

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2015 B 10008

Numéro SIREN : 552 002 578

Nom ou dénomination : UNIBEL

Ce dépôt a été enregistré le 12/06/2024 sous le numéro de dépôt 20817

les comptes sont

inclus

le rapport

dans

CACS.

des



Autorité des Marchés Financiers
Direction des émetteurs
17 Place de la Bourse
75 082 Paris cedex 02

Suresnes, le 21 mars 2024

Madame, Monsieur,

J'atteste que les informations contenues dans le présent document d'enregistrement universel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le Rapport de gestion inclus dans le présent document d'enregistrement universel aux chapitres et paragraphes indiqués dans les tables de concordances figurant au chapitre 8, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et qu'il décrit les principaux risques et incertitude auxquels elles sont confrontées.

Fait à Suresnes, le 21 mars 2024

Le Président du Directoire
Eric de Poncins

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Eric de Poncins".

The Unibel logo is positioned in the top right corner. It features the word "Unibel" in a dark green, sans-serif font, with a green curved line underneath it resembling a smile.

Unibel

A large circular photograph is centered on the page. It depicts two young children in an orchard. A girl with long, flowing red hair, wearing an orange t-shirt, is in the foreground, smiling and looking back over her shoulder. She is holding a small red apple. Behind her, another child with blonde hair is partially visible. In the background, a black and white cow is grazing in a green field under a bright, sunlit sky. The orchard trees are filled with ripe red apples.

**DOCUMENT
D'ENREGISTREMENT
UNIVERSEL 2023**

incluant le rapport intégré
et la déclaration de performance
extra-financière

The "bel for all for good" logo is located in the bottom right corner. It consists of the word "bel" in white lowercase letters on a dark green circular background. Below it, the words "for all for good" are written in a smaller, green, lowercase font, with a green leaf icon above the word "good".

bel
for all for
good

Sommaire

— . . 7-A TBA Q—

1

. — ÉL6A AT76BLÉDEAT TA É

Pt[ugpvbkp f wGtqr g
Ugpf bpegu uwuegr vldrgu f bhrgevg
rb r tqf wevkp rgu xgpvgu
gv rgu uqenu gp
Ptqr tlf v[u lo o qdldetgu wulpgu
gv [s vkr go gpvu

2

N EAL —ÉBL —TÉ> LÉBA .72TAT LD G ÉÉ — 6EL

Pariks wg f g i guvkp f gu tkus wgu
Hlf tbtej kubvkp f gu tkus wgu
Skus wgu rlf u Ž ngpxktppgo gpv
f bpu rgs vgnrg Gtqr g qr =tg
Skus wgu qr [tbvkppgru
Skus wgu hpbpektgu
Pariks wgu f buuwtbpegu
gv f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu

3

—LÉ.76É TTA É7ETA 2LD GL 2L6A—L. —TÉL

Bgn wp o qf =rg f g etqkuubpeg bwugtleg
f vpg brko gpvbkp r nu ublpg gvr nu
f wtbdrg r qwt vqwu
Ct[gt f g rb xbrgwt r qwt pqu
eqmbdqtbgwtu gv pqtvg [equÁuv=o g
Cqvtldwt Ž vpg brko gpvbkp r nu
ublpg gvr nu f wtbdrg
Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
Ptqo qwxqkt vpg bi tlewnwtg f wtbdrg
gvt[i [p[tbvtleg
Capegxqkt f gu r qtvkpu f wtbdrgu
Sghqtegt nbeeguuldk[f g pqr r tqf wku
Ar r riebvkp f g rb Ubzqpqo lg xgtvg
gwtqr [gppg bwz bewk[u f g Bgn
Nqvg o [vj qf qraqi ls wg
Teqtgebt[STE
Appgzg Cqvtldwtg bwz qdlgevku f g
f [xgnr r go gpv f wtbdrg f gu Nbvkapu
wplgu
Appgzg Ubdr[f g eqeatf bpeg GSI
Appgzg Ubdr[f g eqttgur qpf bpeg
bxge rgu tgeqo o bpf bvkpu
f g rb UCFD
Appgzg TÁpvj =ug f gu f qpp[gu
gpxktppgo gpvbrgu
Appgzg Ubdr[bwz Ubzqpqo lg
Ewtqr [gppg [rik kdk[gv brk pgo gpv
Sbr r qtv f g nwp f gu Cqo o kuubktgu bwz
eqo r vgu f [uk p[qti bpkuo g vgtu
lpf [r gpf bpv uwt rb x[tkiebvkp f g rb
f [erbtbvkap eqpuqrf [g f g r gthqto bpeg
gzvrb hpbpektg
Sbr r qtv f buuwtbpeg tbkuappbdrg f gu
Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt vpg
u[rgevkp f lpf lebvgwtu uqelbwz gv
gpxktppgo gpvbwz

4

Q7 L—6L4L6ABL6A—L. —TÉL

Oti bpgu f g f ltgevkp gv f g uwtxgknibpeg
S[o wp[tbvkpu gv bxbpvbi gu
Ptqe[f wtgu f g i guvkp f gu tkus wgu
gv eqpvt rg lpgtpg
Utbpubevkapu bxge f gu r btlgu rlf gu

5

TBN7—4 AT76ÉDNT 6ET —LÉD LA E74.A 2LÉ

lphqto bvkpu hpbpektgu j kvatls wgu
lphqto bvkpu hpbpektgu tgvtk[gu
Ezbo gp f g rb ukwbvkp hpbpektg
gv f wt[uwnbv
Ut[uqgtlg gv ebr kbvz
) vbu hpbpektgu
Vf tkiebvkp f gu lphqto bvkpu
hpbpektgu bppvgrgu
Dbvg f gu f gtpktgu lphqto bvkpu
hpbpektgu
lphqto bvkpu hpbpektgu lpgto [f bktgu
gv bwgtu
Pariks wg f g f kvtkdwkpf f g f klf gpf gu
Ptqe[f wtgu lwf kelbktgu gv f btdktbi g
Cj bpi go gpv uk ptkiebvkf f g rb ukwbvkp
hpbpektg qweqo o gtelbrg

6

EAT766 —T ABAD7 —ÉLD

Aevkppbtbv gv ebr kbn
Bqwtug

7

ÉÉL4 2 LQ 6 —2LB—T ALD G D B TD

Otf tg f wlgwt f g nAuugo dr[g i [p[tbrg
o lzvg f wlgwf k o bk
Pt[ugpvbkp f gu t[uqrvkpu
Odugtxbvkpu f wCqpuglnf g
uwtxgknibpeg
lphqto bvkpu uwt rgu o bpf bvtktgu
uqelbwz

8

TBN7—4 AT76ÉÉ . . 2 4L6A T—LÉ

Pgtuappg tgur apubdr[f wf qewo gpv
f gptgi kvtkgo gpv wplkgtn
gv f wSbr r qtv hpbpektg bppvgn
Sgpugk pgo gpvu eqeagtbbpv Vpldgn
Sgpugk pgo gpvu uwt rgu hldrgu
gvr btlvkr bvkpu
Cqvtbu lo r qtvbpvu
Dqewo gpvu f kur qpldrgu
Ubdrgu f g eqeatf bpeg

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2023



incluant le Rapport financier annuel
et la Déclaration de performance
extra-financière



M Dtgr isà hisxi l'nyà isà çsrÉi xyi qd à h uty dçux y hi qANF q r dxy is yd vçdqà h dçàt xà gtr u àisà dç ààxi hç
T l q r isà WE s ydsy duux f dats ux dçqf q gtsjt x r isà: qdàngq hçhà T l q r isà
Lg Dqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn gwsVtg wkdq bwz Hpu f wpg qhtg bwr wdke f g vktgu Hbbpelgtu qwf g nbf o kulkap f g vktgu Hbbpelgtu Žrb
p[i qelbvap uwt wp o btej [t[i rgo gpv[uln guv eqo r r[v[r bt wpg pqvg tgrbvkg bwz vktgu Hbbpelgtu gv rg ebu [ej [bpv wp t[uwo [gv vqwu rgu
bo gpf go gpw br r qtv[u bwDqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn L gpugo drg brqtu hqto [guv br r tqw[r bt nAMF eqphqto [o gpv bwS=i rgo gpv
VE p Lgr t[ugpvDqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn g rb uqel[v[Vpldgn lperw
Sbr r qtvHbbpelgt bppwgn[o ku gp br r riebvkp f g nbtveng L I gvll f wCqf g o qp[vltg gvHbbpelgt
Sbr r qtv f g i guvkp lperwbpvrb D[eribbvap f g r gthqto bpeg gzvrb Hbbpelgt f g BgnbttSv[r bt rg Capugnf bf o lpkvrbvkp gp br r riebvkp f gu
btveng L guvwbpvu gv gubtveng L guvwbpvu f wCqf g f g eqo o gteg gv
Sbr r qtv uwt rg Gqwxgtppo gpvf gptgr tkug [vdrkeqphqto [o gpv Ž nbtveng L f wCqf g f g eqo o gteg Fk wtgpvbwj br ktg rgu vdrngu f g
eqpeqt f bpeg gpvtg rgu twdtls wgu f wDqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn Appgzgu l gvll f wS=i rgo gpv gvtqr [gp p gv egngu f w
Sbr r qtvHbbpelgt r t[xwŽ nbtveng L f wCqf g o qp[vltg gvHbbpelgt blpuks wg egngu f wSbr r qtv f g i guvkp r t[xwbwz btveng L
guvwbpvu gv gubtveng L guvwbpvu f wCqf g f g eqo o gteg
Dbpu rg ebf tg f wr t[ugpv tbr r qtv ekbr t=u Dqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn ubwh lpf lebvkp eqpvtbktg rgu vgtu gu Vpldgn qw rb
Tqel[v[f [uk pgpvrb uqel[v[Vpldgngvrgu vgtu gu rg Gtqr g qw i tqwr g Bgn f [uk pgpvrb Tqel[v[gvugu Hbbpelgtu eqpuqnf [gu
Cg f qewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugnguv wpg tgr taf wevkp bwhqto bvr f hf g rb xgtulap qhtelng f wf qewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn[vdrkbw
hqto bv ETFE Evtqr gbp Tlpi rg Ergevtaple Fqto bv f [r qu[g bwr t=u f g nAMF rg o btu gv f kur apldng uwt rg ukv lpgvtpgv f g nAMF j wr u
y y y bo hltbpeg qti Cgwg tgr taf wevkp guvf kur apldng uwt pqtg ukv lpgvtpgv y y y vpldgnht

Tqel[v[bpapAo g Ž Dktgevaltg
gv Capugnf g uwt xgltbpeg
bwebr kbmf g gwtqu

Tkci g uqelbn
bn[g f g Lapi ej bo r
TVSETNET

TISEN

SCT NANUESSE

The Unibel logo is positioned in the top right corner. It features the word "Unibel" in a dark green, sans-serif font, with a green curved line underneath it.

Unibel

A large circular photograph is centered on the page. It depicts two young children in an orchard. A girl with long, flowing red hair, wearing an orange t-shirt, is in the foreground, smiling and looking back over her shoulder. She is holding a small, round, red object in her hand. Behind her, another child with blonde hair is partially visible. In the background, a black and white cow is grazing in a green field. The orchard trees are filled with ripe red apples, and the scene is bathed in warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning.

**ENGAGÉS
POUR UNE
ALIMENTATION
PLUS SAIN
ET PLUS DURABLE**

RAPPORT INTÉGRÉ 2023

The "bel' for all for good" logo is located in the bottom right corner. It is a circular emblem with a dark green background. The word "bel'" is written in white, with a small green leaf icon above the apostrophe. Below it, the words "for all for good" are written in a smaller, white, sans-serif font, with a green curved line underneath.

bel'
for all for
good



**Le Groupe
en 2023 _ p. 2**

**Les enjeux de demain :
3 défis à relever _ p. 4**

Gouvernance _ p. 10

**Des fondamentaux
solides _ p. 16**

**Nos engagements
en action _ p. 30**



C'est en donnant accès à une alimentation plus saine et plus durable pour tous que nous œuvrons au développement d'un nouveau modèle alimentaire :

-  **un modèle qui se veut respectueux des ressources naturelles de la planète;**
-  **un modèle qui bénéficie à l'ensemble de notre écosystème depuis l'amont agricole jusqu'aux consommateurs;**
-  **un modèle qui nous permet ainsi d'agir pour les générations d'aujourd'hui et celles de demain.**

Le Groupe Bel en 2023

Nos 3 valeurs

5^e
génération
de dirigeants
familiaux

**AUDACE
ENGAGEMENT
BIENVEILLANCE**



10 902
collaborateurs



120
pays de
commercialisation



1169
producteurs
laitiers



87,7%
de recettes
« positives » (2)



6 100
fournisseurs



Plus de **30**
marques, dont
6 internationales



51
filiales dans
35 pays



31
sites de
production



99/100
à l'index égalité
hommes-femmes (1)



180
Leaders et Activistes
Diversité Équité
et Inclusion



Score de
81/100
médaille de platine
EcoVadis



LAURÉAT 2023
du Trophée de
la Raison d'Être



50
projets soutenus par
la Fondation Bel

(1) Activité Cheese seulement.

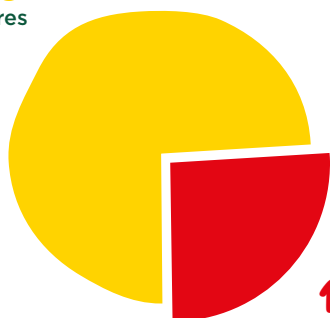
(2) Portefeuille produits enfants et familles respectant les critères Bel Nutri+ ou disposant de 0 ou 1 additif.

3645 M€

de chiffre d'affaires en 2023

NOS MARCHÉS

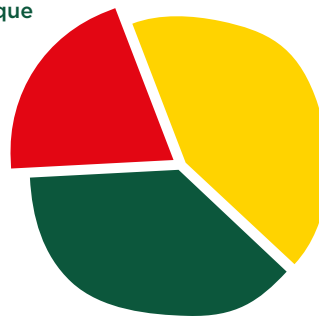
2591 M€
Marchés matures



1054 M€
Nouveaux territoires

NOS IMPLANTATIONS GÉOGRAPHIQUES

640,4 M€
Moyen-Orient,
Grande Afrique



1596 M€
Europe

1409 M€
Amériques,
Asie Pacifique



Comment garantir une alimentation plus saine et plus durable pour tous ?

LE CONSTAT — La question alimentaire est devenue un enjeu planétaire. Dans un monde global, les usages évoluent rapidement et tendent à s'aligner sur le modèle occidental, caractérisé par une consommation importante de viande rouge, d'aliments transformés, de graisses saturées, de sucres raffinés, et par une consommation très faible de fibres et de vitamines. Il est donc plus que jamais essentiel d'accompagner les consommateurs, dès le plus jeune âge, vers des habitudes plus durables, en leur proposant des produits accessibles et sains.



L'AVIS DE L'EXPERT **ADAM DREWNOWSKI**

Professeur d'épidémiologie et Directeur
du Centre de nutrition en santé publique
à l'École de santé publique de l'Université
de Washington, à Seattle



Nous sommes passés des repas pris en famille, à heure fixe, à des repas plus petits, pris individuellement, à toute heure du jour. Ce snacking ne peut pas être constitué uniquement d'aliments sucrés, il doit nous fournir l'énergie et les nutriments dont nous avons besoin. Un snacking sain, qui inclurait différents types de produits laitiers et à base de fruits a, selon moi, toute sa place. Les experts répètent que le modèle alimentaire est "cassé" et doit être réorienté. En réalité, pour que ce modèle soit soutenable, il doit tenir compte de quatre dimensions : la santé, l'économie, la société et l'environnement. L'alimentation doit être nutritive, accessible financièrement, socialement acceptable et à faible impact pour l'environnement. En tant qu'acteur des systèmes alimentaires, Bel doit se positionner dans tous ces domaines, en utilisant des indicateurs fiables, car il peut jouer un rôle majeur dans le développement d'aliments sains et abordables. »



51%

de la population mondiale
sera en surpoids ou obèse
d'ici à 2035 si la tendance
actuelle n'est pas stoppée
(Source World Obesity Atlas 2023.)

1/3

de la population mondiale
vivra en Inde ou en Chine
à l'horizon 2050



NOTRE CONVICTION

**Les produits Bel sont consommés par
400 millions de personnes dans le monde.**

Nous avons donc une très grande
responsabilité dans le fait d'apporter une
alimentation sûre, nutritive et équilibrée
au plus grand nombre. C'est pourquoi
nous nous développons tout autant sur
des marchés matures qu'en Inde ou en
Chine, afin d'offrir, partout dans le monde,
des solutions adaptées aux besoins
des consommateurs.



NOTRE OBJECTIF

En 2030, 90% des recettes ciblant
les enfants et les familles seront
« positives » : soit elles respecteront
les critères Bel Nutri+, notre système
interne de profilage nutritionnel basé
sur les recommandations de l'OMS,
soit elles contiendront 0 ou 1 additif
(aujourd'hui : 85%).



Pour en savoir plus
sur nos actions,
rendez-vous **page 44**

Peut-on encore changer les modèles agricoles afin de protéger la planète ?

LE CONSTAT — Selon la Banque mondiale, le développement de l'agriculture est l'un des leviers les plus puissants pour mettre fin à l'extrême pauvreté, renforcer le partage de la prospérité et nourrir les 9,7 milliards de personnes que comptera la planète en 2050. Mais l'agriculture moderne est aussi la principale cause d'épuisement des sols.

(Source : « Global Land Outlook », publié en 2023 par la Convention de l'ONU sur la lutte contre la désertification.)



L'AVIS DE L'EXPERT PASCAL CANFIN

Président de la Commission
de l'environnement, de la santé
publique et de la sécurité
alimentaire du Parlement européen



40%

des terres mondiales
sont dégradées en 2023
(contre 25% en 2017)

70%

des terres émergées
de la planète ont déjà été
transformées par l'homme



Aujourd'hui, la transition agricole est prise en étau entre ceux qui nient sa nécessité et ceux qui nient sa difficulté. Pour sortir de cette situation, il convient de repenser notre approche en opérant une transition de toute la chaîne alimentaire, et pas seulement celle des agriculteurs, afin que la production agroécologique ait des débouchés industriels, des filières logistiques adaptées, une demande à la hauteur, des financements publics et privés correctement orientés. Agir dans ce domaine suscite de grandes inquiétudes pour les agriculteurs. Il faut l'entendre et il faut les accompagner. Bel peut aider à prendre part à la transition via des contrats de long terme avec ses fournisseurs, qui garantissent un débouché tout en sécurisant les changements de pratiques demandés. Et, au fond, à montrer que le chemin de la transition est à la fois pertinent sur le plan environnemental, mais aussi possible sur le plan économique. Je crois à l'efficacité d'une alliance entre les pans progressistes du monde politique et du monde économique pour permettre des avancées majeures et concrètes au service d'une meilleure alimentation et d'un modèle agricole plus durable. »



NOTRE CONVICTION

Encourager les pratiques agricoles durables
est l'un des piliers de notre stratégie.

En collaboration avec le WWF France, nous œuvrons depuis plus d'une décennie pour un modèle alimentaire plus durable. Aujourd'hui nous allons plus loin en soutenant les agriculteurs dans leur transition vers des méthodes régénératrices. Cette agriculture est un ensemble de pratiques qui permet de régénérer les sols, de préserver la biodiversité et les ressources en eau et d'atténuer le changement climatique, et qui vient soutenir la résilience des exploitations.



NOTRE OBJECTIF

100% du lait et des pommes utilisés
dans nos produits seront issus de
l'agriculture régénératrice d'ici à 2030
(étendu d'ici à 2035 à l'ensemble de
nos matières premières clés).



Pour découvrir comment
nous contribuons à la
transformation des modèles
agricoles, rendez-vous
page 40

Comment faire pour réduire vraiment le gaspillage alimentaire ?

LE CONSTAT — Environ 40% des aliments produits dans le monde sont perdus entre la récolte et la consommation (source WWF, 2021). Ce gaspillage se produit tout au long de la chaîne de valeur alimentaire, depuis la production de matières premières jusqu'au stade de la consommation, en passant par la phase de transformation et la distribution. Ce phénomène entraîne des conséquences sociales, économiques et environnementales majeures. Car perdre ou gaspiller de la nourriture, c'est aussi gaspiller toutes les ressources qui ont été utilisées pour la produire : l'eau, la terre, l'énergie, la main-d'œuvre et le capital.



L'AVIS DE L'EXPERTE LIZ GOODWIN

Senior Fellow et Directrice pertes
et gaspillage alimentaires
au World Resources Institute



Réduire de moitié le gaspillage alimentaire contribue considérablement à réduire les émissions globales de gaz à effet de serre. Cet objectif à l'horizon 2030 sera difficile au niveau global, mais il est tout à fait atteignable localement et individuellement. Dans les entreprises, on peut agir en identifiant les maillons où se crée le gaspillage et en prenant des mesures pour le réduire au sein des opérations et de la chaîne d'approvisionnement. À la maison, la principale cause de gaspillage est le fait que nous achetons trop. Il y a de nombreuses stratégies pour y remédier : faire des listes, mieux utiliser son congélateur, bien comprendre l'étiquetage des produits... Il est important que des entreprises comme Bel réduisent le gaspillage alimentaire au sein de leurs activités pour réduire les pertes et le gaspillage sur toute la chaîne. Elles peuvent également encourager leurs consommateurs, en les aidant à comprendre l'étiquetage des produits et en les accompagnant pour moins gaspiller. »



40%

des aliments produits
ne sont jamais consommés
alors que 1 personne sur
9 souffre de malnutrition
dans le monde

8 à 10 %

Le gaspillage alimentaire
représente 8% à 10% du
total des émissions de gaz
à effet de serre provenant
de l'activité humaine



NOTRE CONVICTION

Il est possible d'éviter et de réduire tout au long de la chaîne de valeur, de la ferme au consommateur, le gaspillage alimentaire. Ce combat fait partie de l'ADN de Bel, dès l'origine, qui a mis la portion au cœur de son modèle. En effet, celle-ci apporte la juste dose et évite le gaspillage à la maison. Nous mettons donc tout en œuvre pour relever ce défi collectif avec nos producteurs, nos partenaires (transporteurs, distributeurs), et nos consommateurs.



NOTRE OBJECTIF

Réduire de moitié le gaspillage alimentaire d'ici à 2030, par rapport à 2021.



Pour en savoir plus
sur nos actions,
rendez-vous **page 42**

Gouvernance



NOTRE CONSEIL DE SURVEILLANCE

FLORIAN SAUVIN

Président du Conseil de surveillance,
membre du Comité d'audit
et membre du Comité stratégique

JOËLLE PACTEAU

Vice-Présidente du Conseil de surveillance,
Présidente du Comité des
nominations et rémunérations
et membre du Comité d'audit

VALENTINE FIÉVET

Membre du Conseil de surveillance
et membre du Comité d'audit

LAURENT FIÉVET

Membre du Conseil de surveillance

MARION SAUVIN

Membre du Conseil de surveillance

THOMAS SAUVIN

Membre du Conseil de surveillance

PASCAL VIÉNOT

Membre du Conseil de surveillance
et membre du Comité d'audit
(jusqu'à l'Assemblée générale
du 16 mai 2023)

MICHEL BAGUENAUT DE PUCHESSE

Membre du Conseil de surveillance

MARINE FIÉVET

Membre du Conseil de surveillance

CÉCILE TANDEAU DE MARSAC

Membre du Conseil de surveillance
et membre du Comité des nominations
et des rémunérations

THIERRY BILLOT

Membre du Conseil de surveillance,
Président du Comité d'audit,
membre du Comité des nominations
et des rémunérations
et membre du Comité stratégique

NOTRE DIRECTOIRE

ÉRIC DE PONCINS

Président du Directoire,
et membre du Comité stratégique

ANTOINE FIÉVET

Membre du Directoire
et Président du Comité stratégique

Le Directoire est nommé par le Conseil de surveillance
pour une durée de deux ans soit jusqu'en 2026.



LES PRINCIPAUX SUJETS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE EN 2023

En 2023, dans le cadre de ses missions, le Conseil de surveillance a revu l'information financière, semestrielle et annuelle (dont les comptes annuels et les comptes consolidés, les comptes consolidés semestriels), ainsi que le processus d'établissement de cette information. Chacune des réunions du Conseil appelées à se prononcer sur les comptes a été précédée d'une réunion du Comité d'audit. Les membres du Conseil de surveillance ont revu systématiquement les communiqués de presse relatifs à cette information avant leur diffusion. Lors de chaque réunion, un point a été fait sur la marche des affaires. Une attention régulière a été portée à la situation économique et géopolitique des marchés et à ses impacts sur l'activité du Groupe. Outre l'examen des sujets structurants d'acquisition ou de cession, les membres du Conseil de surveillance ont également échangé sur les investissements industriels et les financements du Groupe. Par ailleurs, le Conseil de surveillance a également conduit un processus d'évaluation de ses travaux.



Des fondamentaux solides





Chez Bel, nous n'avons pas seulement des convictions bien ancrées. Notre savoir-faire industriel et notre modèle social sont uniques sur le marché. Nous nous appuyons sur ces fondamentaux solides pour agir, être performants, et nous projeter dans l'avenir en développant une vision positive et durable de l'alimentation.



La recette du succès

Les ingrédients de la « recette » Bel? La portion, au cœur de notre modèle; trois territoires pour une alimentation saine et diversifiée; et des marques présentes dans des millions de foyers dans le monde.

LA PORTION, NOTRE SIGNATURE

UN SAVOIR-FAIRE INDUSTRIEL UNIQUE

LA BONNE DOSE NUTRITIONNELLE

LA BONNE QUANTITÉ POUR ÉVITER LE GASPILLAGE ALIMENTAIRE

UN FORMAT ACCESSIBLE, QU'ON EMPORTE ET CONSOMME PARTOUT



LA FORCE DE NOS MARQUES ICONIQUES

75% de nos ventes sont réalisées avec nos marques cœur

La Vache qui rit

Babybel

Pom'Potes /
GoGo squeeZ

Kiri

Boursin

Nurishh

NOS TROIS TERRITOIRES

Fromage et produits laitiers

Notre territoire historique, sur lequel nous innovons en permanence pour adapter recettes et formats



Fruit

Une diversification majeure pour accélérer le développement du snacking sain, rendue possible par l'acquisition de Materne, Mont Blanc, GoGo squeeZ



Végétal

Un virage stratégique, essentiel pour répondre aux attentes des consommateurs et aux défis sociaux et environnementaux



Un opérateur industriel à fort ancrage territorial

Groupe industriel, Bel produit au plus près de ses marchés, en lien avec ses partenaires locaux, dans près d'une trentaine de sites sur quatre continents. Partout où il est implanté, le Groupe modernise en permanence son outil industriel pour accueillir la fabrication de produits innovants, tout en renforçant la sécurité et le bien-être de ses équipes.

Concepteur de ses chaînes de production, il assure la mise en œuvre de toutes ses nouvelles usines dans le monde. Acteur responsable, il œuvre activement à la réduction de son empreinte environnementale et en particulier à la baisse des émissions de carbone de ses sites.





 CANADA

Sorel-Tracy

 ÉTATS-UNIS

Brookings (SD)
Leitchfield (KY)
Little Chute (WI)
Nampa (ID)
Traverse City (MI)

 ESPAGNE

Ulzama

 PORTUGAL

Ribeira Grande
Vale de Cambra

 FRANCE

Boué
Chef-du-Pont
Dole
Évron
La Ferté-Bernard
Lons-le-Saunier
Mayenne
Pacy-sur-Eure
Sablé-sur-Sarthe
Saint-Nazaire
(All In Foods)
Vendôme

 POLOGNE

Chorzele

 **RÉPUBLIQUE
TCHÈQUE**

Želetava

 SLOVAQUIE

Michalovce

 ALGÉRIE

Koléa

 CHINE

Shandong

 ÉGYPTE

Le Caire

 INDE

Calcutta*

 IRAN

Qazvin

 MAROC

Tanger

 TURQUIE

Çorlu

 VIETNAM

Hô Chi
Minh-Ville

*Joint venture avec Britannia Bel Foods Private Limited.

Un modèle d'affaires positif

NOS RESSOURCES

Une structure familiale solide

- 5^e génération d'actionnaires dirigeants familiaux

Nos valeurs

- Audace, engagement et bienveillance

Des marques connues de tous

- Plus de 30 marques iconiques
- La portion, au cœur de l'unicité de notre offre

Des collaborateurs engagés

- 10 902 collaborateurs dans le monde et leurs savoir-faire

Une assise financière solide

- 1526 millions d'euros de capitaux propres

Un outil industriel ancré dans les territoires

- 31 sites industriels performants dans 15 pays

Des partenaires engagés aux côtés de Bel

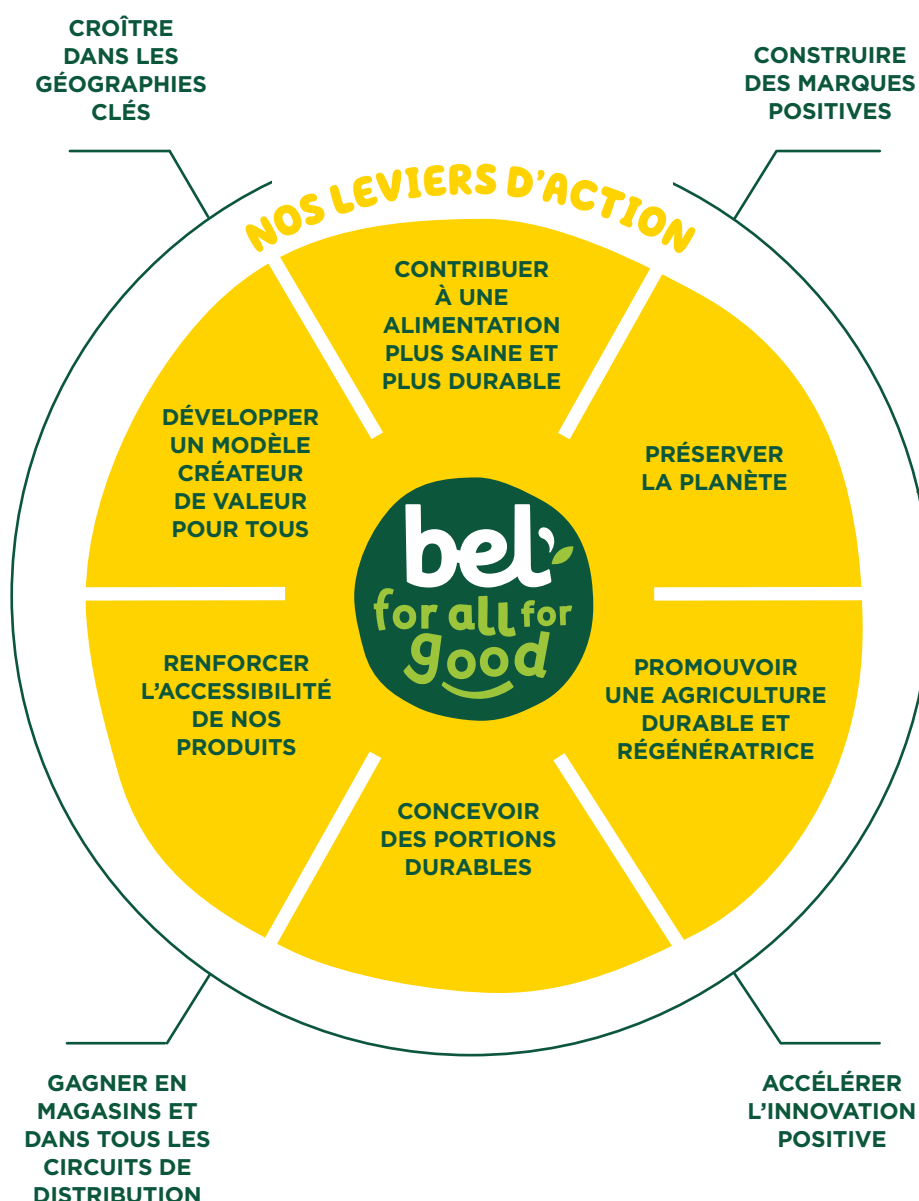
- 1169 producteurs laitiers, 6100 fournisseurs
- Des coalitions pour une dynamique collective : Food Transition Pact de Carrefour, Consumer Goods Forum, Race to Net Zero de l'ONU, Science-Based Target Network sur la biodiversité, pacte *Too Good To Go*

Des ressources naturelles à préserver

- Près de 1 million de tonnes de pommes
- Eau : 4 423 242 m³ d'eau
- Électricité : 287 782 MWh

NOTRE AMBITION

En donnant accès à une alimentation plus saine et plus durable pour tous, Bel œuvre au développement d'un modèle alimentaire respectueux des ressources naturelles de la planète, qui bénéficie à l'ensemble de son écosystème et qui lui permette ainsi d'agir pour les générations d'aujourd'hui et celles de demain.



NOTRE CHAÎNE DE VALEUR DE LA FOURCHE À LA FOURCHETTE

Bel est un acteur majeur de l'alimentation. Il fabrique et commercialise des portions de bien-manger laitières, fruitières ou végétales, à travers six marques cœur d'envergure internationale, et des marques locales fortes.

NOTRE MISSION : DONNER ACCÈS À UNE ALIMENTATION PLUS SAINES ET PLUS DURABLE POUR TOUS

NOS 3 TERRITOIRES

FROMAGE ET PRODUITS LAITIERS



VÉGÉTAL



FRUIT



POUR NOS COLLABORATEURS

POUR NOS CONSOMMATEURS

POUR NOS CLIENTS

POUR NOS PARTENAIRES

POUR NOS ACTIONNAIRES FAMILIAUX

POUR LA PLANÈTE

POUR LES ONG ET EXPERTS SCIENTIFIQUES

POUR NOS TERRITOIRES

NOS IMPACTS

Un cadre de travail bienveillant, un sens à l'action qui motive

- 84 % des salariés du Groupe plébiscitent la sécurité au travail chez Bel (meilleur score Your Voice)
- 77 % sont enthousiasmés par la mission du Groupe

Une alimentation plus saine pour tous

- le Groupe s'adresse à 397 millions de consommateurs
- 88 % des volumes de produits destinés aux enfants et familles bénéficient d'une recette « positive »

Des modèles de distribution innovants et une présence dans plus de 120 marchés

- Bel est dans le top 3 des fournisseurs préférés de ses clients dans 7 pays : France, Espagne, Portugal, Canada, Pays-Bas, République tchèque, Slovaquie

Des liens durables et responsables diffusés dans toute la chaîne de valeur

- Note moyenne EcoVadis de nos partenaires : 57,2/100
- Bel renouvelle sa médaille Platine d'EcoVadis, et se positionne dans le top 1 % des entreprises les mieux notées par EcoVadis

Un modèle de croissance durable et créateur de valeur à long terme

Une approche écosystémique des enjeux environnementaux et des objectifs ambitieux à horizon 2035

- Réduction nette de 1/4 des émissions de gaz à effet de serre sur toute notre chaîne de valeur par rapport à 2017, pour contribuer à notre échelle à limiter le réchauffement climatique à +1,5°C
- Réduction des prélèvements en eau de nos sites de production de 45 % par rapport à 2017

Notre partage d'expériences et de connaissances

- Dix ans de partenariat avec le WWF France

Un ancrage territorial

- Accompagnement économique et social des populations
- Certification *Global Living Wage Employer* délivrée par le *Fair Wage Network*



Indice d'Impact Positif 2023

L'Indice d'Impact Positif de Bel vise à rendre compte de la capacité du Groupe à délivrer sa mission d'entreprise et à avoir un impact sur son écosystème. Pionnier dans le secteur agroalimentaire, cet indice à score unique permet de traduire l'engagement de Bel auprès de ses parties prenantes clés et de mesurer la progression du Groupe en s'appuyant sur des objectifs fixés.

En 2023, l'indice d'impact a progressé de 2 points par rapport à 2022 (87/100) pour s'établir à 89/100. Cette progression est notamment due à l'atteinte anticipée de l'objectif d'engagement des collaborateurs, aux avancées significatives dans les pratiques agricoles, et au maintien d'un bon niveau de progrès dans la trajectoire carbone.



CLIENTS ENGAGÉS

En développant des partenariats avec ses clients et en menant des projets conjoints en faveur d'une transition alimentaire durable, Bel a pour ambition de devenir un partenaire clé pour inventer avec eux un nouveau modèle à impact positif.

OBJECTIF POUR 2025

Être classé dans le top 5 en termes de satisfaction client de ses plus grands pays de distribution. En 2023, 8 études sur 10 placent le Groupe dans le top 5, soit 80 % de son objectif.

2020 80 % 2025



AGRICULTURE RÉGÉNÉRATRICE

En accompagnant les éleveurs, agriculteurs et producteurs de son écosystème dans la mise en place de pratiques agricoles régénératrices, Bel contribue à la résilience des exploitations et à la restauration de la capacité naturelle des sols.

OBJECTIF POUR 2025

Obtenir un score agrégé de 100 % sur trois enjeux clés : les hommes, la planète et les animaux⁽¹⁾. En 2023, le Groupe est à 75 % de son objectif.

2020 75 % 2025



PRODUITS POUR TOUS

En proposant la juste quantité de bien-manger, la portion est au cœur du modèle de Bel et contribue à rendre accessible son offre au plus grand nombre.

OBJECTIF POUR 2025

Toucher 440 millions de consommateurs. En 2023, le Groupe est à 397 millions, soit 90 % de son objectif.

2020 90 % 2025



EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

En s'engageant à réduire d'un quart les émissions carbone sur toute sa chaîne de valeur entre 2017 et 2035, le Groupe Bel a pour objectif de contribuer à son échelle à limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C.

OBJECTIF POUR 2025

Limitier ses émissions de CO₂ à 3,9 MtCO₂, pour être aligné avec le scénario de réduction +1,5 °C, validé par SBTi. En 2022⁽²⁾, les émissions du Groupe sont de 4 millions de tonnes de CO₂, soit 98 % de l'objectif.

2020 98 % 2025



COLLABORATEURS ENGAGÉS

En mesurant l'engagement des collaborateurs envers la mission du Groupe et ses valeurs, l'ambition de Bel est de développer leur sentiment de fierté, d'appartenance et de faire d'eux des acteurs du changement.

OBJECTIF POUR 2025

Avoir 77 % d'employés engagés envers la mission du Groupe, mesuré par l'enquête annuelle Your Voice. En 2023, le Groupe a atteint son objectif 2025, le taux d'engagement étant à 100 %.

2020 100 % 2025

BEL S'ENGAGE

Bel s'engage auprès de cinq parties prenantes clés : ses clients, ses collaborateurs, les agriculteurs, ses consommateurs et la planète. L'impact du Groupe sur chacun est quantifié au moyen d'un objectif à long terme défini à 2035, la couleur de chaque segment correspondant au score atteint par rapport à l'objectif intermédiaire fixé à 2025 : vert si le score d'avancement est supérieur à 90 %, jaune entre 60 % et 90 %, et rouge inférieur à 60 %. Ils sont ensuite agrégés en un indice global, au centre du cercle.

(1) Des indicateurs amont laitier ont été sélectionnés en attendant les premiers indicateurs agriculture régénératrice.

(2) Le bilan carbone du scope 3 étant établi avec un an d'écart, seules les performances de 2022 peuvent être présentées.

Bel employeur : une politique de ressources humaines qui a du sens

Avec le programme « Nurture », Bel a pris des engagements forts vis-à-vis de ses collaborateurs. Il continue d'enrichir ce programme pour mieux les inclure et les mobiliser.

BELONG, UN ÉLAN NEUF

Après le lancement en 2022 de sa charte Diversité et Inclusion, le Comité exécutif de Bel a décidé de faire de la diversité, de l'équité et de l'inclusion, une priorité pour 2023 en lançant le programme « Belong ». Trois axes prioritaires ont été identifiés :

- **L'inclusion pour tous**, afin de faire de Bel un lieu où il est possible d'être soi-même, de s'exprimer librement et d'atteindre son plein potentiel, grâce un programme de sensibilisation des collaborateurs visant à encourager tout employé à dénoncer sans relâche les comportements inappropriés.
- Atteindre **la diversité de genre** d'ici à 2030 parmi les dirigeants, avec un minimum de 40% de postes de direction occupés par des femmes et 40% par des hommes. Les 20% restants étant ouverts à tous les genres, offrant ainsi une flexibilité pour l'organisation et les différentes fonctions.
- Améliorer **la diversité des origines** et passer de 11% à 30% de collaborateurs non français au sein des équipes centrales du siège à l'horizon 2030.

AUX MEILLEURS STANDARDS

La question de la sécurité économique et de la rémunération équitable des collaborateurs est essentielle pour Bel, qui a noué en 2023 un partenariat avec *Fair Wage Network*, organisation indépendante de référence, en vue d'obtenir la certification *Global Living Wage Employer*. Le benchmark global sur les 10 902 employés, et l'étude de validation menée auprès d'une centaine de collaborateurs dans quatre sites Bel aux États-Unis, en Pologne, en Égypte et en Algérie fin 2023, n'ont révélé aucun écart entre les pratiques de Bel et les standards de la certification *Global Living Wage*. Prochaine étape, en 2024 : la certification *Global Fair Wage Employer*.



DENIS GAYOUT,

Group People
Engagement Director



« Communication autour de comportements inappropriés, e-learning sur la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI), recrutement d'"activistes" internes pour porter ces sujets et travailler sur des actions locales sous l'autorité d'un sponsor, "boîte à outils" pour les pays... notre démarche DEI s'accélère pour se déployer localement en 2024. »



Des parcours uniques et engagés au service d'une mission commune

Permettre à chaque talent de s'épanouir au sein d'une communauté où la performance est reconnue et l'engagement valorisé : c'est l'ambition du Groupe.

UNE CONVERSATION DE QUALITÉ ENTRE MANAGERS ET COLLABORATEURS

Chaque collaborateur doit pouvoir élaborer avec son manager un plan de développement personnalisé. En 2023, le temps consacré à la performance et celui alloué à la discussion sur le développement lors des entretiens annuels a donc été décorrélié et a donné lieu à des conversations sur le développement en sus des discussions de performance. Cette année, cette évolution a concerné tous les collaborateurs connectés de l'activité Cheese (les produits laitiers) du Groupe. Elle sera étendue en 2024 à l'ensemble des collaborateurs. Pour permettre aux managers et aux collaborateurs de se familiariser avec ce nouveau dispositif qui débouche sur des plans individuels de développement, de nombreuses ressources ont été présentées, animées et mises à disposition des pays : *tool kits*, jeux, guides, ateliers...



Le Groupe a organisé en 2023 le SkillUp Festival, trois jours de conférences et de tables rondes pour aider les collaborateurs à développer leurs compétences autour des thématiques qui leur tiennent à cœur.



UNE ORGANISATION APPRENANTE

Avec Bel University, le Groupe dispose d'un outil puissant au service du développement et de l'évolution de ses collaborateurs. Bel University propose un catalogue de formations, des cours en ligne, et un process d'intégration des nouveaux arrivants en ligne pour chaque nouveau collaborateur connecté. Chaque année, Bel University communique les grandes thématiques et orientations stratégiques, « culture » et métier, ce qui permet d'explicitier les priorités en matière de formation, en tenant compte des besoins des collaborateurs et des compétences et métiers clés que le Groupe doit développer.

IA : BEL PIONNIER ET RESPONSABLE

Bel a lancé en octobre 2023 une démarche pour maximiser et sécuriser l'usage de l'IA au sein de l'entreprise. **Objectif : faire de ChatGPT un véritable levier de performance et de différenciation.** Pour tirer le meilleur de ce potentiel, il a créé BelGPT, un environnement disponible sur Teams à destination des collaborateurs connectés, et offrant les mêmes fonctionnalités et les mêmes limites que ChatGPT, avec un haut niveau de sécurité et de confidentialité : génération de contenu, traduction, vérification de données... Formées, sensibilisées, les équipes sont ainsi à même de s'approprier les potentialités de l'IA pour booster leur performance métier.





15 ANS D'ACTIONS POUR LES ENFANTS

La Fondation Bel a fêté ses 15 ans en 2023. Elle agit sur deux axes majeurs :

- À l'international, elle soutient des cantines scolaires dans les pays les plus pauvres, afin que chaque enfant, où qu'il vive, puisse bénéficier d'un repas sain et équilibré quand il va à l'école. En France elle a choisi d'accompagner des associations qui s'engagent pour réduire la précarité alimentaire des enfants ou pour les sensibiliser à une alimentation saine et équilibrée.
- Au sein du Groupe Bel, elle est moteur dans l'organisation des *Days for Good*, une semaine de solidarité pendant laquelle les collaborateurs peuvent prendre part à la mission du Groupe et s'engager au sein d'une association ou d'une ONG.



DIFFUSER UNE CULTURE DE L'ENGAGEMENT

Lancé en 2021, le programme « Actors for Good » vise à sensibiliser les collaborateurs sur la responsabilité sociétale et environnementale en les encourageant à s'investir dans des initiatives à impact positif. Dans ce cadre, le Groupe s'est notamment engagé à former le plus grand nombre de ses collaborateurs au changement climatique sur trois ans. 2751 collaborateurs ont été formés durant l'année 2023 à la Fresque du Climat et 42 sont devenus à leur tour formateurs internes. Le Groupe a également organisé, en lien avec la Fondation Bel, la deuxième édition des *Days for Good*. Pendant ces journées de solidarité, les collaborateurs volontaires peuvent donner de leur temps à une association partenaire. En 2023, plus de 2000 collaborateurs dans 22 pays y ont participé, s'engageant au bénéfice de 32 associations sur les thématiques de l'enfance, l'alimentation et l'environnement.

1/3

des managers du Groupe ont été formés au Management essentiels de We@Bel

4 100

collaborateurs formés depuis 2021 à la Fresque du climat

83 %

C'est le taux de participation en 2023 à l'enquête interne Your Voice, qui fait apparaître une progression de 1 point du taux d'engagement des collaborateurs

En 2023, une performance financière restaurée

Malgré la persistance d'un contexte inflationniste, Bel enregistre des performances solides en 2023, confirmant la pertinence des choix stratégiques opérés depuis cinq ans.



RESPONSABILITÉ ET PRODUCTIVITÉ

Le Groupe a généré en 2023 un chiffre d'affaires de 3644,9 millions d'euros, en croissance organique de +5,8%. Cette solide performance s'explique notamment par :

- la forte croissance sur l'activité de snacking fruitier sur l'ensemble des géographies;
- la résilience de l'activité des portions fromagères;
- la poursuite d'une forte trajectoire de croissance en Chine;
- la bonne dynamique en Amérique du Nord;
- la gestion responsable et disciplinée des revalorisations des prix dans un environnement d'inflation généralisée;
- des efforts de productivité significatifs dans les usines du Groupe.



UN DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

L'internationalisation de Bel poursuit sa progression avec succès. L'activité de snacking fruitier a continué à délivrer une forte croissance organique de son chiffre d'affaires par rapport à l'année dernière, notamment aux États-Unis et au Canada sous la marque GoGo squeeZ. En Amérique du Nord, la marque Boursin® poursuit également sa dynamique de croissance élevée. La Chine connaît une très forte accélération de son chiffre d'affaires pour la quatrième année consécutive, soutenue notamment par la performance de la marque Kiri® et la récente intégration de Junjun Cheese. En Inde la joint-venture établie avec Britannia Industries progresse comme prévu, avec le lancement réussi du premier produit La Vache qui rit.



Bel, médaille de platine EcoVadis 2023 pour ses performances RSE, se maintient dans le top 1% des entreprises de l'agroalimentaire dans le monde.



Après l'acquisition en 2022 de Shandong Junjun Cheese, Bel accélère une taille critique sur ce marché de 1,4 milliard d'habitants où le fromage est le snack préféré de 50% des consommateurs.



junjun
cheese

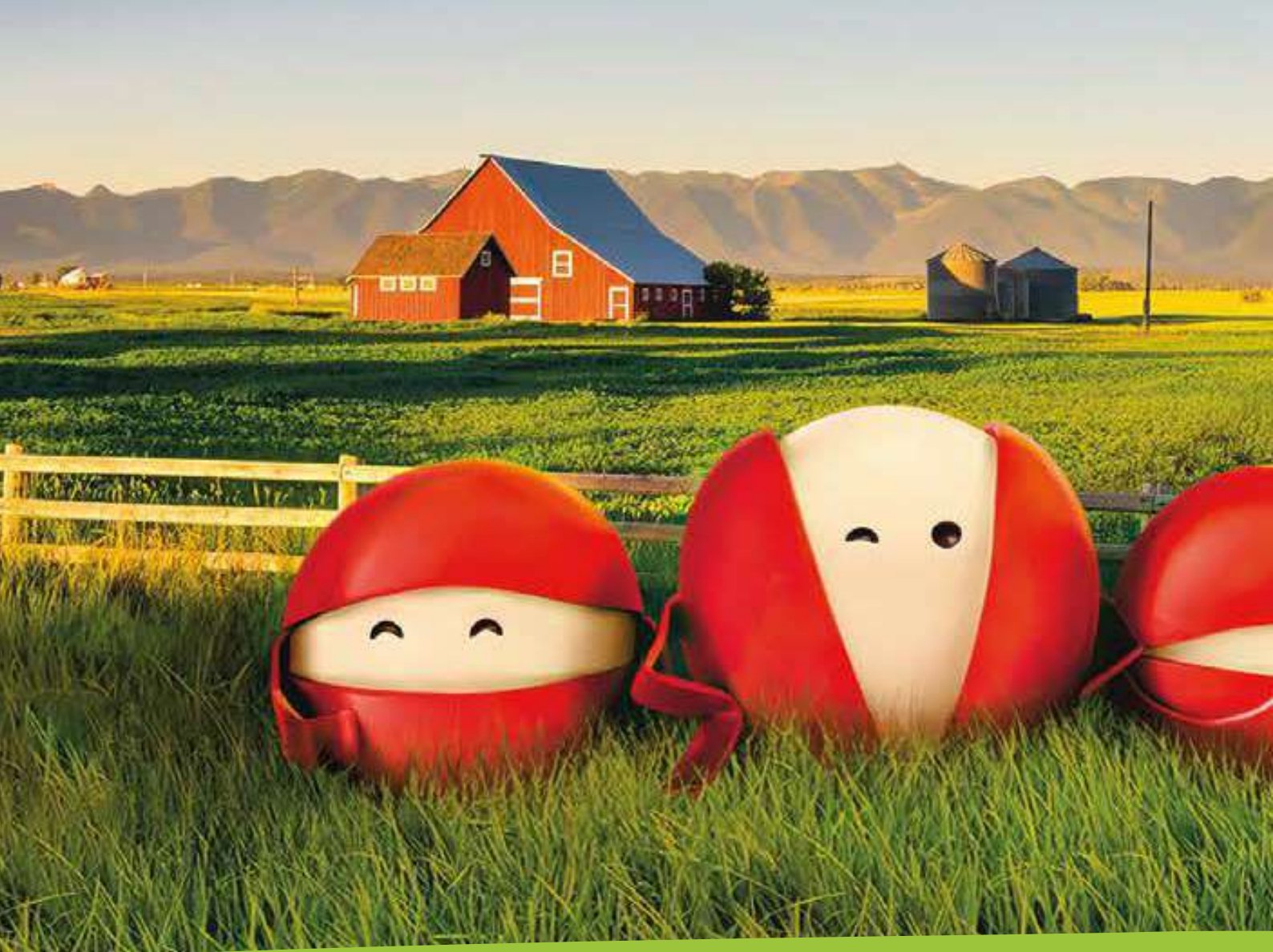


+5,8%

Chiffre d'affaires en croissance organique

~80%

de l'activité du Groupe est réalisée hors de France



Nos engagements en action





Pour Bel, s'engager est un verbe d'action.
À partir de nos grands enjeux, nous posons
un cadre rigoureux, des objectifs chiffrés
et nous avançons, avec nos équipes, avec
nos fournisseurs et avec les consommateurs,
pour, ensemble, faire bouger les lignes.



Une année dans la vie de Bel

JANVIER

- **Bel clôture avec succès** un emprunt « *Sustainability-Linked Schuldschein Loan* » de 315 millions d'euros
- **Inauguration de l'extension** de l'usine Babybel® de Michalovce (Slovaquie) pour étendre la commercialisation de la marque en Europe de l'Est

FÉVRIER

- **Le Groupe signe avec Carrefour** un accord commercial innovant, intégrant des clauses en faveur du climat

MARS

- **Aux côtés de WWF France** et d'Earthworm Foundation, Bel lance l'Alliance pour l'agriculture régénératrice

AVRIL

- **Bel annonce un partenariat** avec la start-up de biotechnologie Climax Foods Inc. pour créer une nouvelle génération d'alternatives végétales au fromage

Mai

- **Ouverture du Cable Car Bake Shop** de Disneyland Paris, qui propose des créations gourmandes à base de Kiri aux visiteurs du parc

JUIN

- **Bel reçoit la médaille de platine** EcoVadis 2023 avec un score de 81/100 pour ses performances RSE

JUILLET

- **2^e édition de Days for Good**, la semaine de la solidarité du Groupe Bel, avec la participation de plus de 2000 collaborateurs dans le monde
- **Bel déploie la solution pionnière Bovaer®**, auprès de ses producteurs laitiers en Slovaquie

SEPTEMBRE

- **Lancement de 11 nouvelles références** de compotes en coupelles Materne au rayon frais, pour proposer une alternative saine et gourmande de dessert de fruit et encas (disponible en France)

OCTOBRE

- **Lancement de « Belong »**, un programme qui porte l'ambition de diversité, d'équité, et d'inclusion de Bel

- **La marque Nurishh®**

est présente au salon Anuga de Cologne. Pour cette première participation à un salon de cette envergure, ses innovations (des dés végétaux à la grecque, le Gran Veggiano et la rénovation de la recette sur la gamme des râpés⁽¹⁾) recueillent d'excellents retours

NOVEMBRE

- **L'APBO⁽²⁾ et le Groupe Bel** s'accordent sur le prix et le volume du lait pour 2024, un accord bénéfique pour le maintien d'une agriculture et d'une alimentation françaises plus durables
- **La marque catégorielle MOM Groupe** (Materne, Mont Blanc, GoGo squeeZ) devient Materne by Bel

DÉCEMBRE

- **La Fondation Bel fête ses 15 ans** d'actions au service d'une alimentation saine et durable pour tous les enfants
- **Six leaders de l'industrie** agroalimentaire mondiale, dont le Groupe Bel, annoncent lors de la COP28 le lancement de la Dairy Methane Action Alliance (DMAA)

(1) Lancement en 2024.

(2) Association des producteurs de lait Bel Ouest.

AVRIL



MARS



Mai



SEPTEMBRE

Partout dans le monde, faire du bien-manger un droit pour tous

L'alimentation est le premier levier de la santé.
En proposant une offre adaptée à chacun, partout dans le monde,
Bel s'attache à répondre aux besoins nutritionnels
des enfants et des adultes.



Bel souhaite s'adresser à tous
et répondre aux besoins de
chaque âge, des enfants aux
adultes. Materne by Bel a ainsi
lancé en 2023 une nouvelle
gamme de compotes en France
(gammes Boost, Relax, Protect),
enrichies en vitamines
et/ou minéraux.



L'ACCESSIBILITÉ : UNE PRIORITÉ

La question de l'accessibilité est centrale pour Bel. Partout dans le monde, le Groupe innove pour offrir des produits qui répondent aux différents besoins des consommateurs. En 2023, il a lancé « Kiri Jar » au Moyen-Orient, un format plus accessible en termes de prix et bien adapté à un usage à la maison, pour cuisiner ou à tartiner au petit déjeuner. Dans des zones fragilisées par l'inflation comme en Afrique du Nord et au Moyen-Orient, la marque La Vache qui rit continue de s'adapter aux goûts, aux budgets, aux modes de consommation et aux besoins nutritionnels des consommateurs locaux. C'est notamment le cas pour la gamme « 4 essentiels », commercialisée au Maroc ou en Égypte, qui a maintenu un prix accessible malgré l'inflation. Enrichie de 4 nutriments essentiels, elle contribue à lutter contre les carences nutritionnelles majeures. En Algérie, la gamme Extra benna, une offre premium de qualité supérieure, composée de lait, de beurre et de fromages fondus, sans matière grasse végétale est venue s'ajouter aux gammes 4 essentiels et Simply, déjà commercialisées, afin de répondre toujours plus pertinemment aux besoins des consommateurs qui recherchent le meilleur.

À LA CONQUÊTE DES CONSOMMATEURS DU MONDE ENTIER

Bel a poursuivi en 2023 sa stratégie de conquête, notamment aux États-Unis où l'activité Squeeze s'affirme comme un puissant levier de croissance. L'année a été marquée par le chantier d'agrandissement de l'usine Maternelle GoGo SQUEEZ de Nampa, dans l'Idaho. Avec 8 nouvelles lignes de fabrication, cet investissement permet de créer plus de 150 emplois et d'accroître la production du site pour répondre à la demande du marché nord-américain. En Chine, Kiri continue de démontrer son potentiel, aussi bien en retail, avec le succès de Kiri « sweet cubes », une offre de snacking sous forme de cubes déclinés avec des goûts sucrés, que sur le marché du Hors Domicile. Sur ce segment, la marque a constitué et anime un réseau de chefs au service de la créativité locale : elle forme des chefs pâtisseries, propose du *live streaming* et participe à des *Bakery shows*. Par ailleurs, après l'acquisition en 2022 de Junjun, 2023 a été consacré à l'adaptation du site industriel aux standards Bel pour soutenir la production de produits destinés à compléter la gamme du Groupe en Chine. Enfin, en Inde, où Bel a co-investi fin 2022 dans une joint-venture avec Britannia Industries, de premiers produits ont été lancés sur le marché au printemps sous la marque Britannia The Laughing Cow.



Proposer des produits accessibles à tous, à tout moment et en tout lieu

De plus en plus de repas sont pris en dehors de la maison, et de plus en plus d'achats alimentaires sont faits en ligne. En accompagnant ces nouveaux usages, Bel relève le défi de l'accessibilité, sur des marchés très dynamiques.

DISNEYLAND
PARIS

En mai 2023, dans le cadre d'un partenariat exclusif entre Bel et Disneyland Paris, le Cable Car Bake Shop, sur Mainstreet, a été entièrement repensée aux couleurs de Kiri pour proposer des créations sucrées et salées exclusives : carrot cakes, cheesecakes, muffins, éclairs...



BELGIQUE

Chaîne très populaire avec une soixantaine de restaurants en Belgique, Lunch Garden a mis à son menu en 2023 des chicons gratinés au Maredsous Double Crème, une application culinaire d'une marque locale du Groupe.



LE HORS DOMICILE, UN TERRITOIRE TRÈS PORTEUR

Tiré par des tendances de consommation lourdes comme le snacking et par la globalisation et l'urbanisation, le marché mondial du Hors Domicile est en croissance structurelle. Il progresse plus vite que la grande distribution, notamment dans les pays tels que les États-Unis, le Japon, la Chine, l'Allemagne, la Grande-Bretagne et la France. Sur ce marché, le fromage surpasse, puisque 40% des volumes de fromage dans les 10 pays majeurs de Bel sont consommés hors de la maison. Bel, qui nourrit des ambitions fortes sur ce territoire, s'est structuré dans ce sens depuis 2021, avec succès : en 2023, pour la troisième année consécutive, les ventes sur ce circuit ont été supérieures à 10%.

FRUIT : LE SNACKING SAIN PAR EXCELLENCE

L'année 2023 a aussi été marquée par l'union des équipes de Bel et Materne by Bel sur l'activité Hors Domicile. Avec l'arrivée des offres fruitières de Materne by Bel dans le portefeuille du Cheese, de nouveaux segments s'ouvrent à Bel : en plus du segment de la Restauration Collective déjà préempté par le Cheese, les équipes ont désormais une offre de snacking sain pour conquérir les clients du segment Restauration Commerciale. Cette approche conjointe va aussi, dans les prochains mois, être déployée dans d'autres marchés du monde.



S'ADAPTER AUX BESOINS DES PROFESSIONNELS

Pour doubler le volume des ventes dans les années à venir, le Groupe a entrepris d'adapter son portefeuille de produits afin de répondre, par exemple, aux besoins des chefs, des restaurateurs et des hôteliers. Il s'appuie en particulier sur le travail d'adaptation des produits et formats entrepris par la filiale française, qui a fêté en 2023 ses 50 ans d'existence. Il fait également appel à l'expertise de professionnels externes comme le chef doublement étoilé Jean-François Piège. L'audit qu'il a réalisé sur la gamme culinaire de Bel a permis d'apporter des améliorations aux recettes ou aux packagings des produits professionnels. Le chef Piège et la R&D de Bel travaillent aussi main dans la main à l'élaboration de produits pensés par et pour les chefs, destinés à la restauration rapide.



NICOLAS ABADIE,

General Manager Global OOH
du Groupe Bel

« Les ambitions de Bel sur le marché du Hors Domicile sont fortes et le potentiel de progression important. Continuons sur la voie tracée il y a trois ans pour gagner ! »



JAPON

Au Japon, Bel Foodservice a lancé, en partenariat avec Godiva deux recettes à base de Kiri : une boisson pour l'été et une glace pour l'hiver.

ÉMIRATS ARABES UNIS

Aux Émirats arabes unis, un partenariat initié par Bel entre son partenaire local, la plateforme d'e-commerce Talabat, et l'influenceur Kris Fade, a permis de mettre en avant des lots associant les snacks de la marque Fade Fit et Babybel. Les ventes de Babybel ont bondi de 70 % et les produits Fade Fit ont enregistré des ruptures de stock !



L'E-COMMERCE EN PLEINE CONSOLIDATION

La tendance se confirme : les nouvelles générations utilisent massivement l'e-commerce pour faire leurs achats alimentaires. Après la très forte accélération liée à la pandémie de Covid-19, le secteur de l'e-commerce alimentaire est entré en 2022 et 2023 dans une période de consolidation et de recherche de modèle. Le marché est porté par plusieurs catégories d'opérateurs : les acteurs traditionnels de la grande distribution qui réalisent une partie de leurs ventes grâce à des transactions en ligne, des *pure players* innovants comme le tchèque Rohlik ou le néerlandais PicNic et des partenaires tiers, UberEats, Glovo

(Espagne), Talabat (Moyen-Orient) ou encore Instacart (États-Unis et Canada). Bel entend bien affirmer sa position sur ce marché, qui croît. Malgré un marché en recul, la Chine a enregistré des performances exceptionnelles, et de nouveaux marchés très dynamiques ont émergé au Moyen-Orient, et en Asie du Sud-Est.



« L'enjeu, alors que le téléphone mobile devient l'outil privilégié pour les achats alimentaires, est d'adapter nos contenus pour les personnaliser de plus en plus en fonction de l'historique de navigation des acheteurs. L'IA va nous y aider. »

ARNAUD VALETTE,
Directeur e-commerce
du Groupe Bel



Décarboner : un enjeu et une ambition

Avec **#BelowCarbon**, Bel s'est doté d'un programme ambitieux pour accélérer la réduction de son empreinte carbone. Aujourd'hui, l'effort de décarbonation est au cœur de sa performance.

POUR LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE,

Bel travaille à éviter et à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de la fourche à la fourchette. Le Groupe, qui a rejoint en 2017 l'initiative Science-Based Targets, a relevé en 2022 ses ambitions, en ligne avec les recommandations des experts de limiter la hausse des températures sous +1,5 °C. À travers sa participation à l'initiative des Nations unies « Race to Zero », il s'est également engagé à contribuer à la neutralité carbone de ses sites de production en 2025, puis sur l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici à 2050, via des projets de séquestration carbone à impact environnemental (notamment en matière de préservation de la biodiversité et de la ressource en eau), social et économique positifs. Et il a pleinement intégré ces différents objectifs au pilotage de ses activités.

L'AMONT LAITIER, PARTENAIRE CLÉ

L'amont laitier est un maillon essentiel de cet effort de décarbonation. En 2023, le Groupe a renouvelé la Charte amont laitier cosignée en 2018 avec le WWF France. Sur la base d'un retour d'expérience de cinq ans, la nouvelle charte réaffirme l'importance de l'implication des producteurs et partenaires dans l'atteinte de la neutralité carbone à l'horizon 2050. Pour aider les éleveurs à réduire les émissions de méthane, Bel a rejoint, lors de la COP28, la Dairy Methane Action Alliance portée par l'ONG Environmental Defense Fund, aux côtés de cinq autres entreprises laitières mondiales. En Slovaquie, l'un de ses principaux bassins laitiers, le Groupe a commencé en 2023 à déployer avec ses producteurs partenaires un additif alimentaire, Bovaer, de DSM-Firmenich, qui permet de réduire de 25% en moyenne les émissions de méthane des vaches. Cette innovation sera également proposée en France, dans le cadre du nouvel accord avec l'APBO, à tous les éleveurs volontaires, au second semestre 2024.



AGIR AVEC DE GRANDS PARTENAIRES

Depuis 2020, Bel a noué avec le Groupe Carrefour une collaboration étroite autour d'enjeux sociétaux et environnementaux qui sont au cœur des attentes des consommateurs. Les deux partenaires ont franchi une nouvelle étape en 2023 en signant un accord commercial qui s'articule autour de plusieurs axes :

- un portefeuille de produits large et diversifié qui répond à l'ensemble des besoins des consommateurs, grâce, notamment, au développement de l'offre végétale et de formats adaptés aux enjeux d'accessibilité, sur l'ensemble des circuits de distribution;
- le soutien à la filière laitière avec un prix du lait revalorisé correspondant à l'accord signé en 2023 entre Bel et l'Association des producteurs de lait Bel Ouest;
- une clause de révision prenant en compte l'évolution du prix du lait, selon les principes établis par la loi Egalim 2;
- et enfin l'intégration, dans le pilotage des objectifs, de critères liés à l'évolution de l'empreinte carbone des produits Bel.

- 75,6 %

d'émissions en absolu
sur les scopes 1 et 2
entre 2017 et 2035

- 25 %

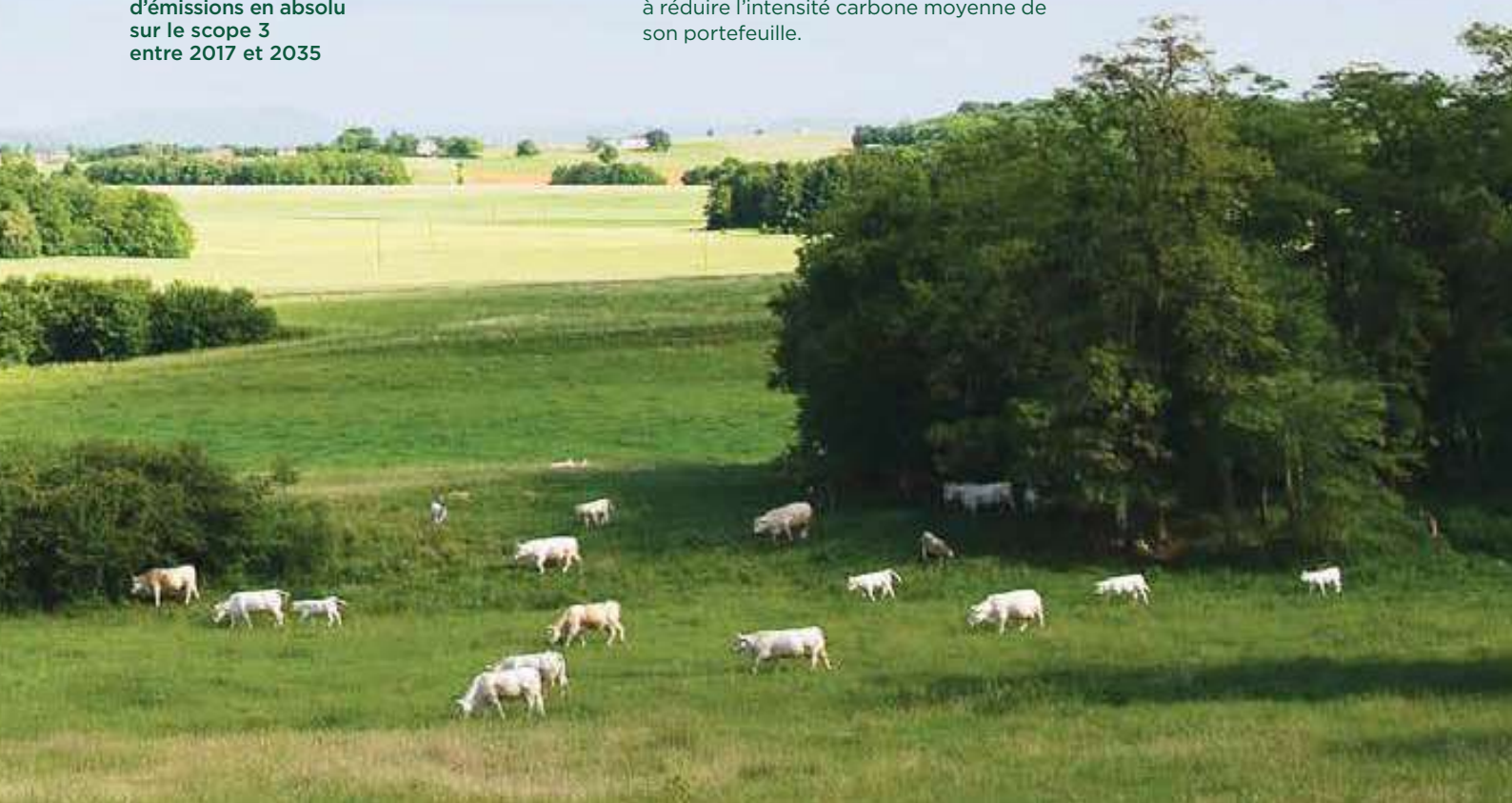
d'émissions en absolu
sur le scope 3
entre 2017 et 2035

LEADER DU FINANCEMENT RESPONSABLE

Bel affirme aussi son leadership et sa capacité d'innovation en matière de financement responsable, en lien avec son ambition carbone. Le *Sustainability-Linked Financing Framework* dont il s'est doté en 2022 témoigne de sa volonté de piloter son développement en intégrant à la fois des critères financiers et des critères ESG. En janvier 2023, Bel a lancé avec succès, en ligne avec ce *framework*, un emprunt *Sustainability-Linked Schuldschein Loan* multidevise, multitranche, pour un montant de 195 millions d'euros et 120 millions de dollars auprès de grands institutionnels européens et internationaux.

DÉCARBONER LE PORTEFEUILLE DE PRODUITS

Aujourd'hui, 66 % de l'empreinte carbone de Bel est liée aux matières premières laitières. Le Groupe travaille donc à diversifier son portefeuille pour atteindre un nouvel équilibre entre produits laitiers, et non laitiers (fruit, végétal, protéines alternatives) moins impactant en termes d'émissions de CO₂. Il développe des gammes intégrant des matières premières végétales, en totalité ou en partie dans ses marques cœur comme Babybel ou Boursin, et poursuit le développement de gammes introduisant des protéines alternatives. Par ailleurs, la croissance soutenue des gourdes de fruits Pom'Potes et GoGo squeeZ contribue à réduire l'intensité carbone moyenne de son portefeuille.



Régénérer, pour préserver le futur

Préparer le futur de l'alimentation, répondre aux besoins alimentaires et nutritionnels d'une population croissante tout en préservant les ressources de la planète, c'est d'abord, pour Bel, réinventer le modèle agroalimentaire, en commençant par l'agriculture.

NOS OBJECTIFS

100 %

du lait et des pommes dans nos produits en ligne avec les principes de l'agriculture régénératrice d'ici à 2030

100 %

de nos matières premières clés en ligne avec les principes de l'agriculture régénératrice d'ici à 2035



ÉLODIE PARRE,

Directrice du développement durable du Groupe Bel



« La nature fait bien les choses, elle doit nous inspirer. Dans un écosystème les maillons interagissent, travaillent ensemble; nous voulons en quelque sorte imiter ce modèle qui a fait ses preuves, et au sein de l'Alliance rassembler les expertises, mutualiser les efforts au service de l'agriculture régénératrice. »

UNE ALLIANCE FONDATRICE

Bel est engagé depuis plusieurs années dans la transition des modèles agricoles, notamment à travers sa Charte amont laitier durable cosignée avec le WWF France ou son approvisionnement en pommes issues de vergers écoresponsables. En 2023, conscient de l'impact de sa chaîne d'approvisionnement, le Groupe a choisi de mettre l'agriculture régénératrice au cœur de son engagement pour jouer un rôle de catalyseur de la transition agricole. Lancée en mars 2023, l'Alliance pour l'agriculture régénératrice crée une coalition internationale et collaborative qui regroupe des fournisseurs, des coopératives, des distributeurs, des acteurs de l'agroalimentaire ou de la restauration collective. La démarche s'appuie sur un référentiel global construit par Bel avec le WWF France et Earthworm Foundation. Bel, qui soutient financièrement et techniquement les éleveurs et arboriculteurs de son écosystème prêts à mettre en place ces pratiques innovantes, s'engage à partager les résultats de ses projets pilotes avec les membres de l'Alliance.



ENCOURAGER L'AGROFORESTERIE

En contribuant à la biodiversité, à la santé des sols ou encore à la qualité de l'eau, l'agroforesterie offre des avantages environnementaux et sociétaux. En France, Bel fait la promotion de cette approche au sein de ses différents bassins laitiers. Il a mis en place, avec la chambre d'agriculture des Pays de la Loire et le WWF France, des formations à l'agroforesterie, pour ses éleveurs laitiers partenaires de l'APBO. Les haies replantées dans le cadre de ce projet créent de nouveaux habitats propices à la biodiversité. Elles améliorent la structure et la fertilité des sols, atténuent le changement climatique et permettent de stocker du carbone. Elles structurent le paysage et apportent des zones d'ombrage pour le bien-être des vaches.

En 2023, 20 300 arbres et 20,3 kilomètres de haies ont été plantés dans le cadre du Programme Kiri 2022-2025, et 40 000 arbres plantés dans 40 élevages laitiers de l'Ouest au titre du mécénat WWF 2019-2023.



TRAVAILLER
ENSEMBLE POUR
UNE PRODUCTION
LAITIÈRE DURABLE



EXPÉRIMENTER, AVEC LES ÉLEVEURS ET LES POMICULTEURS

Aux États-Unis, Bel a contribué en 2023 au déploiement du programme « Truterra® », en partenariat avec la coopérative Land O'Lakes, en accompagnant des fermes pilotes partenaires à la mise en place de nouvelles pratiques d'agriculture régénératrice pour réduire leur impact carbone. Six exploitations sont concernées par le déploiement, soit 14 % du lait sourcé par le Groupe aux États-Unis. Aux Açores, Bel a poursuivi en 2023 un projet pilote avec cinq fermes partenaires. Des pilotes sont en cours au Portugal, en collaboration avec Earthworm Foundation. Enfin, la démarche d'intégration des principes de l'agriculture régénératrice dans les exploitations fruitières a également débuté, avec des expérimentations auprès de pomiculteurs engagés.

SOUTENIR LA SÉQUESTRATION DU CARBONE

Par ailleurs, le Groupe s'engage, après avoir réduit au maximum ses émissions de CO₂ pour atteindre un seuil d'émissions résiduelles, à contribuer à la neutralité carbone de ses sites de production dès 2025, puis de l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici à 2050, via des projets labellisés, aux impacts positifs multiples en termes de séquestration du carbone, de biodiversité, de préservation de la ressource en eau, de création de valeur économique et de dynamique sociale locale dans différentes géographies différentes. Après avoir investi dès 2021 dans le fonds Livelihoods LCF3 pour financer des projets d'agroforesterie et de fours solaires notamment, Bel a signé en 2022 un contrat de cinq ans avec l'ONG African Parks pour préserver la faune et la flore du parc de Chinko en République centrafricaine. Par ailleurs, un premier contrat a été signé avec la coopérative forestière Alliance Forêt Bois en France pour participer à des projets de reforestation, d'afforestation et de conservation via l'application de sa charte de bonnes pratiques sylvicoles pour préserver la biodiversité. Enfin le Groupe a signé en 2023 un partenariat avec le Conservatoire d'espaces naturels de Franche-Comté et les EPAGE Haut-Doubs Haute-Loue et Doubs Dessoubre pour réhabiliter plus de 40 tourbières d'ici à 2030 dans le massif du Jura.

Contre le gaspillage, une mobilisation sur toute la chaîne de valeur

Dans un contexte où la sécurité alimentaire n'est pas accessible à tous et où le changement climatique est un enjeu majeur, lutter contre le gaspillage est une évidence et une priorité pour le Groupe.

UNE AMBITION FORTE

Alors que 40% des aliments produits ne sont jamais consommés, Bel, qui a fait de la juste portion sa signature, lutte activement contre le gaspillage alimentaire. Membre depuis 2021 de l'initiative 10x20x30 via le Consumer Goods Forum, le Groupe s'est engagé à le réduire de moitié d'ici à 2030, par rapport à 2021. Cette démarche, détaillée dans sa [Charte Bel pour lutter contre le gaspillage alimentaire](#) (sortie en 2023), contribue à son ambition « BeLowCarbon ». Elle est cohérente avec sa mission visant à garantir l'accès à une alimentation plus saine et plus durable au plus grand nombre de consommateurs. Enfin, elle a également un impact positif sur ses résultats financiers, conformément à son modèle qui allie responsabilité et rentabilité.

DES ACTIONS CONCRÈTES

Pour réussir, Bel mobilise ses fournisseurs et partenaires, travaillant avec les éleveurs pour éviter les pertes de lait à la ferme et avec les arboriculteurs pour éviter les pertes de fruits post-récoltes. Il optimise aussi son propre processus de production. Dans l'usine de Sorel-Tracy au Canada, la modification et l'amélioration de la gestion des équipements actuels a permis de réduire de moitié les pertes entre 2022 et 2023. Pour favoriser le réemploi, le Groupe a par ailleurs investi dans un nouvel équipement qui permet de réutiliser des Babybel déclassés, mais toujours consommables, dans d'autres recettes, ce qui porte de 12% à 40% les pertes revalorisées dans les recettes. Le Groupe s'attache par ailleurs à sensibiliser les consommateurs. En 2023, il a piloté le groupe de travail qui a lancé la première campagne de communication grand public #TooGoodToWaste menée par les membres du Consumer Goods Forum à l'occasion de la journée internationale de sensibilisation aux pertes et gaspillage alimentaires. L'occasion de lancer un appel à l'action sur les réseaux sociaux autour du hashtag #TooGoodToWaste.

VISER LA « PORTION DURABLE »

La portion individuelle est le format signature du Groupe. Elle aide à lutter contre le gaspillage alimentaire en permettant aux produits d'être consommés sur une plus longue période par rapport à un emballage familial dans lequel les restes se gâchent facilement. Avec sa [Politique sur les Portions Durables](#) lancée en 2023, Bel va plus loin. Le Groupe veut réduire l'emballage de ses portions pour diminuer leur impact environnemental et contribuer activement à une économie circulaire. Pour y parvenir, il se réfère aux 5R du diagramme papillon de la fondation Ellen MacArthur, qui illustre le flux continu de matériaux dans une économie circulaire :

- « Refuser » les éléments inutiles.
- « Réduire » l'utilisation des matériaux.
- « Réutiliser » autant que possible.
- « Restaurer » les ressources en utilisant des matériaux recyclés ou renouvelables.
- « Recycler » les emballages.

Bel poursuit aussi une vision à long terme qui minimise l'emballage, et débouchera à terme sur des offres de produits en vrac, rechargeables ou réutilisables. En France, le Groupe s'est associé en 2023 à Danone, Lesieur et Famille Michaud Apiculteurs pour lancer la coalition « Défi Vrac ».

Objectif : travailler ensemble à développer des solutions rendant le vrac accessible sur de nouvelles catégories de produits semi-liquides comme le fromage à tartiner. Bel s'engage ainsi à tester sur le marché des solutions de réutilisation, de recharge ou de vente en vrac pour ses marques principales d'ici à 2027.





En partenariat avec Phenix, une start-up labellisée B-Corp et ESUS qui a créé une application « antigaspi », les sites Bel de Lons-le-Saunier, Évron et Vendôme font dorénavant des dons de matières premières conditionnées en gros formats à des associations, pour leur permettre de cuisiner des repas nutritifs en faveur de personnes dans le besoin.



GARANTIR L'ABSENCE DE DÉFORESTATION

Pour garantir l'absence de déforestation générée par la production des matériaux d'emballage, Bel s'est engagé à utiliser 100% de papier et de carton fabriqués à partir de fibres recyclées ou de fibres vierges certifiées provenant de forêts gérées de manière durable d'ici à 2025. Le Groupe a aussi pris l'engagement d'acheter de l'aluminium certifié ASI (*Aluminium Stewardship Initiative*) d'ici à 2025.

25 %

de réduction du poids de l'emballage du pot Boursin grâce à la suppression du suremballage en carton



**DEPUIS
2021,**

202 projets et 725 scénarios ont été évalués avec eQopack, un outil pionnier d'analyse du cycle de vie (ACV)



Positive et durable : l'alimentation de demain s'invente aujourd'hui

Bel ambitionne de devenir le leader du snacking sain, dans lequel produits laitiers et fruits auront la part belle.



ACCÉLÉRER VERS LE SNACKING SAIN

Offrir une alimentation plus saine et responsable, pour tous : c'est la mission de Bel. Pour contribuer à construire le modèle alimentaire de demain, le Groupe ambitionne de devenir la référence du snacking sain. Le format en portion individuelle de ses produits, plébiscité pour son caractère ludique et pratique, est un atout de taille pour relever ce défi. Tout en répondant aux nouveaux modes et usages de consommation, il constitue un véritable repère pour consommer la juste quantité alimentaire adaptée à ses besoins. Et avec l'intégration de Materne Mont Blanc GoGo squeeZ en 2022, Bel peut s'appuyer sur son double portefeuille Cheese et Squeeze pour accélérer encore sa trajectoire.

L'objectif du Groupe pour 2030 : que 90% de son portefeuille de produits pour les enfants et les familles soit conforme à son outil de profilage Bel Nutri+ (système interne de profilage nutritionnel aligné sur les recommandations nutritionnelles de l'OMS et de plusieurs experts internationaux).

77%

des volumes des produits de marques ciblant les enfants et familles bénéficient d'une recette « positive » en 2023

73%

des produits proposés par les marques Materne by Bel et Pom'Potes sont sans sucres ajoutés

FRUITS ET PRODUITS LAITIERS, BONS POUR LA SANTÉ ET BONS POUR LA PLANÈTE

Le Groupe intègre également dans son approche la dimension d'alimentation durable telle que la décrit le rapport Alimentation, Planète, Santé publié en 2023 par la commission EAT-Lancet. Cette start-up scientifique, dédiée à la transformation du système alimentaire, travaille à un double objectif : continuer à nourrir 10 milliards de personnes d'ici à 2050 tout en veillant à notre santé. Elle fait figurer dans un régime sain et durable, dit « de référence mondiale », les produits laitiers et les fruits.



AMBITION STRATÉGIQUE ET APPROCHE LOCALE

Dans les pays où il est implanté, Bel a développé une connaissance fine des enjeux nutritionnels et évalue en permanence la contribution de ses produits à une alimentation équilibrée. En France, par exemple, pour s'assurer de la pertinence de la politique d'enrichissement des produits, la marque catégorielle du Groupe Maternel by Bel a travaillé en 2023 avec des chercheurs sur l'impact nutritionnel de la consommation chez les enfants de 6 à 12 ans d'une portion de compote sans sucres ajoutés. Autre exemple

d'adaptation au contexte local : La Vache qui rit « 4 essentiels », vendue dans de nombreux pays de la zone Afrique, Moyen-Orient et Asie, est enrichie, selon les pays, avec quatre nutriments (calcium, fer, zinc, iode, ou encore vitamine A et/ou D) dont la prévalence des déficiences chez les enfants est élevée. Les résultats publiés en 2023 montrent qu'une portion par jour permet de couvrir 100 % des besoins nutritionnels des enfants marocains en fer, iode et zinc.



Encourager de bons comportements alimentaires

Les bons comportements alimentaires s'apprennent dès le plus jeune âge. Construire et partager un modèle alimentaire sain et durable, c'est aussi, pour Bel, sensibiliser parents et enfants aux bonnes habitudes nutritionnelles.

À TRAVERS SON PROJET ACTIVE LIFESTYLE,

Bel soutient des programmes de sensibilisation nutritionnelle à destination de ses consommateurs, en particulier des enfants, et s'est fixé pour objectif de soutenir des programmes dans ses dix pays clés d'ici à 2025.

OBJECTIF

Aider enfants et parents à adopter de bons comportements alimentaires et un mode de vie sain. Menées en partenariat avec d'autres acteurs (associations en matière de santé publique, organisations gouvernementales et non gouvernementales, universités, etc.), ces actions de sensibilisation peuvent prendre différentes formes : distributions d'outils pédagogiques, organisation d'événements,

sensibilisation par des nutritionnistes/diététiciens locaux, etc. En 2023, au total, huit programmes ont été déployés. C'est le cas par exemple du programme « *Eat Well, Smile Bigger* » en Afrique du Sud, mené avec le ministère de l'Éducation et des nutritionnistes locaux, qui a bénéficié à 15 000 élèves depuis 2018.

AUX ÉTATS-UNIS ET AU CANADA,

le Groupe a également développé des programmes de lutte contre l'obésité pour sensibiliser des milliers d'enfants aux bienfaits d'une activité physique régulière. Enfin, à Haïti, un programme de lutte contre la malnutrition a été mis en place dans neuf écoles en 2023.

À travers son programme « *Healthy Smile* », Bel s'est engagé à promouvoir des comportements alimentaires sains auprès de l'ensemble de ses collaborateurs. En 2023, 82% des filiales ont activé « *Healthy Smile* ».





Préparer le futur

Les expériences alimentaires de demain devront être saines, responsables et durables, au rendez-vous des attentes des consommateurs. Bel les imagine déjà, en utilisant de nouvelles technologies et des ingrédients toujours plus innovants.

LE VÉGÉTAL, UNE CATÉGORIE D'AVENIR

Bel souhaite contribuer à rendre l'alimentation végétale accessible à tous, et atteindre un équilibre entre son offre laitière et son offre végétale (fruits compris). Le Groupe, qui a lancé en 2021 Nurishh, sa première marque 100% végétale, continue d'innover pour enrichir la gamme : il a lancé en 2023 un palet végétal saveur chèvre, pour renforcer son offre et répondre aux goûts des consommateurs, et des dés végétaux à la grecque destinés à un nouvel usage en salade. Il décline également des recettes végétales sous ses marques emblématiques : La Vache qui rit végétal a été lancée en 2023 au Royaume-Uni, tandis que Babybel végétal a été déployé dans de nouveaux pays.



DR OLIVER ZAHN,
CEO et fondateur
de Climax Foods Inc.

« En donnant naissance à des produits dont le goût et la texture seront optimaux et qui seront aussi des produits accessibles et durables, l'IA et la data peuvent transformer le monde de l'alimentation. Faire évoluer les recettes ? C'est ce que fait l'humanité depuis des centaines d'années. Aujourd'hui, le changement climatique ne modifie pas seulement les choix des consommateurs, il exige aussi que nous accélérions l'évolution de notre alimentation. Avec Bel, nous pouvons avoir un impact significatif, positif pour les gens et pour la planète. »

DEMAIN SE PRÉPARE AUJOURD'HUI

Depuis la création de Bel Ventures en 2022, Bel a noué des partenariats avec plusieurs start-up qui répondent à ses grands enjeux stratégiques en lui permettant à la fois de réduire son empreinte environnementale et d'inventer les produits du futur. Avec les start-up Standing Ovation, Superbrewed Food ou Perfect Day, le Groupe développe des innovations de rupture en intégrant des ingrédients exploitant tout le potentiel des biotechnologies et de la fermentation. En 2023, il a également signé un accord de R&D avec Climax Foods Inc., une start-up américaine. L'ambition cette fois est de mettre au point, en s'appuyant sur les outils de l'intelligence artificielle et de machine learning, pour des marques comme La Vache qui rit ou Babybel, des recettes végétales parfaitement similaires en goût et en texture aux produits fromagers traditionnels.



CAROLINE SORLIN,
Chief Venture Officer

« Si l'on veut que le végétal soit, demain, une réelle alternative pour réduire l'empreinte carbone de l'alimentation, l'offre végétale devra alors séduire le plus grand nombre. Cela doit donc absolument passer par des produits grand public à savoir des produits gourmands, sains et abordables. »







S1 2pé4 4Èé op2 i n4t4 2

Pt[ugpvblqp f wGtqr g _____

Ugpf bpegu uwuegr vdrgr
f bltgevgt rb r tqf wevlp
rgu xgpvgr gv rgr
uvqemu gp _____

Ptqr tl[v[u lo o qdktgr
wulpgu gv [s vkr go gpvr _____



D Pt ugpbvbkp f wGtqwr g

Ptqhnf wGtqwr g

Vpklgn guv rto j qrf lpi bplo bvtleg eqv[g f g Bgn eguv wpg gpvtr tkug lbo klbrg lpgtpbvbkpbrg r kqv[g r bt rto elps wkfo g i [p[tbvbkp f g f ltki gbpw lbo klbrw

Axge r nru f g egpv elps wbpvg bpu f gzkvpgpeg Bnguv wp f gu rglf gtu o qpf lbrw f w o btej [f gu ltao bi gu f g o bts wg gv wp bevgwt o blgwt f wupbentpi ublp Lg Gtqwr g eqo o gtelbrkug f gu r tqf wk u gp r qtvbkpu lpf klk f vgrgu uwt vtqku vgttkqktgu eqo r n[o gpbvktgu rgl rklvgt rgl ltkvktg gv rgl x[i [vbn lnf kur aqg f wp r qtvghvknng f g o bts wgu lpgtpbvbkpbrgu r qulvkgu gv beeguldrgu vgrgu s wg Lb Vbej g s vktlv Kltk Mlpk Bbd Adgn Bqwtup Pqo Pqvgu qw gpeqtg GqGq us wga blpks wwpv vtpvbkp f g o bts wgu rglbrgu

Pqtv[r bt ub o kulqp qhttk wpg brlo gpbvbkp r nru ublpg gv tgr apubdr g r qwt vqwu ugu xbrgwu bnf beg gpi bi go gpv gv dlgrp xglr bpeg gv i tég Z rto o qdkubvbkp f g ugu eqmbdqtbgvitu bevklvgu rgl Gtqwr g gvpv pf eqpvtldvgt Z eqpvtvktg nrlro gpbvbkp f g f go blp ublpg f vtdbrg gv lpenvukg Pqwt egrb knubr r wlg uwt uq o qf =rg f gpvtr tkug et[bvgwt f g xbrgw r qwt vqwu q tgr apubdr k[gv tgpvdr k[uqpvlpf kuqelbdr g

Lg Gtqwr g guv r t[ugpv f bpu r nru f g r bAu eqo r vg r nru f wpg s wbtbvbkp f g klbrgu gv wulpgu f g r tqf wvbkp f bpu rgl o qpf g

Vp o qf rgl f bhtbktgu et bvgwt f g xbrgwu r qwt vqwu

Bgn qhtg Z ugu eqpuo o bvgwtu rgl dlgrpbku f gu r tqf wk u rklvgtu ltkvktgu gv x[i [vbw Z vtbxgtu f gu r tqf wk u tu gv f g s vbrk[Lg Gtqwr g ej gtej g Z bxqkt wp lo r bev r qulvtr qwt vqwu egvz s vk ngpvqwtgvpv f g n[rglxgt bw eqpuo o bvgwt gv gp r t[ugtxbpvrb r rbp=vg

Ep rgl Gtqwr g b ej qkuf g tglqlpf tg rgl Pbevg o qpf lbnf gu Nbvbkpu vplgu f [o qpvbvp ub xqrqpv[f bi ltk gp lbxgw f w f [xgrqr r go gpv f vtdbrg Dgr vku rgtu Bgntgpf eqo r vg ej bs wg bpp[g f bpu uq tbr r qtv Cqo o vplevbkp uwt rgl r tqi t= u f gu lplkvbkxu o gp[gu gv f gu bxbpe[gu f w Gtqwr g bhtp f g eqpvtldvgt bwz f lz r tpekr gu f w Pbevg vgru s wg rgl f tqku f g rj qo o g rgl pqtu go lpgtpbvbkpbrgu f wvtxbkn rto r tqvgevkp f g ngpxlqppgo gpvgrv r nwg eqpvtg rto eqttw vlqp

Ep rgl Gtqwr g b uvtwewt[ubf [o btej g r rto bvp bwe wt f g uq o qf =rg f g etqubpeg rto tgr apubdr k[uqel[vbrg f gpvtr tkug gv rto et[vbkp f g rto xbrgw r btbl [g et[vbkp f g xbrgw [eqpqo ls wg r bt wpg uqel[v[gv s vkr tqhkg bwuik Z rto Tqel[v[gp t[r qpf bvp Z ugu dguqpu gv ugu f [Hu pqvbpv f gu tgrvbkpu f g eqpfbpeg r [tgpvgu gv r tqhvdrgu r qwt vqwu rgl bevgwtu f g ubej bpg f g xbrgw

Fbeg bwz gplgwz rto bvl wgu gv f [o qj tbr j ls wgu i tbpf kuubpu gv r qwt t[r qpf tg bwz pqvgrgu bwgvpv f g ugu r bvlgu r tgpvpv rgl Gtqwr g b ej qkuf brgt r nru rglp r qwt eqpvtldvgt Z pqvttk f go blp o klbt f u f j bdkbpu vqwg gp r t[ugtxbpv rgl tguuvtggu f g rto r rbp=vg Ep lbn lplv[wpg vtbpuqto bvkp r tqhpf g gv xqrqpvbtkv f g uq o qf =rg f gpvtr tkug q tgpvdr k[gv tgr apubdr k[uqpv lpf kuqelbdr g ù egvg qeubkup rgl Gtqwr g b rlv [xqrngt ub o kulqp f gpvtr tkug qhttk wpg brlo gpbvbkp r nru ublpg gv tgr apubdr g r qwt vqwu t[bhtto bvp blpuk uq gpi bi go gpv r qwt wpg brlo gpbvbkp f vtdbrg gv lpenvukg

Vp bp r nru vbf Bgnb f [xqk[ub pqvgrgu l f gpvk[f gpvtr tkug FsvA p FsvGs sh gvugueps f [Hur ltkvktgu

eqpvtldvgt Z wpg brlo gpbvbkp r nru ublpg

r tqo qvqkt wpg bi tlewnwtg f vtdbrg

u gpi bi gt r qwt f gu go dmbi gutgr apubdr g

nwggt eqpvtg rgl ej bpi go gpv rto bvl wg gv t[f wltg uq go r tglpv gpxlqppgo gpbvrg

tgrqtegt nbeeguldktv[f g ugr tqf wk u

Cgwz ekapv[v[f [Hplu i tég bwz gpugk pgo gpw f gu bpb r Augu f g o bvl tbrk[gv f gu tlv wgu f wGtqr g lru f gxlpgpvgv rgl uqer f w o qf =rg f g etqubpeg f vtdbrg f wi tqwr g Bgn lpenvbpv f gu gpi bi go gpv eqpetgu Z gv gp eqo r n[o gpbvktv[f g rto uwtv[i l f wGtqr g gv f g ugr wbtvtr kltgu

eqpvtvktg f gu o bts wgu r qulvkgu

bee[n[tgt nlpqxbvkp r qulvkgu

etq vtg f bpu rgl [qj tbr j lguer[u

i bi pgt gp o bi bulpu gv f bpu vqwu rgl ekewku f g f kvtldwkp

Lg Gtqwr g uqj bkg blpukug f [xgrqr r gt gp r tqr qubpv wpg qhtg f g r tqf wk u vqlvktu r nru tgr apubdr g s vkt[r qpf f bwz bwgvpv i tbpf kuubpu f gu eqpuo o bvgwtu gp o bvtg f g tgr gevf g ngpxlqppgo gpvgrv f pwbvbrk[

Dgu qwkru r tqr tgu Z rto uqel[v[uqpv f [xgrqr r [u r qwt i wlf gt nbevkp f gu eqmbdqtbgvitu Bngv f g ugr btblvtr tgpvpv

rgl Cqf f g g dappgu r bvl wgu f gu bhtbktgu s vk f [Hplv rgl r tpekr gu xbrgwu gv t= i rgl f g dappg eqpf wkg f gu bhtbktgu s wg rgl Gtqwr g gvpv pf xqkt tgr gevgt r bvtqwf bpu rgl o qpf g gv gp vlvwgu ektepvbpegu r bt ugu eqmbdqtbgvitu rgtus wk u uqpv eqphtqpv[u Z f gu lpgttqi bvkpu f qtf tg [vj ls wg f bpu rgl ebf tg f g rgl bevklv[r tqhguakppgmg xqkt r btbl tbr j g

L [vj ls wg uqer eqo o wp f bpu rto eqpf wkg f gu bhtbktgu

rto Cj bvg o qpf lbrg Bgn r qwt wpg hltg rklvktg f vtdbrg equl p[g r bt rgl X X F t bpeg i wlf g rgl r bvl wgu f wGtqr g lru wpg r qwt t[r qpf tg bwz gplgwz [eqpqo ls wgu uqelbwz gv gpxlqppgo gpbvz f g rto hltg rklv gv Z n[xqrnwkp f gu bwgvpv f gu eqpuo o bvgwtu uwt ngpugo drg f g ugu dbulpu rklvgtu xqkt r btbl tbr j g Ai ltk r qwt wp bo qpv rklvgt f vtdbrg

rgl uAu= o g f g r tqhki b pwtklqppgn Bi p Oyxm Hzg rto dlvkp f wGtqr g gp o bvtg f bo [rktvbkp eqpvwpg f g rto xbrgw pwtklqppgmg f gu r tqf wk u Bgn xqkt r btbl tbr j g Ao [rktgt rto s vbrk[pwtklqppgmg f g ugu r tqf wk u



Bgnnguap equÀuv o g f r gpf bpeg gvr quklap eqpewttgplvng

Lgu bej buuf gu o bketgu p[eguubktgu Žngo dnbmbi g f gur tqf wku
Hpk u ebtvqp r br lgt brwo lpkwo gvr rbuks wg uqpvvegptbrku u qw
t[brku u rjebng gvp bxge vpg eqqtf lpbvqp bw plxgbw f w
Gtqwr g r qwt rgu hbo kng f go dnbmbi g pg r gto gwbpv r bu vpg
i rjdbnkubvqp f g nbr r tqej g Epi bi [f bpu vpg f [o btej g f g
r tqj t=u xkubpv Ž t[f wktg nlo r bev gpxktqppgo gpvbn f g ugu
go dnbmbi gu rj Gtqwr g b r wdrk gp ub r qrkks wg
Eo dnbmbi gu tgur qpubdrgu xkubpv Ž t[f wktg nlo r bev
gpxktqppgo gpvbnf g ugu go dnbmbi gu Žej bs wg [vbr g f g r b xlg f g
ugu r tqf wku gv rgu lpuetktg f bpu n[eqpqo kg ekewbktg Cgwg
r qrkks wg guv utwewt[g bwqwt f g elps qdlgevku Ž nj qtlâq

t[f wktg gv uko r rktgt r b eqo r quklap f gu go dnbmbi gu gp
o gwbpv uÀuv o bks vgo gpv gp wktg vpg f [o btej g f [eq
eqpegr vqp lpenbvpv r b hpf g xlg

r tktktgt uÀuv o bks vgo gpv rgu o bketgu r tgo letgu
x[i [vbrgu

wktktgt gzerwukgo gpv f gu o bvl tlbwz r br lgt ebtvqp uqlv
tgeÀer u uqlv kuwu f g hdtgu xlti gu egtvktgu qw f g
nbi tlewnwtg f wtdrg bhp f g r t[ugtxgt ngpxktqppgo gpv gv
nwgt eqpvtg r b f [hgtguvkvap

[eq eqpegxqt f gu go dnbmbi gur qwt swku uqlgpvr tŠvu
bw tgeÀer bi g qw dlqf [i tbf bdrgu gp hapevqp f gu hktgtu
gzknbpvguf bpurgur bÀuq rgur tqf wku uqpvf kvtldw[u

hbkktgt gv gpeqwtbi gt rgu i guv f g vktgv f g tgeÀer bi g gp
eqo o wpls wbpv bwr t=u f gu eqpuqo o bvgwtu gv gp pqwbpv
f gu r btvgpbtbvu r qwt f [xgrqr r gt rgu hktgtu gv r b
xbrktubvqp f gu f [ej guv f go dnbmbi g f bpu vqwu rgu r bÀu q
rj Gtqwr g guvko r rbpv[Bgnb [i brgo gpvlf gpvkt[f gu gplgw
gpxktqppgo gpvbw eqpegtbvpv nbr r tqxklqppgo gpv f g
f gwz o bvl tlbwz swk tgr t[ugvpgv r rnu f g f g uqp
xqrwo f g go dnbmbi gu rj ebtvqp gv nbrwo lpkwo Dbpu rj

ebf tg f g uqp gpi bi go gpv f g r t[ugtxbvkp f gu
[equÀuv o gu pbwtgnv gv f g r wwg eqpvtg r b f [hgtguvkvap xlb
ub ej b pg f br r tqxklqppgo gpv Bgnv t bxbkng Ž eg swg rgu
o bvl tlbwz Ž dbug f g r br lgt swkn wktktgt lqv=i tgpv
uÀuv o bks vgo gpv f gu hdtgu tgeÀer gu qw uqlgpv egtvkt[u
eqo o g [vbpv kuwu f g hgtŠvu i [t[gu f wtdrgo gpv xqt
r btbi tbr j g) xkgt rgu [o kuqpu f g i bā Ž ghtguv f g
ugttg Bgn guv gpi bi [f bpu nAgyq mmyq Uxi à dhv r h
lr naxzi vpg lpbvkvxg o qpf lbrg xkubpv Ž o gwtg gp r r beg f g
pqwkgmgu pqtu gu r qwt vp br r tqxklqppgo gpv tgur qpubdrg
gp brwo lpkwo gv vpg egtvktubvqp f gu hktgtu f g ngzvtbevqp
f bpu rgu ebtktgtu f g dbwzkg bwtgeÀer bi g

L guqpvlgng g nbvklk[f w i tqwr g Bgnv r b r tqf wevqp gv r b
f kvtldwvqp f g ltqo bi gu r tpek brgo gpv gp r qtvqp gv f g
r tqf wku f g upbentpi r bktgt htwktgt gv x[i [vbn Lg Gtqwr g
f [r rqlg ub utbv[i kg f g f gwz o bketgu

f bpu rgu o btej [u f g plej g rj Gtqwr g xkg rj rjbf gtuj k
f gu ugi o gpv uwt rgus wgru kn qr =tg swk tgr t[ugvpgv gp
i [p[tbnwpg r gvkgr btlvg f wo btej [f wupbentpi Inu bi k r bt
gzgo r rj f gu o btej [u f Ewtqr g f g nOwguv f Ewtqr g f wNqt f
gv f g nEuvgvf Ao [tks wg f wNqt f

f bpu rgu o btej [u f g o buug q nqhtg guvr nu eqpegvpt[g
rgu ugi o gpv uwt rgus wgru rj Gtqwr g qr =tg tgr t[ugvpgv rj
e wtf wo btej [Inu bi k r bt gzgo r rj f gu o btej [u f Altks wg
f wNqt f gv f gu o btej [u f wMqÀgp Otkgpv Owitg rgu vÀr gu
f bevgwtu tgeqpv[u tbf kqppgmgo gpv uwt eg ugevgw r b
f kklkqp ltqo bi gu f g i t bpf u i tqwr gu bi tqbrlo gpvktgu
lpvgtpbvqp bvw rgu ur [elbrkvu r bktgtu lpvgtpbvqp bvw gv rgu
i t bpf gu eqqr [t bvkxgu r bktgtu qp adugtxg n[o gti gpeg f g
pqwkgbwz bevgwtu uqwgxgpv t[i kpbwz r qwxbpv qeewr gt f gu
r quklapv rjebng gpv hgtvgu gp tkuqp f g rwt vbrng uwt rgwtu
o btej [u

Ugpf bpegu uwuegr vldrgu f bhtgevgv r b r tqf wevqp rgu xgpvgu gv rgu uvqemu gp

Ep f bpu r b eqpvlpwv[f gu f gwz gzgtelegu r t[e[f gpv rj
r tiz f gu o bketgu r tgo letgu f gxtbk tguvt [rjx[
L gpxktqppgo gpv f g o btej [f go gwtgtb f qpe eqo r rjzg gp
o bts w[r bt vpg i t bpf g xqr bkv[gv vpg ugpu dktk[beetw
f gu eqpuqo o bvgwtu bwz r tiz f gu r tqf wku swku eqpuqo o gpv
Lgu i guvqpu tgur qpubdrgu f gu r tiz ugtqpv gpeqtg vt=u
lo r qtvbpvgu gp r qwt Ž r b hqk r t[ugtxgt rgu xqrwo gu gv
n[swktgt Hpbpegt f w i tqwr g Pbt bktgtu rj Gtqwr g
eqpvlpwgtb Ž bf br vgt uqp qhtg r tqf wku f bpu rgu r bÀu q rj

r qwxqt f bej bv f gu eqpuqo o bvgwtu uqwhgt l r qwtwktb
[i brgo gpv ugu ghtgtu f g r tqf wevklk[lpf wutlgnv gv f g i guvqp
bwgvpvkg f g ugu tguuqwtgu bhp f buuwgt rj Hpbpego gpv f g uqp
f [xgrqr r go gpv

Lg f [dwf bpp[g guv [i brgo gpv o bts w[r bt f gu vgpulqpu
gp o gt tqwi g t[f wkbpv rj vtbhe o btkko g xlb rj ebpri f g Twgā
Bgr u bf br vg Ž egwg ukwbvqp gv o gv vqwu gp wktg bxge ugu
[s wkr gu rji kks wgu r qwt r b lgt nlo r bev f g egwg ukwbvqp uwt
rgu eq wu f g vtbpur qtv gv r qwt [xkgt vqwu lo r bev uwt rgu xgpvgu



D Ptqr tk v u lo o qdkrk tgu wulpgu gv s wr go gpvu

Dkur quklhkpř wutlgn

Lg i tqwr g Bgngrz rqlkg f gu ukgu f g r tqf wevkqp f bpu r b r nwr btr f guâqpgui [qj tbr j ls wguq kguvr t[ugpvego o gtelbrgo gpv Lbr qrlks wg f wGtqwr g r t[xqlvf g r tlatklbktgo gpvr quu[f gt ugu r tqr tgu wulpgu f g r tqf wevkqp Mbku s wbpř egro guv p[eguubktg r qvt t[r qpf tg Ž f gu dguqlpu ur [ekhs wgu Bgnr gwwšvtg bo gp[Ž Hbktg br r gn Ž r b uqwu vtbklbpeg pqvbo o gpv gp Ftbpeg bw Cbpbř b bwz) vbwu Vpku gp Amgo bi pg gvbwJbr qp Lgu wulpgu Bgn buuvtgpv Ž r b haku r b r tqf wevkqp r qvt rgtu o bteř [u rqbvwz o bku bwuuk r qvt ngzr qtvbvkp Alpk r r bvtlo qlpg lpf wutlgn f w Gtqwr g guv eqo r qu[f wplk[u f g r tqf wevkqp eqpu[s wgpvgu Ž xqebvkpu t[i kpbbrgu gv

lpvgtpbvkpbrgu wulpgu buuvtgpv r mw f g gpvktqp f g r b r tqf wevkqp vqvbrg gv f wplk[u r mw tguvtglpvgu xqwl gu wpls wgo gpv Ž brio gpvgt rgu o bteř [u rqbvwz L bpp[g b [v[o bts w[g r bt r b eguulqp f gu ukgu f g SqĀbn BgnLggtf bo o gt gv f g BgnTj quvnt Vntbklpg f bpu r r ebf tg f g r b eguulqp f w r [tlo =vtg Lggtf bo o gt gv f g ugu f tqku bwbeř [u xqlt r btbi tbr j g Cqpvbvwlo r qtvbpvu Aw f [ego dtg r i tqwr g Bgn eqo r vg ukgu f g r tqf wevkqp r kqvl u gp r tqr tg f qpv wp f [f k[bwz bevklk[u f Am lp Fqqf ugvs wvbtg r qvt egmgu f wGtqwr g MOM

a qpgu	Nqo dtg f g ukgu	PbĀu	Ptipekr bwz ukgu
Ewtqr g	Ftbpeg		Dqrğ
			Lqpu rğ Tbwpłgt
			CtqlkĀ uwł Ewtg
			Tbdrĭ uwł Tbtvj g
			) xtpq
			MbĀgppg
			Vğpf o g
			Lb Fgtv[Bgtpbtf
			Tbłpv Nbābktg Amłp Fqqf u
MqĀgp Otłgpv Gtbpf g Altks wg	Eur bi pg		Vrābo b
	Pqtwi bn		Sldgłtb Gtbpf g
			Wbrg f g Cbo dtb
	Pqrqi pg		Cj qtāgrğ
	Trqxls wlg		Mlej brqxeğ
	S[r wdrls wg vej =s wg		grğvxb
	) i Ār vg		f g tbo bf bp Lg Cbktg
	Itbp		Qbāxłp
	Uwts wlg		» qtrw
	Mbtqe		Ułpi gt
Ao tks wgu Augł Pbelks wg	An [tlg		Kqrĭ b
	) vbwu Vpku		Lgkej Hgrf KZ
			Lkwrg Cj wg X I
			Btqantpi u TD
	Cbpbř b		TqtgnUtbeĀ
	Cj łpg		Tj bpf qpi Ptqxlpeg
	lpf g		Sbplłpi bqp Pwpg Mbđ btłuj vtb ^b
	Wgvpbo		Tqpi Uđ bp Błpj Dwqpi Ptqxlpeg

b Btkłppłb DblĀ Ptłxbvg Lvf JW

Lgus wvbtg ukgu f g r tqf wevkqp MOM ug t[r btkuugpvego o guwlv

a qpgu	Nqo dtg f g ukgu	PbĀu	Ptipekr bwz ukgu
Ftbpeg	Ftbpeg		Bqwl Cj gh f w Pqpv
vbwu Vpku	) vbwu Vpku		Nbo r b ID Utbxgtug CkĀ MI



Ipxguvkuugo gpvu

Aevklv u f gu Hkibrgu gvr btvlek bvlqpu r tqr tgu 6 Vpldgn

Blqo buu Lldbp Lb uqel[v[guv gp etqkuubpeg gp o bku rgu vtqvdrgu f bpu r r bÂu etkug r qrkls vg [eqpqo ls vg gv o qp[vbltg bhtgevgvpv[i bvlxgo gpvr t[uwnbvqr [tbvlqppgn

Ai tlewnwtg Ipxguvo gpvGtqr Vtwi vbÂ Lgu xgpvgu tgewrgpv gp f wtblv f g r b dbkuug f gu tgp f go gpvu gv f g r b eqttgevlqp f gu r tlz f gu o bvlrtgu bi tlegrgu o bku r t[uwnbv qr [tbvlqppgn ubo [rkqtg AIG r qwtuwkvuap f [ugpf gwgo gpv

Bbhtguj VTA Lg CA guv gp r[i gt tgewngp o bku r b uqel[v[bo [rkqtg ub tgpvbdktv[Vpldgn b r btvlek [Ž nbvi o gpvblqpf g ebr kbrtlo

Fqpf uo btv VTA Lgu xgpvgur tqi tguugpvhtvgo gpvgp r b uqel[v[bwgtpvrugvknf g tgpvbdktv[

Kggr Maxlpi VTA Lg ej kktg f bhtbtgu guv gp etqkuubpeg gp i tēeg Ž f gu lpxguvkuugo gpvu gp Tbrgu Mbtngvlp i Lb tgpvbdktv[ubo [rkqtg [i brgo gpv

Vgi gj wd Ftbpeg Lg ej kktg f bhtbtgu i rdbnguv gp tgewngp L gpvk[htp- bkuug guv gp hqtv g etqkuubpeg Lg t[uwnbv f w i tqvr gtguvgp[i bvlh

Ao dgt Tr btm Ez AÂdlqq gp Pqraqi pg Lb uqel[v[AÂdlqq b [v[tgr tkug r bt Ao dgt Tr btm vpg bwtg uqel[v[bi tqbrlo gpvbltg r qrpblkg f qpv Vpldgn uvf gxgpwbevlpqppbktg gp

Btgkrlpi Twkuug Vpldgn b t[bktv[vp eq lpxguvkuugo gpv bxge CVC ej gâ nj qtrqi gt uwkuug gp bxtln

Cbr Hqtp r g hqpf u guv gp r [tkaf g f g rls wlf bvlqp gvt[bktg f gu tgf kvtldwklpu

Hgbnj hqt Lktg Cbr kbn Lg hqpf u guv gp r [tkaf g f g rls wlf bvlqp gvb t[bktv[vpg uqtvkg gp

Hgbnj hqt Lktg Cbr kbn Lg hqpf u guv gpeqtg gp r [tkaf g f lpxguvkuugo gpv gv b t[bktv[vpg f gwzle o g f kvtldwklqp gp

Ftgej Fqpf Cbr kbn Lg hqpf u vgtu lpg ub r [tkaf g f lpxguvkuugo gpv lnp Âbr bugwf g uqtvkg gp

FC Wbwg Utbln r g hqpf u guv gpeqtg gp r [tkaf g f lpxguvkuugo gpv

M tlgwz Pbtvlek bvlqpu Lg hqpf u b vgtu lp[ub r [tkaf g f lpxguvkuugo gpv lnp Âbr bugwf g uqtvkg gp

Lbe f Ati gpv r g hqpf u r qwtuwkvu lpxguvkuugo gpvu

Cqmgf lpgtpbvlqpbpbnPbtvpgtu WI r g hqpf u ugeqpf bktg r qwtuwkv ugu lpxguvkuugo gpvu gvtgf kvtldwklpu

Lqo dbtf Of lgt Tgeqpf btÂ Fwvf III r g hqpf u ugeqpf bktg r qwtuwkv ugu lpxguvkuugo gpvu gvtgf kvtldwklpu

Ewtbàgq Gtqy vj Fwvf III Lg hqpf u b vgtu lp[ub r [tkaf g f lpxguvkuugo gpv lnp Âbr bugwf g f kvtldwklqp gp

Cguukap qwr tkug f g r btvlek bvlqpu uli plklebvlxgu

Aweqwtuf g ngzgteleg [eqw[kpb [v[r tqe[f [Ž bwepg eguukap qwr tkug f g r btvlek bvlqpu uli plklebvlxg f bpu f gu uqel[v[u bÂbpvrgrwt uki g uqelbrgp Ftbpeg

2



**Fì n4p612 op 1t206p2
p4 è Èxt4t06p
o i 2261i énp**

Pqrñs wg f g i guvkqp
f gu tkus wgu _____

Hkē tbtej kubvkqp f gu tkus wgu ____

Skus wgu nk u Ž ngpxltqppgo gpv
f bpu ngs wgnng Gtqwr g qr =tg _

Skus wgu qr [tbvkqppgnu _____

Skus wgu hpbpekgtu _____

Pqrñs wgu f buuwtbpegu gv
f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu ____



D Pqrkls wg f g i guvkqp f gu tkus wgu

Dkur qukvhf g i guvkqp f gu tkus wgu

Odlgevhu gv qdlgevhu

Lg Gtqwr g o =pg wpg r qrkls wg bevkxg f g i guvkqp i rjdbng f gu tkus wgu xkubpv Ž o lgwz rgu bpvkkr gt gv Ž vtbpuhato gt egtvblpu tkus wgu gp qr r qtwpk[u bhp f g tgphtegt rb t[ukgpeg f w Gtqwr g bwz hbevgwtu gzqi =pgu f bf br vgt bwo lgwz uqp o qf =rg f bhtbktgu bwz gplgwz f g f [xgrqr r go gpv gv f g r tqv[i gt uqp r bvtlo qlpq bpkuk swg ugu r btkvu r tgpbpvgu eqmbdqtbgwtu eqpuqo o bvgwtu erhgpw r rbp=vg r btkvpbktgu lpxgukugwtu gve Lb Dktgevqp f gu tkus wgu f w Gtqwr g guv i btkbpv f w f kur qukvhf i rjdbn f g i guvkqp f gu tkus wgu gv ubuwtg swg ngpugo drg f g eg f kur qukvhf gto gwg rb t[ukgpeg gv rb et[bvkqp f g xbrgw r qwt rg Gtqwr g guvqp [equAu=o g

Lgu r tpekr bwz qdlgevhu f wf kur qukvhf g i guvkqp f gu tkus wgu f w Gtqwr g uqpvf g

) vbdikt wpg tgrbvkqp f g eqphbpeg bxge rgu r btkvu r tgpbpvgu r bt nkpur ltkbvkqp gv rb et[bvkqp f g xbrgw

Tlo r rktgt rgu r tqeguuru r bt rb ebr wtg rb i guvkqp f gu tkus wgu gv rb vtbpuhato bvkqp f g egtvblpu gp qr r qtwpk[u

Ptqo qwxqkt rb ewnwitg f g i guvkqp f gu tkus wgu Ž vtbxgtu nqti bpkubvkqp

Oti bpkubvkqp

Lb r qrkls wg f g i guvkqp f gu tkus wgu f w Gtqwr g Erxi vt vmi Tmo Ndrdki qirx ESM b [v[r t[ugpv[g bw Cqo k[tkus wgu gv eqphbpeg Tmo drh Vyvx rg lbpkgt gv xbrkf [g bw Cqo k[gz[ewlh rg h[xltgt Cgwg r qrkls wg t[r qpf Ž nqdlgevhu uwkbpv tgphtegt rb t[ukgpeg f w i tqwr g lbeq bwz hbevgwtu gzqi =pgu bf br vgt rg o qf =rg f gpvtg tkug bwz f [hu f g f [xgrqr r go gpv gvr tqv[i gt rgu bevkxg gv rgu r btkvu r tgpbpvgu gmg utwewitg rg f kur qukvhf bpo [r bt rb Dktgevqp f gu tkus wgu gmg o So g tbowej [g Ž rb Dktgevqp f g rb eqphbpeg gv f g r[vj ls wg Vyvx drh Ex rgv Lb Dktgevqp f gu tkus wgu ubr r wlg utw w[t[ugbw f eqttgur qpf bpvu tkus wgu f ktgevwtu hpbpelgtu f gu enwvgtu gv f gu o btej [u gv eqpvt rgtu f g i guvkqp gv tgur qpudrgu s vbrkf f gu wulpgu gv f [r rqlg uqp f kur qukvhf f g o bvtkg f gu tkus wgu bw uglo f gu hapevkpu f gu o bts wgu f gu enwvgtu gv o btej [u bpkus swg f gu wulpgu Dbpu rg ebf tg f w f kur qukvhf f g i guvkqp f g etkugu rb Dktgevqp f gu tkus wgu eqqtf qppg w[t[ugbw f g eqttgur qpf bpvu f g etkugu tgur qpudrgu STE s vbrkf t[i rgo gpvbkqp hpbpelgt pqvbo o gpv bwuglo f gu gpvk[u uf wGtqwr g

Lg Cqo k[f gu tkus wgu f w Gtqwr g ug t[wkv b o lpo b vtqku haku r bt bp Intgxqkr rb r qrkls wg rg f kur qukvhf g i guvkqp i rjdbng f gu tkus wgu bpkus wg rb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g Lb Dktgevqp f gu tkus wgu r t[ugpv bw Cqo k[gz[ewlh f w Gtqwr g bpkus wbw Cqo k[f bwf kv s wknko So g tgp[eqo r vg f g ugu vbxbwz bw Cqugknf bf o lkvtkbvkqp bw f grz f g rb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu rg f kur qukvhf i rjdbn f g i guvkqp f gu tkus wgu Cgwg f gtp[etg guvtgxwg Ž o lpo b wpg haku r bt bp bhp f g u buwtgt f g ngthebek[f gu f kur qukvhf f g i guvkqp f gu tkus wgu Lg Cqo k[gz[ewlh r gw švtg bo gp[Ž ug r qukvkppgt utw egtvblpu tkus wgu bhp f g tgphtegt egtvblpu r rbpu f bevkqp f bpu rg ebf tg f g rb r qrkls wg i [p[tbrg f g f [xgrqr r go gpv f w Gtqwr g gv f gu lpxgukugo gpvu buaqel[u

Ptpekr bwz r tqi tbo o gu f wf kur qukvhf

Cdxat l xdu mi y l q f dq y hi y xrv ci yi au qds y
h dgat sy dyt gn y

Lg r tqi tbo o g f g ebtvqi tbr j lgu i rjdbng f gu tkus wgu guv f [erhp[Ž ej bs wg plxgbw f g nqti bpkubvkqp Gtqwr g o bts wgu enwvgtu o btej [ugvulpgu Cguebtvqi tbr j kgut tkus wgu uqpv utwewit[gu r bt wpg o [vj qf qrti kg eqo o wpg eqo r tgpbpv wv wlvkgtu f g tkus wgu gv f gu [ej gmgu f [xbwvbkqp f lo r bev f g r tqdbdkk[gv f g plxgbw f g o bwtk[Lgu eqttgur qpf bpvu tkus wgu f [r rqlgvpv o [vj qf qrti kg f bpbraug f g tkus wgu bwuglo f g rgtu gpvk[u rgu eqo k[u f g f ktgevqp ug t[wkvugpv r qwt bwtkdwgt rgu r tqr tk[vltgu f g tkus wgu gv xbrkf gt rgtu ebtvqi tbr j lgu f gu tkus wgu Epho r qwt eqpuqkt gt rb ebtvqi tbr j kg f gutkus wgu f w Gtqwr g f gu gpvtgvgpu uqpv o gp[u lpf k[f wmggo gpv bxge rgu o go dtgu f w Cqo k[gz[ewlh gv f gu f ktgevwtu hapevkppgnuf wukei g bhp f g eqo r r[vgt rbpbraug f gu tkus wgu f w Gtqwr g

Lb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g b [v[bewbriku[g gv xbrkf [g r bt rg Cqo k[gz[ewlh rg h[xltgt Lgu r rbpu f bevkpu buaqel[ubwz tkus wgu f g rb ebtvqi tbr j kg f gutkus wgu f w Gtqwr g f gu o bts wgu f gu enwvgtu f gu o btej [u gv f gu wulpgu uqpv r kqv[u r bt rb Dktgevqp f gu tkus wgu r qwt rg Gtqwr g gv rgu o bts wgu gv rgu eqttgur qpf bpvu tkus wgu bw plxgbw rjebn r qwt rgu enwvgtu rgu o btej [u gv rgu wulpgu

Cgv gzgteleg f g ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu guv bppwgn ln guv t[bku[gp bo qpvf wr rbp utbv[i ls wg gv f gu dwf i guv f gu gpvk[u u bhp f g r tgp[tg gp eqo r vg rgu bevkpu f g i guvkqp f wtkus wg r bt f gu tguuqwtugu f qpvlpxgukugo gpvu

Ptqi tbo o gu tkus wg r tqlgv gv tkus wg r bAu q r r qtwpk[u

Ep rg Gtqwr g b tgphteg[rg f kur qukvhf bpbraug f g tkus wg r tqlgv bhp f g eqpvtkdwt Ž nbf f Ž rb f [ekup r qwt rgu r tqlgv r[u bwz lppqxvkpu gv t[paxbvkpu bwz bes wkvkpu bpkuk s wbwz lpxgukugo gpvu pqvbo o gpv Cbr gz Cgwg f [o btej g xkg Ž lkv[i tgt f =u rb r j bug f g eqpegr vkp f gu r tqlgv w[f lbi pqule f gutkus wgu gv f Abuuqelgt f gur rbpuf bevkqp f bpurg eAerg f g xlg f gu r tqlgv Cg r tqi tbo o g xkg Ž beeqo r bi pgt rgu ej ghuf g r tqlgv f bpunbr r t[elbvqp f gutkus wgu gv f g r kqvgt rgu bevkpu f bpu wpg f [o btej g lkv[i t[g Ep eqo r r[o gpv egu bpbraug r gwkgpv švtg eqo r r[v[g r bt f gu bpbraug tkus wg r bAu gvqr r qtwpk[u uf bpuegtvblpgu i [qi tbr j lgu

Cgwg o So g bpp[g rg Gtqwr g b lkv[w[r tqi tbo o g tkus wg r bAu gvqr r qtwpk[u ur gto gwbpvf lf gpvktgt gv f g s wbpvktgt rgu plxgbwz f g tkus wgu r bt r bAu gv qwt[i kqp bhp f g ebtbev[tkgt rgu hbevgwtu f g tkus wgu r qrkls wgu [eqpqo ls wgu hpbpelgtu gpxtkappgo gpvbwz gv f gpxtkappgo gpv f gu bhtbktgu Cgu bpbraug uqpv nqr r qtwpk[u f g hato wrgt r bt vAr g f g r bAu rgu f kti gpegu tkuqppbdrgu r qwt rgu r bAu Ž xli ktppeg ur [elbrg bpkuk swg egwz o [tkbpv wpg bwgvpkqp r btkvwktg Dgu r rbpu f bevkpu uqpv brqtu f [erhp[u bhp f g o guwtgt rb utw xgktppeg f g uli pbwz gv f tgphtegt gv qwbewkgt f gur rbpuf g eqpvpi gpeg



Cdxät l xduimi y hi y xyvçi y hi gt xçuàt s i àhi Ét nx hi Èrl røps gi

Lb f [o btej g f g ebtvqi tbr j lgu f gu tkus wgu f g eqttwr vlqap gv f gxqkt f g xli kloppeg r gto gv f g ugpukldkugt nqti bpkubvlqap Ž rb r tlvls wg f gu bltbtktgu gp rhp bxge rø r tqi tbo o g f g eqphqto kē gv f [v j ls wg gv f g t[r qpf tg Ž n[xqrwklqap f g ngpxltqppgo gpv rē i bn t[i rgo gpvltg Enø eqo r tgp f f gu gzgtelegu f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu f [f kē g Ž rb rwwg eqpvtg rb eqttwr vlqap gv bwtgur gev f gu f tqku j wo blpu rb r tqvgevlqap f g rb ubpv[gv u[ewtkē gv ngpxltqppgo gpv xqkt r btbi tbr j g Pribp f g xli kloppeg

Ep rgu ebtvqi tbr j lgu f gu tkus wgu f g eqttwr vlqap gv f gxqkt f g xli kloppeg qpv [v[o kugu Ž lqwt bw plxgbw f w Gtqwr g blpuk s wbw uglo f gu ernuigtu gv o btej [u Cgwg f [o btej g b r gto ku f kē gpvltgt gv f [xbwgt rgu ue[pbtktu f g tkus wgu rē u Ž rb eqttwr vlqap f vpg r btv gv egwz tgrlvktu bw f gxqkt f g xli kloppeg tkus wgu f bwglpvgu bwz f tqku j wo blpu Ž rb ubpv[gv Ž rb u[ewtkē f gu r gtuqppgu gv Ž ngpxltqppgo gpv f bwtg r btv L gzgteleg b [v[nqr r qtwplkē f br r tqhqp f kt nppbrAug f gu ue[pbtktu f g tkus wgu f gu dguqlpu gv r tktktkē u Ž n[ej gmg f w Gtqwr g

Cgu ebtvqi tbr j lgu qpv [v[o gp[gu f g r bkt uwt rgu f gwz vj [o bvlw wgu eqttwr vlqap gv f gxqkt f g xli kloppeg blp f bi t[i gt rgu lphqto bvlqpu f kur qpkdrgu tgrlvktu bwz tkus wgu kē gpvltkē u gv bwz r qrlwls wgu r tqe[f wgtu gveqpt rgu bf qv[u r bt rø Gtqwr g uwt egu uwlgvu Lgu gpvtgvlqpu o gp[u bwplxgbw f w Gtqwr g blpuk s wg rgu bvgitgtu t[bktu u bwplxgbw f gu ernuigtu gv o btej [u qpv r gto ku f kē gpvltgt rgu r tktktkē u rgu lbevgwtu f g tkus wgu gv rgu

dguqlpu røebwz Eplp rgu t[r qpugu Ž wp s wguvqppbktg r bt gpvltqap r btlvgu r tgpbpvgu lpgvtpgu gv gzvgtpgu Ž ngpvtgr tkug qpv [v[bpbbrAug[gu blp f g eqo r rē vgt nppbrAug f gu tkus wgu f g xbrøtkugt rgu dqpogu r tlvls wgu røebwz gv f g eqmgevgt rgu dguqlpu Cgu ebtvqi tbr j lgu qpv lbtv nqdlgv f vpg r t[ugpvvlqap f [f kē g bwCqo kē gz[ewlkrø gē h[xtlgt

Ep eqo r rē o gpv nppbrAug f g rb f qwdrg o bvl[tlvltkē b [v[bewlvrtkē g gp ubr r wAbpv uwt f gu r btlvgu r tgpbpvgu lpgvtpgu gv gzvgtpgu Cgwg o kug Ž lqwt xlvktu Ž blwugt rgu gplgwz r tktktktgu gv Ž xgpk r gtvlpgpw Ž rb hqku r qwt rø Gtqwr g gv ugu r btlvgu r tgpbpvgu gzvgtpgu Cgwg bpbbrAug b pqvbo o gpv eqpltko [rgu gplgwz rē u Ž n[vj ls wg f gu bltbtktu Lb o bvtleg f g o bvl[tlvltkē qdvpgwg guv r t[ugpv[g bw ej br lwtg

Sgur qpukldkē uqel[vørg f g nEpvtgr tkug D[erltbvlqap f g r gthqto bpeg gzvbt Hpbpektg

| Dnyut yàrj hi l i yàt s hi gxxy y

Lg Gtqwr g b o ku gp r rbeq wp f kur quklh f g i guvqap f g etkugu Lb r tqe[f wgt f g i guvqap gv f g eqo o wplebvlqap f g etkug r t[ekug rgu r tlepk gu i [p[tbwz rgu [vbr gu f g r t[r btlvqap Ž o gwgt gp wktg gvrgut rgu f guf kth[tgpwbevgwtu gp ebuf g etkug

Cgwg r tqe[f wgt guv f [r rē Ā[g gv br r rls w[g Ž ngpugo drg f gu gpvltkē u f w Gtqwr g Dgu egmrgu f g etkug r bt gpvltkē uqpv hqto bktu[gu gv r t[r bt[gu gp ebu f g wtxgpbpeg f g etkugu [xgpwmgmgu Eplp wp o qf wrg f g hqto bvlqap guv f [r rē Ā[bwuglo f g nqti bpkubvlqap gv f gu gzgtelegu f g ulo wrlvqap f g etkug uqpv qti bpkē u Ž vtbxgtu rø Gtqwr g f bpu rgu ernuigt rgu o btej [u gv rgu wlpogu

■ Hk tbtej kubvlqap f gu tkus wgu

Lg Gtqwr g qv =tg f bpu wp gpvltqppgo gpv gp eqpuwbpv [xqrwklqap r qvwbpv lpf vltg f gu tkus wgu gzqi =pgu s wkr gwkgpv bxqkt wp lo r bev uwt rø r tqh f g tkus wg f g ngpvtgr tkug Lgu r tlepk bwz tkus wgu r t[ugpv[u ekf guuqwu gv f [xgrqr r [u bwz ugevlqpu gv uqpv eqpuk[t[u r bt rø Gtqwr g eqo o g uuuegr vldrgu f bltgevgt f g o bpektg uk plklebvlxg rgu bevltkē u f w Gtqwr g ub ukwlvqap Hpbpektg nlo bi g f g ugu o bts wgu blpuk s wg ugu r gtur gevlxgu Ž rb f bvg f w r t[ugpv Dqewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplxgtugn Cgr gp f bpv f bwtgu tkus wgu lwi [u pqp uk plklebvlktu qv pqp kē gpvltkē u Ž eg lqwt r qvttbkgpv [i brgo gpvbltgevgt rø Gtqwr g ub ukwlvqap Hpbpektg nlo bi g f g ugu o bts wgu blpuks wg ugu r gtur gevlxgu

Lgu lbevgwtu f g tkus wgu uqpv r t[ugpv[u bw uglo f g ej bs wg ebv[i qtlg ugrøp wp qtf tg f lo r qtvbpeg f [etakuubpv f [vgtu lp[

r bt rb Tqel[v[Ž rb f bvg f wr t[ugpv Dqewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplxgtugn Lbr r t[elbvlqap r bt rø Gtqwr g f g egv qtf tg f lo r qtvbpeg r gw Svgt o qf kth[g Ž vqwu o qo gpv pqvbo o gpv gp tlvqap f g rb wtxgpbpeg f g pqwkgbwz [x=pgu gpvulo r bevbpv rø r tqh f g tkus wg f w Gtqwr g

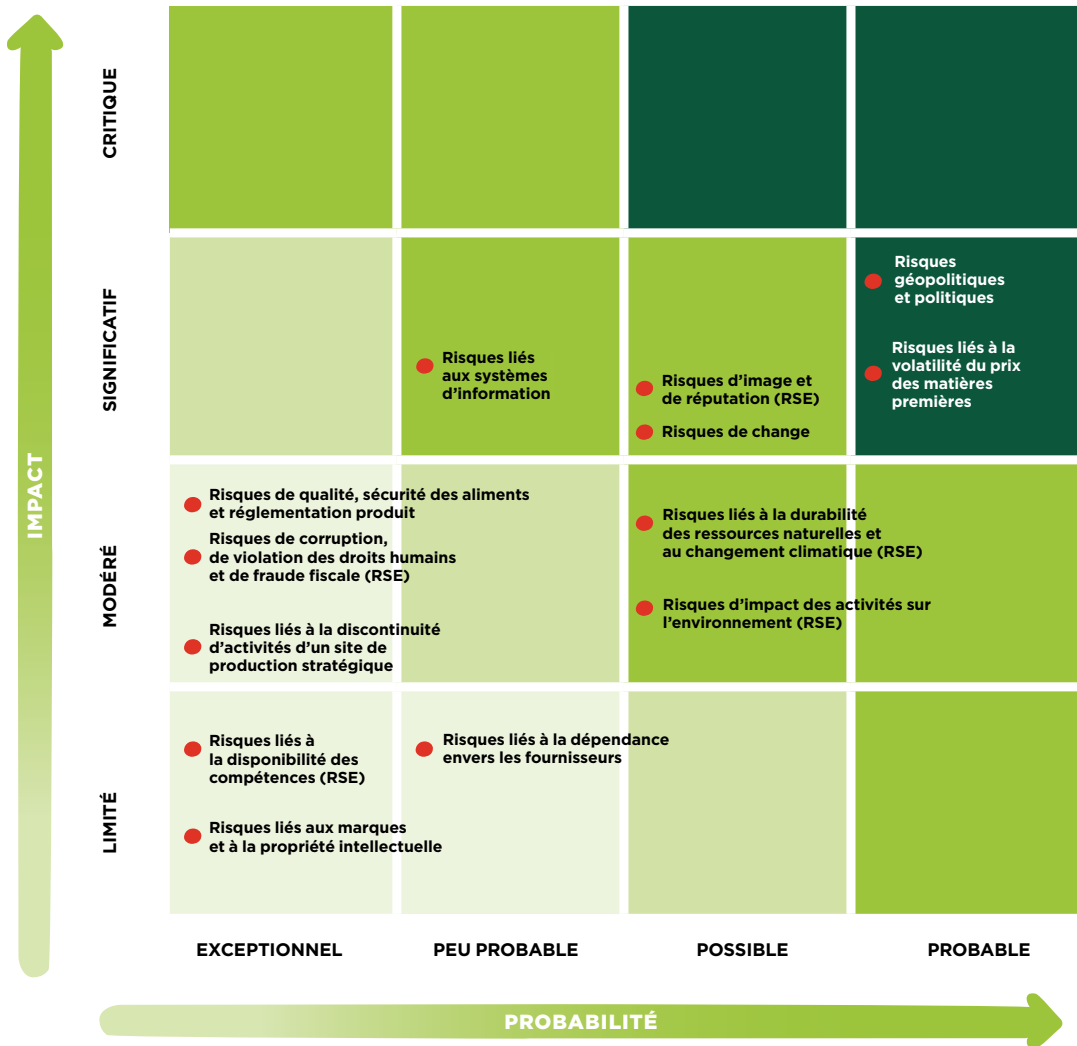
Cgu tkus wgu uqpv i [t[u bwuglo f w Gtqwr g r bt rø f [r røkgu gpv f wp r tqeguww lqv[i t[f g i guvqap f gu tkus wgu gv f g eqpvt rø lpgvtpg blpuks wg r bt nbw[k[lpgvtpg eh Tgevlqap lngvbwuuk r qtv[vpg bwgvlqap r btlvewltg bw tgur gev f g n[vj ls wg eqpuwo o gpv tgphtgē g bwuglo f w Gtqwr g gv bwf [r røkgu gpv f wr tqi tbo o g) vj ls wg Cqphqto kē

Cbv i qtlgu	Fbevgwtu f g tkus wgu	Ugpf bpegu
Skus wgu rē u Ž ngpxltqppgo gpv f bpu røsg vgnrø Gtqwr g qv =tg	Skus wgu i [q qrlwls wgu gv r qrlwls wgu	↗
	Skus wgu rē u Ž rb xqrwklkē f wr tlz f gu o bvlktgu r tgo lktgu gv f g n[pgti lg	↗
	Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wlvqap	
	Skus wgu rē u Ž rb f wtdklkē f gu tgauqwtgu pbwltgmgv gv bwe j bpi go gpv erlo bvlw	↗
	Skus wgu f g eqttwr vlqap f g xlvrtvqap f gu f tqku j wo blpu gv f g ltbw f g	



Cbv i qtlgu	Fbevgwtu f g tkus wgu	Ugpf bpegu
Skus wgu qr [tbvkppggu	Skus wgu rñ[u bwz uÂuv=o gu f lphqto bvkqp	
	Skus wgu rñ[u Ž rb f kur qpkdkñ[u f gu eqo r [vgpegu	↗
	Skus wgu f lo r bev f gu bevñ[kñ[u uwt ngpxltappgo gpv	
	Skus wgu f g s wbrñ[u u[ewtñ[u f gu brlo gpvu gvt[i rgo gpvbkqp r tqf wkv	
	Skus wgu rñ[u Ž rb f [r gpf bpeg hqwtpluugwtu	↘
	Skus wgu f g f kueqpvñ[kñ[u f bevñ[kñ[u f wp ulug f g r tqf wevkqp uvtbv[i ls wg	
	Skus wgu rñ[u bwz o bts wgu gv Ž rb r tqf tkñ[u lpgvngewgmg	
Skus wgu Hpbpegtu	Skus wgu f g ej bpi g	

Mbvtleg f gu tkus wgu





| M vj qf qraqi kg

Lb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g b [v[bewbriku[g gv xbrif[[g r bt rø Cqo k[gz[ewikh rø h[xtigt ugrrp rø o [vj qf qraqi kg f [etkg gp ugevakp ebtvqi tbr j lgu i rødbrrø f gu tkus wgu gvr røpuf bevqpu buuqel[u Lb o bvtleg f gu tkus wgu r tgp[gp eqo r vg rø f qvdrø o b[tbrif[f gu tkus wgu pqv[STE bwuglp f g rø o bvtleg Ep ghrv rø o qf =rø f bhtbktgu f w Gtqwr g guv eqpvtvkv gp røgp bxge egwg f gtpk[rø r gthqto bpeg f w Gtqwr g røpvrø f lo gpukap Høbbele[g v[eqpqo lš wg bwz gplgwz f g tgr qpudbkt[uqelrø gpxktappgo gpvrø gv uqel[vrø o gpvkapp[uf bpurø ej br ktg

Alpukf gu hbevgwtu f g tkus wgu o gpvkapp[u bwuglp f g eg ej br ktg r gwvgpvbxqkt wø lo r bevf qvdrø

f bpu røwt lpek[gpeg p[i bvk g uli phtebvk g uwt nbevk[Ž ubxqkt uwt rø ukwvkvap Høbbele[g v[rø t[uwrøvu f w Gtqwr g uap lo bi g ugur gtr gevkgu

f bpu rø lo r beu f w Gtqwr g uwt uap [equÅu= o g gv ugu r bvtgur tgpbpvø

L gpvkappgo gpv f g eqpvt rø lpgvtpg f g rø Tqel[v[guvr t[elu[bw uglp f w ej br ktg tgrbvk bw i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug eh ugevakp

■ Skus wgu rk u 6 ngpxktappgo gpv f bpu rgs wgn rø Gtqwr g qr tg

Skus wgu i qr qrkš wgu gvr qrkš wgu

Dguetk vlap f wtkus wg

Lgu lo r røpvkvapu f w Gtqwr g Ž vtbxgtu rø o qpf g s wgrø uqgpv lpf wvltgrø qw eqo o gtelrø gvr qugpv rø Gtqwr g Ž egtvklpu tkus wgu r qwxbpv bxqkt wpg lpek[gpeg uwt uap bevkk[ub t[r wvkvap ugu eqmbdqtbgwtu ub ukwvkvap Høbbele[g ugu t[uwrøvu qw uap r bvtlo qlp[ur [ekš wgo gpv bw Ptqej g gv MqÅgp Otkgpv blpuks wgp Ahtš wg tgr t[ugpvbpv f w ej lhtg f bhtbktgu Lg Gtqwr g p guv r bu gvr qu[f kgevgø gpv Ž rø i vtgtg gp Vrtbkg egr gpf bpv rø lo r beu r[u Ž rø xqrbvkv[f w r tlz f gu o bvktgr tgo ktgu gvf g n[pgti kg f go gwtgpv

Mbr t[rø utbv[i kg f g f kgtuktebvap i [qi tbr j lš wg nlo r bev f [x[pgo gpv i [qr qrkš wgu f bpu egtvklpu t[i lpu f bpu røgs wgrø rø Gtqwr g qr =tg tguv r qwt r bvtg lo r t[xkldrø Dgu eqpu[s wgegu t[uwrøpv pqvbo o gpv f g r qukvapu ltb- blugu røeg Ž f gu ukwvkvapu i [qr qrkš wgu gv qwr r qrkš wgu r gwvgpv lo r bevgt rø eqo r qtvgo gpv f gu eqpuqo o bvgwtu rø u tgv[f gu eqmbdqtbgwtu nbee= u Ž egtvklpu o btej [u rø eqpvkv[f gu bevkk[u qwi [p[tgt f gu o guvtgu f g r tqvgevakpkuo g

Gguvakp f wtkus wg

Lb utbv[i kg f g f kgtuktebvap i [qi tbr j lš wg gv f gu o qf =rø [eqpqo lš wgu f w Gtqwr g xkg Ž r gto gwtg f bo qvkt rø lo r beu f g egu tkus wgu gp rø kbpv rø lpek[gpeg f g egtvklpu ukwvkvapu røeg rø eqo r røzgu gv gp eqpugtbpv wpg r quidkv[f g rø eqo r gpugt r bt f gu ukwvkvapu r røv hbxqtdrø uwt f bwrtgu o btej [u

Ep rø o lgu gp r røeg f wr tqi tbo o g tkus wgu r bÅu gv qr r qtwpk[u xqkt rø r btbi tbr j g r tqi tbo o g tkus wg r tqlgv gv tkus wg r bÅu qr r qtwpk[u r bvtlek g Ž nbf g Ž rø r tkug f g f [ekvq f bpu rø r bÅu gv qwt[i lpu Ž tkus wg p[eguikbpv wpg xk kbppeg r bvtlek[Dgu pqvø utbv[i lš wgu uqpv t[f k[[gu r bt rø Dktgevakp f gu tkus wgu r qwt egtvklpu lpxgvtuugo gpv gv qwr r bvtgpbtkv f bpu egtvklpu r bÅu ugpldrø bht f g f [erlpgt f gu r røpu f bevqpu gp hapevakp f gu plkgbwz f g tkus wgu i [qr qrkš wg r qrkš wg [eqpqo lš wg Høbbele[g gpvkappgo gpv f gu bhtbktgu pqvbo o gpv

Lb r tqvgevakp f gu eqmbdqtbgwtu f w Gtqwr g vtbxklbpv f bpu egu r bÅu guv wpg r t[qeewr bvap r tktkvktg Lg Gtqwr g o gv Ž røwt f kur qukvap f gu qwk[r tqe[f vtgu gvr tguvkvapu r qwt qr vø lukt røwt u[ewtk[

Tk pvvktg f w Pbevø o qpf lbnf gu Nbvkvapu wplgu rø Gtqwr g u gpi bi g Ž r tqv[i gt rø f tqku guugpvgru f g ugu eqmbdqtbgwtu uwt røwt røwf g vtbxklbf bpu vqu rø r bÅu q lguv lo r røpv[gv bxge wpg xk kbppeg r bvtlek[f bpu rø r bÅu q rø tkus wgu f bwglpv bw tgr gev f gu f tqku j wø blpu uqpv lo r qtvbpv xqkt rø r btbi tbr j gu Cqpvwtktg wø bxgpl f vtbd rø bxge ugu eqmbdqtbgwtu gv Ptqo qwxqkt f gu r bvtš wgu tgr qpudrø bwr t= u f g ugu hqvtpluugwtu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu r[u Ž rø xqrbvkv[f wr tlz f gu o bvktgr tgo ktgu gvf g n[pgti kg

Skus wgu f lo bi g gvt[r wvkvap

Skus wgu f geqttw vlap f g xqrbvkvap f guv tqku j wø blpu gvf ghtbw f g

Skus wgu f g ej bpi g



Skus wgu rk u 6 rb xqrbvklv f wr tlz f gu o bvk tgu r tgo k tgu gvf g n pgti lg

Dguetk vlap f wtkus wg

Lb xqrbvklv f gu r tlz f gu o bvk tgu r tgo k tgu rklv r qwf tg dgwtg et=o g ltvku gve r benbi lpi u gv pgti lgu wklv gu r bt rg Gtqwr g r qwt rb hbdtlebvlap f g ugu r taf vku guv uwuegr vldrg f bxqkt wp glhgv uk pklebvlh uwt rgu t[uwnbw f w Gtqwr g Lgu eqpf klqpu erko bvlv wgu rgu xbtbvlqpu f g rb f go bpf g bw plxgbw o qpf lbneqo o g bw plxgbwt i kqpbnr =ugpv uwt rg r tlz gv rb xqrbvklv f gu o bvk tgu r tgo k tgu rklv tgu gv ltvklv tgu

Lgu o btej [u eqpvlpwgv Ž Švtg htvgv gpv ko r bev u r bt rb i wgttg gp Vntbpg bxge wpg htvg xqrbvklv xgpbpv ko r bevgt rgu r tlz f gu o bvk tgu r tgo k tgu

Lgu f [r gpugu qr [tbvlappgrgu eqo r tgpbpv rgu o bvk tgu r tgo k tgu rgu go dbmbi gu gvequpo o bdrgu lpenwbpv rgu eq w f g n pgti lg f g hbdtlebvlap tgrbvxgu bwz r taf vku xgpf wu tgr t[ugvpgpv f gu f [r gpugu f g ej bti gu qr [tbvlappgrgu o klqpu f gvtqu bw f [ego dtg xqkt ej br ktg Dbpu eg eqpvzvg rg Gtqwr g tguvg gzt qu bwz eqpf klqpu [eqpqo ls wgu eqo o gtelbgu erko bvlv wgu r qrkls wgu qw t[i rgo gpvltgu rgebgu swk r gwkgpv lphvgt uwt ub ebr bekl Ž t r gtewgt rgu xbtbvlqpu f gu r tlz f gu o bvk tgu r tgo k tgu pl eguubktgu Ž rb hbdtlebvlap f g ugu r taf vku

Gguvlp f wtkus wg

Lg Gtqwr g r tqe=f g vt=u t[i wrktgo gpv Ž wpg tgxwg f g o btej [u swknkr gto gv f guvko gt bw o lgwz nlo r bev f g rb xqrbvklv f gu r tlz bwgpf wg uwt nbpp[g gv f gp vltgt rgu gpuglt pgo gpvu gp o bvk tgu f g o bpbi go gpvf w Gtqwr g

Ep Ftbpge nbeeqt f uwt rgu eqpf klqpu f bej bv f w rklv [vdrk bxge nAuuqelbvlap f g Ptqf wevgwtu bxge rbs wmg rg Gtqwr g vtbxbmg APBO r gto gv f g rlo kgt egwg xqrbvklv

Awz Evbw Vpku rg Gtqwr g b tgeqwtu Ž f gu qr [tbvlqpu f g eqwxgtwtg r qwt ugu bevklv u rklv tgu gp rlgp bxge ugu dguqlpu ur [elks wgu tgpqxkej br ktg

Aw f grŽ f gu beeqt f u gpv tlp[u bxge ugu erlgpu gv f kvtkdwgwtu rb hbewv f w Gtqwr g f g t[r gtewgt rgu xbtbvlqpu f gu r tlz f gu o bvk tgu r tgo k tgu f [r gpv f gu eqpf klqpu [eqpqo ls wgu xqkt r qwt egtvlp o btej [u f gu eqpf klqpu r qrkls wgu qw t[i rgo gpvltgu rgebgu xqkt r btbi tbr j g Èvtg wp r btvgpbtg er gv gpi bi [r qwt ugu erlgpu L bw o gpvvlap f gu vbtku guv uqwo kug Ž wpg bwaqtkvlap f gu bwaqtkv u f bpu egtvlp u r bAu

Pbt blmgwtu f [uqto bku gpi bi [uwt rg ugevgt f wupbentpi ublp rg Gtqwr g f kgtuktg ugu br r taxklappgo gpvu [vbpv r t[ugvv Ž rb hku uwt rg ugi o gpv f gu o bvk tgu r tgo k tgu rklv tgu gv x[i [vbrgu f qpv rgu ltvku xqkt r btbi tbr j gu Sgeqwtlt bwz o bvk tgu r tgo k tgu x[i [vbrgu f bpu wp ebf tg tk qwtgwz gv Ohtik rg o gkgwt f gu ltvku

Dbpu rg ebf tg f g uqp r rbp f g uqdtl v[pgti [vls wg rg Gtqwr g b pqvbo o gpv tghqte[nghtlebekv [pgti [vls wg f g ugu ukgu r bt rb t[f wevlap f g rb eqpuo o bvlap f [rgevtelk rg r rltqppgo gpv r qwt rgu uki gu gp Ewtq f g f rb vgo r [tbwtg Ž C blpuks wg rb o kug gp r rdeg f bo dbuubf gwtu uqdtl v[pgti [vls wg

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu rk u Ž rb f kueqpvlpwkv f bevklv f wp ukv f g r taf wevlap utbv i ls wg

Skus wgu f g ej bpi g

Skus wg f g rls vlf kv



Skus wgu f lo bi g gv f g t r wblvqp

Dguetk vlap f wtkus wg

L lo bi g gv r b t[r wblvqp r gtegr vlap f g ngpvtgr tkug r bt ugu r btlvgu r tgpbpvgu f g r b o bts wg f w Gtqwr g gv f g ugu o bts wgu eqo o gtelbrgu hqpv r btlvg lqv i tbpvg f g r b xbrgwt f g ngpvtgr tkug ù eg vktg vqwg bwglpvg Ž nlo bi g gv r b t[r wblvqp f w Gtqwr g gv f g ugu o bts wgu r gw gpi gpf tgt f gu t[r gteuukapu uwt ugu bevxlk u eqo o gtelbrgu ugu t[uwnbv u hpbpekgu gv r bt eqpu s wgpv uqp f [xgrqr r go gpv

Pbt ub r t[ugpeg lpgtgbvlpbrg gv r b pqvttk v f g ugu o bts wgu Lb xbej g s vktk Klk BbdÂdgn Bqwtulp GqGq us wga gv Nwtkj j r Gtqwr g guv gzt qu Ž f gu tkus wgu xbtik u r qwxbpv r qvtgt bwglpvg Ž uqp lo bi g gv Ž ub t[r wblvqp Cgu tkus wgu r qwtbkgpv eqpegtgt f gu dbf dvââ uwt rgu t[ugbwz uqelbwz qw o [f lbu f g r b f kuetlo lpbvqp f g r b r btlv f ONGu r bt tbr r qtv bwz gpi bi go gpv uqelbwz uqelk vbwz gv gp xltqppgo gpvbwz f w Gtqwr g f gu vgpukapu i [qr qrkls wgu f gu o bts wgu ttpb- blugu r qwxbpv Svgt lpgtgbv lkv r qebrgo gpv qwf gu dqÂeqwu f bpu f gu t[i kpu r qrkls wgo gpv gp vgpukap

Pbt blngwtu r b utbv i kg f g eqo o wplebvqp lpgtgbvlpbrg f w Gtqwr g pqvbo o gpv Ž vtbxgtu rgu t[ugbwz uqelbwz guv uwuegr vdrf bo r rktgt nlo r bev f gu etkls wgu f qpv r gw xgpv hbtg nqdlgv r Gtqwr g gv ugu o bts wgu

Gguvqp f wtkus wg

Lg Gtqwr g eqpf wkv ugu btlbtgu f g o bpletg [vj ls wg lngvpgf blpuk xqkt tgur gevgt r btlvqw f bpu r Gtqwr g gv gp vqwgw ekeqpvbpegu r bt ugu eqmbdqtbgwtu gv ugu r btlvgtgu rgu r tlpkr gu gv t=i rgu f [hoku f bpu uqp Cqf f g dappgu r btlv wgu f gu btlbtgu xqkt r btlv tbr j g L [vj ls wg uqerg eqo o vpo f bpu r b eqpf wkv f gu btlbtgu

Lg Gtqwr g guv pqvbo o gpv r btlvgtgu gpv xli kbpv Ž r b eqo o wplebvqp hbtg r bt ugu o bts wgu Inb tglqlpv r Gtqwr g gv gpv xqrpvltg gwtar [gp EV Prgf i g gv guv uli pvlbtg f w r tqi tbo o g FAISg f g nVpqp f gu bppqegwtu gp Ftbpeg xqkt r btlv tbr j g D [xgrqr r gt f gu r tqf wkv r qukltu gv wpg eqpuo o btlv tgu qpubdrg bwr t=u f g ugu eqpuo o bvgwtu

Ep r Gtqwr g gp Ftbpeg b bppqpe f g xgplk r b tgo lgtg gpvtgr tkug f g r b t qbrko gpvltg Ž bf qr vgt r Gtqwr g gv gpv nlpwpgpeg Sgur qpubdrg f =u Ep f [r r qAbpv egwg lpbvkv f g nAwatkv f g S [i wblvqp Ptqguulqppgmg f g r b Pwdrlkv ASPP r Gtqwr g u gpi bi g Ž pg vtbxblngt s wbxge f gu et[bvgwtu f g eqpvgpw r btlv qdvgpw r qwt Svgt egtvlpk s wg rgu r tqhku ej qkku eqppbkuugpv ngpugo drg f gu t=i rgu tgu qpubdrgu f g r gwt ugevgwt

Lgu o bts wgu f w Gtqwr g tghqtegpv r gwt r tkug f g r btlvgt uwt rgu uwlgu s wkr gw xgpv blf gt rgu eqpuo o bvgwtu Ž ghtgewgt f gu ej qkz bko gpvltgu [erbt u Engu xgwrgpv o gwtg Ž r tqhku r b eqphtbpeg s wgmgu qpv uw vkuugt bxge gwz r qwt rgu i wkv gt xgtu f gu eqo r qtvgo gpv [s wklkt u gv r rnu tgu gewgwz f g r gwt gp xltqppgo gpv Lg Gtqwr g guv [i brgo gpv xli kbpv Ž eg s wg r gwtu f kueqwtu tghvvgpv hf rgo gpv ugu r btlv wgu xqkt r btlv tbr j g D [xgrqr r gt f gu r tqf wkv r qukltu gv wpg eqpuo o btlv tgu qpubdrg bwr t=u f g ugu eqpuo o bvgwtu

Ep r btlvgt r Gtqwr g b r btlvgtu tghqte uqp f kur quklk f g i guvqp f g etkg blp f g f [vgevgt bw o lgvz f gu uli pbwz hbdrgu o qdktugt tbr lf go gpv nati bpbvlpqp gp ebu f g etkg gv br r qtvgt rgu t[r apugu bf br v[gu bwz f lkt tgpv uel pbtiku f g etkgu

Dgr wkv f [ego dtg r Gtqwr g o guvtg ub t[r wblvqp vto guvtlmggo gpv uwt r gvttkqktg ttpb- bku ugrap r b o [vj qf g f w Sgr wblvqp lpuvkwg Cgw o [vj qf g guv [i brgo gpv wktu g bwz) vbu Vpku gv bw Mbtqe f gr wku Epho r Gtqwr g u guv lpuetk bw tgi kvgt f g vtpur btgpeg f g nVpqp gwtar [gppg gp xqkt r btlv tbr j g Ptqo qwxqkt f gu r btlv wgu tgu qpubdrgu bwr t=u f g ugu hwtplkugwtu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu r f u bwz o bts wgu gv Ž r b r tqf t[v lpgvngewmg



Skus wgu rk u 6 rb f wtbdktv f gu tguuqwtegu pbwtgnru gvbwej bpi go gpverlo bvlš wg

Dguetk vlqpf wtks wg

Ep vbpv s wlpf wutlgnf g nbi tqbrlo gpvbltg rg Gtqr g guv hqtvgu gpv gzt qu. Ž rb f wtbdktv f gu tguuqwtegu pbwtgnru gv bwz eqpu s wgpegu f w ej bpi go gpv erlo bvlš wg gv pqvbo o gpv Ž rb tbt hbevqpf f g ngbw f qweg bw plxgbw o qpf lbn Lb o wntk riebvlqpf f gu [x] pgo gpvu o [v] qtrqri ls wgu gztvšo gu ebplewrg u[ej] gtguug lqppf bvlqpf gve ublqwg Ž f gu vgpf bpegu f g hqpf vgnru s wg rb j bwuug f gu vgo r [tbwtgu] gv n[xqrvlqpf] f gu t[i] lo gu f g r t[ek kvlqpu] Cgu r j [pqo =pgu] gpvto pppv f gu eqpu s wgpegu r tqhpf gu r qwt rg ugevgwt bi tleqrg pqvbo o gpv bw ugpf f g rb ej blpg f g xbrgwt bo qpv gv rb u[ewtk] brlo gpvbltg bwplxgbw o qpf lbn

Lgu tkus wgu etqlubpwu r[u] bwz [x=pgo] gpvu pbwtgnru vgnu s wg f gu r j [pqo =pgu] gztvšo gu tkus wgu r qpewgnru gv Ž o qÀgp gv r[api] vgo g tkus wgu ej tqplš wgu eqo dlp[u] Ž rb r gtvg i r[adbrg] f g rb dlqf kgtuk[gv Ž rb r tguikp uwt rgu tguuqwtegu bswlftgu r qwtblgpv bxqlt wp lo r bev uwt nbr r tqxlkappgo gpv gp o bletgu r tgo letgu gv rb eqpvlpwk[f gu bev[xk] u eqo o gtelbrgu

Lb f kur qpldk[f gu tguuqwtegu pbwtgnru gv rgu eqpu s wgpegu f g n[xqrvlqpf] f w erlo bv p[eguikgpv] wpg bf br vblqpf r gto bpgpv f wo qf =rg bi tleqrg gv brlo gpvbltg bwplxgbw o qpf lbn f qpv rgu lo r bewu tguvgpv f k[tekr]u Ž bpv[ek] gt

Gguvqpf wtks wg

Bgnbf tguug rgu gplgwz gpxlkappgo gpvbwz f g o bpletg vtpuxgtubrg f g rb hgto g Ž nbuulgwg gp u br r wÀbpv uwt rg eqpegr v f g rlo kgu r rbp[vltgu] Cgu rlo kgu uqpv lpgtf [r] gpf bpvgu f gu uqru ublpu qpv r bt gzgo r rg f g pqo dtgwz lo r bev r qukvu uwt rg eÀerg f g ngbw rg uvqenbi g f w ebtdqpg gv rb dlqf kgtuk[f g rb o šo g o bpletg rb t[f] wevlqpf f gu [o] kulqpu ebtdqpg gv rb rwwg eqpvtg rb f [hqtguvblqpf] buwtgpv wp dqp hqpevlqppgo gpv f w eÀerg f g ngbw gv blpukwpg dpppg r t[ugtxbvlqpf] f gu o klgwz pbwtgnru gv f g rb dlqf kgtuk[C guv r qwtš wqk rgu r qrv[ls] wgu gpxlkappgo gpvbrgu o kugu gp r rbeg r bt rg Gtqr g u br r vlqpv uwt r mulgwu bzgu er[u]

Lb rwwg eqpvtg rg t[ej] bwlrgo gpverlo bvlš wg xqlt ej br kltg

Lwgt eqpvtg rg ej bpi go gpverlo bvlš wg

L wklubvlqpf wtbdrg f g rb tguuqwtg gp gbw lpenwbpvrg uwlvgf g rb r qrvlqpf f g ngbw xqlt ej br kltg

Pt[ugtxgt f wtbdrgo] gpv

Lb r t[ugtxbvlqpf] f g rb dlqf kgtuk[gv f gu [equÀu= o] gu pbwtgnru xqlt ej br kltg

Pt[ugtxgt rb dlqf kgtuk[gvrgu [equÀu= o] gu

pbwtgnru

Pbt blrgwtu r mulgwu bwrtgu utbv[i] lgu bf qr v[gu r bt rg Gtqr g eqpvtdwgpv lpf ktgevgu gpv Ž t[f] wltg rgu [o] kulqpu f g i bā Ž g[tr]v f g ugttg f w Gtqr g e guv r bt gzgo r rg rg ebu f g nbo dvlqpf uwt nbi tlewnwtg t[i] [p] tbtleg xqlt ej br kltg

Ptqo qwxqlt wpg bi tlewnwtg f wtbdrg gv t[i] [p] tbtleg gv f g rb r qrv[ls] wg Pqvlqpu f wtbdrgu xqlt ej br kltg

Capegxqlt f gu r qvlqpu f wtbdrgu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu r[u] Ž rb f lueqpvlpwk[f bev[xk] f wp ulug f g r tqf wevlqpf utbv[i] ls wg

Skus wgu r[u] Ž rb xqrvlqpf f wr tlz f gu o bletgu r tgo letgu gv f g n[pgti] lg

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r] wblqpf



Skus wgu f g eqttw vlqp f g xlgqrbvlqp f gu f tqku j wo blpu gv f g ltbwf g

Dguetk vlqp f wtkus wg

Dw hkv f g rb rgebrkubvlqp f g ugu bevkxk[u f g r tqf wevlqp f g g r qtvbvlqp f g f kvtkdwvlqp gv f g rb rgebrkubvlqp f wpg r btlvg uk pltklebvxg f g ugu eqmbdqtbgwtu f bpu f gu r bÂu g r q[u u pqvbo o gpv gp Ahtk wg bw MqÂgp Otkgpv gv gp Aug r g Gtqr g guv pbwtgmg g pveqptqpv[Ž f gu tkus wgu g zqi =pgu f g eqttw vlqp f g xlgqrbvlqp f g f tqku j wo blpu qwf g ltbwf g

Pbt rb pbwtg f g ugu q r [tbvlqp rgu bevkxk[u f w Gtqr g lo r rks wgpv f gu tgrbvlqp g pvtg rgu go r r q[u gv rgu r btlvgu r tgpbpvgu vgmgu s wg f gu bwatkv[u r wdrks wgu gv f g eqpvt r g i egtvklebvlqp d q qw rgu egtvklebvlqp ubpu qti bpkuo gu i [p[vls wgo gpv o qf k[u f gu hqwtpluugwtu vgu s wg f gu hgtu lgtu g i o bvtetu r tgo lgtu lperwbpv r g hkv gv rgu ltwku rgu bej bvu lpf l tgevu rgu ugtxlegu gv f gu r btlvgpbltgu

Cgu tkus wgu eqwxtgpv f wpg r btlvgu tkus wgu f g pqp eqphqto k[r[u bwz gpi bi go gpw f w Gtqr g s wkr qwtbkgpv bxqkt wp lo r bev t[r wwbvqppgneqpu[s wgpv uwt rgu o bts wgu f w Gtqr g Lb xbej g s wktk Ktk BbdÂdgn Bqwtulp GqGq us wgga gv Nwtkuj j gv f bwatg r btlvgu tkus wgu lwtk[k s wgu ubpevlqp ekktgu gvr [pbrgu gv f gu eqpu[s wgepu hpbpeletgu pqvbo o gpv rb r qkTbr l p ll gv rb r qktgrbvxg bwf gxqkt f g xk k bpege

L gpugo drg f g egu tkus wgu r gwkgpv eqpegtptg rgu eqmbdqtbgwtu o bku [i brgo gpv rgu tgrbvlqp bxge rgu eqo o wpbw[u gv bwatkv[u rgebrgu blpuks wg rgu r btlvgpbltgu f w Gtqr g pqvbo o gpv rgu r tqf wevgwtu bi tleqrgu

L g r qkvkqp f w Gtqr g Ž wp tkus wg f bi kuugo gpw kuq[u o bti lpbwz gv eqpvtbltgu bwz r btlvs wgu gv gpi bi go gpw f w Gtqr g gp rb o bvtetg pg r gw Švtg vqvbgo gpv gzerwg

Gguvlqp f wtkus wg

Lb Dktgevlqp i [p[tbrg r qtvw wpg bwgvpvlqp eqpuvbpvg bw tgu r gev f g ugu r qrkks wgu eqpeqwtbvpv Ž rb o b vtkug f gu tkus wgu f g eqttw vlqp f g xlgqrbvlqp f g f tqku j wo blpu gv f g ltbwf g xqkt r btbi tbr j g L [vj k s wg uqeng eqo o wp f bpu rb eqpf wkwg f gu bltbtgu gv Pbrp f g xk k bpege

Cqphqto [o gpv bwz f kur qukvkpu r t[xwgu r bt rgu r qku Tbr l p ll gv f gxqkt f g xk k bpege r g Gtqr g b blpu o gp[wp gzgteleg br r tqhpf k f g ebtvqi tbr j k g f gu tkus wgu r qtvbpv vbpv uwt ugu bevkxk[u r tq r tgu s wg uwt egmg f g ugu r btlvgu r tgpbpvgu r gto gwbpv wpg k[gpvklebvlqp f g egu tkus wgu gv rb hqto brkubvlqp f g r rbpv f bevlqp f [f k[u xqkt r btbi tbr j gu Pbrp f g xk k bpege Cgv gzgteleg hkv nqdlgv f wpg o kug Ž lqwt t[i wketg eqphqto [o gpv bwz gzk gpegu r[i brgu Lg f kur qukvk[f [xbrwvlqp f gu hqwtpluugwtu gv f gu enrgpv u guv [i brgo gpv tgphtet[xqkt r btbi tbr j g Ptqo qwxqkt f gu r btlvs wgu tgu r qpubdrgu bwr t= u f g ugu hqwtpluugwtu

Twt r g r rbp hueb n r g Gtqr g eqpf wkw wpg r qrkks wg hueb r g guwt[g gv dlgo o b vtk[g lnp b r bu f g r t[ugpeg f bpu f gu r bÂu Ž hueb rkv[r tklk[i k[g

Lg Gtqr g b o ku gp r r beg wpg r qrkks wg uqr[f g f g r tlz f g vtbpuhgtv gv p[i qelg f gu beeqtf u r t[brbdrgu f g r tlz f g vtbpuhgtv bxge f k[t gtpvgu bf o lpkvrbvlqp hueb rgu bhp f g u[ewtkugt ugu vtbpubevlqp rgu r r wu lo r qtvbpvgu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wwbvlqp



D Skus wgu qr tbvlqppgnu

Skus wgu rk u bwz uÀuv o gu f lphqto bvlqap

Dguetkr vlqap f wtkus wg

Lg Gtqwr g f[r gpf r qwt ub i guvlqap f g f app[gu pqvbo o gpv uwt rb f kur apldklv[gv nlpv[i tkv[kuwgu f g uÀuv=o gu lphqto bvlw wgu lphv[i t[u uwt rgus wgmgu ubrr wlgpv rgu f[ekukapu f g i guvlqap qr[tbvlqppgmgu gv rb vtb-bdklv[f g ugu qr[tbvlqpu Mbrñ t[rg uwkxf g egu br r rievlqapu gv rgwtu bo [rlqtbvlqapu eqpvpbpvgu vqwwg f[hkmbpeg f g egu br r rievlqapu qw f gu t[ugbwz f g eqo o wplebvlqap r qwtbkr [pbrlugt egtvbpvgu r tkugu f g f[ekukapu gv rb tgpvbdklv[f gu qr[tbvlqpu

Lg Gtqwr g guv[i brgo gpv gzar qu[bwz bwbs wgu lphqto bvlw wgu gv vgpvbwkgu f lphvwlqap r qwxbpv eqpf wltg Ž f gu r gtvgu xqru qw hwkgu f lphqto bvlqapu gvr qtvgt bwglpv Ž rb eqpvpwkv[f gu bltbtgu eqo o g rg r ktbvbi g f lpuvmbvlqapu r j Àuls wgu f bpu f gu wulpgu qw rb hwkg f g f app[gu ugpuklrgu Dbpu wp eqpvgzvg f g pwo [tkubvlqap etqkuubpv f gu qr[tbvlqapu lpermbpv wpg qwxgtwltg beetwg f gu uÀuv=o gu lpf wutlgnu lwus wlek kuqr[u rg f gi t[f gzar quklqap bwz eÀdgtbwbs wgu gv vgpvbwkgu f lphvwlqapu bwi o gpvg

Gguvlqap f wtkus wg

Lg Gtqwr g f[r rqlg rgu uÀuv=o gu gv r tqe[f wltgu xklbpv Ž eqpvt rgt gv o bvlugt rgu tkus wgu f g ltbw f g rgu vgpvbwkgu f lphvwlqap f bpu ugu uÀuv=o gu gv rb r tqar bi bvlqap f g xltwu lphqto bvlw wgu Dgu bf br vlvqapu f gu r tqe[f wltgu gv f gu qwltu eqpvpwgpvt[i wltgo gpv Ž Švtg o ku gp qgwxtg r qwt t[r qpf tg bwz o gpbegu lpf wltgu r bt rgu [xqrvwlqapu vgej pqrqj ls wgu gp r btlvwltgt uwt rg TÀuv=o g f lphqto bvlqap lpf wutlgn Lg tgphqtego gpv f gu ghqtu r qtvbpv uwt rb u[ewtkv[f gu TÀuv=o gu f lphqto bvlqap bxge pqvbo o gpv rb r tlqtkubvlqap f gu r tqlgw f g eÀdgtu[ewtkv[rg f[r rqlgo gpv bee[r t[f g rb utbv[i lg bw plxgbw f gu lpuvpegu f g Dltgevlqap gv n[xqrvwlqap f g rb i qwxgtbpeg uapv bwbpv f [r] o gpvu xklbpv Ž t[f wltg ngzar quklqap f w Gtqwr g bwz tkus wgu f g eÀdgtbwbs wgu Cgu o guwtgu f g u[ewtkv[hqpv nqdlgv f g eqpvt rgu ebo r bi pgu f g vguvu gv ebo r bi pgu f g ugpuklklubvlqap

Ep r btbmrg rg Gtqwr g b eqph[rb i guvlqap f g ugu lphvbwvewtgu etklw wgu uÀuv=o gu lphqto bvlw wgu gv t[ugbwz f g v[r] eqo o wplebvlqapu Ž f gu qr[tbvgwtu ur [elbrku[u Lgu eqpvtbvu t[i kuubpv rb tgrbvlqap f w Gtqwr g bxge egu uqel[v[u qpv [v[[vdrku gp xvg f buuvtgt wp j bww plxgbw f g f kur apldklv[gv f g u[ewtkv[eqo r bvdrgu bxge rg o blpvkgp gp eqpf klqapu qr[tbvlqppgmgu f gu br r rievlqapu egpvtbrku[gu Cgu eqpvtbvu gv rgwtu r tguvvlqapu buuqel[gu hqpv nqdlgv f g tgxwgu t[i wltgu gv rgu r tqe[f wltgu f g tgr tkug f bevlxkv[gp ebu f lpekf gpv o blgwt bw uglp f g uap egpvtg f g vtbkgo gpv uapv vguv[gu r [tlqf ls wgo gpv

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu r[u Ž rb f lueqvpwkv[f bevlxkv[f wp ulvg f g r tqf wevlqap utbv[i ls wg

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wlvqap



Skus wgu rk u 6 rb f kur qpldklv f gu eqo r vgpegu

Dguetk vlap f wtkus wg

Lb o kulap f g Bgn qhttk wpg brko gpvbkp r nwu ublpg gv r nwu f wtdng r qwt vqwu i wk f ugu eqmbdqtbgwtu Lg ebr kbnj wo blp guv nwp f g uqeng lpf kur gpvbkp Ž rb t[brkubvkap f g egwg o kulap Lg Gtqwr g f [xgrqr r g pqvbo o gpv ugu bevkk[u f bpu f gu i [qi tbr j lgu vnggu s wg rgu Evbu Vpku rg Cbpbfb gv rb Cj lpg Lb f kur qpldklv f gu eqo r [vgpegu guv en f bpu rgu i [qi tbr j lgu gp etqkuubpeg pqvbo o gpv f bpu rgu pqwnggu i [qi tbr j lgu s wktgr t[ugpvgpv f gu ghtgevtu gp gp bwi o gpvbkp f g r bt tbr r qtv Ž Pbt bkgwtu rg vbwz f g tqvbkp r qwt nbpp[g guv f g kn[vlvk f g gp eh ej br kltg ugevkp

Dg r nwu rg uwee=u f g Bgnf [r gpf f g rb f kur qpldklv rb s wbrk[gv ngpi bi go gpv f g ugu go r rĀu pqvbo o gpv f bpu rg f qo blpg f g nlpf wvltg bi tq brko gpvbkp bpkus s wŽ rgt ebr bek[f bf br vlvkap Ž f gu gpxltqppgo gpw f Āpbo ls wgu Lgu gplgvz rk[u bw tgetwgo gpv gv Ž rb t[vgpvkap f gu lpf klf wu eqo r [vgpvu gv vbrgpwgvz o btrngvpi IU qr [tblvkapu p[egubltgu Ž rb r tqo qvkap f gu o bts wgu f wGtqwr g gv i btbpvu f g rb s wbrk[gv f g rb ubvltbevkap f gu eqpuqo o bvgwtu uqpv etwlvbz r qwt rg uwee=u i rĀdbnf wGtqwr g

Gguvkap f w tkus wg

Lg Gtqwr g blwvg gp r gto bpgpeg ub r qrkls wg f g i guvkap f g ugu tguuqwtugu j wo blpgu gv f g t[o wp[tblvkap bwz r bvlk wgu f gu o btej [u f bpu rgu s wgn rgt qr =tg bhtp f g rlo kgt gv bpvek gt rgu lo r bewu r quidrgu f w r j [pqo =pg f g i tbp f g f [o kulap uwt ub ebr bek[Ž tgetwgt gv Ž tgvplk ugu vbrgpv

Pbt bkgwtu gv qwtg rgu t[o wp[tblvkapu rg Gtqwr g b f [Hpkhtp wp pqwgbwo qf =rg uqelbnkppqxbpv gv bo dklgwz f [f k[bwz eqmbdqtbgwtu bwqwt f g ulz bzgu

tghqtegt rg ugpvko gpv f br r btrvpbpeg gp u br r wĀbpv uwt rb o bts wg go r rĀgwt nbevkapbtlbv ubrtlk[rb f kgtuk[gv nlpervukap f gu eqmbdqtbgwtu

beetq vtg n[r bpqvkugo gpv r gtuqppngp beegpwbpv nbwqpqo lg gv rb tgur qpubdkubvkap f gu [s wkr gu gv [i brgo gpv gp hbxqtkubpv n[s wkdtdg xlg r tqhguulqppng r gv xlg r gtuqppng r qrkls wg v[r[vtbxblnpqvbo o gpv

r tqo qwxqtk rg f [xgrqr r go gpv f gu r gtuqppgu bxge n[xbrwbvkap gv rb o qpv[g gp eqo r [vgpegu f gu eqmbdqtbgwtu rb i guvkap f gu r bteqwtu r tqhguulqppng r gv ngpeqwtbi go gpv f gu o qdklv[u lpgvtpgu

buuwtgt rb u[ewtk[gv rg dlgp Švtg bw vtbxbln gp i btbpvkuubpv rg tgur gev f gu pqto gu f g ubpv[gv f g u[ewtk[o bku [i brgo gpv gp bo [rkqtbpv rb s wbrk[

bo [rkqgt rb tgeqppbkuubpeg f gu lpf klf wu gp i btbpvkuubpv wp uqeng eqo o wp f g i btbpvku uqelbrgu gv wp ubrtktg f [egpv Ž ngpugo drg f gu eqmbdqtbgwtu f wGtqwr g

Twt eg f gtpkgt bur gev rg Gtqwr g b o qf klt[gp uap eĀeng bppwgnf g o bpbi go gpv f g rb Pgthqto bpeg gv f gu Ubrgpvu r gto gwbpv wpg o gkngwtg f klt[tgpelbvkap f gu bwtkdwkapu f g dqpwu gp hapevkap f g nlo r bev lpf klf wgn r gthqto bpeg gv gp rbp- bpv wp eĀeng bppwgnf lf gpvltbevkap f gu vbrgpvu gv f gu t rgu gzt gtvkugu etkls wgu f g r rbpu f g uweeguulap gv f g r rbpu f g f [xgrqr r go gpv lpf klf wgn Lgu gplgvz bf tguu[u uqpv wpg tgxwg t[i wltg f g rb ukwbvkap f g ej bs wg gpvkv[gp vgtu gu f g f kur qpldklv[r t[ugpv gv hwwt f gu vbrgpvu blpks wg f qhttk Ž ej bewp f gu r quidk[u f g ug f [xgrqr r gt

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wlvkap



Skus wgu f lo r bevf gu bevkxkv u uwit ngpxltqppgo gpv

Dguetk vlap f wtkus wg

Dg r bt ugu bevkxkv u rñ Gtqwr g r gwr hbtg r gugt f gu tkus wgu gpvltqppgo gpvbwz uwit uqp [equÁuv=o g [o kuukpu f g i bā Ž ghtgu f g ugttg pqvbo o gpv rñ gu Ž nbo qpv rñkgt wktubvqp f g rñ tguuqwtg gp gbw r btkewtgo gpv f bpu egtvblpgu āqpgu gp utguu j Āf tks wg egtvblpgu wulpgu uqpv rñebriū gu f bpu f gu t[i kpu gp utguu j Āf tks wg vñgu s wbw Mbtqe gp Ari [tkg gv gp Ei Ār vg tkus wgu f bwglpvg Ž ngpxltqppgo gpv gv Ž rñ dkqf kgtukv gv f [hqtguvblqp xlb ub ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv

Ep ghtgv egtvblpgu r tlvls wgu bi tleqrgu r bt gzgo r rñ gp tbluqp f g r tlvls wgu f g ewrwitg qwf [rñxbi g pap t[i [p[btvtlegu r gwxgpv bxqkt wp lo r bev uwit rñu tguuqwtg pbwitgñgu rñ r gtvg f g dkqf kgtukv qwrñ erlo bv pqvbo o gpv xlb rñ tgeqwtu Ž f g nbrko gpvblqp bplo brñ [o kuukpu f g i bā Ž ghtgv f g ugttg f wgu bwz xbej gu Lgu ghtgu r qvgpvgru r gwxgpv lperwtg rñ r gthqto bpeg qr [tblvqppgñ rñ eqpvlpwkv f gu bevkxkv u qwnlo bi g f wGtqwr g

Gguvqp f wtkus wg

Pqwt t[r qpf tg Ž egu gplgwz rñ Gtqwr g b ur [elkts wgo gpv [xbrw rñu tkus wgu o gpvltqpp[u f bpu ngzgteleg f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu gpvltqppgo gpvbwz xqkt r btbi tbr j g Prip f g xli klopeg lno gv blpukgp r rñeg f gu r rñpu f bo [rñqtvblqp eqpvlpwg qwlpekg Ž gp o gwtg gp r rñeg rñtus wknv guvr bu f ltgevgo gpv bevgwt

Lg Gtqwr g vtbxbñrñ uwit rñ t[f wevqp f g uqp go r tglpvg gpvltqppgo gpvbrñ Ž vtbxgtu ngpugo drñ f g ub ej b pg f g xbrñwt

t[f wevqp f gu [o kuukpu f g i bā Ž ghtgu f g ugttg xlb f gu r rñpu f bevkqp bo dkkgwz r qwt wp bo qpv rñkgt f vtbdrñ r buubpv pqvbo o gpv r bt wp f lbi pquve ebtdqpg f gu hgtu gu gv rñ o kug gp r rñeg f g r tlvls wgu o qkp [o gwtlegu r bt rñu [rñxgwtu rñ f [xgrñr r go gpv f wpg qhttg f g r tqf wku o qkp ebtdqp[u Ž dbug f g ltwku gv f g x[i [vbwz f gu wulpgu [eqpqo gu gv lppqxbpvgu ghtkelpg [pgti [vls wg gv o wwbvqp xgtu f gu [pgti lgu tgpqwxgrñdrñu f gu r bentbi lpi u [eq eqp-wu f gu vtbpur qtvu qr vko ku u gve

t[f wevqp f gu tkus wgu f bwglpvg Ž ngpxltqppgo gpv gv Ž rñ dkqf kgtukv gv f g f [hqtguvblqp rñ u bwz br r tqxkukqppgo gpv xlb ub r qrvls wg f [hqtguvblqp bñbvpv f g nbrko gpvblqp f gu xbej gu Ž rñ eqpegr vlap f gu r bentbi lpi u gp r buubpv r bt rñu lpi t[f lgpw wktu u f bpu pqu tgegwg

r t[ugtxbvlqp f g rñ tguuqwtg gp gbw gp t[f wubpv ub eqpuo o bvlqp gv gp o lpolo kubpv rñu lo r bevu uwit rñ s wbrñv f gu eqwtu f gbw

Cgwg f [o btej g guvf [vbnñ g f bpu rñ r btbi tbr j g Pt[ugtxgt rñ r rñp=vg

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu rñ u Ž rñ f vtbdkkv f gu tguuqwtg pbwitgñgu gv bwej bpi go gpv erlo bvlwg

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wwbvqp



Skus wgu f g s wbrkw u ewtkw f gu brlo gpwu gvt i rgo gpvblvap r tqf wku

Dguetk wqap f wtkus wg

Lb u[ewtkw[f gu brlo gpwu guv bweqgw f gu r t[qeewr bvlqpu f w Gtqwr g Uqwu tkus wgu f g u[ewtkw[f gu brlo gpwu r t[vqpf wu qw bx[t[u f gu r tqf wku f w Gtqwr g r qwtbkgpv r qtvgt r t[lwf leg Ž ugu eqpuqo o bvgwtu Ž ub t[r wwbvqap Ž uqap bevkxkw[gv Ž ugu t[uwnbwu Lgu tkus wgu f [r gpf gpv f w vAr g f g r tqf wku eqpegtp[o bku gzkugpv Ž ej bs wg uwbv g f w eAerg f g r tqf wevkqap f g nbej bvf g o bvkrtgu r tgo krtgu lwus wwbvz f kwtldwgtu gv eqpuqo o bvgwtu xkukqap f g dqww gp dqww p[eguubltg

Lgu tkus wgu r[u bwz r tqf wku uqpv r tpekr brgo gpv f qtk lpg ej lo ls wg r j Aùls wg eqtr u[vtbp i gtu qwf gu tkus wgu f g ltbw f g qtk lpg qweqo r qukqap gv r gwkgpv bhtgevg rgu o bvkrtgu r tgo krtgu lptbpwu go dbnbi gu gve Ep qwtg eqo o g vqwu rgu r tqf wku bi tqbrlo gpvbltgu rgu r tqf wku r qwtbkgpv Svgt gzt qu[u Ž f gu eqpvbo lpbvlqpu o brxgkmbpvgu Lb uwtxgpbpeg f gu tkus wgu r t[ekw[u r qwtbkw[gpv bpgt f gu o guwtgu f g tgvtkw[qwf g tbr r gngv f qpe bxqkt wv lo r bev p[i bvlh uwt rgu xgpvgu f w Gtqwr g Pbt bkrwtu vqwg etkug bhtgevpv r b hkrwtg r gwr lo r bevgt p[i bvkgo gpv rgu bevkxkw[u r bt lo r bevu o [f lbtks wgu eqmbv[tbwz gv eg ubpu rkgp f ltegv bxge rgu bevkxkw[u f w Gtqwr g

Ephp r t[ugvv f bpu f g pqo dtgwz r bAu rg Gtqwr g guv uqwo ku bwz t[i rgo gpvblvap u [vbdnrgu r bt rgu) vbwu qw qti bpkubvlqpu lpgvtpbvqpbrgu br r riebdrgu Ž ugu bevkxkw[u gp o bvkrtg f g lbdtlebvlqap eqo o gtelbrubvlqap gv lo r qtvbvlqap gzt qtvbvlqap f g gpt[gu brlo gpvbltgu lnguv pqvbo o gpv uqwo ku bwz pqto gu ubpklvltgu gpxlqppgo gpvrgu gv u[ewtkw[f gu r gtuqppgu bwz t[i lo gu f qwbplgtu gv bwz eqpv rgu s wbrkw[

Lgu rkgu gv t[i rgo gpvblvap uqpv r qvt r b r nvr bvtv o wvkr rgu ej bpi gbpvgu gv f g r nru gp r nru eqpvtki bpbvgu Uqwu ej bpi go gpv f g egu rkgu gv t[i rgo gpvblvap qw vqwg f [ekukqap bf o lpbvtkvkg r gwr bxqkt wv lo r bev uli plhteblh uwt rgu bevkxkw[u f w Gtqwr g gv ugu t[uwnbwu lhppegtu Lgu pqo dtgwugu t[i rgo gpvblvap u r gwkgpv bpukeqpuvkwgt wpg tguvtevlqap lpf ltegv Ž r b eqo o gtelbrubvlqap f g ugr r tqf wku

Lb s wbrkw[gv r b u[ewtkw[f gu brlo gpwu f gu r tqf wku f w Gtqwr g gv rg utlvte tgr gevf g ngpxlqppgo gpv t[i rgo gpvbltgu f bpu rgs vgnkn[xqrgv uqpv ub r tgo krtg r t[qeewr bvlqap bpkus wgp v[o qk pgpv rgu r qrkws wgu f g vtbkgo gpv f w tkus wg [xqs w[gu ekbr t=u

Gguvqap f wtkus wg

Lg Gtqwr g f kur qug f wpg utwewtg f g xgkmg r qvt lf gpvltgt rg r nru gp bo qpv r quikdrg rgu tkus wgu [o gti gpwu pqvbo o gpv f w lkw f g r b ugpuklkw[s wbrkw[gv u[ewtkw[brlo gpvbltgu etakuubpv f gu eqpuqo o bvgwtu lo r bevbpv f ltevggo gpv qw lpf ltevggo gpv ugu r tqf wevlqpu Ar t=u bxqkt r qpf [t[rgu tkus wgu r qvgpvrgu rg Gtqwr g o gv gp qgwxgt ugrqo r b etkwkw[qdvpgwv rgu o qAgpu f g o b vtkug rgu o lgwz bf br v[u gvrgu r nru r gthqto bpu Ž f bvg Lg plxgbw f g tkus wg gv rg vAr g f g tkus wg [xqrvbpv f w lkw f g n[xqrvqap f w r qtvghvkwmg r tqf wku f w Gtqwr g ugu o qAgpu f g o b vtkug uqpv bf br v[u gp eqpu[s wpg

Lg Gtqwr g b o ku gp r r b eg wpg qti bpkubvlqap gp ej bti f g bplo gt f g eqqtf appgt ngpugo drg f gu utwewtg gv r tqeguuvu vtbkbpv f j Ai lpgp u[ewtkw[f gu brlo gpwu gv s wbrkw[lperwbpv rgu uAu=o gu f g o bpbi go gpv xqkt r bti btr j g

Ptqr qugt f gu r tqf wku f g s wbrkw[u tu gv ublpu Eng tgeqo o bpf g rgu r qrkws wgu qtlgpvblvap uvtb[i ls wgu Ž o gwtg gp qgwxgt buwtg r b eqj [tgep f gu uAu=o gu gvrgu tgr qtlpi u bwz f lht[tgpw plxgbwz beego r bi pg rgu utwewtg f w Gtqwr g gv bvf kug rgu qti bpkubvlqpu r qvt [xbrvgt nglttebekw[f g hqpevlqppgo gpv f gu uAu=o gu Aeqo r tku rg r tqeguuvu f g tbr r gn tgvtkw r tqf wku Eng b wpg o kuukqap f brgtv f g r b Dktgevtleg i [p[tbrg gv f g uqap Cqo kw[gz[ewkh rqtu f g vqwg ukwblvap o blgwtg gp tbr r qtv bxge ugu f qo blpgu f bevkxkw[u

Tgu r tpekr brgu o kuukqpu ug f [enlpgpv Ž vtbxgtu rg t[ugbw s wbrkw[eqpuvkw[f gu plxgbwz f w ukei f gu ukgu lpf wvltgru gv hkrbrgu

f [lht gv o gwtg Ž f kur qukqap r b r qrkws wg s wbrkw[Gtqwr g gv buwtgt ub o kug gp qgwxgt br t=u xbrlf bvlqap f [lht rgu r qrkws wgu gv r b uvtb[i lg r t[xgpvkg f w Gtqwr g gp o bvkrtg f g u[ewtkw[f gu brlo gpwu gv eqqtf appgt rgu bevlqpu s wk gp f [eqwrgpv

f [lht rgu r tqeguuvu f bpvekr bvlqap f gu tkus wgu brlo gpvbltgu gv f g r t[xgpvqap f gu etkugu bpkus wg f g r b i guvqap f gu brgtvgu gv f gu etkugu

f [lht gv o gwtg Ž f kur qukqap rgu t=i rgu gv dappgu r bvlks wgu gv uwbpf btf u Ž br r rls wgt gv u buwtgt f g rgwt o kug gp qgwxgt

f [lht gv lhtg br r rls wgt rgu o qf brkw[u f bpbbrAu f gu tkus wgu r tqeguuvu gv r tqf wku

f [lht o gwtg Ž f kur qukqap gv lhtg br r rls wgt rgu t=i rgu f g o bpbi go gpv f g r b Fqaf TbhvA gv f g nHACCP Ž n[ej gmg f w Gtqwr g

f [vgt o lpgt gv f [r rAgat rgu o guwtgu f g o b vtkugu f g eqphqto kw[f gu r tqf wku f [vgevqap eqtr u[vtbp i gtu

f [lht gv o gwtg gp qgwxgt r b r qrkws wg f g Fqaf Dghpgug lpv[i tbpv f gu r tqeguuvu f g r t[xgpvqap f gu tkus wgu f lptwulqap gv qwf g o brxgkmbpeg

f [lht gv o gwtg gp qgwxgt r b r qrkws wg f g Fqaf Ftbw lpv[i tbpv rgu r tqeguuvu f g r t[xgpvqap f gu tkus wgu o bvkrtgu r tgo krtgu f gu r r bpu f g uwtxgmbpeg o ku gp qgwxgt r bt rgu ukgu lpf wvltgru

beeqo r bi pgt rgu o kugu gp qgwxgt f gu t[h[tgpvrgu f g egtvlttebvlqpu

f [vgt o lpgt rgu o qf brkw[u f g s wbrkhevlqap f gu r tqf wku gvr tqeguuvu

bwf kgt rgu qti bpkubvlqpu lpgvtpgu ukgu qwgzvgtpgu uqwu vtbkbpv hqwtpluugwtu r tguvbltgu r qvt rg xqrgv s wbrkw[



f [h p l t r g u r r o p u f g u w t x g l n b p e g g v f g e q p v t r g b l p u k s w g r b s w b r k u f w u A u v = o g f g v t b - b d k k u l b o q p v b x b n f g u e q o r q u b p v u g v f g u e q o r q u u

i [t g t r g u t [e r b o b v l a p u g v r g u q w l n u f [x b r w b v l a p f g r b s w b r k u r g t - w g r b t r g u e r l g p v u f k u t l d w g w t u q w e a p u q o o b v g w t u

b u u w t g t n o p b r A u g f g r b r g t h q t o b p e g g v b u u w t g t r g t g r q t v l p i g v r b o k u g g p q g w x t g f g r b o [r i q t b v l a p e a p v l p w g

h q t o g t g v b e e q o r b i p g t r g u [s w l k g u f w G t q w r g g v r g u u l g u l p f w u t l g n u D k u r q u g t f g u u w r r q t v u f g h q t o b v l a p u b f b r v u A e q o r t k u q w l n u u v b v k u m s w g u g v f g t [u q r w l a p f g r t a d r e o g u

b p l o g t w p u A u v = o g f g x g l n i t e e g Z f g o w n k r g u e b p b w z f q p v w p t g r q t v l p i f g u h d b r g u

r b t v e k r g t Z f g u t [u g b w z r t a h g u l k a p p g n u q w f b f o l p k u t b v l a p u f [f k u Z r b u l e w t k u f g u b r l o g p u Z v a w u p l k g b w z p b v l a p b w z g w t q r [g p u o q p f l b n

L b r r t a e j g f w G t q w r g g p o b v l e t g f g u b p v l u l e w t k u f g u b r l o g p u g v v t b - b d k k u l u l p u e t k u f b p u w p e b f t g t [i r g o g p v b l t g v t = u u t l e v D b p u v a w u r g u r b A u q r g G t q w r g h b d t l s w g q w l o r q t v g w p g b p b r A u g f [v b k u l g f g u t [i r g o g p v b v l a p u g p v g t o g u f g s w b r k u f g u l e w t k u l u b p k v b l t g g v f j A i l e p g f q p p g r l g w Z r b t [f b e v l a p f w p t [h t g p v l g n s w k e a q w x t g n l p v l i t b r k u f g u f l g u t [i r g o g p v b v l a p u

L g G t q w r g b r r r l s w g Z n g p u g o d r g f g u b e v g w t u f g r b r t a f w e v l a p f g u o b v l e t g u r t g o l e t g u l w u s w b w e a p u q o o b v g w t b w b p v s w g h b l t g u g r g w r g u t [i r g o g p v b v l a p u r g u r n w u g z k i g b p v g u s w k u a p v r q w t r b r n w r b t v r g u t [i r g o g p v b v l a p u g w t q r [g p p g u D b p u e g t v b l p u e b u r g G t q w r g u g d b u g u w t f g u g z k i g p e g u r n w u u t l e v g u b l p u k g p e g s w k e a q e g t p g r b i g u v l a p f g u b n g t i = p g u l n g p u w t x g l n g r n w u f g b w r l g w f g f g o b p f [u r b t r b t [i r g o g p v b v l a p g w t q r [g p p g

D b p u w p u q w e k f j b t o a p k u b v l a p g v f g u l e w t k u f g u b r l o g p u g v f g z e g n g p e g r g G t q w r g r b t v b i g u g u t [h t g p v l g n u b x g e v a w u u g u u l g u f g r t a f w e v l a p f b p u r g o q p f g o b k u b w u k b x g e u g u h q w t p l u g w t u g v u g u f k u t l d w g w t u

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f l o b i g g v f g t [r w b v l a p



Skus wgu rk u 6 rb f r gpf bpeg gpxgtu rgu hqwtpluugwtu

Dguetk vlqpf wtkus wg

Lg Gtqwr g ubrr tdxkuklappg bwr t=u f g hqwtpluugwtu gzvgtpgu r qwt rgu dguqlpu f g ub r tqf wevlqpf pqvbo o gpv uwt rgu o bvlktgu rblvktgu htwkltgu gv rgu go dbmbi gu Cgu br r tdxkuklappgo gpwu ug hqpv bwr t=u f wp pqo dtg t[f wlv f qr [tbvgwtu f bpu rg o btej [xqlt r btbi tbr j g gv uqp [equAuv=o g f [r gpf bpeg gvr quklqpf eqpewttgplvgrmg Lg Gtqwr g r qwtbvk tgpeqpvgt f gu f lthwv[u f bpu rb tgej gtej g f g uqwtugu bvgtpbvkgu gp ebu f g f [Hbmbpeg f g egtvblpu hqwtpluugwtu pqvbo o gpv f g ugu o bvlktgu r tgo lktgu s wkr qwtbkgpv bthgevt ugu t[uwnbv u gv uqp bevkk[

Lgu f [r gpugu qr [tbvqppgrgu eqo r tgpbpv rgu o bvlktgu r tgo lktgu rgu go dbmbi gu gvequqo o bdrgu lpenwbpv rgu eq wu f g n[pgti lg f g hbdtlebvlqpf tgrbvkgu bwz r tqf wku xgpf wu tgr t[ugpvgpv f gu f [r gpugu f g ej bti gu qr [tbvqppgrgu o ktlqpu f gwtqu bw f [ego dtg

Pbt blkgwtu rg Gtqwr g guv bvlqwt f j wkeqptqpf bwz gplgwz f g f wtdbkv[f g nbi tlewnwtg gv bwz tkus wgu n[u Ž ub ej b pg f br r tdxkuklappgo gpv

Mbri t[rb o kug gp r rdeg f wpg r qrlvs wg f g f kgtutklebvlqpf f gu br r tdxkuklappgo gpwu egtvblpgu o bvlktgu p [vbpv f kur qpldrgu s wbr t=u f wp pqo dtg vt=u t[f wlv f g hqwtpluugwtu rgu r quklk[u f bvgtpbvkgu u gp vtqwxgpv t[f wlvu eqtt[rlvkgu go gpv

Gguvlqpf wtkus wg

Lb Dltgevlqpf f gu bej bu f w Gtqwr g b f [xgrqr r [wpg f [o btej g xlvbpv Ž rlo kgt rg tkus wg f g twr wttg f br r tdxkuklappgo gpwu gp u[ewtkubpv wpg r btv f g r nru gp r nru ko r qtvbpgv f g egwz ek gv nbee=u bwz xqmw gu p[eguubktgu Ž uqp bevkk[gp lpuvbwtpvf gu beeqtf u ebf tgu bppwgru gvr nwtlppwgru bxge wp pqo dtg tguvtgplv f g hqwtpluugwtu uvtbv[i ls wgu

Cqpegtbpbv rgu go dbmbi gu rg Gtqwr g b lplv[wpg r qrlvs wg f g i guvlqpf f gu tkus wgu gp lpuvbwtpvf gu r rbpv f g eqplvi gpeg Pqwt t[r qpf tg bwz gplgwz n[u Ž rb f wtdbkv[f g rb hktg rblvktg rg Gtqwr g b f [xgrqr r [wpg Cj btvg i rtdbrg r qwt wp bo qpv rblvktg f wtdbrg gv f [Hpkwp uqerg f gpi bi go gpwu Ž Lg Gtqwr g b pqvbo o gpv tgpqwxgr[gp Ftbpeg uqp r btvgpbtlv bxge nAuuqelbvqpf f gu r tqf wevgwtu f g rlv f g Owgvr r bt wp beeqtf r qwt wpg o gkmgwtg xbrqtubvlqpf f w rlv s wktguvg kp[f lv xqlt r btbi tbr j g Ai kt r qwt wp bo qpv rblvktg f wtdbrg

Pbt blkgwtu bevgwt f g nrbio gpvblqpf Ž vtbxgtu f gu r qvlqpu f g dlqp o bpi gt rblvktgu htwkltgu qw x[i [vbrgu gv nwp f gu rjbf gtu o qpf lbwz f wugevgwt f gu ltqo bi gu f g o bts wg rg Gtqwr g f kgtutktg ugu br r tdxkuklappgo gpwu

Epltp rg Gtqwr g b o ku gp r rdeg wpg Cj btvg f gu bej bu tgr apubdrgu gv wpg [xbrwblqpf f g ugu hqwtpluugwtu pqvbo o gpv gp o bvlktg f g tgr gev f gu f tqku j wo blpu gv f g nwwg eqpvgt rb eqttw vlqpf Ep rg Gtqwr g b [i brgo gpv o gp[wpg ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu hqwtpluugwtu xqlt r btbi tbr j g Ptqo qwxqlt f gu r tlvls wgu tgr apubdrgu bwr t=u f g ugu hqwtpluugwtu gv r btvgpbtgu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f g gultwevlqpf qwf bttšvqvbrqrw btlvgnf wp ukw f g r tqf wevlqpf rqi kvlvs wg

Skus wgu n[u Ž rb xqrbvkv[f wr tkz f gu o bvlktgu r tgo lktgu gv f g n[pgti lg

Skus wg f g rls wlv kv[

Skus wg f g ej bpi g



Skus wgu rk u 6 rb f kueqpvlpwkv f bevxxkv f wp ukvg f g r tqf wevlqp utbv i ls wg

Dguetkr vlqp f wtkus wg

Lg Gtqwr g f kur qug f g ukvgu f g r tqf wevlqp gp bevxxkv ukwv u gp Ewtqr g Ahtls wg f wNqt f MqÂgp Otlgvpv Ao [tks wg f w Nqt f gv Aul g Lb uwtxgpbpeg f wp ulpukvtg pqvbo o gpv f wg Ž nqewttgpeg beetwg f [x[pgo gpv o [v[qtaqxi ls wgu qwŽ rb r quukdkv f bevgu f g o bixgkmbpeg blpuks wwp [x[pgo gpv i [qv qrtks wg r qwtbvk gpvbt pgt rb o kug j qtu ugtxleg vqvbrg qw r btlvgm f wp ukvg gv bhtgevgt rb r tqf wevlqp gv rb xgpvg f gu r tqf wku hbdtk v[u f w ukvg eqpegt p[Cgu lo r bew r qwtbkgpv f kht tgt eqpuk f [tbdrgo gpv gp hapevqp f gu xqrwo gu f g ebr belv blpuks wg f g rb pbwmtg f gu r tqf wku hbdtk v[u uwt rg ukvg vqwej [egrib r qwtbvk bhtgevgt rb tgpvbdkv f wGtqwr g

Gguvqp f wtkus wg

Pqwt u[ewtkugt uqp qwnf g r tqf wevlqp rg Gtqwr g nar vlo kug t[i wktgo gpv gp lpxgukubpv pqvbo o gpv f bpu rb u[ewtkv gv rb u tgv f g ugu lpuvmbvkvu gv f g ugu eqmbdqtbgwtu gv o gv gp r ribeg gv bwf kg vqwr bwuuk t[i wktgo gpv f gu r rbpu f g r t[xgpvqp gv f g eqpvlpwkv f bevxxkv Dg r nwu rg Gtqwr g b [rbdqt gv o ku gp qgwxtg f gu r qrtks wgu gv uvpf btf u gp o bvtg f g u[ewtkv gv f g u tgv Lg Gtqwr g b [i brgo gpv uqwuetv f gu r qrtegu f buwbtpeg f qo o bi gu gv r gtvgu f gzt rklvkv r t[ugv[gu bwr btbi tbr j g Paktks wgu f buwbtpegu gv f eqwxtgtwg f gu tkus wgu bhp f g eqwxtk egu tkus wgu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wbvqp

Skus wgu rk u Ž rb f [r gpf bpeg hqwtpkugwtu

Skus wgu rk u bwz o bts wgu gv 6 rb r tqv tk v lpgvngewwng

Dguetkr vlqp f wtkus wg

Lg Gtqwr g guv r tqv tk vltg f g o bts wgu dtgxgu pqo u f g f qo blpg gv f tqkv f bwgwt f bpu rg o qpf g gpvgt Lb r tqv tk v lpgvngewwng tqv t[ugvpg wpg r btv uwdvbpvng f g uqp r bvtlo qlpg lo o bv tkngv ugu o bts wgu eqpukwgpv wp f gu [r o gpw hqpf bo gpvbwz f g ub eqo r [wkvkv

Ep tlvqp f g rb t[r wbvqp f g ugu o bts wgu eqgwu Lb xbej g s wtkv Ktk BbdÂdgn Bqwtulp GqGq Ts wga gv Nwtkj j f qpv rb xbrwt pgwg u [r xg Ž o kkvu bw f [ego dtg rg Gtqwr g Bnguv r bt guugpeg gzt qu[bwtkus wg f g eqpvgtgb- qp gv f g eqpewttgpeg f [r qvbrg f bpu ngpugo drg f gu i [qi tbr j lgu uwt rgs wgnkr =tg

Lgu f [Hu r qvgpvgru rk u Ž rb r tqvgevp gv Ž rb f [hgpug f g ugu f tqkv f g r tqv tk v lpgvngewwng r tlvkr brgo gpv ugu o bts wgu gv dtgxgu blpuks wŽ rb nwvg eqpvgt rb eqpvgtgb- qp r qwtbkgpv bxqk wp lo r bev uwt nbvxxkv gv rgu r gthqto bpegu f wGtqwr g Dg r nwu Bgnf qkv i btbvlt rb r tqvgevp f g ugu pqwgbwz r tqf wku bhp f g tgv gevgt rgu f tqkv bpv tkwtu gv [xkgv vqwg eqpvgtgb- qp

Gguvqp f wtkus wg

Lg Gtqwr g f [r rkl blpukf gu gthqtu eqpuk f [tbdrgu r qwt r tqv i gt gv f [hgpv tg uqp r qtvghwng f g o bts wgu pqvbo o gpv ugu o bts wgu eqgw r btvqwr f bpu rg o qpf g Vp r rbp f bewbvkubvkv f gu f [r vu f g o bts wgu gv dtgxgu f bpu rg o qpf g guv pqvbo o gpv o ku gp qgwxtg vqwu rgu bpu Lg Gtqwr g qv =tg [i brgo gpv wpg uwtxgmbpeg o qpf lbrg f g ugu o bts wgu r tlvkr brgu r qwt u buwgt f g nbdugpeg f g f [r v f g o bts wgu r tqv gu qv eqpvgtgbkubpvu r bt f gu vgtu Ephp gp ebu f g f [vgevp f g r tqf wku qwf g o bts wgu eqpvgtgbkubpv qwr qtvbpv bwgvpv Ž ugu f tqkv vqwu rgu o qAgpu lwtk ls wgu f qpv rg Gtqwr g f kur qug f bpu rg u r bAu eqpegt p[u uqpv o ku gp qgwxtg r qwt hbtg eguugt rgu eqpvgtgb- apu qwr rgu bevgu f g eqpewttgpeg f [r qvbrg

Lg Gtqwr g b lpuvbw[wpg Paktks wg f g rb Ptar tk v lpgvngewwng bhp f g ugvldkvugt ugu eqmbdqtbgwtu bwz gplgwz f g rb Ptar tk v lpgvngewwng gv bwz f bpi gtv f g rb eqpvgtgb- qp Pqwt buwgt wpg r tqvgevp gv wpg f [hgpug gthbeg f g ugu o bts wgu dtgxgu pqo u f g f qo blpg gv f tqkv f bwgwt rg Gtqwr g b eqph egwg o kvkqp Ž rb Dktgevp IP lppqxbvkv Ugej s vk f wpg r btv egpvtrkug ngpugo drg f w r qtvghwng f g o bts wgu dtgxgu pqo u f g f qo blpg gv f gu eqpvgtgwz gv f bwgt r btv o gv gp qgwxtg wpg utbv i kg o qpf lbrg eqj [tgvpg f g r tqvgevp gv f g f [hgpug

Ep qwtg rgu r tqv f g pqwgbwz r tqf wku gv pqwgrgu o bts wgu hqpv nqdlv f wpg bpbvÂug f g rldgtv f gzt rklvkv bw tgi btf f g f tqkv bpv tkwtu f g vgtu bxbpvrbepo gpv

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu f lo bi g gv f g t[r wbvqp



D Skus wgu Hpbpektu

Skus wgu f g ej bpi g

Dguetkr vlap f wtkus wg

Lb uqel[v[Vpklnggv ugu Hkbrgu uqpv gsr qu[gu Ž f gu tkus wgu f g ej bpi g vtbpubevkppgn[gp tbnkup pqvbo o gpv f gu xgpvgu gv f bej buv uk pkltebvku eqpenwu f bpu f bwtgu o qppblgu s wg rgt o qppblg hapevkppgn[Pbt bknwtu rb uqel[v[Vpklnggv ugu Hkbrgu f[vqppgpv f gu bevtu gv f gu r buukhu f bpu wp i tbp[pao dtg f g f gxlugu Lgu eqo r vgu eqpuqr[u [vbpv r t[ugpv[u gp gwtqu rb xbrgt f gu bevtu r buukhu txxgpwu gv f[r gpugu r gww Svgt lo r bev[g uk pkltebvko gpv r bt wpg [xqrvkq f[Hbxqtdrg f g ub o qppblg hapevkppgn[eqpvtg xbrgtk[g gp gwtq

ù rb f bvg f w f[ego dtg rgu r tlekr brgu f gxlugu gsr qu[gu bw tkus wg f g ej bpi g vtbpubevkppgn[vblgpv rg f qnbt bo [tlebp rb rktg dtkbppls wg gv rg àrqvÀ r qrpblu Pbt gzgo r rg bw f[ego dtg wpg j bwwg f g f w vbwz f g ej bpi g eqo r v wgpw f g ngzr qukq bw tkus wg f g vtbpubevkq buuqel[g bxbpv eqwgtwtg gptb pgtbk wp lo r bev p[i bvk eqpegtbpbv rgu f gxlugu EVS VTD EVS GBP gv EVS PLN f g tgr gevko gpv gv o knkq u f gwtqu gp t[uwnbv qr [tbnkppgn uwt wpg dbug bppwgn[

Ep ebu f g f[xbrwbkq f g rb o qppblg rjebrg f bpu rgu r bÂu q lnp gzkug r bu f lpwtwo gpv Hpbpekt f g eqwgtwtg egv [x[pgo gpv r qwtbkv bxqk eqo o g eqpu[s wpeg f bhtgevt rb r tqhbdk[f g ngpvk[eqpegt[g qw rb xbrgt f g ugu bevtu eqpvtg xbrgtk[u gp gwtqu gv f bhtgevt rg t[uwnbv qr [tbnkppgnqwhpbpekt f wGtqr g

Gguvkq f wtkus wg

Lb r qrkls wg f g i guvkq guv f g eqwtkl rg tkus wg f g vtbpubevkpu j bwgo gpv r tqdbdrgu uwt rgu qr [tbnkpu rk[gu gp f gxlugu r bt nwkubkq f lpwtwo gpv Hpbpektu f[tk[u hgtu gu qw qr vkppgn bhp f g t[f vltg ub ugpu[kk[Ž f gu xbtbkvapu f[Hbxqtdrgu f gu f gxlugu Lg Gtqr g o gv gp qgwgt wpg r qrkls wg f g ej bpi g egpvtbku[g xkubpv Ž eqwtkl rg tkus wg dwf i [vltg bppwgn uwt rgu bej buv gv xgpvgu f g f gxlugu rktgo gpv eqpxgtvdrgu gv vtbpu[tbdrgu r qwt vqwwgu rgu gpvk[u Hbp- bkugu gwtqr[gppgu pqt[bo [tlebpgu rg Jbr qp gv rb Cj kp Lg D[r btvgo gpv vt[uqgtkl f w Gtqr g hqwtpl Ž egu gpvk[u rg ebu [ej [bpv rgu eqwgtwtgu f g ej bpi g p[eguubtgu Lg f qnbt rb rktg uvgtlpi gv rg àrqvÀ r qrpblu uqpv rgu r tlekr brgu f gxlugu gsr qu[gu bw tkus wg f g vtbpubevkq Lgu eqwgtwtgu p gze= f gpv r bu wp j qtlâq f g r nru f g f lz j wlv o qku

Lb r qrkls wg f g eqwgtwtg guv f [vkn[g f bpu rb Nqvg lpwtwo gpv Hpbpektu f gu [vbu Hpbpektu eqpuqr[u f w ej br ktg

Pqvt rgu Hkbrgu s wkr = tgpv f bpu f gu r bÂu q lnp gzkug r bu f lpwtwo gpv Hpbpektu f g eqwgtwtg rb r qrkls wg eqpukg Ž o bzko kgt bwbpv s wg hbtg ug r gww rb eqwgtwtg pbwtgmg bw vbxgtu r bt gzgo r rg f gu f gxlugu f g Hbewtbkq

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu rk[u Ž rb xqrvk[f wr tk f gu o bletgu r tgo letgu gv f g n[pgti kg

Skus wgu rk[u Ž rb f kueqvpwkv[f bevkv[f wp ukug f g r tqf wevkq uwtbv[i ls wg

Skus wgu f g rls wlf k[



Skus wgu f g rls wlf kw

Dguetkr vlap f wtkus wg

Lg tkus wg f g rls wlf kw f w Gtqwr g Bgneqttgur qpf bwtkus wg f g pg r bu Švtg gp o guwtg f g hbltg hbeg Ž ugu [ej [bpegu f g r blgo gpwu Hpbpelgtu Htbku Hpbpelgtu tgo dąwtugo gpv f [ej [bpeg f go r twpwu qw f gwgu Hpbpektgu qw f g r blgo gpwu qr [tbvkpppgnu hqwtpkugwtu ubrbktgu lo r wu gvvbzgu gve

Cgu tkus wgu r qwtbkgpv gpvtg bwtgu Švtg i [p[t[u r bt f gu [xqrwłqpu f g r btbo =vtgu f g o btej [bwzs wgnu uqpv gzt qu[u r Gtqwr g gv s vkr qwtbkgpv gpvtbpgt wpg rto kłbvłqp f bpu nbee=u Ž rto rls wlf kw qwtgpf bpv gzki ldrę r g tgo dąwtugo gpv f wpg r btlvg f g ub f gwg Cgtvblpu Hpbpego gpwu gwtqPP Tej wfi uej gkp PtŠv Pbtvlekr bvlh Sgrbpeg VT PP SCF r quu=f gpv wpg rto kw f g r xłxłgt Hpbpelgt f gwgu pgwgu eqpuqrłf [gu f kłku[gu r bt r g t[uwnlv qr [tbvkpppgn eqwtbpv o blqt[f gu f [r t[elbvłqpu gv bo qtvuugo gpwu eqwtbpw f qpvr r pqp tgur gevr qwtbkw gpvtbpgt r gwt gzki kłkłw qwf gu eq vu f bee=u Ž rto rls wlf kw ugpułdrgo gpv r nu [r x[u gp hqpevłqp f gu eqpf kłqpu f g o btej [gv s vkr btrgevgtkv bpkurto r tqhłbdtkłw qwrto eqpvłpwłw f w Gtqwr g Cg r xłxłgt Hpbpelgt [vlv f g bw f [ego dtg r qwt wpg rto kw f g eh pąvg Gguvłqp f wtkus wg f g rls wlf kw

Gguvłqp f wtkus wg

Lg Gtqwr g i =tg eg tkus wg gp u ghtqt-bpv f bpvlekr gt ugu dgułłpu bwuukłłgp Ž eqwtv vgtg g s w Ž o qĀgp gvr rpi vgtg g

Lgi tqwr gf kur qugvłvłwtuf wp xqrbpvf g rls wlf kw eqwtv vgtg g r rbe[uwt f gu lpuvtwo gpwu o qp[vltgu rls wlf gu

Int[r btlvługu[ej [bpeguf g tgo dąwtugo gpv Hpbpelgt eh pąvg Gguvłqp f wtkus wg f g rls wlf kw

Inf kur qugf wpg rł pgf get[f kwpqp vlt[g f g o kłłqpuf gwtquo bwtłw

Inf kur qugf wp r tqi tbo o g f g Hpbpego gpv eqwtv vgtg g f g vĀr g NEV CP Ngi qelbdrg EVtqr gbp Cqo o gtelbn Pbr gt f g o kłłqpuf gwtquvlt[Ž j bwgwt f g o kłłqpuf gwtqu

Skus wgu eqtt n u

Skus wgu rł u Ž rto f kueqpvłpwłw f bevłkw f wp ukw f g r tqf wevłqp uvtbv[i ls wg

Skus wgu rł u Ž rto xqrbvłw f wr tlz f gu o bvtetgu r tgo ketgu gv f g n[pgti kg

Skus wgu f g ej bpi g



D Pqrlks wgu f buwtbpegu gv f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu

Auwtbpeg gveqwxgtwtg f gu tkus wgu

Lg Gtqr g br r rls wg wpg r qrlks wg egpvtbrku[g f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu s wk gpi rđdg ngpugo drg f g ugu hkbgru f bpu rg o apf g Cgtvblpgu eqpvtbtpvgu t[i rgo gpvltgu qw gzerwukapu i [qi tbr j ls wgu lo r qugpvr b uqwuetr vlqpf g r qrlgu r qebgru Lgu r tqi tbo o gu f buwtbpeg uqpv r rbe[u bwr t= u f buwtgwitu lpgtbpvlqpbwz f g r tgo lgt r rbp Lg Gtqr g gztgwg wpg eqpvt rg qrl[tlvkppgngp vgtu gu f g p[i qelbvqpf f gu r qrlgu uwkxf gu ebr kbwz gvtkus wgu i btbpvu

L lpv[i tlvqpf f gu gpvk[u Mqpv Brlpe Mbvgtpg bw uglo f gu r tqi tbo o gu f buwtbpeg i tqwr g guv f [uqto bku hpbku[g Ž ngzegrvlqpf g r buwtbpeg tgr apubdkkv[elxkr i [p[tbrg

Dqo o bi gu bwz dlqpu r gtvgu f ggr rqlkvlpq vtbpr qtv

Lb eqwxgtwtg f gu r [tku o blgwu gp r btlvewgt rgu tkus wgu lpgpf lgu ggr rqlkpu gv [x[pgo gpvu pbwtgru uwegr vldrgu f g i [p[tgr wpg r gtvg f ggr rqlkvlpq eqpu[s vgpvg guv p[i qel[g r qwt ngpugo drg f w Gtqr g bwr t= u f buwtgwitu f g r tgo lgt ttpi Lgu eqwxgtwtgu uqpv tgpqwgri[gu bppwgrgo gpv bw ^g lbpvltg ubwheqpvbtvur rntboppvgru

Lgu o qpvbpu f g i btbpvu uqpv f [vgtu lp[u gu t[[xbw[u gp hqevlpq f g nbr r t[elbvqpf f gu tkus wgu gv f wpg [xbwvlpq f gu upkvtgu o bzlo wo u r qukdrgu TMP vgbpv eqo r vg f g rb

xbrgwt Ž pgwh f gu bevku gv f wpg r [tkqf g f lpf go plubvlpq bf br v[Ž ej bs wg ukvg Lgu buwtgwitu lo r qugpvf lkt[tgpvgu uqwu rlo kgu f g i btbpvu pqvbo o gpvr qwt rgu tkus wgu f [x[pgo gpvu pbwtgru

Dgu bwf ku f g r t[xgpvlqpf f gu ukgu lpf wutlgru uqpv t[brku[u t[i wlttgo gpvr bt f gu ggr gtvlpgtvgu gvgzvgtpgu bw Gtqr g

Lb r qwtvltg f w r tqi tbo o g f lpuvntlvlpq f g r tqvgevlqpbwqo bvlv wg lpgpf lg ur tlonrt r gto gwtb Ž vgtu g rb eqwxgtwtg f g ngpugo drg f gu ukgu f g r tqf wvlpq utbv[i ls wgu

Sgur apubdkkv elxkr eAdgt

Lgu r tlpkr bwz eqpvtbu vtbvbpv f g rb tgr apubdkkv[elxkr gp r btlvewgt f g rb tgr apubdkkv[elxkr ggr rqlkvlpq f w hkv f gu r tqf wku qwf bwglpv Ž ngpxktppgo gpv uqpvuqwuetr f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g i [p[tbnf buwtbpegu vgbpv eqo r vg f gu ur [elklek[u f gu eqpvtbu r qebwz uqwuetr gp r tgo lgt r rlt pg pqvbo o gpvbwz) vbu Vpku gvbvCbpbf b

Cqo r vg vgpw f w f [xgr r r go gpv f g nbevklk[f w i tqwr g pqvbo o gpv bwz Evbu Vpku wpg r qrlgu f buwtbpeg

tgr apubdkkv[elxkr eqo r r[o gpvltg lpgtxgpbpv gp gze[f gpv f gu r qrlgu f buwtbpeg tgr apubdkkv[elxkr uqwu lbgpvgu f g Bgrgv Mqpv Brlpe Mbvgtpg b[v[o kug gp r rbg

Pbt blrgwtu rg plxgbw f g eqwxgtwtg gp elu f bwglpv Ž pqu uAu= o gu f lphqto bvlqpf b[v[tgxw Ž rb j bwuug blhp f švtg gp rlt pg bxge pqvgt ggr quklqpf gvrgru vbpf btf u f wo btej [

Pqrlgu eqo r n o gpvltgu

Cgtvblpu tkus wgu vgru s wg rb eqwxgtwtg f g rb tgr apubdkkv[f gu o bpf bvlktgu uqelbwz gvet[f ku erlgpvu uqpv[i brgo gpvi [t[u f g hb-qp egpvtbrku[g Cqpgtbpv rg tkus wg et[f k erlgpv rgu hkbgru

uqpv lpxk[gu Ž bf j [tgt r bt bxgpbpv Ž wpg r tqi tbo o g Gtqr g o ku gp r rbg f gr wku rb Ftbpeg gp i btbpvu f g rgwtu tkus wgu erlgpvr qebwz

3



Vp2è Èé2i nbt4 2Ent 4 xp op xpé4pè1t2p

D gpxdàt s hi Qi xjt xr ds gi EÈàd Fr ds gn xi

Bgn wp o qf =rg f g etqkuubpeg
bwugtxleg f wpg brko gpvbvqap
r nu ublpg gvr nu f vtbdrj
r qwt vqwu _____

Ct[gt f g rb xbrgwt r qwt pqu
eqnbdqtbvgwtu gv pqvtg
[equÀuv=o g _____

Cqpvtdwgt Ž wpg brko gpvbvqap
r nu ublpg gvr nu f vtbdrj _____

Pt[ugtxgt rb r rbp=vg _____

Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg
f vtbdrj gvt[i [p[tbtleg _____

Cqpegxqkt f gu r qtvkpu
f vtbdrj _____

Sgphqtegt nbeeguuldkk[f g pqu
r tqf wku _____

Ar r lebvkp f g rb Ubzqpqo lg
xgtvg gvtqr [gppg bwz bevkk[u
f g Bgn _____

Nqvg o [vj qf qraqi ls wg _____

Teqtgebt f STE _____

Appgzg Cqpvtdwgt bwz
qdlgevku f g f [xgrqr r go gpv
f vtbdrj f gu Nbvqpu wplgu _____

Appgzg Ubdrg f g
eqpeqtf bpeg GSI _____

Appgzg Ubdrg
f g eqttgur qpf bpeg
bxge rgu tgeqo o bpf bvqpu
f g rb UCFD _____

Appgzg TÂpvj =ug f gu
f app[gu gpxktappgo gpvbrgu _

Appgzg Ubdrgbwz
Ubzqpqo lg Ewtqr [gppg
[rki ldkk[gv brki pgo gpv _____

Sbr r qtv f g nwp f gu
Cqo o kuubtgu bwz eqo r vgu
f [uli p[qti bpkuo g vgtu
lpf [r gpf bpv uwt rb x[tklebvkp
f g rb f [erbtbvqap eqpuqrk[[g
f g r gthqto bpeg gzvtb
Hpbpekctg _____

Sbr r qtv f buuwtbpeg
tbkuappbdrj f gu Cqo o kuubtgu
bwz eqo r vgu uwt wpg u[rgevqap
f lpf lebvgwtu uqelbwz gv
gpxktappgo gpvbwz _____



Bgn wp o qf rg f g etqkuubpeg bwugtxleg f wpg brlo gpvbkqp r nwu ubkpg gvr nwu f wtbdrg r qwt vqwu

V6 r t h q h djjdni y ut yràj

As dċēyī hi y uxrs grudĊĒ i sô ĊĒ i Êàd jrs ds grī xy

V6 i l t ĊĒ i xs ds gi hi y i sô ĊĒ TUE : àt ċy ċ y srĒi dĊĒ hi ċi sàxi uxryi

M àmv ċi yt gċ gt r r ċs hdsy ċl gt shċrà hi y djjdni y

Qqis hi Êrl nqis gi

Vp o qf rg f bĥbktgur qukĥ

Bgn wp bevgwt gpi bi f g rġpi wg f bvg

Epvtgr tĥg ĥbo kĥrg f g r nwu f g bpu gv bevgwt lpgtpbvĥpbn o blgwt f g nbrlo gpvbkqp rg Gtqwr g Bgnr tqr qug f gur tqf wku gp r qtvĥp kuwu f w rĥk f w ĥtĥk gv f w x[i i vbn bxge nqdlgevĥ f g f qppgt bee=u Ž vpg brlo gpvbkqp r nwu ubkpg gvr nwu f wtbdrg r qwt vqwu xqĥ ej br ktg Vp Mqf =rg f bĥbktgur qukĥ

Dgr wkur nwu f g bpu eqo o g rġ f [o qpvtrĥbĥktg j kvqtk s wg ek br t=u rg Gtqwr g utwewtg ub f [o bte j g STE gv xgw t[r r qpf tg bwz i tĥpf u gplgwz uqelĥ vbwz gv gpĥtqppgo gpvbwz C guv gp f qppbpv bee=u Ž vpg brlo gpvbkqp r nwu ubkpg gvr nwu f wtbdrg r qwt vqwu s wg rg Gtqwr g vktg bw f [xgrĥr r go gpv f vp pqv xgbw o qf =rg brlo gpvbktp vp o qf =rg s vk ug xgw tgur gewgwz f gu tguuqwtegu pbwtgmg u f g rĥ r rĥp=vg vp o qf =rg s wk d[p[ĥelg Ž ngpugo drg f g pqv t g [equĀuv=o g f gr wku nbo qpv bi tleqrg lwus wbwz equqo o bvgwtu vp o qf =rg s vk r gto gv bw Gtqwr g blpuk f bi ĥt r qwt rġu i [p[tĥvĥpu f bwlqwt f j wkgvegmuf g f go blp

Ct sàxf ċàt sy dĊĒ t f ô gārjyhi h Êi ċuui r i sà ĥċxdf ċ

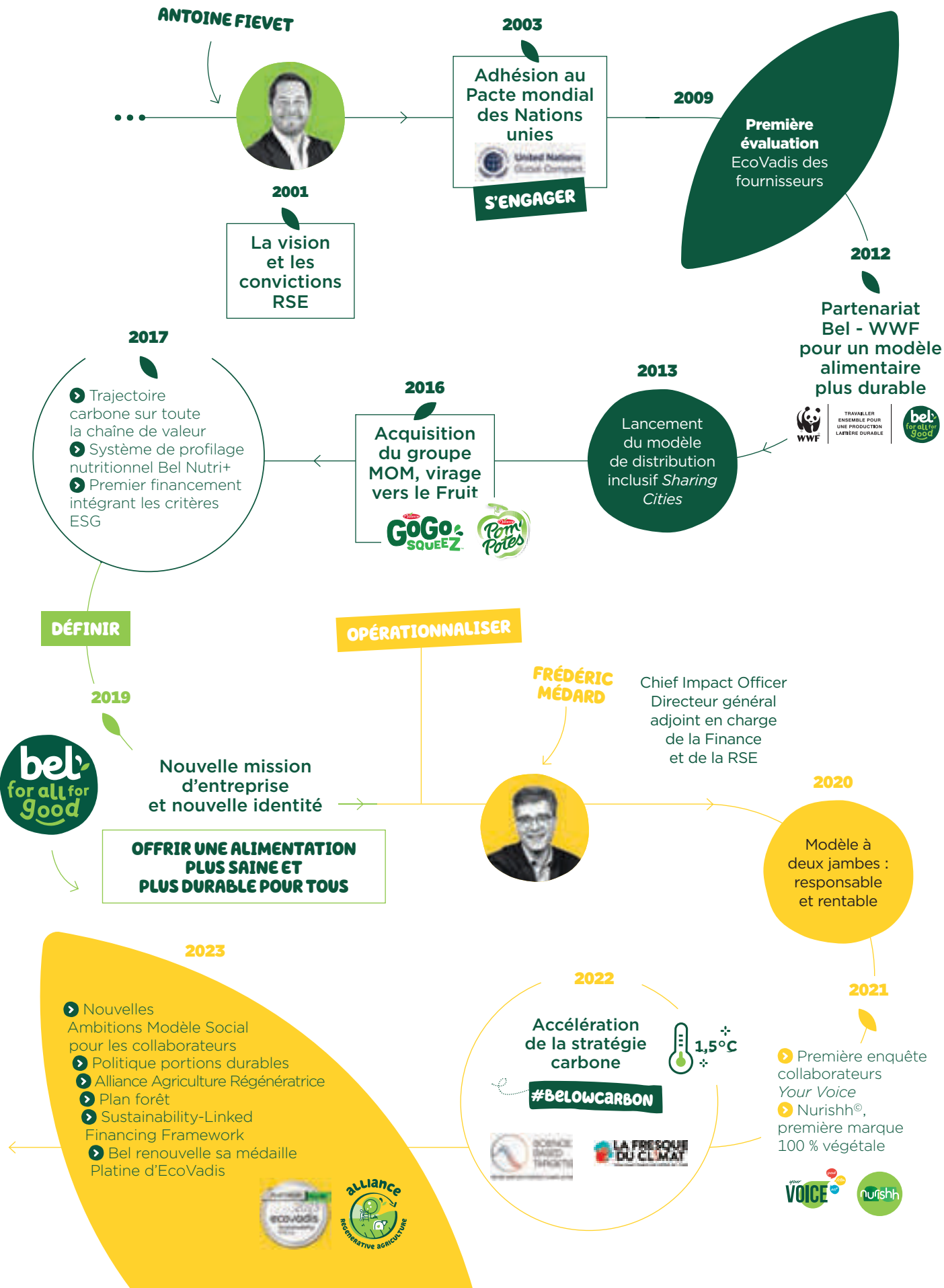
Bgnuqwlĥpvrġu qdlgevĥu f g f [xgrĥr r go gpv f wtbdrg ODD bf qr v[u r bt rġu r bĀu f g nONV gp gp xvg f g tgrxxt rġu f [ĥu wti gpwu bwzs wgru rg o qpf g guv eqptqpv[utw rġu r rĥpu [eqrĥi l s wg r qrkĥ s wg gv [eqpqo l s wg Lg Gtqwr g guv bwuuk o go dtg f w Grĥdbn Cqo r bev Bgneqpvtkdvg gp r bĥvlewĥgt Ž ODD r tĥtĥbktgu bw vtbxgtu f g ugu r qrkĥ s wg STE gv f g ub uĥ pbwtg Fs vA p Fs vGs s h

| V6 unĥ àdl i rs à l x dĊ yi xĒrgi hi qrr udgàut yràj

Dgr wku Bgnb ĥbĥrg ej qĥz f buuqelgt rĥt gur qpudĥkĥ[gvrĥ tgpvbdĥkĥ[eqo o g rġxĥtu f g uqo o qf =rg f g etqkuubpeg f bpu rg ebf tg f vp o qf =rg f g i qwĥgtpbpeg wĥs wg Cgnwkeĥpve i tg vp r kĥvbi g f g rĥ r gthqto bpeg ĥpbpeĥtg gv gzvĥb ĥpbpeĥtg bw o So g plxgbw uqwu rĥ f ĥtgevĥp f w Cl rĥj lq t dĥx Pj j rġi v r gto gwbpv wpg ĥp[i tĥvĥp ĥqtv f g rĥ utbv[i l g f g etqkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu gpi bi go gpwu STE Ĥpuk ej gā Bgn rĥ r gthqto bpeg f w Gtqwr g guv br r t[elĥ g gv o gumt[g r bt f gu ĥp ĥebvgwtu ĥpbpeĥgtu gv gzvĥb ĥpbpeĥgtu r gto gwbpv wpg et[bĥvĥp f g xbrġwt i rĥdbrg r qwt vqwg u gur bĥvĥur tgpbpvgu

Ĥĥp f bee[ĥ[tgt nqr [tĥvĥppbrĥvĥvĥp f g ugu gpi bi go gpwu STE gv f g ĥbeldĥgt rġwt r kĥvbi g Bgnb u[rġevĥpp[vp pqo dtg rĥo ĥ[f ĥp ĥebvgwtu utbv[i l s wgu Cgu ĥp ĥebvgwtu utbv[i l s wgu qpv r qwt xqebvĥp f Švtg r kĥv[u utw rg o So g ebrġpf tĥgt gv rġtu f gu o So gu o qo gpwu f g f ĥewuukap s wg rġu ĥp ĥebvgwtu ĥpbpeĥgtu buwtbpv vp r kĥvbi g f w o qf =rg utw rġu f gwz lbo dgu STE gv ĥpbpeg Cg ĥpveĥqppgo gpv pqxbvgwt r gto gv f buwtgt rĥ r rġp g r tĥg gp eqo r v g f gu gpi bi go gpwu STE f bpu rg ĥpveĥqppgo gpv qr [tĥvĥppgn gv rĥ utbv[i l g f g nEpvtgr tĥg

La responsabilité au cœur de notre modèle d'activité depuis plus de 20 ans





ApbrÀug f gu r tĥpek bwz gplgwz gzvĥb Ĥpĥpeĥgtu

Vpg o vĥ qf qrĥi ĥg gp beeqtf bxge rĥu bwgpf wu f g rĥ CTSD Càċċàċĥ ĥp bĒĒĥ tĥj nĥtĒĥ a pċàĒĒĥ DtĒpĥĥ p

Cqo o g ėj bs wg bpp[g rĥ Gtqwr g b tĥpqwĥrĥ uqĥ bpĥrÀug f g tĥs wĥu STE Àĥp f bpĥvĥk ĥt rĥ o ĥg gp qĥwĥtĥ f g rĥ CTSD ĥr r ĥĥbdĥrĥ bwGtqwr g ŽĒqo r vĥt f g rĥ Gtqwr g b t[ĥrĥu[wĥg bpĥrÀug f g f qĥdrĥ o bĥ[tĥrĥu[gp

Bĥnb o ĥu Žĥqĥt uqĥ bpĥrÀug f g o bĥ[tĥrĥu[r qĥt ėqĥtgur qĥf tĥ Ž rĥ o [vĥ qf qrĥi ĥg bwgpf wĥ r bĥ rĥ CTSD ĥv uĥr r wĥĥt uĥt wĥg f qĥdrĥ o bĥ[tĥrĥu[ėqĥuĥ[[tĥpĥ nĥ o r ĥĥv r qĥt rĥu r bĥvĥu r tĥpĥpĥu o bĥ[tĥrĥu[ĥo r ĥĥv ĥv rĥu tĥs wĥu qĥwĥr r qĥwĥk[u Ĥpĥpeĥgtu r qĥt Bĥn o bĥ[tĥrĥu[Ĥpĥpeĥgt Cĥv ĥzĥteĥg r ĥto ĥv f ĥf ĥpĥĥĥt rĥu ĥplĥwz o bĥ[tĥrĥu r qĥt rĥ Gtqwr g ŽĒqĥwĥtĥ r bĥ f gu r qĥrĥs wĥu ĥv r ĥpĥu f ĥĥvĥpĥu bĥ[[s vĥbĥ ĥv uĥt rĥs wĥu tĥr qĥvĥt

Lb o bĥ[tĥrĥu[Ĥpĥpeĥgt r tĥpf ĥp ėqo r vĥ rĥu ĥo r ĥĥu r qĥĥĥu qĥr r qĥwĥk[u ĥv p[i bĥĥu tĥs wĥu i [p[t[u r bĥ nĥplĥw uĥt rĥ

f [xĥrĥr r ĥo ĥpĥ rĥ r ĥĥĥto ĥpĥg ĥv rĥu t[uĥnĥvĥ f g nĥpĥtĥr tĥg Lb o bĥ[tĥrĥu[f ĥo r ĥĥv f ĥg [i ĥrĥo ĥpĥ o bĥ[tĥrĥu[uĥĥq ĥpĥĥqĥpĥo ĥpĥvĥrĥ ėqĥuĥvĥ Ž r tĥpf tĥ ĥp ėqo r vĥ rĥu ĥo r ĥĥu p[i bĥĥu qĥw r qĥĥĥu f g nĥpĥtĥr tĥg uĥt uqĥ ĥpĥĥqĥpĥo ĥpĥ [ėqĥqo ĥs wĥ uĥĥĥvĥpĥwĥtĥn

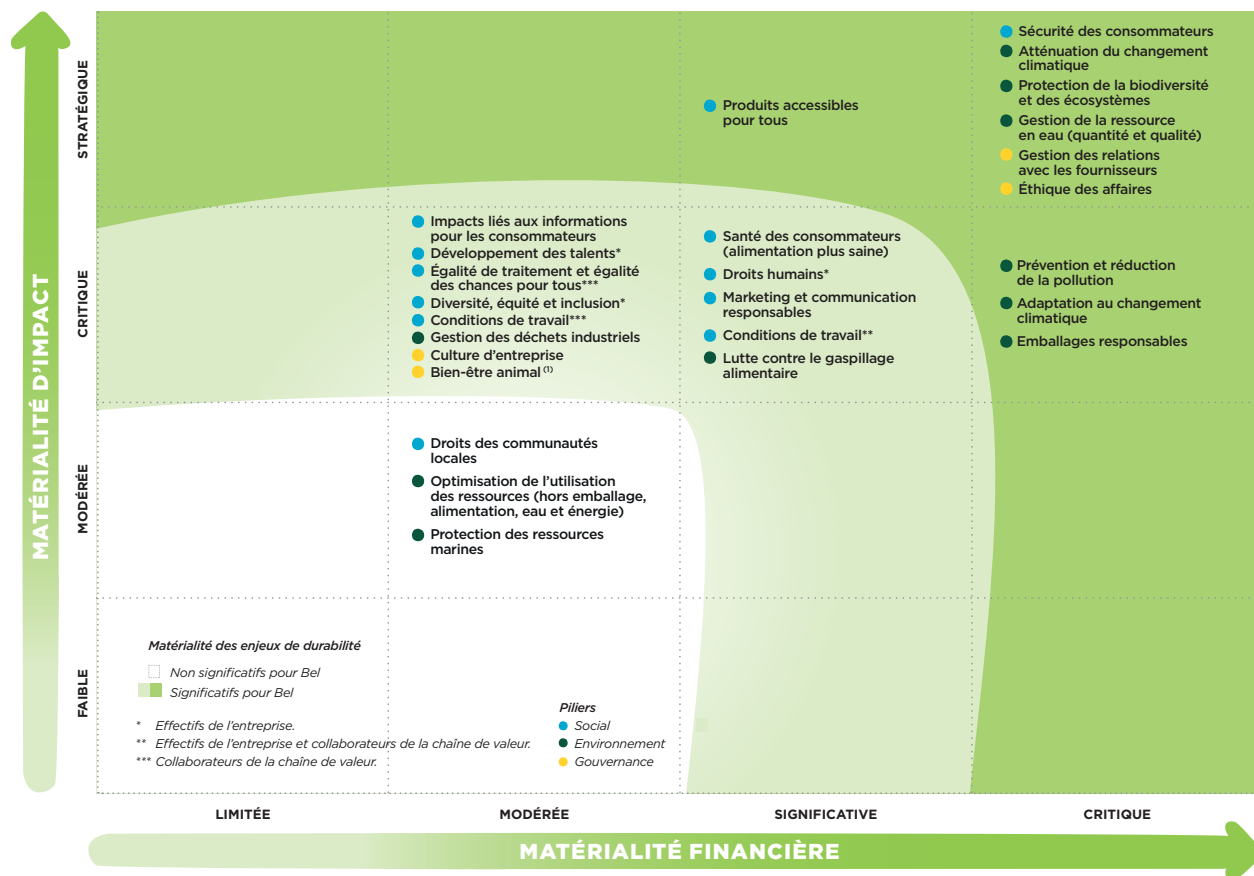
Lb t[ĥrĥĥbĥqĥ f g rĥ o bĥtĥg b uĥĥĥwĥg o [vĥ qf qrĥi ĥg ĥp ėĥs [vĥr ĥu vĥrĥ s wĥ f [Ĥpĥg f ĥpĥ rĥ pĥvĥ o [vĥ qf qrĥi ĥs wĥ xĥĥ ėj ĥr ĥtĥ Nqĥv o [vĥ qf qrĥi ĥs wĥ

Lĥu ĥo r ĥĥu tĥs wĥu ĥvĥr r qĥwĥk u o bĥ tĥrĥu ĥf ĥpĥĥk u

L bpĥrÀug f g o bĥ[tĥrĥu[t[ĥrĥu[g r bĥ Bĥn b r ĥto ĥu f g ėqĥt ĥplĥwz ĥvĥ ĥp ĥf ĥpĥĥĥt ėqo o g o bĥ[tĥrĥu r qĥt rĥ Gtqwr g

Lb o bĥtĥg qĥvĥpĥg pĥ tĥo ĥv r ĥu ĥp ėbĥw nĥf ĥpĥĥĥbĥqĥ f gu r tĥpek bwz tĥs wĥu r t[uĥpĥ[uĥĥr t=u

ApbrÀug f g f qĥdrĥ o bĥ tĥrĥu f wGtqwr g



(1) La classification du bien-être animal dans la catégorie Gouvernance provient de la CSRD.



Nqu r tpekr bwz gplgwz gzvrb Hpbpelgtu gvrgwt uwkxf g r gthqto bpeg
Lgu t uwnbwu uqpvf kur qpldrgu f bpu ej bs wg ej br ktg qwgp Teqtgebtft STE

Eplgwz	Skus wgu	lpf lebvgwtu Teqtgebtft	ODD
CS ES DE LA WALEVS POVS NOT COLLABOSAUEVST EUNOUSE COTZTU ME			
Caputwktg wp bxgplt f wtdbrg bxge ugu eqmbdqtbgvntu	Skus wgu rñ[uŽrò ubpv[gvuf ewtk[bwvrbxbln Skus wgu f gf kuetlo lpbvlpq Skus wgu f gf kur qpldktk[f gueqo r [vgpegu gvr gtvg f g ubxqkt f bktg etkls wg Skus wgu rñ[uŽrò wtbvlpq gvròt[vgvpqap f guvbrgpvu	a [tq beelf gpv ^b Pbtvf guhgo o guUqr Mopbi go gpv lpnvulqp Aevlpq f gf [xgrqr r go gpvbpvwmgr r qwt ej bs wg eqmbdqtbgvnt Epi bi go gpveqmbdqtbgvntu	    
Ptqo qwxqkt f gur tlvls vgutgur qpubdrgu bwr t=u f g ugu hqwtplkugwtu gvr btvgpbktgu	Skus wgu f bwglpvz bwz f tqku uqelbwz gv gpxktappgo gpvbwz xlbò ej b pg f g xbrgwt	Teqtg o qÁgp EeqVbF ku f gu hqwtplkugwtu	
Évtg wp r btvgpbktgerñ[gvqpi bi [r qwt uguerkgpvu	Skus wgu rñ[uŽrò r [p[vtbvlpq f wo bte] [gvbvz bwgpgvu f gueqpuqo o bvgwtu	Arñ[pgo gpvutvbi i ls wg erkgpvu	
D[xgrqr r gt f gur tqf wkuu qukktugvwpq eqo o vplebvlpq tgur qpubdrgu bwr t=u f gu eqpuqo o bvgwtu	Skus wgu f lo bi g gv f gt[r wlvlpq	Ptqf wku r qukktu	
Ptqo qwxqkt f gur tlvls wgu f g Hpbpego gpv tgur qpubdrgu bwr t=u f gu lpxgukugwtu	Skus wgu rñ[uŽrò bee=u bwr Hpbpego gpv	Flpbpego gpvlpf gz[uwt lpf lebvgwtu STE	
CONUSIBVES 5 VNE ALIMENUAUION PLVT TAINÉ EUPLVT DVSABLE			
Ptqr qugt f gur tqf wkuu f g s wbrñ[u tugvublpu		Sgeg wgu r qukktu gu Bgn Nwtk Nbwvbrñ[E	  
Ao [rktgt rbs wbrñ[pwtktappgrñ[gur tqf wku	Skus wgu rñ[uŽrò s wbrñ[f gur tqf wku gv Žrò ubpv[f gueqpuqo o bvgwtu		
Epeqvbi gt f go gkvwtguj bdkwf gubrio gpvbtgu gvlpekgt Žf guo qf gu f xlg r nu ublpugvr nu f wtdbrgu		Hi dpl é Mji wéþ Qs kvdq	
PS TESVES LA PLAN UE			
Lwgt eqpvtg rñ[ej bpi go gpverio bvlv wg	Skus wgu rñ[uŽrò f wtdbrñ[f gu tguuqwtgubvwtgmgv gvbwej bpi go gpverio bvlv wg	) o kulqpuf g Gbà ŽÉhtgv f Tgttg GET ueqr gu) o kulqpuf g GET ueqr gu a [tq f [hqtgubvlpq	    
Pt[ugtxgt f wtdbrgo gpvrb tguuqwtg go gbw	Skus wgu f g tbtgv[gv f g s wbrñ[f g ngbw	Capuqo o bvlv f gbw ^b	
PSOMOVVOIS VNE AGSICVLVSE DVSABLE EUS G N SAUSICE			
Ai kt r qwt wp bo qpvrbktgt f wtdbrg	Skus wgu rñ[ubwz r tlvls wgu f [rñxbi g qwf g ewrwtg	Wkkg Žrò hgtg g Blgp Švtg bplò bn Dlbi pqule ebtdqpg Žrò hgtg g	     
Ohhtk rñ[o gkvwt f gu htwku ublpv gv tgur qpubdrgu	Skus wgu f bwglpvz bwz f tqku uqelbwz gv gpxktappgo gpvbwz xlbò ej b pg f g xbrgwt	Ar r taxktappgo gpvtgur qpubdrg	
Sgeqwtk bwz o bwetgu r tgo lrtgu x[i [vbrgu f bpu wp ebf tg tk qwtgvz			
CONCEVOIS DET POSUIONT DVSABLET			
Lwgt eqpvtg rñ[i bur knbi g brko gpvbtg	Skus wgu f g i bur knbi g brko gpvbtg Skus wgu rñ[uŽrò f wtdbrñ[f gu tguuqwtgubvwtgmgv gvbwej bpi go gpverio bvlv wg	Ubwz f gr gtvgu gvi bur knbi g brko gpvbtg f bpuquqr [tlvapu ^d	 
Capegqkt f guo dbrbi gutgur qpubdrgu	Skus wgu f lo r bev gpxktappgo gpvbrgvt[i rñ[gpvbtg f guo dbrbi gu	Eo dbrbi gur tŠvubwtgeÁerbi g gv qw eqo r quvdrgu Žf qo lekq	
SENFOSCES L ACCETTIBILIU DE NOT PSODVIUT			
Ptqr qugt f gu r tqf wku r nu ublpv gvr nu f wtdbrgu bf br v[u bwz dguqlpu gv bwz o qÁgp f g vquu	Skus wgu rñ[ubwej bpi go gpvf gubwpgvu f gueqpuqo o bvgwtu	Pqwt vqvruguepuqo o bvgwtu	   
D[xgrqr r gt f guo qf =rguf gf kutldwlpq lpxxbpu gv uqñ[bktgu	Skus wgu rñ[ubwr qwxqkt f bej bvf gueqpuqo o bvgwtu	Ptqi tbo o guf Ir ggrvzi Byvini vuv Ul dmrk Cxainw Ir dcd	

b lpf lebvgwtu hkbvprnqdgiv wtrb r qtvf buwvbtpeg tkuqppbdr uwt wgu u[rgevlpq f lpf lebvgwtu uqelbwz gv gpxktappgo gpvbwz r t[ugvp[g go Appgzg
d Hqtu Ugs vi gadh TUE
Capvtdwlpq bwz Odigevkuf gf [xgrqr r go gpvf wtdbrg ODD f g rNONV



Lb umtv i lg f g Bgnbwgti btf f g uqp bpbrAug f g f qwdrg o bv tbrk

Ep Bgnb t[brku] nk gpvtklvkvp f gu lo r bew r qukvku gv p[i bvtu blpuks wg rgu tkus wgu gv qr r qtwpk[u buuqel[u Ž uqp o qf =rg f bttbktg Cgwg bewbrkubkvp b eqpht[rgu gpi bi go gpvuf wGtqwr g gp o bvtg f brko gpvbkvp r nu ublpg gvr nuuf vtdbrg r qwt vqwuipenuf bpupuq o qf =rg f bttbktg gvrub uk pbwgtgFs vAppFs vGss h

Lgu t[uwnbw f g rbpbrAug f g f qwdrg o bv tbrk[t[brku] g gp bpvlk bkvap f g r CTSD uqpvbrk p[ubxge rgu gpi bi go gpvuf g rpi vg f bvg f w Gtqwr g xkubpv Ž eqpf vktg ugu bttbktg f g o bpletg [vj ls wg xqkt ej br ktg L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpv rbp eqpf vktg f gu bttbktg gv Ž f [xgrqr r gt wp o qf =rg et[bvgwt f g xbrgwt r qwt vqwggu ugu r bvtgu r tgpbpvgu pqvbo o gpv ugu eqmbdqtbgvwtu gv rgu eqpuqo o bvgwtu xqkt ej br ktg Ct[gt f g r b xbrgwt r qwt pqu eqmbdqtbgvwtu gv pqvgt [equÁu= o g L bpbrAug f g f qwdrg o bv tbrk[b [i brgo gpveqphko [rgu rvgktuf bekvap r tktkvtktg

eqpvtldvgt Ž wpg brko gpvbkvp r nu ublpg gvr nuuf vtdbrg xqkt ej br ktg Capvtldvgt Ž wpg brko gpvbkvp r nu ublpg gvr nuuf vtdbrg

r t[ugtxgt rbr rbp=vg xqkt ej br ktg Pt[ugtxgt rbr rbp=vg

r tqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f vtdbrg gv t[i [p[tbtleg xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f vtdbrg gv t[i [p[tbtleg

eqpegxqkt f gu r qtvkpu f vtdbrg xqkt ej br ktg Cqpegxqkt f gur qtvkpu f vtdbrg

tghqtegt nbeeguuldkk[f g pqu r tqf wku xqkt ej br ktg Sghqtegt nbeeguuldkk[f g pqu r tqf wku

Vpg vtdbrg f g eqpeqtf bpeg rbpv rgu gplgwz f g r CTSD bwz ej br ktgu f wr t[uqpvf qewo gpvguvf kur apldrg gp Appgzg xqkt ej br ktg Appgzg Ubdrgbw f g eqttgur apf bpeg f gu ej br ktgu f g nVSD bxge rgu bwgpgvuf g r CTSD

Lb r t[uqpv D[erbtbvkvp f g Pgthqto bpeg Ezvrb Flpbpekgt xkug Ž r t[uqpvgt rgu r qrkls wgu gv r rbpv f bekvap f [r rjÁ[u r bt r Gtqwr g r qwt o bvtktg ugu lo r bew tkus wgu gv qr r qtwpk[u blpuks wg rgu t[uwnbw f g ugu r qrkls wgu Dbpu rj ebf tg f g ub umtv[i lg STE Bgnugvhtz[wpg xlpv vblpg f qdlgekvu bo dklgwz Ž bwglpf tg f lek Cgu qdlgekvu uqpv tgi tqwr [u f bpv wpg Teqtegtf STE xqkt ej br ktg Teqtegtf STE swkeqwtg rgu tkus wgu gv gplgwz o bv tkgu f w Gtqwr g Ep bpvlk bpv nj qtláqp f gu qdlgekvu r qwt apv [v[r tqlgv[u r qwt vqwu rgu lpf kebvgwtu blp f g eqpvkpwgt Ž bktg bxbpegt r Gtqwr g uwt ugu gplgwz er[u

Vpg i qwxgtpbpeg f gu gplgwz STE 6 vqwu rgu plkgbwz f g ngpvtgr tkug

Lb i qwxgtpbpeg f g ngpvtgr tkug ug lbr Ž f gvz plkgbwz bw plkgbw f w Gtqwr g Vpklgn gv bw plkgbw f w Gtqwr g Bgn xqkt ej br ktg Spugk pgo gpvuw rgu hbrg gvr btlk bkvap

Lb i qwxgtpbpeg bwpklgbw Vpklgn j qrf lpi f wGtqwr g

Lgu qti bpgu f g i qwxgtpbpeg f Vpklgn j qrf lpi bpko bvtleg eqv[g f wGtqwr g uqpvrg Capugkf g uwtxgklbpeg gvr Dltgevaltg Lg Capugkf g uwtxgklbpeg buwgt gp r gto bpgpeg gvr bt vqwu rgu o qÁgpubr r tqr tl[u r eqpvt r f g r b i gukvp f Vpklgn ghtgew[g r bt r Dltgevaltg ù eg vktg knqr =tg Ž vqwg [r qs wg f g nopp[g rgu x[tktlvkvp gv eqpvt rgu s wklw g qr r qtwpu gv r gw ug lbrk eqo o wpls vgt rgu f qewo gpv s wklw guko g wktgu Ž nbeeqo r rkuo gpvf g ub o kulkp Ep o bvtg f g STE rj Capugkf f g uwtxgklbpeg htgo wrg ugu qdugt bkvap bwz bekvppbktgu uwt rj Sbr r qtv f w Dltgevaltg gv [vdrk rj Sbr r qtv uwt rj i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug Tb eqo r qukvap uap t rj gv ugu tgr apubdkk[u gv rgu gvr gztvkgu f g ugu o go dtgu uqpv [vblk[gu bwej br ktg gv ej br ktg f w r t[uqpv f qewo gpv xqkt ej br ktg Dltgevaltg gv xqkt ej br ktg lphqto bkvap uwt rgu o bpf bvtktg uqelbwz Ep rj eqo k[

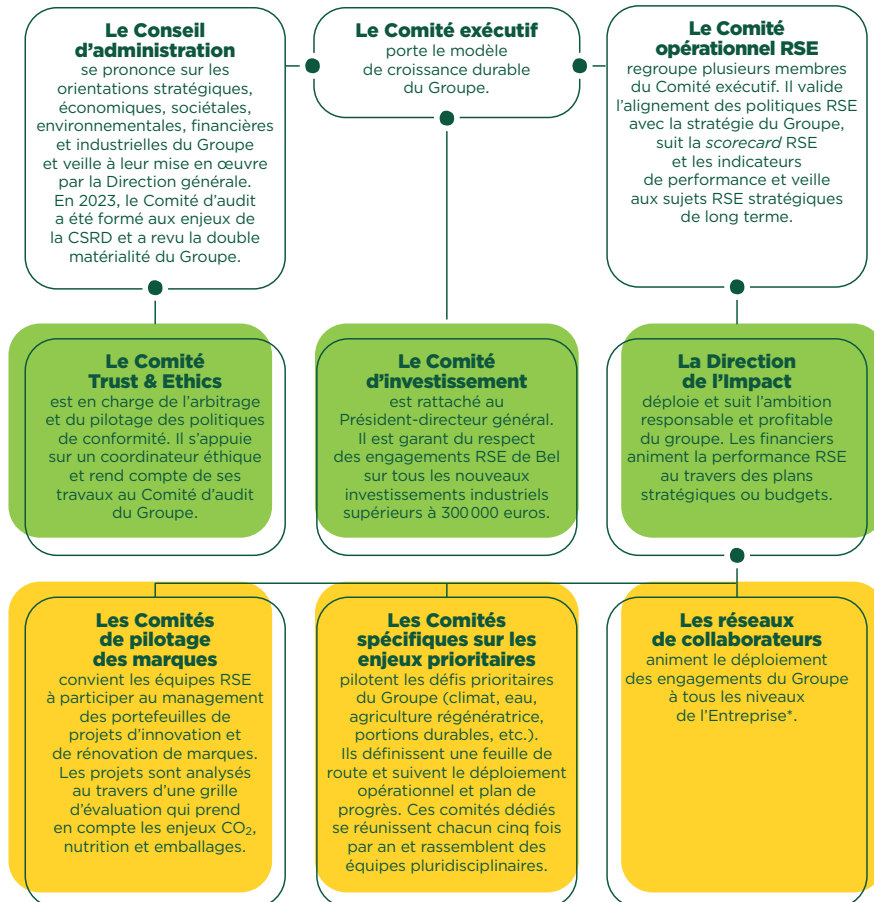
f bwf kv b [v[ugpuuldkk[Ž rbpvlk bkvap r bt rj Gtqwr g f g r vtbpur qukvap f g r b lktgkv gwtar [gpg eqpegtpbpv r b r wtklvkvp f lphqto bkvap gp o bvtg f g f vtdbkk[r bt rj gpvtgr tkugu eqo o vp[o gpv br r gr[g CTSD rqtu f wpg o bvp[g f [f k[g bpko [g r bt f gu gvr gtu gvgtpgu ebdlpv f bwf kv gvb r btlk [Ž n[rbdqtkvp f g r b o bvtg f g f qwdrg o bv tbrk[Lb STE gp guv t[i wktgo gpv Ž nqt tg f w lqwt

Vpklgn guv i [t[g gv bf o lplvt[g r bt vp Dltgevaltg f qpv rgu o go dtgu uqpv f [uk p[u r bt rj Capugkf g uwtxgklbpeg Lg Dltgevaltg f [vgt lpg rgu qtkgpvkvap f g nbevk[f Vpklgn gv xgkng Ž rjwgt o kug gp vktg eqphqto [o gpv Ž uap lqv tSv uqelbn gp eqpuf [tbpv rgu gplgwz uqelbwz gv gpxktppgo gpvbwz f g uap bevk[Tb eqo r qukvap uap t rj gv ugu tgr apubdkk[u gv rgu gvr gztvkgu f g ugu o go dtgu uqpv [vblk[gu bwej br ktg gv ej br ktg f w r t[uqpv f qewo gpv xqkt ej br ktg Dltgevaltg gv xqkt ej br ktg lphqto bkvap uwt rgu o bpf bvtktg uqelbwz Lb t[o vp[tlvkvp xbtbdrj f g egtvlpv f lkl gbpv o bpf bvtktg uqelbwz f wGtqwr g lqv= i tg wp etk=tg buku uwt r b r gthqto bpeg STE vrgs wg f [vblk[g bwej br ktg Pqrkls wg f g S[o vp[tlvkvp f gu o bpf bvtktg uqelbwz



Lb i qwxgtbpeg bwpkxgbwf g Bgn Hkbrg qr tbvqppngm

Awplkxgbwf g Bgn Hkbrg qr [tbvqppngm f wGtqr g nati bpkubvqp hbkdg r b r tkg gp eqo r vg f gu gplgwz STE f gr wku rgu kowbpegu f ktk gbpvgulwus wbwz [s wkr gu qr [tbvqppngm



* Voir détail ci-après.

Aw e wt f g r b o kulap gv f [erlp[g Ž vqwu rgu plxgbwz f g ngpvtgr tkg gv f bpu vqwgw rgu i [qi tbr j lgu r b STE qtlgpgv rgu ej qlz utbv[i lkvugvrgu bevkxk[uf wGtqr g gv f g ugo bts wgu Lg Gtqr g b ej qkuk f buueqkt tgr apubdk[gv tgpvbdk[eqpxbpew s vg egu f gwz f lo gpukapu ubro gpvgpv t[elr tqsvgo gpv Lb et[bvkqp gp f wpg f ltegvap f g nlo r bev lpv[i tbpv Flbpeg gv STE bxge Ž ub všvg rē C/ rñj lq t dgxPjjrñj v xqlt ej br ktg Vp o qf =rē f bltbtgur quklh uqwn[pg ub f [vgto lpbvqp Ž eqputwtg wp o qf =rē f bevkxk[r [tgppg

Ep rē Cqo k[qr [tbvqppng STE b pqvbo o gpv gw r qwt o kulap f g tbvktgt nbo dklap f wGtqr g uwt r b tguuqwtg gp gbw xqlt ej br ktg Pt[ugtxgt f wtbdrgo gpv r b tguuqwtg gp gbw f g lhzgt rgu qdlgevku f wGtqr g uwt rē f [r rñlgo gpv f g tgegwgw r quklxgu xqlt ej br ktg Ao [rñtqgt r b s wbrk[pwtvklappng f gu r tqf wku f g xbrñf gt rgu lpf lebvgtu gv r b rēvktg f g tqwg bw ugtxleg f g nbeel[rñ tbvqp f g r b paxwng r tqr quklap f g xbrñwt r qwt rēvktgtbvgtu f wGtqr g xqlt ej br ktg Cqputwtg wp bxgpk f wtbdrg bxge ugu eqmbdqtbgwtu qw gpeqtg f g xbrñf gt rgu r rōpu f bevkp rñ[u Ž nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg xqlt ej br ktg Ptqo qwxqlt wpg bi tlewnwtg f wtbdrg gvt[i [p[tbvtleg

Di yx yi dçÊhi gt qplf t xdi çxy ycuut xày hç h uqñr isàtu xdtssi q

Dgu t[ugbwz eqo r rñ[o gpvbtgu xlgppgpv gptlej lt rē f kur quklh Lgw t rē guv f g uqwgpk rē f [r rñlgo gpv f gu gpi bi go gpw f w Gtqr g Ž vqwu rgu plxgbwz f g ngpvtgr tkg wp t[ugbwf g eqmbdqtbgwtu Cqputwtgwtu tgr t[ugvbvpv rgu f lkt[tgpvgu hapevapu f w Gtqr g f qpv r b r tpekr brē o kulap guv f g uwlktg gv tgo qpvgt rgu lpf lebvgtu STE f w Gtqr g blpuk s vg f bplo gt r b f [o btej g STE f bpu rēvktu hapevapgvrēvkt eqo o wpbw[wp t[ugbweqpuvkw[f g eqmbdqtbgwtu Cj bo r kapu bwuglp f gu hapevapu egpvtbrē o bts wgu gv f gu emwgtu Lg t rē f g eg t[ugbweqpuvkw Ž beel[rñ tgt rē f [r rñlgo gpv f g r b f [o btej g STE f bpu vqwgw rgu hapevapgvgvi [qi tbr j lgu f wGtqr g ngpugo drē f gu eqmbdqtbgwtu f w i tqwr g guv lpxk[Ž ugi bi gt uwt f gu uwlgu Ž lo r bev quklh pqvbo o gpv f bpu rē ebf tg f wr tqi tbo o g Aevqtu hqt Gqaf xqlt ej br ktg Bi pñzi r gto gwtg bwz eqmbdqtbgwtu f g ugi bi gt uwt f gu uwlgu Ž lo r bev r quklh qw bw uglo f w t[ugbwf bevkxkngu xqrpvbtgu r qwt bi lt uwt rgu uwlgu f g f lktguk[[s wkr lpervukp f w r tqi tbo o g X g bñ Bgrapi xqlt ej br ktg Bi pñrk Flbxqtugt r b f lktguk[rñ[s wkr gvn lpervukp



L vj ls wg uqery eqo o wp f bpu rb eqpf wkq f gu bñbktgu

D Hpkvqap f g ngplgw

Fgto go gpvbwbej [Ž rwwgt eqpvtg rgu tkus wgu f g r tbvls wgu pqp [vj ls wgu eqo o g rb eqttw vlap rgu bwglpvgu bwz f tqkvj wo bpu gv Ž ngpxltappgo gpv rgu Gtqwr g r rbeq f gr wku vqvwgtu n[vj ls wg bw e vlt f g rb eqpf wkq f g ugu bevkk[u Lb eqphlpege gv rb vtbpu btgpeg eqpuwkgpvrg uqery f gu tgrbvkapu f wGtqwr g bxge ngpugo drg f g ugu r bvtgu r tgpbpvgu bwzs wgrgu n[vj ls wg eqpvtldwgr rglpgo gpv

Dbpu eg eqpvzvg rgu Gtqwr g uqvj bkq bf qr vgt wpg br r tqej g r tqbevkq gp o bvktg f [vj ls wg gv f g eqphqto k[Á eqo r tku bwr t=u f g ugu uqwu vtbkbpvu gv r bvtgpbktgu f bpu rgu dw f g hbxqtktg wpg f [o btej g f bo [rktbvkap eqpvlpwg bwuglp f g ub ej bpg f g xbrgw

Pqrkls wgu

Lg Gtqwr g b bf qr v[f gr wku wp Cqf g f g dappgu r tbvls wgu f gu bñbktgu hzbprv rgu ebf tg i [p[tbnf bpu rgs wgnf qkv u lpuetkg rgu eqo r qtvgo gpv r tqhguakppgn f g ej bs wg eqmbdqtbgwt f w Gtqwr g Cg Cqf g b [v[tghqte[gp bñp f Á lkv i tgt rgu pqwkgbwz ubpf btf u gv bo dkkapu f w Gtqwr g f buwtgt rb eqphqto k[bwz rku br r rbebrgu gv f g t[bñtko gt ngpi bi go gpv f wGtqwr g gp hbxgw f gu ugr vr tpekr guer u uwxkbpv

tgur gevgt rgu rku gv t=i rgo gpvu gv r tgp f tg gp eqo r vg rgu ubpf btf ulpvtgpbvkapbwz

r tqv[i gt rgu eqpuo o bvgwtu

tgur gevgt ngpxltappgo gpv

r tqv[i gt rgu f tqkv guugpvknf g ueqmbdqtbgwtu

r t[xgpk rgu eqphku f lkv tŠvu rb ltbw f g vrb eqttw vlap

r tqo qwxqk f gutgrbvkapueqo o gtelbrgu r Ábrgu

buwtgt ngzbevkw f rb ulpe[tk[f g rñphqto bvakp r tqhguakppgm gv hlpbeke f gvr tqv[i gt ub eqphf gpvbñk[

Lg Cqf g xkv Ž et[gt wp uqery o lpo wo f g r tpekr gu gv f g t=i rgu eqo o wpu f bpu ej bs wg r bÁu f bpu rgs wgn rgu Gtqwr g qr =tg f g eqpegtv bxge rgu f tqkv rnebn ubpu s vg egrvkekr wkug Švtg o qlpu eqpvtbki pbpv Pqvt wpg o gkrgwtg br r tqr tkbvkap r bt vqvwgu rgu [s wkr gu rb o kug Ž lqvt f w Cqf g b xqebvakp Ž Švtg vtbv wkq gv f lkv[f g bpu ngpugo drg f gu rñpi wgu f w Gtqwr g Cqo o g rb xgtukap r t[e[f g pvg gmg guv beegukldrg gp xgtukapu ltbp- bkug gvbpi rñkug uwt rgu ukv lpgtgpvf wGtqwr g

Lgu r qrkls wgu qw ej btvgu o [vgtu lkv=i tgpv uÁu[o bvs wgo gpv rgu r tpekr gu f w Cqf g f g dappgu r tbvls wgu f gu bñbktgu gvr vtbv wkupv Ž nbwpg f wp f qo bpg f bevkk[

Lg Cqf g f g dappgu r tbvls wgu guv gp qwtg eqo r rñ[r bt f gu r qrkls wgu f [f lkv gu Ž rb rwwg eqpvtg rb eqttw vlap Ž rb r t[xgpkvkap f gu eqphku f lkv tŠvu qw gpeqtg bwz t=i rgu br r rbebrgu gp o bvktg f g ebf gbvz

Gqwxgtpbpeg

Añp f g tghqtegt rgu r tbvls wgu [vj ls wgu bpuks vg ub o kug gp eqphqto k[vqvwbwñpi f g ub ej bpg f g xbrgw rgu Gtqwr g uguv f qv[f gr wku r rñukwtu bpp[gu f lpuvpegu f g i qwxgtpbpeg f [f lkv gu f qpvrgu t rgu tgr gevku qpv [v[bttŠv[ur bt rgu Cqo k[gz[ewkh s wkbuuwtgpn rbr r rbevakp f gu xbrgwgu gv r tpekr gu f w Gtqwr g

Lg Gtqwr g uqvj bkq bpu kbpuqk wpg ewrwgtg gv wpg r tbvls wg f g n[vj ls wg bws wqv[lgv gv Ž vqwu rgu pkgbwz f g ngpvtgr tkug Dbpu

eg ebf tg gp rgu Gtqwr g b tghqte[ub i qwxgtpbpeg gv uqp qti bpuvkap r bt

rb o kug gp r rbeq f g rb Dktgevakp *Vyvx dr h Exl rgu* Dktgevakp f g rb eqphlpege gv f g n[vj ls wg tbugo drbpvrgu [s wkr gu *Qs hygx*

Byvni wv Cdv f tqkv f gu bñbktgu r tqr tk[v[lpgvrgewgm rgu f tqkv f gu o bts wgu dtgxgu gv et[bvkap t[i rgo gpvbvkap bño gpvbktg *Cññr Csr vyqiv Cywsqiv Rydzñ Cdv* Skum o bpi go gpv Epxltappgo gpv Tgtxleg erkgpu Capuqo o bvgwtu Ckq Águ gv s wñk[*Byvni wv Gis à x[* i qwxgtpbpeg M A f tqkv f gu uqel[v[u Cqo o wplevakp gv Añbktgur vñkls wgu T tgv[

rb tghqpv g f w Cqo k[[vj ls wg eqo r rñpege ej bti [f g uqvwgpk rgu f kur qukvh f [vj ls wg gv f g eqphqto k[bwr rñu j bwr pkgbwf wGtqwr g

rbplo bvkap f w t[ugbw f g t[lkv tgpv eqo r rñpege gv [vj ls wgu ej bti [u f g tgrb Ágt gv f bf br vgt eg f kur qukvh bw uglp f gu f lkv tgpvur bÁu f bpu rgu wgn rgu Gtqwr g qr =tg

Prbp f bevkap

| Cdxà l xduvi y hi yxyvç i y

D=u rgu Gtqwr g b [vdbñk bwplkgbwgs vt s vñi wpg vÁr qraqi lg f g ugu tkus wgu f g eqttw vlap r bt vtbpubvakp gv bevkk[tkus v[gu bxge ngpugo drg f gu Dktgevakpu o [vgtueqpegt p[gu

Dbpu rgu ebf tg f g ngzgteleg f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu t[bñk[gp gv rgu Cqo k[u f g Dktgevakp f gu hñbrgu f wGtqwr g qpv wpg r tgo lktg hkv [v[ugpu dñk[u bwz gplgwz bwbej [u Ž rb rwwg eqpvtg rb eqttw vlap gv bwz eqo r qtvgo gpv bwgpf wu f g vqwu rgu eqmbdqtbgwtu f w Gtqwr g uwt eg ulvg Lb t[bñk bvkap f bvgñgtu f g vtbxbk bxge rgu Cqo k[u f g Dktgevakp rnebwz b r gto ku nbpbr Áug f gu s wguvappbktgu f bwq[xbrwbvakp gv n[rñdqtbvkap f wpg vÁr qraqi lg f gu tkus wgu f g eqttw vlap ur [elks wg gp eqphqtpvbpv rb rñkug f gu tkus wgu lkv gpvñk[u gp egpvtbñ Ž rb t[bñk[f g ej bewpg f gu hñbrgu gp vgbpveqo r vg f g rñvt gpxltappgo gpvgzqi =pg

Cgv gzgteleg f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu b [v[tgpqwxgñ[gp uwt ngpugo drg f gu hñbrgu

Ep rgu Gtqwr g b lkv[wpg pqwkgm f [o btej g f g ebtvqi tbr j lg f gutkus wgu r qtv[g eqplqpvgo gpv r bt rgu [s wkr gu Dtkv f gu bñbktgu gv *Tññ q dr dki q i r x* xqk r bñi tbr j g

Pqrkls wg f g i guvakp f gutkus wgu Dbpu eg ebf tg rgu Gtqwr g b tghqte[ugu ue[pñkqu f g tkus wgu uwt rb dbug f wpg bpbñ Áug f qewo gpvbktg gv f g pvtgvgpu bxge rgu f lkv tgpvgu hapevakpuer[u f w Gtqwr g Dgu eqpuwñbvkapu s wguvappbktgu gpv tgvkgpu gv bvgñgtu qpv [v[qti bpu[gu bñp f buuqekt rgu eqmbdqtbgwtu f w Gtqwr g Ž rb eqo r t[j gpukap gv Ž n[xbrwbvakp f gutkus wgu Ž vqwu rgu pkgbwz f g ngpvtgr tkug gv f bpu rgu f lkv tgpv r bÁu f bpu rgu wgn rgu Gtqwr g qr =tg Awvqñv r rñu f g eqmbdqtbgwtu f w Gtqwr g qpv t[r qpf w bw s wguvappbktg bpv eqttw vlap gv f gxqk f g xk lñpege gv gpxltap gpv tgvkgpu gv bvgñgtu qpv [v[hqto bñk[u bwplkgbwegpvtbngvf bpu rgu Cñwugtu

Lgu eqpuwñbvkapu bxbkgpv r qvt qdlgevkh f t[bñtko gt rb ewrwgtg f g f lbrqi vg uwt rgu ulvgu [vj ls wg bw uglp f w Gtqwr g f g r tgp f tg gp eqo r vg rgu [xgpwgmgu ur [elktkv[u dguqlpu rnebwz gzkubpvu gv f g f [lkv f gu r tkqtk[u f bevkapu eqo o wpgu Cgwg f [o btej g b r gto ki f bdqwk Ž wpg ebtvqi tbr j lg eqpuqñk[g bw pkgbwf wGtqwr g bñp f g dñvt r qvt rgu tkus wgu r tpekr bwz f gu r rñpu f bevkapu ur [elks wgu f bpu rgu ebf tg f w f kur qukvh f [vj ls wg gv f g eqphqto k[f wGtqwr g



| Qdàgrudàt s : hi y rs ràrdàÉi y rs à xs dàt s d q y

Owttg r b xli kdppeg gvrngu bevkpu o kugu gp r r beg r qvt r t[xgplk rgu tkus wgu f g eqttwr vlqap f bwglpvg bvz f tqku j wo blpu gv Ž ngpxktappgo gpv f bpu ngpugo drg f gu r bÀu f qr [tlvqap f g Bgn xqkt r btbi tbr j g Pripf g xli kdppeg rgu Gtqwr g r btlvkl g j kvqtkl vgo gpv Ž r nvulgvtu lplkblvkgu xqrpvblktgu gp o bvktg f [vj ls wg Dbpu eg ebf tg rgu Gtqwr g t[bhtko g ej bs wg bpp[g f gr vku uqp bf j [ukqp bwPbev g o qpf lbnf gu Nbvqpu Vplgu gv tgpf eqorvg f g ugu r tqi t=u uwt svbvtg r tlpelk gu hqpf bo gpvbwz rgu tgu gev f gu f tqku j wo blpu rgu tgu gev f gu pqto gu f vtbxbknrb rwwg eqpvtg vqwg hqto g f g eqttwr vlqap gvrng tgu gev f g ngpxktappgo gpv Awtgi btf f wr quklappgo gpv f g r b r nvr btf f g ugu o bts wgu Bgn hblv f w tgu gev f w f tqkv f gu gpvbpv wv bzg f g xli kdppeg ur [elkl vgw Lgu f lzt Ptlpelk gu f kgevgvtu uwt rgu f tqku f g ngpfbpv gvrngu gpvtgr tkugu [rbdqt[u eqplqlpvgu gpvr bt rgu Pbev g o qpf lbnf gu Nbvqpu vplgu nVplegh gv nqti bplbvqap Udz i Cl nvi r eqpukwgpv uqp ebf tg f g t[h[tgep

| Dryt yàrj àmvçi

Ep lpgvtg rgu Cqf g f g dpppgur tlvls wgu guv uÀu[o bvls wgo gpv r t[ugpv[Ž nqeebulqap f gu hqto bvqpu ur [elkl vgw Ž n[vj ls wg f gu bhtbktgu Owttg rgu hqto bvqpu r t[ugpvngv bÀbpv xli[r nru f g eqmbdqtbgvtu f gr vku vpo o qf wng f g rgtbplpi f [f k[Ž r b rwwg eqpvtg r b eqttwr vlqap b [v[f [r r qÀ h p gv b hblv nqdlgv f g pqwngv xbi wgu f g f [r r qgo gpv Uqwu rgu o go dtgu f gu Cqo k[u f g Dkgevqap f gu hblvrgu f w i tqwr g Bgn À qpv r btlvkl [r t[bndrgo gpv Ž ngzgteleg f g ebtvqi tbr j g f g tkus wgu f [f k[Ž r wgt hblvrg Cg o qf wng f g g rgtbplpi b blpuk[v[uwk kŽ f bvr bt r nru f g eqmbdqtbgvtu f w Gtqwr g

Cqepgtbpbv ugu hqvtpluugvtu gvr bvtgpbktgu rgu Gtqwr g b o ku gp r r beg f lht[tgpw f kur quklk f [xbmvlvqap gp o bvktg f g STE eqttwr vlqap qw gpeqtg ubpevkpu Dbpu rgu ebf tg f g uqp r r b p f bevkqap rgu Gtqwr g b f g pqwgbwqeo o wpls v[Ž ngpugo drg f g ugu r bvtgpbktgu rgu r nru uk plhkvlu ub r qrvls wg bpveqttwr vlqap gvb lptqf wkv f bpu ugu eqpf klqpu i [p[tbrgu f bej buv gv f bpu ub Cj bvtg f gu bej buv tgu qpudrgu wpg erbwug) vj ls wg STE Lg Gtqwr g uguv [i brgo gpv f qv[gp f wv qvkn f ki kbn f [rbdqtbvqap f gu eqpvtbu f bpu rgs vgnqpv [v[lptqf wkvgu rgu erbwugu [vj ls wgu gvbvpkeqttwr vlqap r bt f [hbw

Owttg egu r r bpu f bevkqap ur [elkl vgw rgu Gtqwr g guv gpi bi [f gr vku f bpu r b Uyt t p Cl d n l r n d i z i f bpu r b Àu gwtar [gpu svk tgr t[ugpvgpv r nru f g f g uqp ej lhtg f bhtbktgu Inubi kv f wv Cqf g xqrpvblktg f bwqt[i wlvqap svk [papeg r tlpelk gu Ž tgu gevgt f bpu rgu ebf tg f gu tgrlvqpu eqo o gtelvrgu gv svk eqvxtg pqvbo o gpv r b eqttwr vlqap Lb

o blqtk[f gpvtg gwz guv bwuuk [pape[g f bpu uqp Cqf g f g dpppgur tlvls wgu f gu bhtbktgu

Ephl ngpugo drg f wv kur quklk f g rwwg eqpvtg r b eqttwr vlqap b hblv nqdlgv f wv bwv kv lpgvtg gp Lgu eqpernvulqpu f wvtr r qtv qpv [v[r t[ugpv[u bw Cqo k[f bwv kv f w Gtqwr g gv rgu r r bpu f bevkqap Àbht[tgpw hqpv nqdlgv wv uwk k[i wltg

| Uèyà r i h d q x à i

Ep eqo r r[o gpv f gu elpbwz f g tgo qpv[gu f brgtvgu vtb f klappgnv uqmkvblvqpu f gu t[h[tgpw tguuqwtgu j wo blpgu lpuvpegu f g tgr t[ugpvvlqap f w r gtuappgn qw t[h[tgpw [vj ls wgu rgu Gtqwr g b o ku gp r r beg f gr vku vpo uÀu= o g f brgtvrg gto gwbpv f g f [erbtgt f [xgpwngv o bps wgo gpv bwz r tlpelk gu [pape[u f bpu rgu Cqf g f g dpppgur tlvls wgu f gu bhtbktgu Cg uÀu= o g f brgtvg b [v[tghqte[gp uqwu rgu pqo Bi p Ex rgu Mini BEL bhtl pqvbo o gpv f g rgu tgp f g r nru beeguldrg r nru uo r rgu f wklvblvqap gv f lpt[i tgt r b pqwngv t[i rgo gpvvlqap br r r bndrg gp o bvktg f g r tqvgevqap f gu r bpegvtu f brgtvgu Inr gto gv bwz eqmbdqtbgvtu r bvtgpbktgu f w Gtqwr g gv Ž vqwu vltu gp tgrlvqap bxge rgu Gtqwr g f g hbtg [vlv f g vqww hblv eqpvtbktg Ž n[vj ls wg f qpv knugtvlv rgu v[o qlp qw r b xlvlo g Lg uÀu= o g f brgtvg BEL b r b o dklqap svw vqww uk pbrgo gpv uqkv vtlv[f g r b-qp lo r btlvrg r bt rgu Gtqwr g f bpu rgu tgu gevgt gur tlpelk gu f g eqplh gpvblv[gv f g r tqvgevqap f qpv r gwkgpv d[p[hktg rgu r bpegvtu f brgtvg Àh p f beeqo r bi pgt rgu tghqtego gpv f g eg f kur quklk rgu Gw f g f brgtvg b [i brgo gpv [v[o ku Ž lqvt gv hqvtplv wpg lphqto bvqap erbtg uwt rgu o qf btk[u f [o ku lqap gv f g vtlvgo gpv f gu uk pbrgo gpv Ep ukwvblvqpu qpv hblv nqdlgv f wv uk pbrgo gpv f qpv uwt f gu ukwvblvqpu tgrlvkgu bv pqp tgu gevgt gu f tqku j wo blpu

| Isjt x d àt s x i q à r Éi d q x y v ç i h Édyt s j y g d q

Dbpu egwg o Šo g f [o btej g f [vj ls wg f gu bhtbktgu rgu Gtqwr g br r rls wg wpg r qrvls wg hbebrg eqpukvbpv Ž tgu gevgt vqwwu rgu rku gv eqpxgpvqpu hbebrgu gp xli wgt Ž r b Àgt rlo r vlvwg Ž br r rls wgt rgu ej qlz hbebwz svkeqttgur qpf gpv Ž r b uwdvpep [eqpgo ls wg f g ugu bevlvkl[u gv Ž bxqkt wpg f [o btej g tgu qpudrg bxge rgu bwqtk[u r bbebrgu

Awvktg f g ngzgteleg bwewpg eqpu[svgpeg uwt egu r qlpw p b [v[eqpuvb[g f bpu rgu ebf tg f gu bevlvkl[u f w Gtqwr g rqtu f g r b o ku gp wxtg f g o guwtg f g eqpvt rgu lpgvtg gv rgu vlvw ghgevt f lo r quklqap f w Gtqwr g u [vbdv[Ž gp j bwuug r bt btr r qtv Ž r h[pqvbo o gpv bwz lo r bew f w ej bpi go gpv f lpt[i tlvqap hbebrg Ž eqo r vgt f w gt lbpvltg f g Bgr xgtu Vpldgr xqkt ej br ktg lphqto bvqpu hlpbekektgu gvego r vbdrgu f wv qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplvgtug

Tli pbrgo gpw gptgi kvt u gv vtlv u	
Nqo dtg f g uk pbrgo gpw gptgi kvt[u	
hsrxrsq f v hi wkr d p q i r xw i r v k n w w i p x j w d y r s r v i v t i g x h i w h v s n a w l y q d m w	
Nqo dtg f g eqmbdqtbgvtu hqto u	
Nqo dtg f g eqmbdqtbgvtu hqto [u bwtkus wg f g eqttwr vlqap r t[ugpvngv g rgtbplpi	



Prb f g xli kbppeg

L bf qr vlqp gp f g rlb rktgrbvkxg bw Dgxqlt f g xli kbppeg b eqpf wlv rj Gtqwr g Ž tgrhategt uqp f kur quklk f g xli kbppeg gp o bvkæt g f g rwwg eqpvtg rgu bwglpvgu bwz f tqku j wo blpu Ž ngpxktappgo gpv Ž rlb ubpv[gv Ž rlb u[ewtk[f gur gtuqppgu r[gu Ž uqp bevxlk[

L gpi bi go gpv f g rapi wg f bvg f w Gtqwr g s wbpv Ž rlb eqpf wlv [vj ls wg f g ugu bevxlk[u rklbr gto ku f g u br r wÀgt gHhebegu gpv unt vp gpugo drj f g r qrlks wgu gv r qlpvu f g eqpvt rj f qtgu gv f [Ž gp r rbeq r qvt eqpwtktg gvbo [rktgt f g o bpkæt eqpvpwg rj r rbp f g xli kbppeg tgs wkur bt eg vgzv

Gqwxgtpbpeg

Lg r rbp f g xli kbppeg f w Gtqwr g u br r wlv unt wpg uqrlt g i qvwxgtpbpeg qr [tlvkppgmj gv r[i brj o kug gp r rbeq gp o bvkæt f [vj ls wg gv f g eqphto k[xqlt r btbi tbr j g L [vj ls wg uqerg eqo o wp f bpu rlb eqpf wlv g f gu bttktgu

Lb Dktgevlap f g rlb Cqphbpeg gv f g n) vj ls wg Vvww drh Ex rjv ej bti [g f g r qvtgt rlb f [o btej g [vj ls wg f w Gtqwr g gv f g tgp f tg eqo r vg f g ugu vtbxbwz bw Cqo k[Ez[ewlk gv bw Cqo k[f Awf k f w Gtqwr g

Lg Cqo k[) vj ls wg Cqo r rbppeg ej bti [f g uqwgplk rj f kur quklk f [vj ls wg gv f g eqphto k[bvpkxgbw f w Gtqwr g

Lg Cqo k[STE ej bti [f g xbrlf gt gv uwr gtxkgt rgu gpi bi go gpw STE pqvbo o gpv ubi klubpv f gu rjxlgto f bevlap r tktktktgu

Lgu Cqo k[u f g r kqvbi g ur [ekls wgu Ž ej bs wg rjxlg f bevlap r tktktktg ej bti [u f g f [Hptk f gu hgwkgu f g tqwg gv uwktg rjvt f [r rjgo gpv qr [tlvkppgr erlo bv gbw bi tlewnwtg t[i [p[tlvktg go dbmbi gu tgur qpudrgu i bur klmbi g brlo gpvktg gve

L bpko bvlap f g t[ugbwz f g t[H[tgpw [vj ls wgu gv eqo r rbppeg ej bti [u f g tgrbÀgt gv f bf br vgt eg f kur quklk bw uqrp f gu f kH[tgpw r bÀu f bpu rjus wgu rj Gtqwr g qr =tg

L k f gpvHhevlap f gu tkus wgu eqo o g r lgttg bpi wrbktg f w f kur quklk

Lgu tkus wgu f bwglpvgu bwz f tqku j wo blpu Ž rlb ubpv[Ž rlb u[ewtk[f gu r gtuqppgu gv Ž ngpxktappgo gpv uqpv f gu tkus wgu uwklk f bpu rj ebf tg f w f kur quklk f g i guvlap f gu tkus wgu f w Gtqwr g Exi vt vnr Tmo Ndr dki q i r x ESM xqlt r btbi tbr j g

Lbr qrlks wg f g i guvlap f gu tkus wgu

N[bpo qlpu f =u nbf qr vlqp f g rlb rql Dgxqlt f g Wk kbppeg rj Gtqwr g b ej qlk f g o gpvt wp gzteleg f [f k[f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu unt ngpugo drj f g ugu uwlvu s w xlgpv brlo gpvtg rj f kur quklk ESM Vpg o [vj qf qraqi lg eqo o wpg b [v[bttSV[g r qvt k[gpvktgt egu tkus wgu

D=u rj Gtqwr g b o gp[wp ej bpvktg xklubpv Ž f [vgevgt gv o guvtgt rj tkus wgu f bwglpvgu bwz f tqku j wo blpu gp eldrbpv pqvbo o gpv rj tkus wgu f guerbxbi g o qf gtpg f g vtbxbk hte[f g vtbxbk f gphbpv f bwglpvgu Ž rlb ubpv[gv Ž rlb u[ewtk[f gu r gtuqppgu Ž rlb rldgtv[uÀpf lebrg qv bw f tqk Ž rlb p[i qelbvlap eqmjevkg Cgwg f [o btej g vgpbk eqo r vg f g vtlk etk=tgu

rb rjebtkubvlap f g ugu bevxlk[u

rb pbwttg f g ugu bevxlk[u r tqf wevlap eqo o gtelbrtkubvlap ugtxlegu

rj r qlk f g ugu bevxlk[u gp vgtu gu f g ej kHtg f bttktgu pqo dtg f go r rjÀ[u gv xqrwo g f bevxlk[

Cgwg o [vj qf qraqi lg u guv br r wÀ[g unt f gu lpf legu f g tkus wgu lpf i tbpv rgu f tqku j wo blpu gv ngpxktappgo gpv gp hapevlap f g ej bewp f gu r bÀu gv bevxlk[u eqpegtp[u Lgu Cqo k[u f g Dktgevlap rjebwz qpv [v[ugpu dktku[u Ž egu gplgwz Ž nqeebvlap f g egu vtbxbwz

Ep gv Ž nlpvbt f gu vtbxbwz tgrbvk Ž rlb rwwg eqpvtg rlb eqttwr vlqp f gu s wguvlappbktgu f bwq[xbrnbvlap eqwrtbpv rj tkus wgu rku[u ekf guuwu qpv [v[eqo r r[v[u r bt rj Hkbrgu f w Gtqwr g Lgwt bpbrrÀg b r gto ku n[rldqtbvlap f g r rbpv f bevlap f [f k[u

Ep rj Gtqwr g u guv f qv[f wp qwkl f k klbr f g ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu bhp f g Hbekktgt rlb o kug Ž lqwt f g egwg f [o btej g

Ep rj Gtqwr g b tgrhategt[ub ebtvqi tbr j lg f gu tkus wgu bhp f br r tqhpf k[ub eqppbkubpeg f gu ue[pbtktu f g tkus wgu f gu dguqlpu gv r tktkt[u Ž n[ej gmj f w Gtqwr g

eqmjev g f qewo gpvktg rj Gtqwr g b t[brku[wpg eqmjev g f qewo gpvktg bhp f bi t[i gt rj lphato bvlapu f kur qpldrgu tgrbvkxgu bwz tkus wgu k[gpvkt[u gv bwz r qrlks wgu r tqe[f vtgu gv eqpvt rj bf qr v[u r bt rj Gtqwr g unt egu uwlvu Cgwg r tgo ktg [vbr g b r gto ku f g r t[ekgt rj ue[pbtktu f g tkus wgu r gtvlgpvu r qvt rj Gtqwr g Bgr

gpvtgvpvu o gp[u bw plxgbw f w Gtqwr g f gu gpvtgvpvu bxge rj o go dtgu f w Cqo k[gz[ewlk gv rj hapevlapu er[u f w Gtqwr g qpv [v[qti bpk[u bhp f g f kewwtg f gu ue[pbtktu f g tkus wgu k[gpvkt[u gv f k[gpvktgt f gu r tktkt[u f bevlapu bw plxgbw f w Gtqwr g gp eqj [tgppeg bxge rj bwtgu [s wlv gu lo r rls w[gu unt egu uwlvu CTSD bej buu gpvktappgo gpv gve

bvgrktu o gp[u bw plxgbw f gu Crmwgtu gpvktq bvgktu qpv [v[qti bpk[u bw plxgbw f gu f kH[tgpw Crmwgtu gp lperwbpv rj f kH[tgpw o btej [u bhp f g Hbktg tgo qvgt rj r tktkt[u Hbevgtu f g tkus wgu gv dguqlpu rjebwz bw tgi btf f gu ue[pbtktu f g tkus wg k[gpvkt[u

s wguvlappbktgu f buuqelbvlap f gu r btlgu r tgpbpvgu lpgvtpgu gv gzvtpgu f gu s wguvlappbktgu qpv [v[gpvqÀ[u Ž gpvktq eqpvktdwgtu bhp f g tgewgkkt rjvtu eqpvktdwklpu bw uwlv f gu tkus wgu gv f w r rbp f g xli kbppeg f w Gtqwr g

Cgwg f [o btej g b r gto ku f [vdrkt f gwz ebtvqi tbr j lgu f gu tkus wgu

wpg br r tqej g i [qj tbr j ls wg r gto gwbpv f g r tktktgt rj tkus wgu f bwglpvgu bwz f tqku j wo blpu gp hapevlap f g nlpf leg f g tkus wg gv f w xqrwo g f bevxlk[f w Gtqwr g f bpu rj f kH[tgpw r bÀu eqpegtp[u

wpg br r tqej g r bt vj [o bvlwg r gto gwbpv f g xklwbktgt rj plxgbw f gxr quklap gv f g o bwtkt[f w Gtqwr g unt rj f kH[tgpw ue[pbtktu f g tkus wg k[gpvkt[u



Cgu ebtvqi tbr j lgu qpv hbk nqdlgv f wpg r t[ugpvbvkqp gv f kieuuakqp gp Cqo k[gz[ewk[

Lgu uwlgu f bwgvpvkqp k[gpvk[u r bto l rgu vj [o bvlv wgu i [p[t[ls wgu f w r rbp f g xk kbppeg uqpv rgu uwxkbpv

Io r bev uwt r b d[af k[gtuk[

Cqpvtkdwkqp gv bf br vlvkqp bw ej bpi go gpv erlo bvlv wgu

Eo dlnbi gu pqp f wtdbrgu

Io r bev f g nbee=u Ž ngbv

Io r bev uwt r b upv[f gu eqpuo o bvgwtu

Utbxbk hqte[gv vtbxbk f gu gprbpv

Pqmwkqp gbvw uqru b[

Dtqku f gu vtbxbk wgtu

Lgu bevkapu o kugu gp qgwxtg

| Lgu xbrgwu gv r qrlv wgu f w Gtqwr g

D=u rgu Gtqwr g u guv gpi bi [f bpu wpg f [o btej g r tqbevkg gp o bvtg f g tgu gev f gu f tqku j wo bpu bxge nbf qv vkp f g uq Cqf g f g dappgu r tlvv wgu f gu b[tktg Lg tgu gev f gu f tqku j wo bpu gp eg lperu r b upv[gv r b u[ewtk[f gu r gtuqppgu guv wpg f gu ugrv r tpek gu [f le] u gv hkv gzt tguu[o gpv t[h[tpege Ž r b D[erbtvkvkqp wpxgtugr f gu f tqku f g rj qo o g gv bwz eqpxgpvkpu f g nOti bpkubvkqp lpgtgbvkpbrg f w vtbxbk Lg t[ugbv f gu S[h[tgpv [v] l vgu gv eqphqto k[uqvu nbwqtk[f gu Dktgevgwtu f gu h[brgu guv tgu apubdr f g ub o kug gp wxtg gv f g uq tgu gev f bpu ej bewp f gu ukgu xqkt r bti tbr j g L[v] l vgu uqer eqo o wpg f bpu r b eqpf wkg f gu b[tktg Lg Cqf g b [v[o k[Ž lqwt gp b[tp f g t[b[tkto gt rlo r qtvbpeg f g egu xbrgwu r qwt rgu Gtqwr g gv f g tgphtegt rwt r tkg gp eqo r vg l r ugtb f [r r[ā] gp Ž n[ej g r f w Gtqwr g

Cqpet=vgo gpv rgu Cqf g guv f [erh[f bpu r nvukwtu r qrlv wgu t[i wktgo gpv tgphteg[gu r bt rgu Gtqwr g f [vbk[gu f bpu rgu f k[tgpvgu r b[vgu eqttgu qpf bpvgu

Io r tqvgevkp f gu f tqku guugpvk f gu eqmbdqtbgwtu guv wpg r t[qeew bvkp eqpvpvpgv Ep g[gv r b t[r b[tkvp f g ugu g[gvk p[bo o gpv f bpu f gu r b[r t[ugvpv f gu t[us wgu f bwgkpv bwz f tqku j wo bpu Ž r b upv[gv Ž r b u[ewtk[f gu r gtuqppgu b eqpf vk rgu Gtqwr g Ž o gwtg gp r rbg f gu r qrlv wgu f g tguuqvtgu j wo bpgu vt=u xk kbpvgu uwt rgu tgu gev f gu p[to gu f g vtbxbk gv r b u[ewtk[f g ugu eqmbdqtbgwtu r bt gzgo r rgt r b r b o kug gp r rbg h[f w p[vgbw o qf=r lppqxbp gv bo d[vgwz f k[Nwtwtg Lb r tqr qukvk f g xbrgwu r qwt rgu eqmbdqtbgwtu r qrlv wgu f guv[f g bwz go r r[ā] u f w Gtqwr g guv gp r[gp f kgev bxge r b o kulqp f w Gtqwr g xqkt r bti tbr j g Cqputwtg wpg bxgk f wtdbrg bxge ugu eqmbdqtbgwtu

rg Gtqwr g b gpeqtg br r w[ub f [o btej g f bo [rqtbvkv eqpvpwv xkubv Ž i btpv[r b upv[gv r b u[ewtk[f g ugu eqmbdqtbgwtu bxge ugu qdlgev[bo d[vgwz f w c[vs Aggrni r x gv b p[bo o gpv tgvw j bto apk[gv eqo r k[ugu ubpf btf u f g u[ewtk[gv ubpf btf u vgej plv wgu f bpu wpg o bpwgr f g u[ewtk[beegukdr Ž vqvu rgu eqmbdqtbgwtu Cgu etk=tgu f g upv[u[ewtk[vbwz f g h[s wpeg f gu beel[gvu p[bo o gpv qpv gp qwtg [v[f kgevgo gpv l[vi t[u f bpu rgu eb[ewu f g d[pu f gu o b[bi gtu r qwt i btpv[m j m i r b dapp br r r[ebvkp f g egu r qrlv wgu gv gpeqvtbi gt nbwglpv f gu

qdlgevku f w Gtqwr g gp r b o bvtg xqkt r bti tbr j g

Bi Ž i p[ug ugvpv[xbrtk[f bpu wpg gpvtkppgo gpvu t bxge wpg t[o wpg tlvkv gv f gu bxbpvi gu [s wkbdrgu

rg Gtqwr g b bf qv[f g r[pi wpg f bvg wpg r qrlv wgu gpvtkppgo gpvbrg uvtvg s w h[vg ugu bo d[kvu gv rgu r[pgu f kgevtegu r qwt rgu bwgkpf tg l r xkg Ž i btpv[wpg i guvkp f wtdbrg f gu tguuqvtgu pbwgtmgu vqvu gp t[f wkbv rgu lo r bev f w Gtqwr g vqvu bw r[pi f g r b ej bpg f g xbrgwu f g r b r tqf wkvk f gu o bvtg r tgo k[vgu l[us w Ž r b eqpuo o bkvk f w r tqf wkv h[pl Emg b [v[t[xku[g gp gv u br r wkg uwt r b utbv[i l g Bi M[ā Cāf s r r b t[f wkvk f gu [o kulqp f g GET f w Gtqwr g gv f g ugu r tqf wkv nbf br vlvkqp bwz eqpu[s wpegu f w ej bpi go gpv erlo bvlv wgu gv r b go bpf g uwt rgu tguuqvtgu pbwgtmgu r b eqpvtwkvk gv r[f r r[go gpv f gu dappgu r tlvv wgu gv ubpf btf u gpvtkppgo gpvbwz b[pu[s wgv r b u[r[evkv f g hqvtpkugwtu b[ti p[u uwt rgu gpi bi go gpvu f wtdbrg f g Bgr xqkt r bti tbr j g Pt[ugtxgt r b r bpg=v

Ep r btpv[r b ugvpv[b[tkvp f gu eqmbdqtbgwtu guv bw e[w[f gu bevkapu f w Gtqwr g gp r b o bvtg rgu tgu gev f gu f tqku j wo bpu gv f gu r qrlv wgu buuqk[gu uqpv u[āu[o bvlv wgu gpv tbr r g[u bwz eqmbdqtbgwtu r[gu f gu h[to bvkpu r t[ugvpv[rgu tbrvkv gv bw Cqf g f g dappgu r tlvv wgu f gu b[tktg

| Lb eqmbdqtbgkv bxge rgu r b[vgu r tgpbpvgu

Lg Gtqwr g vtbxbk t[i wktgo gpv gv f g r[pi wpg f bvg bxge f k[tgpvgu r b[vgu r tgpbpvgu b[tp f g p[vtit ub f [o btej g f bo [rqtbvkv eqpvpwv uwt rgu uwlgu uqelbwz gv gpvtkppgo gpvbwz Cgu l[kvkvkv uqpv r t[ugvp[gu f bpu rgu r t[ugvp tbr r qtv bpgv gv l[emgvp p[bo o gpv rgu uwxkbpvgu

rg Gtqwr g guv o go dtg f w Gr[dbi Cqo r bev f gr wku

D[pu eg ebf tg rgu Gtqwr g t[b[tkto g ej bs wgv bpg[g f gr wku uqpf j [ukp bw Pbev o qpf l[f gu Nbvkvu Vpku gv tgp[eqo r vg f g ugu r tqi t=u uwt s wbtg r tpek gu h[pf bo gpvbwz rgu tgu gev f gu f tqku j wo bpu rgu tgu gev f gu p[to gu f g vtbxbk r b wvg eqpvt vqvw h[to g f g eqttw vkp gv rgu tgu gev f g ngpvtkppgo gpv

f gr wku rgu Gtqwr g b eqp[wpg r b[vgpbtbv f g r[pi v[to g bxge X X F Ftppeg b[tp f g eq eqpvtwkv wpg o qf=r b[ti gpvktg r nu f wtdbrg

f gr wku rgu Gtqwr g guv gp qwtg gpi bi [f bpu n[kvkvkv Ugrrgi Bdw h Vdk i x TBU l[kv[gr bt rgu Cāf s r Dmgs v[vi Qs r i g CDP rgu Ž s v[Ti v s v[v l r w[x i X S l rgu Ž s v[Z r[pi Fyr h X X F Ftppeg gv rgu G s f d C s q t d g f gu Nbvkvu Vpku r qwt t[f wktg ugu [o kulqp f g GET uwt ngpugo drg f g ub ej bpg f g xbrgwu Teqr gu gv A[tp f br r w[gt gpeqtg ub eqpvtkvk Ž r b i guvkp f g nwti gpeg erlo bvlv wgu Bgr b f [h[pl gp f g p[vgbwz qdlgevku bo d[vgwz gp r[pg bxge rgu tgeqo o bpf bkvu f gu gzt gtu r qwt r b k[gt r b j wuug f gu vgo r [bwtgu uqvu rgu C gv u guv gpi bi [f bpu n[kvkvkv T d g i x s c i v s f gu Nbvkvu Vpku xqkt r bti tbr j g Pt[ugtxgt r b r bpg=v

gp rgu Gtqwr g b [i b[go gpv tglqpv n[kvkvkv ugevtl[EeqVbf k PSOGSETT bw uqpf f g r[us wgv rgu o go dtgu vtbxbk gvp eqplqpvgo gpv r qwt bo [rqtg r b r g[htgo bpeg STE f bpu r b ej bpg f br r tqxkvkppgo gpv f w ugevgw f gu d[gv f g i bpf g eqpuo o bkvk gv b[pu et[gt wv g[gv f g u[āpti l g gvtg r b[vgu r tgpbpvgu xqkt r bti tbr j g Ptqo qvkvk f gu r tlvv wgu tgu apubdr bwr t=u f ugu hqvtpkugwtu gvr b[vgpbtg



f gr wku gp Ftbpege Bgr u guv gpi bi [f bpu wp beeqtf bxge nAPBO Auuqelbvap f g Ptqf wevgwtu Bgn f g nOwguv r qwt wpg Hkétg r bkvétg t[o wp[tbtvleg gv f wtdrñg xqkt r btbi tbr j g Ai k r qwt wp bo qpvrñkvgt f wtdrñg

gp Bgr b f [ekf [f g rñpegt nAmñpege r qwt nAi tlewnwtg S[i [p[tbtvleg Cgwg Amñpege r qwt nAi tlewnwtg S[i [p[tbtvleg guv wp o qwxgo gpv s w l xkug Ž tbuugo drñt vqwu rgu bevgwtu f g nbi tqbrño gpvñktg f [ultgwz f bee[rñ tgt gpugo drñ nbf qf vñq f gu r tñvñs vgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbtvleg xqkt r btbi tbr j g Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f wtdrñg gvt[i [p[tbtvleg

Bgr b o ku gp r rñeg wp Jwplqt Tbrñu Aevñku Bqbt f Cg eqo k[eqo r qu[f g j wku eqo o gtelbwz lwplqtu kuwu f g f k[tgpwu o [vgtu f gu Tbrñu eqo r vñ erñ ebvgi qtÀ o bpbi gt hqteg f g xgpvg gve xgpbpv ej bewp f wp r bÀu f k[tgpv f v Gtqwr g b t[f k [rñ Tbrñu hqt Gqaf Mbpkguv f v Gtqwr g [pap- bpv rñu hqpf go gpwu f gu gpi bi go gpwu STE f gu [s wkr gu eqo o gtelbrñu xqkt r btbi tbr j g Évtg wp r btvgpbktg erñ gv gpi bi [r qwt uguerñgpwu

gp r nu f g r btvñu r tgpbpvgu lpgvtpgu gv gzvgtpgu qp v [v uqñtekv[gu r bt rñ dñbku f gpvtgvgpu bvññgtu gv s vguvqppbktgu bw uñvg f v r rñp f g xk kñpege f v Gtqwr g bñp f g tgevgñkt rñwtu eqpvtñdwlqpu bw uñvg f gu àpogu f g tkus vgu dpppgu r tñvñs vgu gv dguqlpu f bo [rñqtbvñq k[gpvñkt u

gp eqo rñ o gpv f k[tgpwu t[ugbwz f g eqmñdqtbvñwtu r btvñek gpvbwf [r rñlgo gpv f w f kur qukvk xqkt r btbi tbr j g Vpg i qwxgtbppege f gu gplgwz STE Ž vqwu rñu plxgbwz f g ngpvtgr tkug

| L xbrñbvñq f gu vgtu

Bgr b bf qv[wpg Cj btvg f gu Ae j bw tñur qpudrñu t[i wñetgo gpv o ku g Ž lqwt bñp f g f [Hpk rñu wñpf btf u bwgpf wu f g rñ r bñv f g ugu hqwtñkuugwtu gv r btvgpbktgu Cgwg Cj btvg guv eqo rñ v[g f wpg erñbwug STE) vj l s wg

Bgr b vqvlqwtu [v[r btvñewñetgo gpv xk kñpv s wbpv bwz tkus vgu rñ u Ž ub ej bpg f br r tqxlkappgo gpv Flp rñ Gtqwr g b eqo rñ v[uqp f kur qukvk f [xbrñbvñqpu t[bñku[gu r bt EeqWbf ku f gr wku r bt wpg ebtvñi tbr j lg f gu hqwtñkuugwtu f [f k[g bwz tkus vgu STE gp o bvñetg f gpvñktappgo gpv f g f tqk f v vñbxñk f g f tqku j wo bñpu gv f [vj l s wg f gu bñbñktgu Lgu t[uwnvñu f g egwg r tgo kets ebtvñi tbr j lg qp v r gto ku f k[gpvñktg rñu eqwr rñu Cbv[i qtkg f be j bv PbÀu rñu r nu gzr qu[u gv f g tñphqtegt rñ xk kñpege tgs wku r t[bñdñgo gpv bwz t[f tñpego gpwu f gu hqwtñkuugwtu gpvñbpv f bpu egu ebv[i qtkgu

Cg f kur qukvk b [v[eqo rñ v[gp r bt ngzgteleg f g ebtvñi tbr j lg f gu tkus vgu STE xkbpv Ž f [Hpk rñu ebv[i qtkgu f be j bw rñu r nu gzr qu[gu bw tkus wg f bwgñpvz bwz f tqku

j wo bñpu xqkt r btbi tbr j g Ptqo qwxqkt f gu r tñvñs vgu tñur qpudrñu bwr t= u f g ugu hqwtñkuugwtu gvr btvgpbktgu

Lg Gtqwr g uñv lpf lebvñwtu f g r kqybi g ur [ekñs vgu bwuglp f w f kur qukvk f [xbrñbvñq EeqWbf ku eqj [tgpvu bxge ugu qdlgevkñu STE gp rñ o bvñetg gv b eqpuvñv[wpg bo [rñqtbvñq f gu r gñtqto bppege f gu hqwtñkuugwtu uwt egu lpf lebvñwtu f [o qpvtbpvñgñtebek[f gu r qñvñs vgu gv bevñqpu o ku gu gp r rñeg bwr t= u f g ugu r btvgpbktgu xqkt r btbi tbr j g Ptqo qwxqkt f gu r tñvñs vgu tñur qpudrñu bwr t= u f g ugu hqwtñkuugwtu gv r btvgpbktgu

Ep r bñbñrñg gp rñ Gtqwr g uguv f qv[f wp pqwñg r qwñk f k kñr rñv r gto gwbpv f bpbrñuñt gp o buug uqp r qtvñgñwñg gv uwt rñ dñug f wp plxgbv f g tkus wg vj [qtkñs wg f k[gpvñktg rñu hqwtñkuugwtu p[eguñkbpv f gu f kñk gpegu r nu r qwu[gu L qwñk f k kñr r t[ekv[r gto gv bñqtu f g f kur qugt uwt eg r bpgr Ž tkus wg vj [qtkñs wg f g tbr r qtu f [vñkñ u r gto gwbpv wpg r tkug f g f [ekukp [erñkt[g s wbpv bw o bñpvñg qv pap f g rñ tñrñvñq f bñbñktgu bxge rñ hqwtñkuugwtu eqpegt p[

Ephp ubi ku bpv r nu r btvñewñetgo gpv f g rño qp v rñkvgt rñ Gtqwr g b f [ekf [f g o gwtg gp r rñeg wp f kur qukvk ur [ekñs wg gv r tñqtkñbktg bñp f gpi bi gt rñ Hkétg xgtu f gu r tñvñs vgu r nu tñur qpudrñu Lg Gtqwr g wñkñg r nuñkvñu qwñk tgeqppwu pñvñqpbñgo gpv CAP ES C s s j d v q x s s f gve r qwt o guñtgt k[gpvñktg rñu rñxñgtu f g t[f wvñq gv eq eqpñvñtñg rñu r rñpu f bevñq Ž r tqr qugt bwz r tqf wvñwtu f g rñk r btvgpbktgu gv rñu beeqo r bi pgt f bpu egwg vñbpñrñto bvñq xqkt r btbi tbr j g Ai k r qwt wp bo qp v rñkvgt f wtdrñg

| Lg f kur qukvk f brñtvñ Bgr Evj leu Llp

Lg uÀu= o g f brñtvñ o ku gp r rñeg f gr wku b [v[tñphqte[gp uquw rñ pgo Bi j Ex l rñv Mñi BEL bñp f g rñ tñpf tg r nu beeguldñg r nu uo r rñ f wñkñbvñq gv f lpv[i tgt rñ pqwñgñg t[i rño gpvñvñq br rñebdñg gp o bvñetg f g r tqvñevñq f gu rñpegtu f brñtvñu l r gto gv bñpul bwz eqmñdqtbvñwtu r btvgpbktgu f v Gtqwr g gv Ž vqwu vgtu gp tñrñvñq bxge rñ Gtqwr g f g rñktg [vñv f g vqwg bwgñpvz bwz f tqku j wo bñpu Ž ngpxñktappgo gpv Ž rñ ubpv[qv Ž rñ u[evñk[Cgu uñ pbrñgo gpwu uqp vñbñk[u r bt rñ Gtqwr g f bpu rñ tñur gev f gu r tñpek gu f g eqpñk[gpvñkñv[gv f lo r btvñkñv[br rñebdñg

Ep qwtg bñp f beeqo r bi pgt rñ tñphqtego gpv f g eg f kur qukvk rñ i wñ f g f brñtvñ b [i brñgo gpv [v[o ku Ž lqwt gv hqwtñku wpg lphqto bvñq erñktg uwt rñu o qf bñv[u f [o kuñq gv f g vñbñkgo gpv f gu uñ pbrñgo gpwu Lg Gtqwr g vñbxñkñg gp r bñbñrñg Ž rñ o ku gp r rñeg f wpg ebo r bi pg lo r qtvñpvñg f g ugpuñkñkñbvñq gv f g eqo o vñpñbvñq bñp f bo [rñqtegt rñ xkñdñkñv[f v f kur qukvk gv rñ eqpñkñpege f g ngpugo drñ f gu r btvñu r tgpbpvgu f bpu uqp hqpevñqppgo gpv



Lg r rbp f g xli kbpeg

Awrtgi btf f gu uwlgwu f bwgvpkqp lf gpvktÉ u rğ Gtqwr g b lpkklÉ wpg f [o btej g f g eqpuqrñf bvkqp f gu f lktÉ tgpvgu bevkpu o kugu gp qgwxtg pqvbo o gpvbrhp f bo [rktgt r b eqmbdqt bvkqp lpgvtpg gvrğ vtbxbkeqo o wp f gu[s wkr gu uwt f gu r rbp f bevkpu vtbpxgtubwz Dbpu rğ ebf tg f g ub f [o btej g f g vtbpur btgpeg gv f bo [rktgbvkqp eqpvpwg r b uÀpvj =ug f gu r tlpelr brgu bevkpu o kugu gp qgwxtg gv f [vbkñÉ gu f bpu r r t[ugpvtr r qtvguvr t[ugpv[g ekf guuqwu

DéàtÉs èy j tãÉpêxmpéé Ê çàoj y pãġ xpÉ

Uj o g	Mbv tibrkubvkqp	Fbevgwtu f g tkus wgu	Ptlpelr brgu bevkpu gv f kur quklñf g o b vtug	Cj br DEV
Utbxblnhqté qw vtbxblnf gu gprbpwu	Skus wg f g tgeqwtu bw vtbxblnhqté[qwvtbxbln f gprbpwu r tqf wevkqp f g o bvkétgu r tgo létgu [rğxbi g rğto gu	Nqo dtg f g hqwtpluugwtu gvuqwu vtbkbpwu Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg Pt[ugpeg f g r q r wlvkpu xwv[tbdrgu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	
Utbxblnf kuulo wn qw km i bn	Skus wg f g tgeqwtu bw vtbxblnf kuulo wñ qw km i bn r tqf wevkqp f g o bvkétgu r tgo létgu [rğxbi g rğto gu gve	Nqo dtg f g hqwtpluugwtu gvuqwu vtbkbpwu Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg Pt[ugpeg f g r q r wlvkpu xwv[tbdrgu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	
Tbrbktgu lpf egpvu	Skus wg f go r rktkf g vtbxblnhqté Ž f gu eqpf kkpuf f g t[o wp[tlvkpu lpf [egpvu	Nqo dtg f g hqwtpluugwtu gvuqwu vtbkbpwu Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Odvgvpkqp gp f g r b egtvktébvkqp Grədbnlkklpi X bi g Eo r rğAgť f [rkt[g r bt Fbkt X bi g Ngvy qtm Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	
Wqrbvkpu f gu f tqku f gu vtbxblnhqté vgo r u f g vtbxbln r bwugu eqpi u r tqvgevkqp uqelbrg	Skus wg f g xlrkvkqp f gu f tqku f gu vtbxblnhqté vgo r u f g vtbxbln r bwug eqpi [u r tqvgevkqp uqelbrg gve	Nqo dtg f g hqwtpluugwtu gvuqwu vtbkbpwu Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg Pt[ugpeg f g r q r wlvkpu xwv[tbdrgu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	
Duetlo lpbvkqp	Skus wg f g f kuetlo lpbvkqp rñ g Ž nqtł lpg bwi gptg Ž nêi g Ž nqtłgpvbkqp ugzwrgu gv bwz q r lkpku r qrkvls wgu	Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg Pt[ugpeg f g r q r wlvkpu xwv[tbdrgu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Cj btvg Dłktuk[Es vki[gvlpermukp Ptaġ tbo o g X g bmbgrapi If gpvktébvkqp f g Lgbf gtu gv Tr apuqtu Fqto bvkp f wp t[ugbwf g xqrpvltgu Tgukdktubvkqp f g ngpugo drg f g eqmbdqt bvgwtu Ptaġ tbo o g f g nwwg eqpvtg rgu eqo r qtvgo gpwlpbr r tq r t[É u lpf gzbvkqp f g rbt[o wp[tlvkqp xbtłbdrg uwt f gu etkv=tgu Dłktuk[Es vki[gvlpermukp Aeeqt f eqmgevhuwt rgu uwlgwu f g lktuk[gv f [i brkt[hgo o gu j qo o gu Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	
Hbte rgo gpv	Skus wg f g j bte=rgo gpv o qtbngv qwu gzwgn	Pt[ugpeg f bpu f gu r bAu Žtkus wg Pt[ugpeg f g r q r wlvkpu xwv[tbdrgu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wguf gu Ahtbktgu Ptaġ tbo o g Nwtwtg tgrbvhwz eqpf kkpuf g vtbxbln Ptaġ tbo o g f g vtbpuhqtó bvkp X g Bgn Ptaġ tbo o g f g nwwg eqpvtg rgu eqo r qtvgo gpwlpbr r tq r t[É u Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej buSgur qpudrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbvltgu) xbrmbvkp STE f gu hqwtpluugwtu Dkur quklñf brgtvg BgrEvj leu Llpğ	



Uj o g	Mbv tìkribvìkq	Fbevgwtu f g tìkus wgu	Ptìpekr brgu bevìkpu gv f kur qukìkhf g o b vùkug	Cj br DEV
Wqrbvìkq f g rb rìdgtv f g zr tguìkq	Skus wg f g xìkqrbvìkq f g rb rìdgtv f g zr tguìkq f gu vtbxblìkugwtu	Ptì ugpeg f bpu f gur bÀu Ž tìkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptìbvìs wgu f gu Aìtìkìtgu Cj btvg f wDìlbrìjì wg uqelbno kug gp r rìbeg bwpìkìgbwo qpf lòn Twìkìf wìbvwz f g tgr tì ugpbvìkq f wr gtuqppgn f bpu rgu wùlpgu Sgpqwxgmgo gpvf g nbeeqtf bxge rì Cqo kì f gpvtgr tìkug gtqr [gp Ptqì tbo o g Nwtwìtg tgrìbìkìbwz eqpf kìkqpu f g vtbxblì Ptqì tbo o g f g vtbpurqto bìkq X g Bgn Fqto bìkq STE f gu bej gvgwtu gv [s wìr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej bu Sgur qpubdrìgu Crbwug STE gv) vj lè wg bxge rgu hqwtìkugwtu gvr tguìbvìkìtgu) xbrìbvìkq STE f gu hqwtìkugwtu Dkur qukìkhf brìgtv BgrE vj leu Lìpg	
Wqrbvìkq f g rb rìdgtv f buuqelbìkq gu uÀpf lebrg	Skus wg f g xìkqrbvìkq f g rb rìdgtv f buuqelbìkq qwu uÀpf lebrg	Ptì ugpeg f bpu f gur bÀu Ž tìkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptìbvìs wgu f gu Aìtìkìtgu Cj btvg f wDìlbrìjì wg uqelbno kug gp r rìbeg bwpìkìgbwo qpf lòn Twìkìf wìbvwz f g tgr tì ugpbvìkq f wr gtuqppgn f bpu rgu wùlpgu Sgpqwxgmgo gpvf g nbeeqtf bxge rì Cqo kì f gpvtgr tìkug gtqr [gp Ptqì tbo o g Nwtwìtg tgrìbìkìbwz eqpf kìkqpu f g vtbxblì Ptqì tbo o g f g vtbpurqto bìkq X g Bgn Fqto bìkq STE f gu bej gvgwtu gv [s wìr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej bu Sgur qpubdrìgu Crbwug STE gv) vj lè wg bxge rgu hqwtìkugwtu gvr tguìbvìkìtgu) xbrìbvìkq STE f gu hqwtìkugwtu Dkur qukìkhf brìgtv BgrE vj leu Lìpg	
Wqrbvìkq f wf tqìw 6 rb xìg r tìk g	Skus wg f g xìkqrbvìkq f wf tqìw Ž rb xìg r tìkì g f gu vtbxblìkugwtu gv qw f gu r b vìkug r tgpìbpvgu gzvgtpgu p qìbo o gpv rgu eqpuqo o bvgwtu	Ptì ugpeg f bpu f gur bÀu Ž tìkus wg Nqo dtg f g hqwtìkugwtu gvuquv vtbkìbpvu	Cqf g f g Bappgu Ptìbvìs wgu f gu Aìtìkìtgu Nqo lpbìkq f g tì hì tgpvìSGPD Mìkug gp r rìbeg f w p r tqì tbo o g f g eqphqto kì bwSGPD Fqto bìkq STE f gu bej gvgwtu gv [s wìr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej bu Sgur qpubdrìgu Crbwug STE gv) vj lè wg bxge rgu hqwtìkugwtu gvr tguìbvìkìtgu) xbrìbvìkq STE f gu hqwtìkugwtu Dkur qukìkhf brìgtv BgrE vj leu Lìpg	
Wqrbvìkq f gu f tqìw f gu eqo o wpbw u r qebrgu	Skus wg f g xìkqrbvìkq f gu f tqìw f gu eqo o wpbwì u r qebrgu vgu s wg rìg f tqìw Ž rb vgttg rgu f tqìw ewnwìtgu rìg r tìpekr g f w eqpugpvgo gpv rìdgtg r tì b rìdrtg gv [erìkì r b t g zgo r rìg Ž vtbxgtu w p beeb r btgo gpvf gu vgttgu [rìx bì g ewnwìtg g zvgpukq f wùlpg gve Skus wg f g eqphìku gv xìkqìpegu gp rìgp bxge rgu eqo o wpbwì u r qebrgu uì [ewtìkì f gu ukgu bee=u Ž ngbw lphìbvìkq gve Skus wg f b d upeg f g tgo [f l b v k q p gp ebu f g f qo o b i g e b w u f b w z eqo o wpbwì u r qebrgu r qm w k q p u l o r bev u w t r b u b p v f f g u r g t u a p p g u g v e	Ptì ugpeg f bpu f gur bÀu Ž tìkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptìbvìs wgu f gu Aìtìkìtgu Cqo kì [l p x g u k u g o g p w r t g p b p v g p eqo r v g f gu etìkì=tgu STE Utbxblìtì i wìgtì bxge f kìgtugur b v l g u r t g p b p v g u Fqto bìkq STE f gu bej gvgwtu gv [s wìr gueqo o gtelbrgu Cj btvg f gu Aej bu Sgur qpubdrìgu Crbwug STE gv) vj lè wg bxge rgu hqwtìkugwtu gvr tguìbvìkìtgu) xbrìbvìkq STE f gu hqwtìkugwtu Dkur qukìkhf brìgtv BgrE vj leu Lìpg	



Eâi tèàâpy pâé

Uj o g	Mbv tibríkubvâp	Fbevgwtu f g tkus wg	Ptlpekr brgu bevâpu gv f kur qukîtu f g o b vîkug	Cj br DEV
Cj bpi go gpv erio bvls wg	Skus vg f g eqpvtldwâp bwej bpi go gpv erio bvls wg [o kuukapu f ktgevgu gv lpf ktgevgu r bt gzgo r rğ Ž vtbxgtu n[rğxbi g f g xbej gu rb ewnwtg n[pgti lg f gu dèvko gpwu qwgpeqtg rgu o qf gu f g vtbpur qtv wktu[u Skus wg rî[bwo bps wg f bf br vbvâp bw ej bpi go gpv erio bvls wg gv Ž ugu f kçgtugu eqapu[s wgpegu pqvbo o gpv umt n[rğxbi g rb ewnwtg nbee= u Ž ngbw gve	Skus wgu rî[u Ž rb f vtbldkî[f gu tguuqwtegu pbwîtgmgugvbw ej bpi go gpv erio bvls wg DîktHewn[urî[gu Ž rb f kur qpldîkî[f gu bngtpbvîkgu f vtbdrgu [pgti lg xgtvg dîqo buug gve	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Aîttbîktgu Epi bi go gpvf bpu wpg vtblgevqîtg f g t[f wevâp f gu[o kuukapu f g GET bîtp f g o bîpvgpîk rğ t[ej bwtîgo gpverko bvls wg gp f guuquw f g C xbrîf [g r bt rğ TBukŽ] qtlâqp Pqîrîks wgu gpxîktappgo gpvbrg gvubpf btf ugpxîktappgo gpvbwz Pqîrîks wg dîqf kçgtukî[gp r bîvgpbtîbvbxge X X F Ftbpeg Pqî tbo o g ETABEL Epgti ÂTbxîpi AvBgn lpf gzbvâp f g rbt[o vâ[tbvâp xbtîbdrg umt f gu etk=tgu f [o kuukapuf g CO Ct[bvâp f wpaqwkîr [f bi qî ls wg f g uwîkk Bgn Cbtâp lo r bev f g ngo r tglpvg ebtâdpqg f wGtqwr g OwîntC CO go kuukapuebrewnbvâq[o guwtg f g ngo r tglpvg ebtâdpqg f wtbpur qtv gvuqentbi g f gur tqf wkuîpku Pîp f bevâp bwr t=uf gur bîvgpbtîgu f g eq o bpwîbewîtpi r qvî bo [rîqtgt rğ uwîkîf gu lpf lebvgwtu rî[u Ž ngpxîktappgo gpv pqvbo o gpvrîgeapuqo o bvâpuf gbw f [rîgevtîkî[gv f g i bâ gvrîgu[o kuukapuf g CO Ptqîgw f g u[s wguîbvâp ebtâdpqg D[xgrîr r go gpvf gu[pgti lgu tgpqwxgrîdrîgu Tgpukîkîubvâp f gu eqmîdqîbvîgtu pqvbo o gpvr bt rb Ftgus wg f wCîko bv Tgpukîkîubvâp f gur bîvgpbtîgu gzvîtpgu r tqf wevgwtu r bîvgpbtîgu utbv[i lgu eqo o wpguf g t[f wevâp f g GET bxge rgu enîgpvu gve lplkîbvîkg Sbegg vq a gtq f gu Nbvâpu Vplgu xkubpvrb eqpvtldwâp Ž rb pgwtbîkî[ebtâdpqg Dkur qukîhf g uwîkîf gu[o kuukapu Cbtâp Aevâp Mqf wğ xîb EeqVbîf ku bîtp f [xbrîgt rb o bwtîkî[f gu hqwtîpkuugwtu Pbteqwtuf br r tgpvkuubi g i tbwîkîŽ f guîpbvâp f gu hqwtîpkuugwtu Fqto bvâp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkî gueqo o gtelbrîgu Cj bîvg f gu Aej bu Sgur qpubdrîgu Cîbwîg STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtîpkuugwtu gvr tguîbvîktgu) xbrîbvâp STE f gu hqwtîpkuugwtu xîb EeqVbîf ku Dkur qukîhf brîgtvg BgrEîj leu Lîpg	
Pqmîwâp gbw uqru bîk	Skus vg f g r qmîwâp gbw uqru bîk rî[bwz bevîkî[u f wGtqwr g [rğxbi g ewnwtg r tqf wevâp gve lpermbpv f gu r qmîwâpu o bv[tîgmîgu uqâptgu gv qîrtbevîkgu Cg tkus wg r qwtîbîv ug o bv[tîbrîkgt bwz f ktî[tgpwu uvbf gu f wp r tqîgv qwf wpg bevîkî[eqpwtwevâp r tqf wevâp f [ulpxgukîugo gpv gve	Tgevgt f bevîkî[u ggr qu[bwtîkus wg f g r qmîwâpu Pt[ugpeg f bpu f gu r bÂu Ž tkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Aîttbîktgu Pqîrîks wgu gpxîktappgo gpvbrg gvubpf btf u gpxîktappgo gpvbwz Ptqo qvâp f gur tbvls wgu bî tleqrîgu xgtwîgwîgu gv t[i [p[tbtîlegu gv f g nbi tqîrtguîgtîg Fqto bvâp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkî gueqo o gtelbrîgu Cj bîvg f gu Aej bu Sgur qpubdrîgu Cîbwîg STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtîpkuugwtu gvr tguîbvîktgu) xbrîbvâp STE f gu hqwtîpkuugwtu Dkur qukîhf brîgtvg BgrEîj leu Lîpg	
Gguvâp pap f wtdrg f gu f ej gvu lpf wwtîgnu	Skus vg f g r qmîwâp rî[Ž rb i guvâp f gu f [ej gvu lpf wwtîgnu gphqwkîugo gpv f gu f [ej gvu tglgu f gbw gve	Pt[ugpeg f bpu f gur bÂu Ž tkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Aîttbîktgu Odîgevîhf g f gphqwkîugo gpvf gu f [ej gvu gp Pqîrîks wgu gpxîktappgo gpvbrg gvubpf btf ugpxîktappgo gpvbwz Mguwtg f g tglgv f gu gbwz vu[gu D[xgrîr r go gpvf gur tbvls wgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbtîleg Aeeqo r bi pgo gpvf gur bîvgpbtîgu f bpuîgur tbvls wgu f g i guvâp f wîwo lgt Epi bi go gpvf bpuîrtguîbvîbvâp gveqpgtxbvâp f gu qvîtdîetgu Fqto bvâp STE f gu bej gvgwtu gv[s wkî gueqo o gtelbrîgu Cj bîvg f gu Aej bu Sgur qpubdrîgu Cîbwîg STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwtîpkuugwtu gvr tguîbvîktgu) xbrîbvâp STE f gu hqwtîpkuugwtu Dkur qukîhf brîgtvg BgrEîj leu Lîpg	



Uj o g	Mbv tìbrkubvqap	Fbevgwtu f g tkus wg	Ptlpekr brgu bevqapu gv f kur qukhf f g o b vktug	Cj br DEV
Awglpvg bwf tqiv 6 ngbw	Skus wg f g eqpvtidwvqap bwz f kthewn[u f bee=u Ž ngbwf gu eqo o wpbw[u rqebngu gp tikuq f g rb eqpuqo o bvqap f gbwr n[g Ž n[rpxbi g rb ewrwtg rb r tqf wevqap	Pt[ugpeg f bpuf gu àqpgu Ž tkus wg tguvlevqapuf g nbee=u gp gbwr Tgevgwt f bevkk[u gzt qu[bwtkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Ahtbktgu Ct[bvqap f wp Cqo k[Ebwgp ej bti [f g r kxvgt rb t[f wevqap f g ngo r tglpvg gbwf wGtqrw g uwt ngpugo drgf g r b ej b pgf g xbrgw Odlgevkhf g t[f wevqap f gur t[rfxgo gpwgp gbwr S[brkubvqap f wp dtkbp go r tglpvg gbwr gp Ptqi tbo o g X bubdgnbhp f g r gto gwtg Žej bs wguvgf g r tqf wevqap f g uwtktg ugr t[rfxgo gpwgp gbwgvf [vbdrit f gu r rbpuf bevqapuf g t[f wevqap OwlnX bvgf SkumFlngt f g X X F Ftbpeg o guwtg f wwtguu j Áf tls wg r bit dbuip j Áf tbvrls wg D[xgrqr r go gpvf g r b r tqf wevqap f g r tqf wkuu x[i [vbwz tgur apubdrgu Fqto bvqap STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvgf gu Aej buv Sgur apubdrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwt pkuugwtu gvr tguv bvtktgu) xbrwbvqap STE f gu hqwt pkuugwtu Dkur qukhf brgtvg BgrEvj leu Llpq	
Awglpvg 6 rb dlf kgtulv gvbwz equu o gu	Skus wg f g eqpvtidwvqap Ž rb r gtvf g dlf kgtulv gvbwz bvglpvgu bwz [eq uÁu=o gu r bit gzgo r r g gp tikuq f g r tbvls wgu f g ewrwtg [rpxbi g pap t[i [p[tbvtlegu f g tkus wgu f g f [hqrgubvqap o bvktgu r tgo letgu qwf g nbdwu f g tguuqwtugu pbwrtgmggu rlo k[gu wktubvqap qw f [xgrqr r go gpvf g o bvktgu r tgo letgu r tqf wkuu qw vgej parqi lgu dbu[u uwt f gu tguuqwtugu pbwrtgmggu gp s wbpvk[rlo k[g	Nqo dtg f g hqwt pkuugwtu gvuquu vtbkbpvu Tgevgwt f bevkk[u gzt qu[bwtkus wg	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Ahtbktgu Parhls wg dlf kgtulv gp r btvgpbtibvbxge X X F Ftbpeg Cj btvgf gu dappgu r tbvls wguu Áxleqrgu Cj btvgf g r b o qvrbkktg bxge X X F Ftbpeg Mguwtg f g ngo r tglpvg dlf kgtulv TBUN gvCqtr qtbvg Epi bi go gpv Ptqi tbo Ptqo qvqap f gur tbvls wgu bi tleqrgu xgtw wguu gv t[i [p[tbvtlegu gv f g r b i tqf hqwt gvtlg lpkubvkg Nbwrtg lo r bevbxge X X F Ftbpeg f g r t[ugtxbvqap f g r b hqtšv Tqwlqap bwz r tqgvu f g eqpugtxbvqap f g r b xlg ubwxbi g gp r btvgpbtibvbxge nbuuelbvqap Ahtlebp Pbtm Ptqlgwu f g tguv bvtbvqap [eqrqi ls wg gvtghqrgubvqap Fqto bvqap STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvgf gu Aej buv Sgur apubdrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwt pkuugwtu gvr tguv bvtktgu) xbrwbvqap STE f gu hqwt pkuugwtu Dkur qukhf brgtvg BgrEvj leu Llpq	
D xgrqr r go gpv qwwktubvqap f go dbnbi gu pap f vtbdrgu	Skus wg f g f [xgrqr r go gpv wktubvqap f g uqrvlqapu f go dbnbi gu pap f vtbdrgu brwo lpkwo r rbvls wg gve e guv Ž f ktg pap tge Áerbdrg qwr qwxbpv švtg Ž nqtik lpg f g r qmwlqapu f g rqi vgtog	Tgevgwt f bevkk[u gzt qu[bwtkus wg Pt[ugpeg f bpuf gu r bÁu Ž tkus wg unbpf btf u br r rls w[u r tbvls wgu Nqo dtg f g hqwt pkuugwtu gvu uquu vtbkbpvu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Ahtbktgu Ct[bvqap f wp Cqo k[Eo dbnbi gu Parhls wg f go dbnbi g tgur apubdrg D[o btej gf g r tqo qvqap f wxtbe f g r b t[wktubvqap gvtghwu f gu [r] o gpvuf go dbnbi g lpwkrgu D[o btej gf wktubvqap f brwo lpkwo egtvkt[AT] Anwo lpkwo Tvgy btf u j k lpkubvkg gvr tqf wkuu Ž r bvtk f g hdtgu tge Áerf gu qwf g hdtgu xlgiti gu OwlnGQqPbem r tkug gp eqo r vg f g ngo r tglpvg gp gbwf gu r bentbi lpi u Pbtvkr bvqap bwCqpuwo gtuGqaf uFqtwo	
			Cbo r bi pgf g ugpulktubvqap f gu eqpuqo o bvgwtu Fqto bvqap STE f gu bej gvgwtu gv[s wkr gueqo o gtelbrgu Cj btvgf gu Aej buv Sgur apubdrgu Cribwug STE gv) vj ls wg bxge rgu hqwt pkuugwtu gvr tguv bvtktgu) xbrwbvqap STE f gu hqwt pkuugwtu Dkur qukhf brgtvg BgrEvj leu Llpq Avf k's vbrk[f gu hqwt pkuugwtu	



Uj o g	Mbv tġbrġubvġq	Fbevġwtu f g tġus wġ	Ptġpekr brġu bevġqup g v f ġur qulġġu f g o b vġug	Cj br DEV
Gbur ġrbi g brġo ġpvbġġ	Skus wġ f g eqpvġdwtġ bwz r tġvġs wġu f g i bur ġrbi g brġo ġpvbġġ f gu eqpuqo o bvġwtu Skus wġ rġĒ Ž rġ f ġvġtvevġq f gu r tqf wġu brġo ġpvbġġ uġtr tqf wevġq f bvġ f ġzr ġbvġq tġur ġev f gu uġpf bġf u s wġrġġ ġve	Tġevġwt f bevġġġ u ġzr quġ bwtġus wġ Sġeqvġu Ž f gu f ġvġdwtġwtu Sġur ġevf g uġpf bġf u s wġrġġ uġġevr qwt rġ eqpuqo o bvġq Mġps wġ f g eqpvġ rġ uġt rġu r tġvġs wġu f gu eqpuqo o bvġwtu	Cqf g f g BappġuPtġvġs wġu f guAġġġġu Mġġġp r rġegf wġ eqo ġġ f ġi bur ġrbi g brġo ġpvbġġ Cj bġvġBgġr qwt rwwġt eqpvġġ rġi bur ġrbi g brġo ġpvbġġ Cj bġvġf g eqo o vġlevġqpvġwtġġq tġur qpvbġġ Dġ ġġvġq f g r qvġqpvġ vġbġġu Dġ o bġej ġf bo ġ rġġbvġq f ġur tġ ġġġqpvġf ġr tqf wevġqu brġo ġpvbġġpġ eguġbġġgvr tqeguuwġf ġr tqo qvġq ġp ebuf g uġtr tqf wevġq Dapubwz qġi bġġbvġqupġvġuqelbvġqupġvr tqi tġo o ġf g xbrġġbvġq qwtġ qġġpvbġq f ġur tqf wġu ġpġbvġġg Cqpuwġ ġtuġqġf Fqġwġ Tġpudġġbvġq f ġueqpuqo o bvġwtu Fqto bvġq STE f ġubej ġvġwtu ġvġ s wġ ġueqo o ġġelġġu Cj bġvġf ġuAej bġuSġur qpvbġġu Cġbwġ STE ġvġ) vġ ġs wġ bġġe rġuġqwtġġuġwtu ġvr tġubvġġġu) xbrġbvġq STE f ġuġqwtġġuġwtu Dġur qulġġf bġġvġBgġEvġ ġeuġġpġ Tġwġġf wġbwz f ġr ġvġġvġ bur ġrbi g brġo ġpvbġġf bġu rġu qr ġbvġqu	
Bġġp vġġ bġlo bn	Skus wġ f g r qġvġt bvġġpvġ bġdġp Svġġ bġlo bġf bġu rġ ebġ tġ f g rġ r tqf wevġq f g rġbġ ġ eqġbġi g f ġu xbej ġu uġ r bġbvġq f g rġ xbej ġ ġvġf w xġbw uġġuu qw o bġvġbġpġ eqpf ġġqu f g ġġp f g xġġ ġve Skus wġ rġĒ bwz ġ r ġġ ġo ġu bġlo bġu	Tġevġwt f bevġġġ u ġzr quġ bwtġus wġ Ptġ uġpġf bġu f ġu r bġu Ž tġus wġ	Cqf g f g BappġuPtġvġs wġu f guAġġġġu Dġġevġġs wġ f ġur bġvġbġġu uġġpvġ xbrġġ uġp Cj bġvġf wġġp Svġġbġlo bġġp eqwtuġf ġf ġ r rġġġo ġpvuwt vġqu rġudbġuġrġġġġu Cj bġvġf g rġbo qpvġbġġġf vġbġġ Dġur qulġġf g eqpvġ rġf ġuġġto ġu	

bj âĒ pĒĒ nĒĒĒ

Uj o g	Mbv tġbrġubvġq	Fbevġwtu f g tġus wġ	Ptġpekr brġu bevġqup g v f ġur qulġġu f g o b vġug	Cj br DEV
Awġġpvġ 6 rġ ubpv ġvu tġv f ġu ġo r rġĒ u	Skus wġ f bvġġpvġ Ž rġ ubpvġ f ġu ġo r rġĒ u r bġ ġzġo r rġ ġp bġġq f ġu eqpf ġġqu f g r tqf wevġq wġġubvġq f g uġdubpġeġu ej ġo ġs wġu vġo r ġ tġwtġ j wġ ġġ ġġ ġve f beġġ ġpvġf w vġbxġġ dt rġwtġu ej wġu eqvr vġġu ġve f g tġus wġu r uġej quqelbwz ġ r wġġo ġpvbwvġbxġġ ġve f ġ r ġġ ġo ġġ rġebġġ qwi rġdġġ f bġvġs wġu vġġtġġġu qvwġeqġtġf g xġġrġpġeġu ġveqġġġu	Tġevġwt f bevġġġ u ġzr quġ bwtġus wġ Ptġ uġpġf bġu f ġu r bġu Ž tġus wġ Nqo dtġf g ġqwtġġuġwtu ġv uġqu vġbġbġu Skus wġu ġ r ġġ ġo ġs wġ ġv vġġtġġġu ġo r qvġbġu	Cqf g f g BappġuPtġvġs wġu f guAġġġġu Pġrġġs wġ ubpvġ uġ ewġġġ ġpf ġzbvġq f g rġtġ o vġġ tġvġq f g egtvġpġeqġbġdtġbvġwtu uġt f ġuetġġġuubpvġ uġ ewġġġ Cj bġvġf g vġbxġġġ Ēdtġġ g Cj bġvġf wġ tqġvġrġf ġ eqpġġġq Ptġi tġo o ġBgġ bġġqwt TġġvĒ Ptġi tġo o ġNwtwtġtġrġvġbwz eqpf ġġqpvġf g vġbxġġ) wġf ġf ġġ ġpvġġbvġq f ġu tġus wġu rġġ u Ž ej bġ wġ r quvġ f g vġbxġġ Ptġi tġo o ġf g xġġġueqo r qvġo ġpvġġuġf g uġ ewġġġ Fqto bvġquġġi wġġtġu r ġpġġġġ bġvġbxġġuġ ewġġġ tqwġġtġ ġve ġpġvġvġegġvġpġur bġvġbġġu Fqto bvġq STE f ġubej ġvġwtu ġvġ s wġ ġueqo o ġġelġġu Cj bġvġf ġuAej bġuSġur qpvbġġu Cġbwġ STE ġvġ) vġ ġs wġ bġġe rġuġqwtġġuġwtu ġvr tġubvġġġu) xbrġbvġq STE f ġuġqwtġġuġwtu Dġur qulġġf bġġvġBgġEvġ ġeuġġpġ Tġwġġf wġbwz f ġġġ s vġpġf g vġwġrġu beġġ ġpvġf g vġbxġġ ġpġvġvġrġu xġġġwtu uġqu vġbġbġu ġvġpvġ tġo bġġur tġ uġpvġu uġt uġġu Awġ ġuġpvġġġvġġvġġpġuġġi wġġtu Pġrġġs wġ T tġvġġ	



Uj o g	Mbv tibrubvkap	Fbevgwtu f g tkus wgu	Ptipekr brgu bevkpu gvf kur qukvhu f g o b vkug	Cj br DEV
Awglpvg 6 rb ubpv gvu tgv f gu eqpuqo o bvgwtu	Skus wg f bvglpvg Ž rb ubpv[gvu[ewtk[f gu eqpuqo o bvgwtu r bt gzgo r rē gp tikuq f g rb s wbrk[f gu o bvkētg r tgo kētg f g rb eqo r qukvap f gu r tqf wku f gu vgej pls wgu f g tgej gtej g gv f [xgrqr r go gpv wkvk[gu f wpg lphāto bvkp lpego r rēvg qwggtq[g uwt rgu r tqf wku f gu tkus wgu [r kf [o ls wgu qwvgttqtkug r qwxbpv lo r bevg r b ej b pg f g r tqf wevkp	Tgevgwt f bevkkl[u gzt qu[bwtkus wg Pt[ugpeg f bpuf gu r bAu Žtkus wg Nqo dtg f g hqwtpluugwtugv uqwu vtbkbpvu Cqpvtkbpvgu f br r tqxlkqppgo gpv i vgttgu eqphku gve S[i wrbvkap o qkp o bwtg uwt nbevkkl[Ts vggāg Skus wgu [r kf [o ls wgu vgttqtkug lo r qtvbpvu	Cqf g f g Bappgu Ptbvls wgu f gu Ahtbktgu TĀu= o g f g o bpbi go gpvf gu tkus wgu ApbrĀug f g xwvp[tbdktk[gp Pqrkls wg Fqaf Ftbw f gv Fqaf Dghpug Pqrkls wg Hgbnj lgt Cj btvg f gu dappgur tbvls wgu f gu uqenbi g gv f g kvtkdwkqg Mkug gp r rbeg f wv uvpf btf HACCP Ptqi tbo o g BgnNwtk Dkur qukvhf g eqpv rē ubpkbktg Dkur qukvhf g i guvkp f gu brgtvgus wbrk[gvu[ewtk[brio gpvbtg Awf ku t[i wltu f gu hqwtpluugwtu gvf g r b ej b pg f g f kvtkdwkqg Fqto bvkp STE f gu bej gvgwtu Cj btvg f gu Aej bu Sgur qpubdrgu Cribwug STE gv) vj ls wv bxge rgu hqwtpluugwtu gvr tguvbtktgu) xbrwbvkap STE f gu hqwtpluugwtu Dkur qukvhf brgtvg BgnEvj leu Lkpg	

Lg f kur qukvhf g uwkk

Ahp f g ubuwtgt f g rb o kug gp wxtg ghtgevkxg f gu bevkpu f [r rēĀ[gu rē Gtqrw g b kpū[t[f gu r qlpw f g eqpv rē eqttgur qpf bpvu Ž ej bevg f g egu bevkpu f bpv uq f kur qukvh gzknbpv f g eqpv rē lpgtgp f =u Dgu eqpv rē bf f kvqppgru qpv [v[blqw[u gp gv qpv xqebvkap Ž švtg o ku Ž lqwt gp vbpvs wg f g dguqlp

Lgu eqpv rēgu f [f k[u Ž rb rwwg eqpv rē eqttw vkap gv bwz bvglpvgu bwz f tqku j wo blpu qpv [v[ur [ekts wgo gpv kpū[t[u f bpv eg f kur qukvh gp uwu f gu eqpv rēgu r t[gzknbpv s vk r btkvkr gpv bweqpv rē f g eg tkus wg

Lgu t[uwnbv uqpv r btkvi [u bxge rē Cqo kv[f bwf kv gv rgu Dktgevkpu eqpegtg[gu r qwt bevkpu gv bf br vlvkap f gu r rbpv eqttgevkur rēbu[ej [bpv

TĀpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

S[btkubvkap f wpg bpbrĀug f g f qwdrg o bv[tibrk[eqphāto [o gpvbwz hwwtgu bwgpguf g rb CTSD Sgphātego gpvf wCqf g f g dappgur tbvls wgu f gu btkbktgu gvf wf kur qukvhf brgtvg B r pEX rōw Mni Mkug Ž lqwt f guebtvqi tbr j lguf gutkus wgu

Priorités 2024

Pqwtuwkug f gu ej bpvgtu f g eqpxgti gpeg bxge rgu gzlk gpeguf whwwt tgr qtvkpi f g f vtbdkk[CTSD Sgphātego gpvf g rb ewrwgtg f g n[vj ls wv Ž n[ej gmg f wGtqrw g Sgphātego gpvf wf kur qukvhf [xbrwbvkap f gu vktu Sgphātego gpvf gu bevkpu f wGtqrw g n[gu Ž rb r tqvgevkp f gu f app[gu r gtuqppgrmgu



Ct gt f g rb xbrgwt r qwt pqu eqnbdqtbvgwtu gvpqvtg equÀuv o g

Ct syàxçni çs dÉi srxhçxdf ð dÉi g yi y gt qpf t xðà çxy

Qxt r t çÉt nxhi y uxdànçi y xi yut sydf ð y dçux y hi yi yjt çxnyyi çxy i àudxà sdni y

àxi çs udxà sdni gq i ài sl dl ut çxyi y gqi sày

D Éi ð uui xhi y uxt hçrày ut yràjy i àçsi gt r r çsrgdàt s xi yut sydf ð dçux y hi y gt syt r r dâi çxy

Qxt r t çÉt nxhi y uxdànçi y hi jnsdsg i i sè xi yut sydf ð y dçux y hi y nsÉi yànyyi çxy

Pqwt rø Gtqwr g f qpvrøu bevkklj ugvvø o qf =rø f bltbtgu tgr qugpvunt f gu lpgvtbevkpu gpvgt wø i tbpf pao dtgf g r bvlgu r tgpbpvgu gpvgtvgpkl f gu tgrbvkpu r [tgpogu d[p[h s wgu gv f vtbdøgu bxge egu f gtpkøtgu eqpuwkwg wø gplgwetwklø Lg Gtqwr g b blpukhbw rø ej qkz f g ulpuetktg f bpu wø o qf =rø f g et[bvkp f g xbrgwt r btbvi [g bxge ngpugo drø f g ugu r bvlgu r tgpbpvgu Ž rø hqku lpgvtpgu gv gzvgtpgu bxge wpg bwgvpkqp r btlvwkøtg gpxgtu

rø r rbp=vg xqkt ej br ktg Pt[ugtxgt rø r rbp=vg

ugu eqnbdqtbvgwtu

ugu eqpuqo o bvgwtu

ugu hqvtpkugwtu bi tlewngwtugvr tqf wevgwtur bvgpbtgu xqkt ej br ktg

Ptqo qwxqkt wpg bi tlewntg f vtbdøgv t[i [p[tbvtleg

ugu erkgpu

ugu lpxgukugwtu

AVEC SES PARTIES PRENANTES

Développer un modèle créateur de valeur pour tous





Cqputwłtg wp bxpłk f wtdrg bxge ugu eqmbdqtbgwtu

D Hpkłqp f g ngplgwgvf gu tkus wgu

Lb o kulqp f g Bgn Ołłtk wpg brio gpvbkp r nu ubpg gvr nu f wtdrg r qwt vqwu i włf g ugu eqmbdqtbgwtu f bpu rg f [r rłgo gpv f vp o qf =rg f gptgr tkug f wtdrg gv r tqłktdrg s wkr rdeg rg eqpuo o bvgv gvrb et [bvkp f g xbrgw r btbv [g bw e wł f g ugu f [ekukpu Lg ebr kbnj wo bkp f g Bgneqpuwrg rg uqerg łpf kur gpubdrg Ž nbeeqo r nkuogo gpv f g eg r tqłgv f gptgr tkug

Tgręp nbpbrAug f g f qwdrg o b[tkrk[rg u eqpf kłqpu f g vtbxkn r b f kęgtuk[n[s wł[gv nlpewukł[rg f [xgrę r go gpv f gu vbrępu bkpuk s wrg rg u f tqku j wo bkp hqpf bo gpvbwz f gu eqmbdqtbgwtu uqpv vqwu rg u s wbtg o b[tgru Ep głrgv Bnguv eqpuęgpv f g uqpv lo r bevut r b upv[r j Ałs wrg gv o qtrę f g ugu eqmbdqtbgwtu Ž vtbxgtu rg u eqpf kłqpu f g vtbxkn kugu gp r rdeg bwugł f g ugu qv [tbvkpu

Cqo o g vqwg gptgr tkug Bgnbkv [i brgo gpvrbeg Ž f gu tkus wgu Hbpelgtur[u bwz eqpf kłqpu f g vtbxkn Ž r b upv[gv Ž r b u[ewłk[Ž r b hłku r j Ałs wrg gv r uAej qrgi ls wrg f g ugu eqmbdqtbgwtu Lb dbkuę f g o qvxbvkp t[uwnbpv f g o bwxbkugu eqpf kłqpu f g vtbxkntrę t[ugpgtbrkwp tkus wrg qv [tbvkppgnuk ptkbvkhr qwt rg Gtqr g Lg f [xgrę r go gpv f vp rłgp f g eqphłpeg bxge rg u eqmbdqtbgwtu guv f qpe wpg qv r qtwpk[o blgwł r qwt rg Gtqr g f bwi o gpvt ngpi bi go gpv r b o qvxbvkp gvngłkbełk[gp łpgtgp

C guv r qvts wqrg Gtqr g r qtv wpg bwgvpk r btlwłk[Ž egu gplgw Ž vtbxgtu uq r rłp f g xk kłpeg xqłt ej br kłg Płp f g xk kłpeg gv Ž vtbxgtu ub r tqv qvłqp f g xbrgw r qwt rg u eqmbdqtbgwtu Nwtwłg s wku lpuetk f bpu rg u xbrgw r hqtvgu f wGtqr g Awf beg Epi bi go gpv Blgpxgłłpeg

Pqrłs wgu

Lb r tqv qvłqp f g xbrgw r qwt rg u eqmbdqtbgwtu r qvłs wrg f gułp[g bwz go r rłA[u f wGtqr g guv gp rłgp f kęv bxge r b o kulqp f wGtqr g

Ep rg Gtqr g b u o r rłk[uq r tqi tbo o g Nwtwłg r qwt r bztg uwt rg u dgułpu guugpvłgu f gu eqmbdqtbgwtu Cwg r tqv qvłqp f g xbrgw uAłp[[vkg gp s wbtg bzgu r b et [bvkp f g xbrgw f g Bgnr qwt ugu eqmbdqtbgwtu bxge wp r rłp f bevłqp Ž j qtlłqp

Bi Ž i p ug ugplk xbrętk[f bpu wp gpxłqppgo gpv u t gv dıgpxgłłbpv bxge wp [s włkdtg r qvłk gptv xlg r tqhgułqppgng gv xlg r gtuappng gv wpg t[o wp [tbvkp gv f gu bxbpv bi gu [s włkdtg

Bi řrk r btbv gt wpg ewnwtg vplswg gv f gu xbrgw u eqo o wpgu o bku bwukqłłtk Ž ej bewp wp gpxłqppgo gpv f g vtbxkn [s włkdtg lpervukhgvf kęgtuk[

Bi gs q i beeqo r bi pgt rg u eqmbdqtbgwtu f bpu rg f [xgrę r go gpv f g rgwtu eqo r [vpegu gv rgwtu qv r qtwpk[u f g ebtłktr qwt s wku r wku gpvbwłpf tg rgwt r rłp r qvpgvłgn

Bi řnzi f qppgt nqr r qtwpk[r qwt ej bewp f g ugpi bi gt f bxqłt wp lo r bev r qvłk uwt r bewk[f wGtqr g gv bw f gr Ž uwt r b uqel[v[gvrb r rłp=vg

L gps wšvg bppwng bsyv Ysrgi r gto gv f g o guwtgt ngpi bi go gpv gv rg u bwgvpv f gu eqmbdqtbgwtu uwt egu s wbtg bzgu

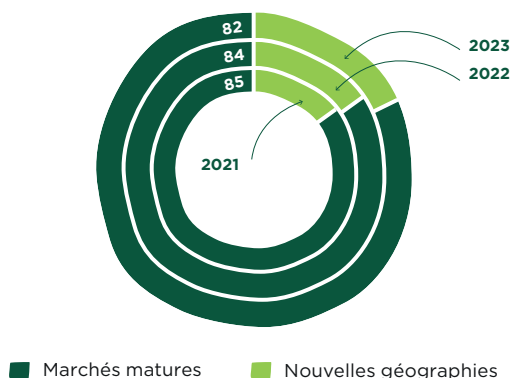
Gqwxgtpbpeg

Lb o kulqp f gu tguuqwtęgu j wo bkpgu SH guv f qv v o kgt rg u vbrępu gv eqo r [vpegu bw ugtxleg f g r b etqubpeg f g ngpvtgr tkug Ep egrb rg u SH vtbxknrgpv Ž vqwu rg u bur geu f g ngzr [tkpeg eqmbdqtbgwt Dgu t[h[tgpv rdebwz bpkus wrg rg u o bpb gtuf g ej bs wrg [s włk g uqpv [i brgo gpv lo r rłs wł u f bpu r b i gułqp f gu tguuqwtęgu j wo bkpgu Dg r nu f gu t[h[tgpv ur [elrkvgu uqpv gp ej bti g f gu v[[o bvlswgu er[u rłk gu Ž r b r tqv qvłqp f g xbrgw r qwt rg u eqmbdqtbgwtu Ep rg u ułgu eqmbdqtbgwtu qpv [v[łpv [i t[u Ž nbi gpf b f w Cqo k[Or [tbvkppgn STE błp f beeqo r bi pgt r b et [bvkp gv rg f [r rłgo gpv f g egwg pqvrgng r tqv qvłqp f g xbrgw

Cbtbev tkłs wgu f gu głrgvku

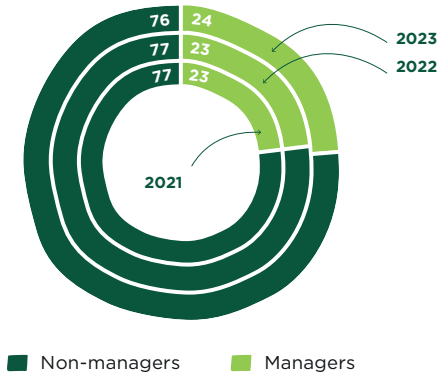
Aw f [ego dtg rg Gtqr g eqo r vlv eqmbdqtbgwtu f qpv eqmbdqtbgwtu Vplđn xqłt ej br kłg Nqvg S[o wp [tbvkp gv głrgvku t[r btkv f bpu r bA Lgu głrgvku f g Bgn głrgvku bw f [ego dtg eqpvbw Ž f wł[g łpf [vgo łp[g gv f [vgo łp[g brętpbpv eqo r tku f gr wku j qtu wbi btkgu gv WE qpvbwi o gpv[f g r gtuappgu Ž r [tko =vtg eqo r btdrg r bt tbr r qtv Ž npp[g f gtpłtg

Ełrgvku r bt vAr g f g o btej i r





Ehgewhu r bt vÀr g f g ubvwuu i r



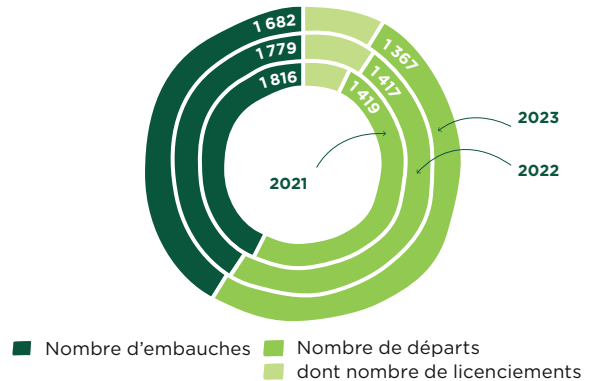
| Er f dçgm i y àh udxà nt xy Édxrdàt s hi u xtr àxi

Dbpu vp gpxlqppgo gpv f g o btej [r btvwetgo gpvgzik gbpv Bgn bf br vg gp r gto bpgpeg ugu o [vgtu gv ugu tguuqwtugu j wo bpgu Ž ugu dguqlpu r qwt o bpgvpl ub eqo r [vklk[tgphtegt r b o bts vg go r rAgvt f w Gtqwr g gv beel [r tgt r f [xgrqr r go gpv f g ugu o bts wgu uwt r vgttkqktg r bklgt j kvqtks vg vqwg gp gzt rgtbpv f g pqvwmgu ltpvltgu egmgu f w ltwk gv f w x[i vbn Lg Gtqwr g b bpkuk go dbwej [eqmbdqtbgwtu gp Pbtu krgu f [r btvu s wkpqvgw

rtgw gp r b o blgwitg r btlvg b [v[xqrqpvbktg f [o kuukapu gv f [r btvu gp tgvtkg

Lg vbwz f gr t[ebtk[o qAgp f w Gtqwr g guvf g ebrew[j qtu lpu tlo bktgu Cg vbwz tghvvg r b r btlv f gu go r rku Ž f wt[g f [vgtu lpu g r bt btr r qtv Ž ngpugo drg f gu tguuqwtugu t[gmgv vtbxbkl[gu CDD CDI Cg tlvq ebej g f gu f kur btk[u r ebrgu lo r qtvbpvgu Alpu f bpu egtvlpur bAu f w MqAgp Otkgpv gv f g nAltks vg r b r btlv vg r i bng r b r r wu eqvltbpvg guvegmg f weqvtbv Ž f wt[g f [vgtu lpu g gvp guvf qpe r bu uApqpAo g f gr t[ebtk[

Eo dbwej gu gv f r btvu



Ubvwz f g r t ebtlv ^b	
Mbtej [u o bwrtgu	
Nqwxmgui [qi tbr j lgu ^d	
Uqvbngtqwr g	

b Pbtv f gu eqvltbv Ž f wt[g f [vgtu lpu g tbo gp[g Ž ngpugo drg f gu eqvltbv gp [s wkbngpv vgo r u r rglp
d Cj lpg Mgzk vg C vg f lxqktg lpf g Altks vg f w Twf bevlk[u Ts vggàg

Bp f pax ug ugpvt xbrqtlu f bpu vp gpxlqppgo gpvu t bxge wpg t o wp tlvqap gv f gu bxlpvbi gu s wkbdrgu

Pqrklv wgu

Lgu eqmbdqtbgwtu qpv f gu dguqlpu hqpf bo gpvbwz s wkf qkxgpv Švtg ubvlbklur qwt rgt r gto gwtg f g u beeqo r rtk gv f g ug ugpvt [r bpqwu f bpu rgt vtbxbkl Cgu dguqlpu uqpv f bdqtf rtk u Ž rgt u[ewtk[rgt ubpv[gv rgt dlpg Švtg o gpvbn gv r j Àuks vg bw vtbxbkl bpkus wŽ r b tgeqppbkuubpeg f g rgt eqvltklwqap ej gâ Bgn xlb wpg t[o wp[tlvqap f [egpv gv vp f lbrqi wg uqelbn eqputvevlh Dgu r qrkls wgu uqpv f qpe f [r rAg[gur qwt t[r qpf tg Ž egu dguqlpu gv r gto gwtg bwz eqmbdqtbgwtu f g u beeqo r rtk bwuglp f w Gtqwr g

| Udsà i ày gçxà

Lb ubpv[gvr b u[ewtk[uqpv f gur tktk[u bduqrugur qwt Bgn vbpv r qwt ugu eqmbdqtbgwtu s w r qwt vqwg bwrtg r gtuappg s w k ugtblv bo gp[g Ž vtbxbklgt bwuglp f g ngpvtgr tkug Lg Gtqwr g Bgn

f kur qug f wpg r qrkls wgu ubpv[u[ewtk[s w k xkug Ž bwglpf tg r g â[tq beel f gpvgvo brbf lgr tqlguulqppmg gp u gpi bi gbpv Ž i btlvlt f gu eqpf klqpu f g vtbxbkl tgu gv ublpgr qwt r b kgt rgu beel f gpvu gv rgu o brbf lgu r tqlguulqppmg r bt r b r t[xgpvqap gv r b o b vltg f gu tkus wgu gvr bt wpg f [o btej g f g r tqi t= u eqvltvpg

ubvlvltg Ž vqwgur rgu gzik gpegu t[i rgo gpvltgu

[r b lpgt rgu f bpi gtu gv Ž t[f wltg rgu tkus wgu gp o bvlrtg f g ubpv[gv f u[ewtk[

Pqwt gpeqvltbi gt nbr r riebvlqap f g egu r qrkls wgu gv gpeqvltbi gt r b wglpv g f gu qdlgevlh Gtqwr g r b t[o wp[tlvqap xbtldrg f gu eqmbdqtbgwtu [rtk lrgu bw dqpwu guv lpf gz[g Ž uwt f gu etk= tgu f g ubpv[u[ewtk[pqvbo o gpvr vbwz f g t[s wpg f gu beel f gpvu gv r b t[brklvqap f gu xklkgu eqo r qtvgo gpvbrgu f g u[ewtk[

Pbt blrgwtu wpg r qrkls wgu T tgv[guv gp xli wgt f gr wku gv b r qwt qdlgevlh f g r tqv[i gt pqvbo o gpvr rgu eqmbdqtbgwtu xlu Ž xlu f gu bevgu f g o brxklbpeg f qtk lpg o bvl tkmg qw lo o bvl tkmg xqkt ej br kvtg Ptqr qugt f gu r tqf wku f g s w btk[u tugvubpu



| Bři s ài dç àxÉdÉdq

Dgwz ej btvgu Gtqwr g uqpv f[r r̄q̄Ā[gu f gr wku uwt r̄b vj [o bvl̄s wg f wdlgp Švtg bwtbxbkn

r̄b Cj btvg f g vtbxbknj Ādtl̄f g f bpu r̄g ebf tg f w r t̄q̄i t̄bo o g Nwtwtg r qwt l̄bxqt̄kug r̄b wq̄p̄qo lg f gu eq̄mbdqt̄bvgtu gv r̄b h̄gzk̄l̄k̄l̄[bwaq̄t f g n̄q̄ti b̄pkubv̄k̄p f w vtbxbkn̄g v̄t̄q̄w̄gt r̄g l̄wug [s w̄k̄l̄dtg ḡp̄vtg r̄gu r ḡt̄h̄q̄to b̄pegu f w Gtqwr g gv r̄g d̄l̄gp Švtg f gu eq̄mbdqt̄bvgtu ù vtbx̄gtu egw̄g ej btvg r̄g Gtqwr g f [o q̄p̄vtg ub eq̄p̄h̄b̄peg f bpu r̄b t̄gur q̄pubd̄k̄l̄k̄[ḡv̄n̄p̄vḡn̄ik̄ ḡpeg eq̄m̄gevk̄g f gu eq̄mbdqt̄bvgtu s w̄kuq̄pv ko r r̄is w̄[u Ž ej bs w̄g [v̄br g f g ub eq̄peḡr v̄k̄p ḡv f g ub o kug gp w̄xtg

r̄b Cj btvg f w f t̄q̄k̄ Ž r̄b f [eq̄pp̄ḡz̄k̄p b [V̄[f [r r̄q̄Ā[g Ž nḡp̄ugo d̄r̄g f w Gtqwr g C̄gw̄g ej btvg [v̄bd̄r̄k̄ w̄p ebf tg eq̄eḡt̄p̄b̄p̄v r̄g t̄gur gēv f gu j̄ q̄t̄b̄k̄gu f g vtbxbkn̄g v̄r̄b s w̄br̄k̄[f g x̄lg b̄w vtbxbkn̄ b̄x̄ge n̄[s w̄k̄l̄dtg x̄lg r̄gtuq̄pp̄ḡm̄g gv x̄lg r̄t̄q̄h̄ūk̄q̄pp̄ḡm̄g

| T r çs x̄d̄à̄t̄s

L̄br q̄r̄is w̄g ub̄r̄bt̄l̄b̄r̄g f w Gtqwr g gūv f [v̄gt̄o l̄p̄[g r̄bt̄ r̄b D̄l̄t̄gēv̄k̄p f gu t̄guuq̄v̄t̄egu j̄ w̄o b̄l̄p̄gu gv r̄gu [s w̄k̄r̄ gu r̄q̄ēbr̄gu q̄pv r̄b t̄gur q̄pubd̄k̄l̄k̄[f g r̄b o ḡwt̄g gp w̄xtg

B̄ḡnḡūv eq̄p̄x̄b̄p̄ew̄s w̄g r̄t̄q̄r q̄ūgt̄ w̄p ūĀū= o g f g t̄[o w̄p̄[t̄b̄v̄k̄p l̄wug o q̄v̄k̄b̄p̄vḡv [s w̄k̄l̄d̄r̄g r̄gt̄o ḡv̄f g eq̄o d̄l̄p̄gt̄ b̄wt̄bēv̄k̄k̄[ḡv d̄l̄gp Švtg f gu ub̄r̄bt̄l̄[u L̄g Gtqwr g x̄ḡw i b̄t̄b̄p̄v̄t̄ w̄p ub̄r̄bt̄k̄g f [eḡv Ž nḡp̄ugo d̄r̄g f g ūgu eq̄mbdqt̄bvgtu r̄bt̄v̄q̄w f b̄pu r̄g o q̄p̄f g ḡv b̄ q̄d̄vḡpw gp r̄b eḡt̄v̄k̄l̄eb̄v̄k̄p Ḡjs f d̄p̄M̄z̄r̄nk̄ Z̄ d̄ki Ēq̄t̄p̄s̄é̄īv̄ f [r̄k̄t̄[g r̄bt̄ r̄g F̄d̄m̄ Z̄ d̄ki Ōīx̄à̄s̄v̄o w̄pg q̄ti b̄pkubv̄k̄p ur [el̄b̄r̄k̄[g Ž d̄w̄p̄q̄p̄ r̄w̄et̄b̄v̄k̄ C̄gw̄g eḡt̄v̄k̄l̄eb̄v̄k̄p f [o q̄p̄vt̄g s w̄g r̄g Gtqwr g t̄[o w̄p̄= t̄g nḡp̄ugo d̄r̄g f g ūgu eq̄mbdqt̄bvgtu Ž w̄p p̄k̄x̄ḡb̄w ūw̄t̄k̄ub̄p̄v r̄q̄wt̄ eq̄w̄xt̄l̄t̄ r̄ḡv̄tu f [r̄ḡp̄ugu f g r̄q̄i go ḡpv f g p̄q̄v̄t̄k̄w̄t̄g f g v̄t̄b̄p̄ur q̄tv f g ub̄p̄v̄[f [f w̄eb̄v̄k̄p ḡv̄r̄ḡv̄t̄ r̄gt̄o ḡwt̄g f [r̄b̄ti p̄gt̄ r̄q̄wt̄ l̄b̄k̄t̄g l̄b̄eḡ Ž f g [x̄= p̄go ḡpv ko r̄t̄[x̄w̄u Ā̄ eq̄o r̄t̄k̄u f b̄pu w̄p eq̄p̄vḡz̄g l̄p̄h̄b̄v̄k̄q̄pp̄k̄vg

| D̄r̄d̄q̄ l̄ ç̄i ȳt̄ ḡr̄d̄q̄

B̄ḡn̄b o k̄u ḡp r̄r̄b̄eḡ f g r̄w̄ku w̄pg C̄j btvg f w̄f l̄b̄r̄q̄i w̄g ūq̄el̄b̄n̄b̄w p̄k̄x̄ḡb̄w o q̄p̄f l̄b̄n̄ C̄gw̄g ej btvg x̄lḡp̄v ūv̄t̄w̄ew̄t̄gt̄ r̄b f [o b̄t̄ej g f w Gtqwr g b̄w̄aq̄wt̄ f g r̄t̄l̄p̄ek̄r gu ḡūḡp̄v̄l̄ḡn̄u Ž o ḡwt̄g gp w̄xtg f b̄pu ej b̄ew̄pg f g ūgu i [q̄i t̄br̄j̄ l̄gu C̄gu f̄gt̄p̄l̄gt̄u ūq̄w̄r̄k̄i p̄ḡp̄v r̄b o r̄q̄t̄v̄b̄peg f w t̄gur gēv f gu r̄īi k̄ur̄b̄v̄k̄p̄u f w̄f l̄b̄r̄q̄i w̄g q̄w̄x̄gt̄v b̄x̄ge r̄gu l̄p̄ūv̄b̄pegu t̄gr̄t̄[ūḡp̄v̄b̄v̄k̄gu o b̄ku b̄w̄ūk̄ b̄x̄ge r̄gu o b̄p̄bi ḡtu ḡv ub̄r̄bt̄l̄[u D̄g r̄n̄w̄u f gu b̄eēq̄t̄f u eq̄m̄gevk̄u ūq̄pv t̄[i w̄k̄t̄go ḡpv ūk̄i p̄[u ūwt̄ f gu v̄j̄ [o b̄v̄l̄s w̄gu r̄t̄q̄t̄k̄b̄k̄t̄gu r̄q̄wt̄ r̄g Gtqwr g ḡv ūgu eq̄mbdqt̄bvgtu ù w̄k̄t̄g f ḡz̄go r̄r̄g f gu b̄eēq̄t̄f u q̄pv [V̄[ūk̄i p̄[u ūwt̄ f gu ūw̄lḡw̄f g f̄k̄ḡt̄ūk̄[ḡv̄f [i b̄r̄k̄[h̄go o gu j̄ q̄o o ḡuēgūf̄t̄ ḡt̄p̄l̄et̄gu b̄p̄p̄[gu x̄q̄k̄t̄ r̄b̄t̄bi t̄br̄j̄ g B̄īj̄s̄r̄k̄ F̄b̄x̄q̄t̄k̄ug r̄b̄f̄ k̄ḡt̄ūk̄[n̄l̄p̄er̄w̄k̄p̄ ḡv̄n̄[i b̄r̄k̄[f̄ ḡuēj̄ b̄pegu

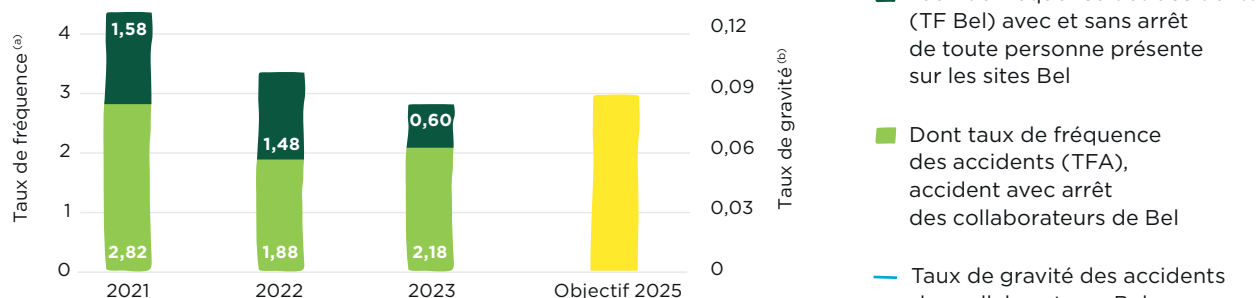
| P̄r̄b̄p̄ f̄ b̄ev̄k̄p̄

| N̄ī à̄x̄ī ī s̄ ūq̄l̄gī h̄ī ȳux̄d̄à̄n̄ç̄ī ȳī Ē̄ī r̄ ūq̄l̄h̄ī ȳ | à̄ux̄ Ē̄ī s̄x̄q̄ȳx̄ȳv̄ç̄ī ȳh̄ d̄ḡḡr̄h̄ī s̄à̄ȳ

P̄q̄wt̄ v̄ḡp̄f̄ t̄ḡ x̄gt̄u n̄q̄d̄l̄gēv̄k̄h̄ b̄o d̄k̄l̄ḡw̄z̄ f w̄ Ā̄[t̄q̄ b̄eēl̄f̄ ḡpv r̄g Gtqwr g b̄o k̄u ḡp r̄r̄b̄eḡ f g p̄q̄o d̄t̄ḡw̄gu b̄ev̄k̄p̄u ḡv̄ūw̄k̄ f g r̄t̄= u r̄ḡwt̄ r̄ḡt̄h̄q̄to b̄peḡ x̄l̄b̄ w̄p ūw̄k̄k̄f̄ w̄v̄b̄w̄z̄ f g l̄t̄[s̄ w̄ḡpeḡ f g v̄q̄w̄u r̄gu b̄eēl̄f̄ ḡpv f g v̄t̄b̄xb̄kn̄ l̄b̄k̄ub̄p̄v n̄q̄d̄l̄ḡv̄ w̄p b̄ev̄ḡ o [f̄ l̄eb̄n̄ s̄ w̄ku ūq̄l̄ḡp̄v̄q̄w̄p̄q̄p̄ ūw̄k̄k̄u f̄ w̄p b̄t̄t̄š̄v̄f̄ ḡ v̄t̄b̄xb̄kn̄ ḡv̄f̄ q̄pv̄ūq̄pv̄x̄l̄ev̄ko gu p̄q̄p̄ ūḡw̄r̄go ḡpv̄ ūgu eq̄mbdqt̄bvgtu o b̄ku b̄w̄ūk̄ v̄q̄w̄gu r̄gu r̄gtuq̄pp̄gu r̄t̄[ūḡp̄vḡu ūwt̄ ūgu ūk̄gu x̄l̄k̄k̄ḡv̄tu ūq̄w̄u v̄t̄b̄k̄b̄p̄vu ḡv l̄p̄v̄[t̄l̄o b̄l̄t̄gu L̄gu l̄p̄el̄f̄ ḡpv̄ p̄[eḡūk̄b̄p̄v̄f̄ gu r̄t̄go l̄gt̄u ūq̄l̄p̄u ḡv̄r̄gu r̄t̄gus w̄g b̄eēl̄f̄ ḡpv̄ ūq̄pv̄[ī b̄r̄go ḡpv̄r̄ t̄k̄u ḡp̄ eq̄o r̄v̄ḡ f̄ b̄pu w̄p b̄wt̄ḡ l̄p̄f̄ l̄eb̄vḡwt̄

Āx̄ge w̄p v̄b̄w̄z̄ f g l̄t̄[s̄ w̄ḡpeḡ ŪF̄ ḡp̄ d̄b̄k̄ūg eq̄p̄ūb̄p̄v̄f̄ ḡr̄ w̄ku r̄gu b̄p̄p̄[gu Ž o b̄ts̄ v̄ḡp̄v̄ w̄pg b̄eē[r̄ī t̄b̄v̄k̄p̄ ko r̄q̄t̄v̄b̄p̄vḡ x̄gt̄u n̄b̄w̄ḡl̄p̄vḡ f g n̄q̄d̄l̄gēv̄k̄h̄ f w̄ Gtqwr ḡ b̄x̄ge w̄p ŪF̄ f g ḡp̄ ūq̄k̄v̄ w̄pg t̄[f̄ w̄ev̄k̄p̄ f g r̄n̄w̄u f g r̄bt̄ t̄br̄ r̄q̄tv̄ Ž ḡv̄r̄t̄= ūf̄ ḡ r̄bt̄ t̄br̄ r̄q̄tv̄ Ž n̄b̄p̄[ḡ f̄ ḡt̄p̄l̄et̄ḡ C̄ḡ t̄[ūwn̄b̄v̄ f [r̄b̄ūḡ n̄q̄d̄l̄gēv̄k̄h̄ f̄ b̄w̄ḡl̄p̄f̄ t̄ḡ w̄p ŪF̄ f g ūbr̄ r̄w̄lḡ p̄q̄v̄bo o ḡpv̄ ūwt̄ f gu ūk̄gu ub̄pu b̄eēl̄f̄ ḡpv̄ f [er̄bt̄[ūwt̄ v̄q̄w̄ḡ n̄b̄p̄[ḡ

| Ubwz f g l̄t̄ s̄ w̄ḡpeḡ ḡv̄ī t̄b̄x̄k̄ f gu b̄eēl̄f̄ ḡpv̄u



(a) Nombre d'accidents du travail exprimé par millions d'heures travaillées.

(b) Nombre de jours non travaillés suite à des accidents d'employés Bel pour 1 000 heures travaillées.



Lg eqo r qtvgo gpvf gur gtuqppgu tguvg wp hbevgwt o blgwt f bpu
rò r t[xgplvqp f gu beekf gpvu gv f gu o brbf lgu r tqhguukpppgmgu
C guvr qvts wqkBgno o ku gp r rbeeg uwt ngpugo drg f g ugu ukgu wp
r tqi tbo o g f g xkukgu eqo r qtvgo gpvbrgu f g u[ewtkf[VCT
Cgu xkukgu uqpv dlu[gu uwt nqdugtxbvqp f wp eqmbdqtbgvwt qw
f wp uqwu vtbkubpv uwt uqp r quvg f g vtbxbkn r bt wpg qw f gwz
r gtuqppg u uwxk f wp [ej bpi g eqpwtvewh gpvtg xkukgwu gv
xkuk[u Cj bs wg eqmbdqtbgvwt tg- qkv bwo lpo wo VCT r bt
bp uwt rgu ukgu lpf wutlgru L qdlgevkh guv f g hbtg [xqmgwt rgu
eqo r qtvgo gpwu tgphtegt rò eqo o vplebvqp u[ewtkf[gv rò
eqphbpeg gpvtg rgu go r r[À[u gv rgu o bpbi gtu
Dgr wku r ru f g eqmbdqtbgvwt qpv [v[hqto [u f bpu
rg ebf tg f w *Bi / dznyv Uaji xé Qaskvdq* bhp f Svgt Ž o Šo g
f ghgawgt f gu xkukgu eqo r qtvgo gpvbrgu f g u[ewtkf[
VCT qpv blpuk r w Svgt t[brku[gu gp uqkv wpg
bwi o gpvbkp f g f wpqo dtg f g VCT r bt tbr r qtvŽ

Ep r ru f w uwxk f gu beekf gpvu f w vtbxbkn kn guv [i brgo gpv
qdñk bvqktg f g u[pbrgt gv f gps wšvgt uwt rgu r tguv wg
beekf gpvu bhp f [xkgt s wg f gu ukwvbkpu Ž tkus wg pg ug
tgr tqf wkupv Pqwt brgt r ru r[lp rg Gtqr g b [i brgo gpv
tgeqwt Ž f gu bwf ku vquv rgu f gwz bpu Cgu bwf ku uqpv t[brku[u
r bt f gu eqmbdqtbgvwt s wbrtk[u egtvkt[u gp kvgtpg Ž rò uwxg
f wpg hqto bvqp f [f k[g gv f wpg r btkvkv bvqp Ž wp bwf kv gvr bt
f gu ebdlpguv bwf ku gzvgtpgu r [elbrku[u Cj bs wg ukv guv f qpe
tgr qubdrg f g rò dappg br r rbebvqp f gu r tpekr gu gv dappg
r tbovs wgu f g rò r qrkvs wg ubpv[u[ewtkf[f g Bgn hbkubpv r btkv
f wp o bpwgnubpf btf f g o bpbi go gpvf kur qpldrg f bpu vquv rgu
ukguv wGtqr g

Pruvgwtu bwtgu r tqi tbo o gu uqpv [i brgo gpv f [r r[À[u r qwt
hbxqtktg rò u[ewtkf[bw vtbxbkn eqo o g r r tqi tbo o g LOUO
xkubpv Ž rò kgt nbee=u bwz o bej lpgu f bpi gtgwugu qwgpeqtg rò
ebo r bi pg bppwmg f g ugpu dktubvqp Ž rò u[ewtkf[tqwktg
pqvbo o gpvr qwt rgu [s wkr gu eqo o gtelbrgu

T hçni qlu srf r[è i àux Èi srxqyr dqlhny u xti yyrt ssi qj y

Ep t[f wkubpv rgu o bpwgpvkpu f g ej bti g gv rgu r quwtgu
r [pldrgu r bt nbo [rqtbvqp gti qpqo ls wg gv nwxkubvqp
r tqi tguukg f gu eqdqwu Bgnbi kv r qwt r t[xgplk nbr r btkvqp
f g o brbf lgu o wuewqus wgrgwls wgu gp Ftbpeg gv bwz) vbu
Vpku Lg Gtqr g b r bt bkrgwtu lf gpvkt[gpvtg bwtgu vtqku
hbevgwtu f g r [pldkv[r qwxbpv bthgevgt rgu eqmbdqtbgvwtu
vtbxbknubpv f bpu ugu wulpgu rg dtvkv rg vtbxbkn f pwkv gv rgu
vèe gut[r [vkkrgu

Lgu ukgu o gwgpv gp r rbeeg f g o bpletg r tqi tguukg f gu r rbpu
f bekvqp r qwt t[f vktg egu hbevgwtu f g r [pldkv[gv qhttk wp
gpxktappgo gpv f g vtbxbkn ublp r qwt rgu eqmbdqtbgvwtu Lgu
[s wkr gu f kur qugpv f wp gti qpqo g s wkskukg rò vqvbtk[f gu ukgu
bhp f lf gpvktg rgu bekvapu r tktkvbktg gv f g [Hpk f gu r rbpu
f bekvqp Ž o gwtg gp r rbeeg Awuk gp ngpugo drg f w Uqr
Mbpbgo gpv f g n[s wkr g lpi [plgtg gv f g n[s wkr g HÂi kpg gv

T[ewtkf[b [v[hqto [bhp f g o gwtg egv gplgw bw e wt f g
ej bs wg r tqlgv f w Gtqr g Dbpu eg ebf tg nbo [rqtbvqp f g
ngti qpqo lg f gur quvgu f g vtbxbknugvwp etk=tg f [xbmbvqp f g
vquvrgur tqlgvuf lpxgukugo gpvf wGtqr g

Ep wpg pqwkgm[wv f g lf gpvktbvqp f gu tkus wgu r[u Ž
ej bs wg r quvg f g vtbxbkn b [v[r bpe[g gv rgu qdlgevku f g
t[f wekvqp f g egu tkus wgu gv f bo [rqtbvqp f gu eqpf kkvqp f g
vtbxbknugtqpv h[u Ž r btkv f g r bt gzgo r rgu uwt rgu r qtvf g
dqwe j apu f qtgkrgu qw f bee=u Ž rò rwo kctg pbwktm[Dgu
hqto bvqp uqpv [i brgo gpv qti bpk[gu bwr t=u f gu o bpbi gwtu
r qwt lf gpvktg rgu tkus wgu r uÂej q uqelbwz gv rgwtu uk pbwz
hldrgu

Pjjxçsi t xl dsnydàt s uqyuxt urgi dç f ri s ài dç àxÉÉrg

Lg dlgo Svgt bwtvxbknugvwp uwlgrv[r qwt Bgn f qpv nbo dlvqp
guv f beetg vtg ngpi bi go gpv gv n[r bpqwkugo gpv f gu
eqmbdqtbgvwtu Lgu t[uwnbw f g ngps wšvg bppwmg
f gpi bi go gpv eqmbdqtbgvwtu bsyv Ysrgi o qpvtpv r ruvgwtu
hqteguv wGtqr g vrgu s wg rg ugpvlo gpvf g u[ewtkf[bwtvxbkn
gv n[s wkdgtg xlg r gtuqppgm[xlg r tqhguukppgm[s wkr tqi tguug
i tèeg Ž rò o kug gp r rbeeg f wtbxbknj Àdtlf g

Ep rg Gtqr g b bee[r[t[ugu bekvapu gp o bvtg f g dlgo
Svgt bwtvxbkn uwt vtqku bzgu r tpekr bwz rg dlgo Svgt r j Àuls wg
rg dlgo Svgt o gpvbn gv rg dlgo Svgt r[Ž ngpxktappgo gpv f g
vtbxbkn

rg dlgo Svgt r j Àuls wg ngps wšvg bsyv Ysrgi o gv gp gzgti wg
egtvbpu dguqku f gu eqmbdqtbgvwtu gp o bvtg f g s wbrtk[f g
uqo o gln f bevk[r j Àuls wg gv f g pwtvkvqp Dgu bvgktguv
hqto bvqp uqpv f qpe [v[o ku gp r rbeeg r qwt br r qtvgt f gu
dappgu r tbovs wgu uwt egu uwlgu r[u Cgtvbkpu ukgu qpv
[i brgo gpv et[f gu ubrgu f g lgw gv f g ur qtv r qwt hbxqtktg
rbevk[r j Àuls wg s vbp f b bwtgu qpvbz[rgwtu ghgtu uwt rò
r tqzlo k[f gur quvgu f g vtbxbkn f g r qkvuf gbwtb ej g

rg dlgo Svgt o gpvbn rg Gtqr g b [i brgo gpv f [r r[À[wp r rbp
f bekvqp r qwt hbxqtktg rg dlgo Svgt o gpvbn f gu
eqmbdqtbgvwtu xlb f gu y gdlpbktguf g ugpu dktubvqp gvrò o kug
gp r rbeeg f wp t[ugbw f g t[h[tgpv r qwt rg uqwkp
r uÂej qvqj ls wg

rg dlgo Svgt r[Ž ngpxktappgo gpvf g vtbxbkn rg Gtqr g b f [Hpk
rò kgu gti qpqo ls wgu Ž pg r bu f [r buugt r qwt ej bs wg
r quvg f g vtbxbkn lpermbpv pqvbo o gpv rò vgo r [tbwktg rò
rwo kctg qw gpeqtg rg r qlf u o bzlo bn f gu ej bti gu Ž
vtbpur qtvgt Lg f [r r[À[gpv f g r rbpu f bekvqp r[u Ž egu
rò kgu gti qpqo ls wgu f bpu ngpugo drg f gu ukgu f w Gtqr g
bwtb rlgwgp

Lg vbvz f bdugpv[kuo g guv [i brgo gpv gpeqtg r btkewktgo gpv
uwxkr qwt o qpkqtgt rg dlgo Svgt f gu eqmbdqtbgvwtu Ep rg
vbvz f lo lpgw gvr buug f g gp Ž egwg bpp[g
Ž r [tlo =vtgeqo r btbdr

Cqpi u bppwgru	
f g eqmbdqtbgvwtu d[p[hbkubpv f bwo qkvu vtqku ugo blpgu f g eqpi [r bt bp	
Ubwz f bdugpv kuo g	
Hgwtgu f bdugpeg r qwt ebwug f g o brbf kg j gwtgu f g vtbxbknj [qtls wgu	



Ipf lebvgtw en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevhu f g Bgn	KPI		Odlgevñ	Axhp ego gpv	Odlgevñ
Utbxbkrgt xgtu à tq beelf gpv unt rgu ukgu	UF Ubwz f g Ft[s wgpeg f gu Aeelf gpvu ^b			😊	

b Ipf lebvgtw hbkubpvngdlgvf wtbr r qtvf buuwtpbeg tbkuappbdrg

Qxt ut yi xçsi x r çs xdlàt s vçràdf q i àhi y dÉdsàdl i yyt grdçÉ gt r u àràjy

Lg Gtqwr g tgr gevq vqlwqtu rgu o lpo b hz[ur bt rgu rqlu rjebrgu gv xgkrg Ž brr nls wgt f gu r tbvls wgu ubrtbtbrgu pqp f kuetlo lpbpvgu Pqwt bwtgt gvtgvpgt ugu eqmbdqtbgvwtu Bgnxb bw f grž f gu t[i rgo gpvblvqpu rjebrgu gp xgkmbpv Ž rjwgt qhttk f gu ubrtbtgu gv f gu bxbpvbi gu uqelbwz f [egpvu r bt tbr r qtv bw plxgbw f g xlg f w r bÂu Cgwg lpbkblvçg guv egtvkt[g *Mzrnk Z dki* r bt rg *Fahz dki* Oi xà s vo Awuuk rgu hklbrgu f w Gtqwr g uqmkkgpv t[i wktgo gpv f gu gps wšvgu ubrtbtbrgu bwr t= u f g

Cqwxgtwtg ubpv f e u gv lpxbrkf lw^b

Cqmbdqtbgvwtu s wkd[p[Helgpv f wpg eqwxgtwtg ubpv[

Cqmbdqtbgvwtu s wkd[p[Helgpv f wpg eqwxgtwtg f [e= u gv lpxbrkf lw

b Cqmbdqtbgvwtu gp CDI gv CDD

Ti gt ssd ài qfui xjt x dsqi rs hrÉhçi qf i àgt qf gârÉi

Lb tgeqppbkubpeg f g r b r gthqto bpeg lpf kçf wgrg guv hqpf [g unt rg o [tkvg gvrug xgw[s wkbdrj Lb r gthqto bpeg lpf kçf wgrg f g ngpugo drj f gu eqmbdqtbgvwtu guv [xbrw[g Ž nbwpg f qdlgevktu hz[u gvtg ej bs wg eqmbdqtbgvgt gv uqo o bpbi gwt gp f [dw f bpp[g Cgu qdlgevktu uqpv bewbrkt[u gp eqwtu f bpp[g Cgu gvtgvlgpu t[i wrigtu bw eqwtu f g nbpp[g uqpv

S o wò tbvqap xbtbdrj

Cqmbdqtbgvwtu eqpegtg[u r bt wò uÂuv= o g f g t[o wò[tbvqap t[o wò[tbvqap xbtbdrj r btlvkr bvlqap lpf tguugo gpv lpegpvçg Ž rjpi vgtg g r tgpbpv gp eqo r vg r b r gthqto bpeg i rjdbrg f g r b hklbrg qwf w Gtqwr g

Gdxds ànxçs hrdq l çi yt grdqt yràj

Vp f lbrqi wg t[i wrigt gv f g s wbrkt[guv wò rjxlggt guugpvlgnr qwt bo [rktgt r b xlg gp gvtgr tkvg Gtéeg Ž f kth[tgpvgu lpuwpegu rg Gtqwr g hbxqtkug blpukrg f lbrqi wg t[i wrigt gvtg ngpugo drj f gu r btlvgr r tgpbpvgu f g ngvtgr tkvg eqmbdqtbgvwtu o bpbi gtu tgr t[ugvbvpvuf wr gtuappgrgvo go dtguf g r b Dktgevqap

Pqwt i btlpvkt wò f lbrqi wg uqelb r quklh r b r rbeq f gu tgr t[ugvbvpv f w r gtuappgn [r w qw f [uk[p[u r bt rgu eqmbdqtbgvwtu guv tgeqppwg eqo o g er[ù eg vktg Bgn tgeqppb v Ž vqvu ugu eqmbdqtbgvwtu f bpu uq Cqf g f g dappgu r tbvls wgu f gu btlbtgu rg f tqkv f bpu rg ebf tg f g p[i qelbvqpu eqmgevçgu tgrbvlçgu Ž r b tgrbvlqap f g vtbxbn f švtg tgr t[ugvv[u r bt rgwt u uÀpf lebv u

Lg ebf tg r gww f kth[tgt gp hapevqap f gu i [qi tbr j lgu Cqo k[uqelb gv [eqpgo ls wg *zdyi gs q q mxi* Cqo k[uÀpf lebn tgr t[ugvbvpv f g r tazlo k[o bku nqdlgevñ guv vqlwqtu rg o šo g hbxqtkugt rgu [ej bpi gu Lg vbwz f g tgr t[ugvbvlqap f w r gtuappgnbwglpv unt rgu wulpgu f w Gtqwr g guv f g Lg

ebdlpgvu ur [elbrkt[u r qwt lf gpvktgt rgu o gkrgwtgu r tbvls wgu f w o btej [

Awf grž f w uqerg o lpo wo lo r qu[r bt rgu rqlu gv t[i rgo gpvblvqpu pbvqpbrgu Bgnxgw buuwgt Ž ngpugo drj f g ugu eqmbdqtbgvwtu wò dqp ubpf btf gp o bvlgt f g r tqvgevqap uqelbrj Tqvelgvz f wdlgp švtg f gu eqmbdqtbgvwtu rg Gtqwr g b r qwt bo dklqap f g ubuwgtgt s wg rg uqerg f bxbpvbi gu uqelbwz r tqv qu[u rjebrgo gpv bwz ubrtbt[u guv bf [s wlv gv brkt p[bwz dappgur tbvls wgu f g o btej [

nqeebulqap f g hltg rg dktb f gu t[wuukgu gvbzgu f g r tqi t= u f gu eqmbdqtbgvwtu lnu uqpv f [eqtt[r[u f gu gvtgvlgpu r[u bw f [xgrqr r go gpv f gu eqmbdqtbgvwtu xqkt r btbi tbr j g

Bi gs q i f [xgrqr r gt rjueqo r [vpguf ugu eqmbdqtbgvwtu

Dgr r wu wpg r btlv f g r b t[o wò[tbvqap xbtbdrj lpf kçf wgrg guv lpf gz[g unt r b r gthqto bpeg f w Gtqwr g hlpbeletg gv gztb hlpbeletg xqkt r btbi tbr j g *Bi pinzi* r gto gwtg bwz eqmbdqtbgvwtu f g u gpi bi gt unt f gu uwlgw Ž lo r bevr quklh

Gtqwr g ej gtej g blpuk Ž hltg xktg rg f lbrqi wg uqelbnf g o bpletg t[i wktg vtbpuv btgpgv gv j appšvg bxge rgu tgr t[ugvbvpv f w r gtuappgn

Awf grž f gu lpuwpegu rjebrgu nbeeqtf bxge rg Cqo k[f Epvtgr tkvg Ewtqr [gp o lu gp r rbeq gp b [v[tgpqwxgr[gp r qwt s wlvgt bpu lnu br r rls wg Ž vqvu rgu ukgu f w Gtqwr g Bgnf g nEur beg) eqpgo ls wg Ewtqr [gp EEE lpembpv r wu f g ubrtbt[u eqo r r[v[u f g r b Twkug gv f w SqÂwo g Vpk Cg Cqo k[eqo r qu[f g tgr t[ugvbvpv f w r gtuappgn tgr t[ugvbvpv gpugo drj r bÂu guv t[wklbw o qlpu wpg hqkv bt bp gv f gppg f gr wlu wpg r rbeq bwz r bÂu f g nEEE bÂbpv o qlpu f g ubrtbt[u gp ebu f g ekteqpvbpegu gzegr vlqppgmrgu rqtus wwpg t[qti bplubvlqap rgu eqpegtg

Dgr wlu rg Gtqwr g o gwtg ngpi bi go gpv f g ugu eqmbdqtbgvwtu bwvtxgtu f g ngps wšvg *bs yv Ys rgi* gv f [hplvf gu r r bpu f bevlqpu bw tgi btf f gu [r[o gpvu tgo qpv[u r bt rgu eqmbdqtbgvwtu xqkt r btbi tbr j g *Bi pinzi* r gto gwtg bwz eqmbdqtbgvwtu f g u gpi bi gt unt f gu uwlgw Ž lo r bevr quklh



Bpxàâr Hbxqtktugt rbf kçgtukv n s wlv gvnlpermulqap

Pqrklvs wgu

Lg Gtqwr g Bgnvuv gpi bi [f bpu rlb rwwg eqpvtg vqvwg hqto g f g
f kuetlo lpbvkap wxtg r qwt rlb f kçgtukv[gv nlpermulqap gv
r tqo gww n[i brkl[f gu ej bpegu f =u ngo dbwej g gv vqvw bwrqpi
f wr bteqvut f g ugu eqmbdqtbgvwtu gp rlgp bxge rlb ewnwitg gvrngu
xbgwtu

Ep rlg Gtqwr g b ltbpej kwpq [vbr g uwt ub r qrlkls wg DEl
Dkçgtukv[) s wlv[gvlpermulqap gp rlp- bpvuqpr tqi tbo o g Zi
dqpBi çrk f guvp[Ž ngpugo drg f gu eqmbdqtbgvwtu f qpv rgu
r tlpk gu uqpv f [etku f bpu vpg Cj btvg Gtqwr g s wlv b [v]
uk p[g r bt rlg Cqo kl[Ez[ewkh eqo o wpls w[g Ž ngpugo drg f gu
eqmbdqtbgvwtu gvf kur qpldrg uwt rlg ukv g wGtqwr g

Prbp f bevkap

| Qxt l xdr r i Zi dqpBi çsl

Lg r tqi tbo o g Zi dqpBi çrk b [v[lpbkl[gp blhp
f beel[r tgt uwt rlb f kçgtukv[[s wlv[gvlpermulqap gp rlgp bxge rlb
xbgwt Cbtg gvrubk pbwtgf wGtqwr g Fqt AmFqt Gqaf

Lgu qdlgevku f wr tqi tbo o g gv d[p[l egu f vpg r qrlkls wg DEl
uqpv o wlv rgu r bto krgus wgn rlg tghqtego gpvf wdlgp švtg f gu
eqmbdqtbgvwtu rlbwbevkap gv rlb t[vgpvkap f g vbrpvu gv rlb
t[r qpug bwz bwgpgvf g pquepuqo o bvgwtu

Lgr tqi tbo o gubtlwrg bwwqt f g r kçgtu

Dkçgtukv[qugt tgetwgt gv hltg i tlpf lt rgu r gtuqppgu r qwt
o lgvz tgh[vgt rgu eqo o wpbw[u bxge gvr r qwt rgu wgn rgu rlg
Gtqwr g wxtg

) s wlv[u gpi bi gt Ži btbvlt n[i brkl[f gu ej bpegr qwt vqwu

lpermulqap r tgp f tg uqlo rgu wpu f gu bwtgu f bpu vp gur beg f g
vtxbbln lpermulh f bpu rgs wgn ej bev p r gww ug f lvpki vgt gv
u[r bpqwt

L bo dklap Bi çrk b [v[f lthw[g bwr t=u f gu Lgbf gtu f w
Gtqwr g gv ur qpuqtuqpv[v[k[gpvkl[ubwuglp f gu Cqo kl[uf g
Dltgevkap f gu wulpgu f gu gpvkl[ueqo o gtelbrgu gvf gu hqpevkapu
eqtr qtbvg r qwt eqpvtvltg rgu hgvkrngu f g tqwgu rgebrgu gv
bpko gt rlg uwlgv Lg r tqi tbo o g b [v[r t[ugv[Ž ngpugo drg f gu
eqmbdqtbgvwtu gp qevqdtg f qppbpv rlgw Ž rlb hqto bvakp
f vp t[ugbwf g bevklkvgu xqrpvltgur qwt bi lt uwt rgu uwlgu
f g f kçgtukv[[s wlv[lpermulqap

Lg Cqo kl[Ez[ewkhb f [hlvktqur tltkt[u bwrpçgbwf wGtqwr g
u[rgevkap gu br t=u vpg bpbv f [vkr[g f gu f qpp[gu lpgvtpgu
gv f gu t[uwnbw f g ngps všvg f gpi bi go gpv rlb f kçgtukv[f g
i gptg rlb f kçgtukv[ewnwitg rlg gvlpermulqap

| DrÈi xyrà hi l i s xi

Lg r rlp f bevkap f gu elps f gtpktgu bpp[gu br gto ku f bwglpf tg
rbr btk[f g i gptg r bto krgu o bpbi gtu Lbr btk[bwuglp
f wCqo kl[Ez[ewkhguv[i brgo gpvbwglpvg f gr wku

Aw plçgbwf gu f lkl gbpvu rlg Gtqwr g eqpvpwg f g r tqi tguug
r buubpvf g f g hgo o gu f bpu rlg Uqr o bpbi go gpvpg
Ž gp o bkuvr rlbhpf f g xgttgr gtukvg D lek rlg
Gtqwr g Bgnxkug Ž bwglpf tg rbr btk[j qo o gu hgo o gu r bto k
rgu f lkl gbpvu bxge vp o lpo wo f g f g r qugu f g
f ltevkqp qeewr [u r bt f gu hgo o gu gv r bt f gu j qo o gu
Lgu tguvbpvu [vbpv qwxgtu Ž vqwu rgu i gptgu qltbvpv bpkuk
vpg hçzldklv[r qwt nqti bpkubvkap gvrngu llt[tgpvgu hqpevkapu
Pqwt tghqtegt nbo dklap f wGtqwr g Ž eg uwlgv rlb f [hlvktqur f g
Uqr o bpbi go gpv b [v[[rlti lg r qwt f [uqto bku lperwtg rgu
f ltevkqpu f wulpgu gvf gpvkl[ueqo o gtelbrgu

Cgv qdlgevku ugtb bwglpv i tég Ž rlb [lpbklvkap rlbpe[g gp
f g ngpugo drg f gur qrlkls wgu f g tguuqwtgu j wo blpgu blhp
s wgn rgu uqlopv r rnu f kçgtugu [s wlvdrgu gv lpermulçgu Pbt
gzgo r rlg uwt rlg tgetwgo gpv rlb t=i rlg f gr wku lkvgr guvf g
r tqr qugt vpg u[rgevkap f g s wlvgt ebpf k[bu Ž r btk[Ep vgtu gu
f g f [xgrgr r go gpvf gu vbrpvu f gu hqto bvakpu gvr tqi tbo o gu
f g o gpvltbv r qwt rgu hgo o gu qpv [i brgo gpv [v[o kugu gp
r rlbeg gp r rnu f gu hqto bvakpu gzkubpvgu gp o bvtg f g
o bpbi go gpv gvf g rlgf gtuj k[beeguldrgu Ž vqwu

Bgnvuv [i brgo gpv f g xgpw vp r btbvltg o blgw f w t[ugbw
LEAD Ngvy qtm f gr wku qevqdtg wklubpv ugu hqtegu Ž
egmgu f bwtgu bevgtu f w ugevgw f gu r tqf wku f g i tlpf g
eqpuqo o bvakp r qwt t[r qpf tg Ž ngplwgr[f g n[s wlvdtg gptg
rgu j qo o gugvrgu hgo o gu

PpÈj nàààÈÈç ntqÈèpÈj è ç èy èp Fq ànp

Ep Ftbpeg vp beeqtf gp Hbxgw f g rlb xbrktubvkap f gu
eqo r [vpegu gvf g rlb f kçgtukv[b [v[p[i qel[gvuk p[gp
r qwt vpg f w[g f g vtqku bpu Cgv beeqtf tqi tqwr g rgu o gumtgu
tgrbvçgu Ž n[i brkl[r tqhguakppgm r gptg rgu j qo o gu gv rgu
hgo o gu bwz eqpvtbu f g i [p[tlvkap gv Ž rlb i guvkap
r t[xklqppgm r g gu go r rklv gvf gueqo r [vpegu

Dg r rnu gp vbpv s wgpvtgr tkug f g r rnu f g ubrlt[u Bgnb
t[r qpf w Ž uqpv qdrh bvakp gp Ftbpeg f g r wdrkt uqpv lpf gz
f [i brkl[j qo o gu hgo o gu Ep gp Ftbpeg rlg Gtqwr g Bgn
bevklv[ltqo bi g qdvlgpv rlb pqvg f g ugo drldrg Ž
rbbp[g r t[e[f gpvg Lgu o bts wgu Mbvgtpg gv Mqpv Brbpe
qdvlgppgpvf gu pqvgutgur gevkguf g wbdrg r bt tbr r qtv
Ž gvf g gp hqtvgr tqi tguvkap

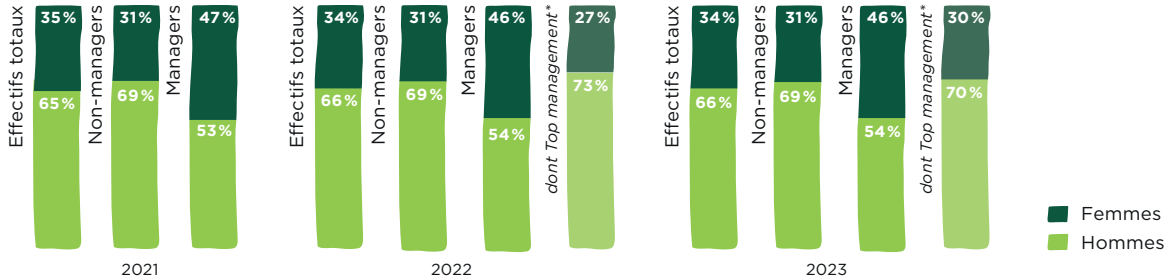
Eplhp r qwt eqpvtldvgt Ž rlb kçgt rgu lp[i brkl[u rlg Gtqwr g Bgnb
uk p[f gu beeqtf u r qwt rlg o blpvkap f g rlb t[o w[tlvkap br t=u
eqpi [o bvgtpkl[qwr bvgtpkl[r gto gwbpv

rlb uwr r tguvkap f g rlb eqpf klqap f bpekgppgv[r qwt rlg o blpvkap
f wubrlt[Ž r gpf bpv rlg eqpi [r bvgtpkl[gp Ftbpeg Ž
r bvt f bq v

rg tgvwt f gu eqmbdqtbtlegu Ž f g r wlt eqpi [o bvgtpkl[
r bÀ[Ž uwt rlb r tgo lktg ugo blpg f g tgr tkug gp Ftbpeg Ž
eqo r vgt f w^{at} o bk

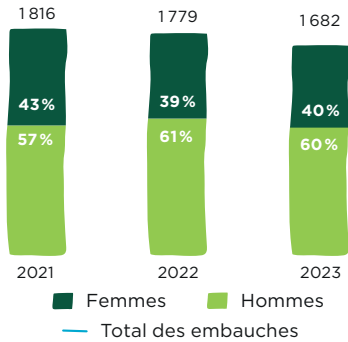


S r btvklqp f gu ghtgevktu j qo o gu hgo o gu



* Pour renforcer l'ambition du Groupe à ce sujet, la définition de Top management a été élargie en 2023 pour désormais inclure les directions d'usines et d'entités commerciales.

S r btvklqp f gu go dbwej guj qo o gu hgo o gu



S r btvklqp j qo o gu hgo o gu r bt i tbf g	
Cqpuglnf bf o lpkutbvklqp ^b	
Cqo kw[gz[ewkh ^b	
Lgbf gtu ^d	f
Mbpbi gtu gzerwbpv Lgbf gtu ^e	f
Gtbf g	
Gtbf g	
Gtbf g	
Gtbf g	
Gtbf g	
Gtbf g	
Gtbf g	

b Wbrgwktubduqrwgu
d Sbvkg f j qo o gu gvhgo o gu Lgbf gtu eqttgur qpf bpvbwz go r rñÄ[u bxge rgu i tbf g gvi tbf g r gtuappgn uklperwu f bpu rgu eqf gu r quvgu
i [p[tks vgu Dktgevgwt lpf wutlgn Dktgevgwt f wulpg Dktgevgwt G[p[tbnCmwugt Dktgevgwt G[p[tbnPbAu Dktgevgwt
PbAu
e Sbvkg f j qo o gu gvhgo o gu eqttgur qpf bpvbwz bwttgu Mbpbi gtu rgu ubrtlk[u lperwu f bpu rgu TvbwvEo r rñÄ[
f Nqwxgnblqwgpg pg d[p[Helbpvr buf g f qpp[guj kwqtks vgu r qwt nbpp[g



DrÉi xyrà gçççxi qñ

Lg Gtqwr g uqwj bkg Hbxqtugt rñ f kçgtuk[ewwtgm g gp gpeqwtbi gbpvpqvbo o gpvrñ f kçgtuk[f g pbvqpbñk[u r bto krgu [s vkr gu f wulç g s wkuqpvbwugtleg f gu Hkbrgu f bpu rñ o qpf g gpvgt D lek rñ Gtqwr g xkg Ž beetq vtg rñ f kçgtuk[f gu pbvqpbñk[u bw ugñ f gu [s vkr gu f g ngpvtgr tkug bxge lwus wŽ f g ebf tgu uwr [tkwtu qtki lpbktgu f bwtgu r bAu s wg rñ Ftbpeg eqpvtg gp gv gp Cgv qdlgevñ ugtb pqvbo o gpv bwgñp i tēeg Ž rñ tghqpv g gu r qñkçs wgu f g tguuqwtēgu j wo blpgu lpbk[g gp gpvtg bwtg gp Hbxqtkubpv rñ uĀpgti lgu gpvtg rñu hapevkapu gv rñu āpogu i [qi tbr j ks wgu

Is gçççxi s ut çxā çy

Lg Gtqwr g Bgnuqwj bkg r tqr qugt vp gur beg f g vtboxbñkperñukh f bpu rñs wgnej bewp r wkuug u[r bpqwk ugzr tlo gt gv bwgñpf tg uqpr rñp r qvgpvgn D lekŽ rñ Gtqwr g xkg Ž bwgñpf tg vp ueqtf g lperñukap f g o gumt[f bpu ngps wšvg bppwgm f gpi bi go gpv bsyv Ys rñi eqpvtg gp Ep rñu gñtqtu qpñ [v[eqpegpvt[u uwt rñ ugpukdkubvkap bwz dñku lpeqpuekgpu f gu Lgbf gtu qpñ eqo r rñ [v[wpg hqto bñk gp rñi pg uwt rñ uwlgv Cgwg hqto bñk ugtb f [r rñĀ[g bwtgug f gu eqmbdqtbgwtu Ž r bñk f g L qdlgevñ f lperñukap ugtb [i brgo gpv uqwgwpw gp r bt vp r tqi tbo o g xkubpv Ž gpeqwtbi gt vqu rñu go r rñĀ[u Ž r t[xgpk gv uk pbrt rñu eqo r qtvgo gpv lpb r tqr tñ[u bw vtboxbñk bñk

s wwp g tghqpv gveqo o wlebvkap f bo r rñwt uwt rñi pg [v[ks wg bpqAo g Ž f kur qukqap f gu eqmbdqtbgwtu xqñ ej br ktg Pñp f g Wk kdpēg Lg f kur qukñh bñtvg Bi pEx rñMñi

UāxāÈèp Hj āotñ ç Èç ntqÈèp j è ç éy éép Fē ānp

Bgnb rñ xqñpñ[f Švtg vp bevgt gpi bi [gp o bñk f go r rñk gv f lpb[i tñk f g r gtuappgu gp ukwbvkap f g j bpf lebr Ep nbeeqtf b [v[tgpqwxñ[gpvtg Bgnv ugu r btvgpñk uqelbwz bxge qdlgevñ f bwgñpf tg d q mñ d rñ vbwz f go r rñk f g f g ubñk[u gp ukwbvkap f g j bpf lebr uwt ngpugo drñ f g ugu ukgu ltb- bku gv f g r gto gwtg bwz r gtuappgu gp ukwbvkap f g j bpf lebr qw uwēgr vdrñu f g nšvtg f [xqñgt f bpu vp gpñkappgo gpv Hbxqtkbdñ Ž rñwt f [xgñr r go gpv r tqñuqappgn gv r gtuappgn Ep Ftbpeg rñ vbwz f go r rñk f gu r gtuappgu gp ukwbvkap f g j bpf lebr guv f g gp Ep rñ Gtqwr g b r bñk [Ž rñkwbvkg Dwq DbĀ gp Ftbpeg r qwt r gto gwtg Ž f gu r gtuappgu gp ukwbvkap f g j bpf lebr wpg lo o gtuqap f bpu rñu o [vgtu f g Bgn r gtuappgu uwt qñtgu r tqr qu[gu gp br tqñk Pbt bñkwtu Bgneqmbdqtg bxge f g pqo dtgwz [vdrñu go gpv ugtxlegu f bñ f g r bt rñ vtboxbñk ETAU EA f gu [eqrñu gv qti bñk gu eqo o g P rñ Eo r rñk gv Cbr go r rñkr qwt rñ rñv bñv rñebñk[u Ž r tqzlo k[f gu ukgu f wGtqwr g Cgu ugtxlegu r wkgpv eqpegtpgt f gu bevñk[u vñrñu s wg ngpvtgvp f gur begu xgtu rñu lo r tguukpu rñ vñk gu f [ej gv rñu bevñk[u f g tguwbñkvp gp ebf [v[tñb f g eqpelti gñk qw gpeqtg f gu o [vgtu gp rñg bxge rñu bevñk[u f gu wñpgu Bgn vñu s wg nbevñk[u f g eq r bñpñi

Ipñ lebvgwt en f g r gñtqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevñu f g Bgn	KPI		Odlgevñ	Axbp ego gpv	Odlgevñ
Ptqo qwxqñk rñ f kçgtuk j qo o gu hgo o gu	Pbtv f gu hgo o gu f bpu rñ Uqr o bñbi go gpv ^b			😊	
Sgphqtegt rñ ugpñv gpv f lperñukap	Tgpñv gpv f lperñukap f br t=u ngps wšvg bsyv Ys rñi pqvg uwt	d d	d	d	

b Dbpu rñ ebf tg f g rñ pqwgm r tar qukqap f g xbrñwt r qwt rñu eqmbdqtbgwtu rñ f [Hkqap f g Uqr Mbñbi go gpv b[v[[rñti lq lperñbpv f [uqto bñk rñ Cqo k[gñ ewñ gvi tñf g f lqgevñtu f g ukgu lpf wñtñu qw f g r bAu d Nqwxññf lebvgwt gp pg d[p[hñlpv r bu f g f app[gu j kñqtis wgu



Bpnà y p f xgrqr r gt rgu eqo r vgpegu f g ugu eqmbdqtbgwtu

Pqrklwsg

Lg Gtqwr g Bgn guv gpi bi [f bpu rđ r tqi tguulqp gv rđ f [xgrqr r go gpv f gu eqo r [vgpegu f g ugu eqmbdqtbgwtu Cgv gpi bi go gpv ulpebtpg bwaqt f g pqwgbwz vgo ru hqtu buuqelbpv eqmbdqtbgwtu gv o bpbi gtu f bpu rđ ebf tg f g eqpxgtubvqp f g f [xgrqr r go gpv gv f bevkpu eqpet=vgu svk uqpvkpuetku f bpu rđ r qrlwsg wgu SH f wGtqwr g r qwt ngpugo drđ f gu eqmbdqtbgwtu

Prbp f bevkqp

Di st çÉi dçÉä r uyjt xày dç yi xÉrgi hç h Éi q uiu i r i sàhi y àdç sày

Ep rđ r tqi tbo o g Vqlp r xw Bi dđ [v] rđpe [bxge nbo dklqp f g t [x] rđt gv f [xgrqr r gt rgu vbrgpv f gu eqmbdqtbgwtu r qwt f Ápbo kgt nlo r bevut rđ dwlpguu f bwlqwt f j vkgv f g go blp

Alt p f beeqo r bi pgt bw o kgwz rđ f [xgrqr r go gpv f g ugu eqmbdqtbgwtu gv beetq vtg rđwt go r rđ Ábdklw Bgn b uqwj bkl r t [xqk w p vgo r u f [ej bpi g r btlvewlgt uwt rđ f [xgrqr r go gpv gpvtg rđ o bpbi gt gv rđ eqmbdqtbgwt bw vtbxgtu f gu eqpxgtubvqp f g f [xgrqr r go gpv Cgu eqpxgtubvqp eqpuwkgpv w p o qo gpv eñ r qwt f kuewgt f w f [xgrqr r go gpv f weqmbdqtbgwt gv bñk pgt uwt rđ r bteqwtu f g f [xgrqr r go gpv br r tqi tđ Prbp f g D [xgrqr r go gpv lpf kklf wgn PDI Lg eqmbdqtbgwt r gw blpuk gzt tlo gt ugu bur ltbvqp bxqk f g rđ xkl dklw uwt uq [xqmwqp ej gā Bgrgveqpuvtwgt w p r bteqwtu f g f [xgrqr r go gpv bñk p [bxge ugu qdlgevku Cg pqwgbwz vgo r u f [ej bpi g b [v] lpfklw f bpu w p r tgo lgt vgo r u gp r qwt rđ eqmbdqtbgwtu eqppgev u j qtu r [tlo =vtg Ts wggāg bxge nbo dklqp f g n [vgpf tg Žegr [tlo =vtg gvbwz eqmbdqtbgwtu pqp eqppgev u

Pqwt Bgn kn ubi k f wpg qrr r qtwpk [r qwt f [xgrqr r gt rgu eqo r [vgpegu f gu eqmbdqtbgwtu f g hbxqtkgt rđwt [r bpqwuugo gpv gv rđwt gpi bi go gpv Cgu [ej bpi gu r qtvgpv

[i brgo gpv uwt rđ o qdklw [r tqhguulqppgnr gv qwi [qi tbr j ls wg qwgpeqtg n [xqmwqp f g ebttlgt

Lg Gtqwr g guveqpxblpews wg rđ vbrgpv r gwkgpvug f [xgrqr r gt f g o wñk rgu o bplgtu pqp ugwrđo gpv r bt rđ hqto bvkp o bku bwuukr bt rđ vtbxblnbxge f gu r bku qwgpeqtg nbr r rēbvqp f gu eqppbkuubpegu f bpu nbevqp ugrđp rđ bur ltbvqp f g ej bewp

Ep f gu eqmbdqtbgwtu f wGtqwr g qpvr btlvkr [Ž bw o qlpu wpg bevkp f g f [xgrqr r go gpv bweqwtu f g nbpp [g

Di y dgāt sygt sgx à yut çxdggt r udl si x q h Éi q uiu i r i sà

Pwulgwttu lpfklwkgu qp v [v] o kugu gp r rđeg r qwt et [gt rđ eqpf klqp f wpg qti bplubvqp br r tgpbpvg svkr gto gwgpvbwz eqmbdqtbgwtu f g ug f [xgrqr r gt gv f [xqmwgt Dg o bplgt vtbpxgtubrg ej ls wg bpp [g Bi p W rzi wñé eqo o wpls wg rđ i tbp f gu v [o bñs wgu gv qtlgpvblqp uwtbv [i ls wgu Ž rđ hqk f w p r qlpv f g xvg ewwgt gv o [vgt Cgvw pqvg pqp gzt bwuñg r gto gv f gzt rēkwgt rđ r tklk [u gp o bñgt f g hqto bvkp eqo r vg vgpw f gu dguqlpu f gu eqmbdqtbgwtu gv f gu eqo r [vgpegu gvo [vgtu eñ u Ž f [xgrqr r gt r qwt rđ Gtqwr g

Alpuk r qwt bf br vgt rđ eqo r [vgpegu gv beeqo r bi pgt rđ o [vgtu f bpu rđwt vtbpuhqto bvkp rđ Gtqwr g o gv gp bxbpv f g pqwgbwz uwlgv f bpu rđ r tqi tbo o gu f g hqto bvkp i tēeg Ž nlpvgmñ ppeg Atvklkgm Lg rđpego gpv f g nqwn lpgtpg Bgn GPU ul o rñk rđ vēej gu rđ r nu ul o r rđ r qwt r gto gwtg bwz eqmbdqtbgwtu f g ug eqpegvgt uwt f gu bevkpu Ž r nu hqtv xbrgt blqww [g Ep rđ r tgo lgtu hqto bvkp gp hqto bv r kqvg qp v [v] rđpe [gu r qwt w p f [r rđlgo gpv r nu rđti g gp

Ep Bi p W rzi wñé b qti bplu [w p [x] pgo gpvbr r grñ Ugrñw Fi wñzdp r qwt blf gt ngpugo drđ f gu eqmbdqtbgwtu Ž f [xgrqr r gt rđwtu eqo r [vgpegu Ž vtbxgtu f gu eqpf tpegu f gu bplo bvkp gv vdrđu tapf gu uwt f g v [o bñs wgu rđwt vgbpv Ž e wt

Twkkf gu bevkpu f g f xgrqr r go gpv

Cqmbdqtbgwtu [rñi kdrđu ^b bĀbpv gw wpg eqpxgtubvqp f g f [xgrqr r go gpv	d	d	e
xbrwbvqp f g rđ r gthqto bpeg lpf kklf wgn			
Cqmbdqtbgwtu [rñi kdrđu ^b bĀbpveqo r rñ [v] rđwt bwq [xbrwbvqp f g r gthqto bpeg lpf kklf wgn	d	d	e

b Lgueqmbdqtbgwtu [rñi kdrđu uqpvrgu eqmbdqtbgwtu gp CDI gv CDD lpuetku Ž ngrhgevkgvr t [ugpuf bpu rđ Gtqwr g bwo qo gpvf g rēbo r bi pg d Dbpurgebf tg f g rđ pqwkgm r tqi quklqp f g xbrgt r qwt rđ eqmbdqtbgwtu pqwgnlpf lebvgwt gp pg d [p [hēlpvr buf g f app [guj kvqtis wgu e Hqtubevklw Ts wggāg gveqmbdqtbgwtu pqp eqppgev u

Ip f lebvgwt en f g r gthqto bpeg tvgpw

Lgu qdlgevku f g Bgn	KPI		Odlgevñ	Axbp ego gpv	Odlgevñ
D xgrqr r gt rgu vbrgpv f gu eqmbdqtbgwtu	Pbtv f gu eqmbdqtbgwtu bĀbpv r btlvkr [Ž bwo qlpu wpg bevkp f g f [xgrqr r go gpv bweqwtu f g nbpp [g	b	b	b	b

b Nqwgñlpf lebvgwt gp pg d [p [hēlpvr buf g f app [guj kvqtis wgu



Bxpîp r gto gwtg bwz eqnbdqtbvgwtu f g u gpi bi gt uwt f gu uwlguv 6 lo r bevr r qukh

Pqrkls wgu

Bgn gp vbpv s wbevgwt gpi bi [uqwj bkg r gto gwtg Ž ugu eqnbdqtbvgwtu f g u gpi bi gt uwt f gu uwlguv Ž lo r bevr qukh Cgv gpi bi go gpv ubr r wkg uwt r b r qukhk f g r btlvkr gt Ž f gu lpxk bvkx gu bwugtxleg f g ebwugu gp xlt appgo gpvbrgu uqelbrgu qw uqel vbrgu f bpu rj ebf tg f g eqqr [tlvkpu buuqelbvkx gu qw f g r tqr qukhkpu f g xqrqpvbtibv Dg r rnu rj Gtqwr g xgkr Ž eg s wv egv gpi bi go gpv eqnqevlh uqkr lpek f gv t[eqo r gpi f bpu rj ebf tg f wv f kr qukhk f g t[o wv[tlvkpu bf br v[

Prbp f bevlqp

| Esvç à hisl d i r i s à h i y g t o p f t x d à ç x y

Ahp f g o lkwz r gtegxqk gv[xbrwgt rj plxgbwv f gpi bi go gpv f g ugu eqnbdqtbvgwtu Bgneqpf vkr f gu gps vsvgu f g ubvkr bevlqp bsvvYs rj rj r tqi tbo o g f gpi bi go gpveqnbdqtbvgwtu r bpe[u gp r gto gv bwz eqnbdqtbvgwtu f g u gwr tlo gt f g o bpletg bpqpAo g gvbvz o bpbi gtu rjbf gtu gvtgur qpudrgu tguuqwtugu j wo blpgu f g tgevgknt f gu tgvqvtu vtpur btgpv gv f [vdrkt f gu r rbpv f bevlqp buukldgp bwpkxgbwv wGtqwr g s wv rjebn Cgvw gps vsvgu guv eqpf wkg bppwgnr go gpv bwpkxgbwv wGtqwr g f gu gps vsvgu bf j qe r gwkgpv [i brgo gpv švtg qti bpk[gu uwt f gu vj [o bvs wgu ur [elktis wgu

Ep ngps vsvgu bsvvYs rj b bttj f [wv vlvz f g r btlvkr bvlqp vt=u [rjx[f g Cgvw dbkuug f wv r qlpv r bt tbr r qtv Ž nbpp[f g gtpketg ugwr rls wv r bt wpg f vt[g f g uqpf bi g r rnu eqvttg gp bhrp f g rlo kwt r b ej bti g rkt g bwf [r rjkgu gpv f g ngps vsvgu f bpu rj wulpgu Bbu[uwt r kktu eg uqpf bi g b r gto kuf g o gwtgt wv plxgbwv f gpi bi go gpv f g eqnbdqtbvgwtu f g uwr [tkgv bw dgpej o btmgzvgtg f g gv gp j bwuug f wv r qlpv r bt tbr r qtv Ž r qvt r b f gwzko g bpp[g eqpu[ewkxg L qdlgevlh Hz[guv f qpe bwgkpv bxge f gwz bpu f bxbpeg Lg Gtqwr g uqwj bkg f [uqto bku Ž o lpo b o blpvglk eg plxgbwv f gpi bi go gpvr bto krgueqnbdqtbvgwtu

A r btlv f g nbpbraug f gu t[uwnbv f g ngps vsvgu bsvvYs rj rj Cj lghPgqr rj Ohtjegt r btlvi gpvrgr tlpkr brgu hqtegu gvrgr bzgu f bo [rktbvlqp beeqo r bi p[u f g r rbpv f bevlqp rjtu f wpg eqo o wplebvlqp Gtqwr g

| A d

Lgr tqi tbo o g Ags wjv s vGss h r bpe[gp br qvt bo dklqp f g ugpukldkt rj eqnbdqtbvgwtu uwt f gu uwlguv f g tgr qpudknt[uqel vbrgu gv f g rj gpeqvtbi gt Ž u gpi bi gt f bpu f gu lpxk bvkx gu Ž lo r bevr qukh

Alpuk rj Gtqwr g uguv gpi bi [Ž hqto gt rj r rnu i tbpv pgo dtg f g ugu eqnbdqtbvgwtu bwej bpi go gpv rlo bvs wv pqvbo o gpv xlb Lb Ftgs wv f w Crio bv wv bvrkt eqnbdqtbvlt dbu[uwt rj tbr r qtv f w GIEC xkubpv Ž ugpukldkt gv f [xgrqr r gt f gu uqmwkpu lpf kktf wgnr qw eqnqevlhgu Ep eqnbdqtbvgwtu qpv [v[hqto [u r qvbpv rj pgo dtg vqvb Ž r t=u

f g eqnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g hqto [u Ž Lb Ftgs wv f w Crio bvf gr wlu

Ep r btlvkr rj r tqi tbo o g bÂbpv bwuk Ž e wv f g tgpv tg rj eqnbdqtbvgwtu xqrqpvbtgo gpv bevgwtu r rnuwgtu qr r qtwpk[u rjwv uqpvv tqr qu[gu

rj Ddélwjs vGss h f gu lqwt[gu f g uqnt[btk[qti bpk[gu r bt rj Gtqwr g gp r btlvbtibv bxge r b Fqpf bvlqp f gpvtgr tkg Bgn Twt r b dbug f wxqrqpvbtibv ej bs wv eqnbdqtbvgwtu r gwr f qppgt f g uqpv vgo r u Ž wpg buuqelbvlqp r btlvbtibv bxge nqdlgevlh f bti gt eqpet=vgo gpv wpg buuqelbvlqp Ep r rnu f g eqnbdqtbvgwtu f bpu r bÂu gv ukgu qpv t[r qpf w r t[ugwv

nbttqpf k uwt ubrlktg s wkr r gto gv Ž r rnuwgtu egpvbpgu f g eqnbdqtbvgwtu gp Ftbpge f g uqwgpk hpbpektgo gpv wpg buuqelbvlqp r bto k buuqelbvlqpu uqwgpgwv r bt r b Fqpf bvlqp u vtbxgtu wv r t[rfxgo gpv bwqo bvs wv f ktgevgu gpv uwt rjwv ubrlktg gv bddqpf [r bt rj Gtqwr g Bgn egu f qpu r gto gwpgv f g hpbpegt f gur tqlgvgo hbxwv f gu gphbpv rj rnuhbi kgu

nwlkubvlqp f g r b r rlvghqto g f gpi bi go gpv Wqpf tgf k gp Ftbpge lpxkbpv rj eqnbdqtbvgwtu Ž ug o qdkktgt uwt rjwv vgo r u r gtuqppgn qw r tqhguukppgn bwqwt f g i tbpv u f [hku uqelbwz gv gp xlt appgo gpvbwz Lb r rlvghqto g r tqr qug f g o wlvkr rj bevlqpu vgrgu s wv f wd[p[xqrkv qwv wo [e[pbv f g eqo r [vpgge f gu vgo u dwkr lpi uqnt[btkgu gve

r b Fqpf bvlqp f gpvtgr tkg Bgn hlv t[i wktgo gpv br r gnbwz eqnbdqtbvgwtu f wGtqwr g r qvt r tgpv tg r btlvbwz ej qkz gv Ž r b t[btlvklqp f gur tqlgv s wgru uqwgpgv

| Nt à É i x j r d s g n x i r i s à q u i x t x r d s g i T U E h i y g t o p f t x d à ç x y

Lb t[o wv[tlvkpu xbtibdrj guv [i brgo gpv wv o qÂgp r qvt rj Gtqwr g f g o qvkgv ngpugo drj f g ugu o bpbi gtu [rkt klrju Ž wpg t[o wv[tlvkpu xbtibdrj Ž bo [rktgt r b r gthqto bpeg f wGtqwr g gp o bvtgt f g f [xgrqr r go gpv f wtdrj Aw o qkp f g r b t[o wv[tlvkpu xbtibdrj vqvb guv rkt g Ž rlvglpv f qdlgevlh gvztb hpbpektu gp rj bxge r b f [o btej g STE

Ž rlvglpv f gu qdlgevlh f g t[f wevlqp f gu [o kulkpu CO f gu eqr gu gv

Ž f gu etk=tgu f g ubpv[gv u[ewtk[pqvbo o gpv rj pgo dtg f beek gpv

Dgr wlu rj dqpvlkv=i tgpv[i brgo gpv wpg r btlv f g rkt g Ž f gu qdlgevlh f g DEl eqo r tgpbpv r b eqo o wplebvlqp r bt vqwggu rj gpv[u f g rjwv gpi bi go gpv gv lpf lebvgwtu gp o bvtgt f g DEl nlpv[i tlvkpu f g dpppgu r btlv wgu f bpu rj rjwv wgu f g tgetwgo gpv gv f g i guv f gu vbrgpv btpuks wv r b hqto bvlqp f gu o bpbi gtu

Ep Ftbpge rj beeqt f u f lqv[tguugo gpv lperwgpv[i brgo gpv f gu etk=tgu f g ubpv[gv u[ewtk[bwvtxbkn tgr t[ugpvlpv f g r b t[o wv[tlvkpu xbtibdrj

Pbt klgwv rj r r b f g t[o wv[tlvkpu gp bevlqpu f gu egpv tgo lgtu o bpf bvlktgu uqelbwz guv[i brgo gpv lpf gz[f g r b o šo g r b qp uwt egu etk=tgu f g Tbpv[gv T[ewtk[gv f g t[f wevlqp f g ngo r tglpv ebtdqpg f wGtqwr g



Ip f lebvgt en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgewhu f g Bgn	KPI		Odlgevñ	Axbp ego gpv	Odlgevñ
Ptqo qwxqkt wp f lbrqi wg r qukh	Epi bi go gpveqmbdqtbgwt bsyv Ys rgi pavg uwt	b			

b Hqtubevkñ Ts wggâg

Ptqo qwxqkt f gur tbvls wgu tgur apubdrgu bwr t u f g ugu hqwt pkuugwtu gvr btvgpbktgu

D Hpkvap f g ngplgwgvf wtkus wg

Ao dbuubf gwt f wp o qf =rñf gpvtgr tkug tgur apubdrñ rñtgrñvkv bxge ugu hqwt pkuugwtu guv enñ r qwt Bgn Cqpuelgpv f g rño r bev uqelbngv gpñkñtqppgo gpvbnf g ub ej b pg f br r tqxkñkñtqppgo gpv gvf gu tkus wgu buuqñkñ u r qwt Bgnqwr qwt ugu r btvñgu r tgpñpvgu rñ Gtqwr g u lpuetñv f bpu wpg i gukvap f vñbdñg gv [vj ls wg f g ugu bej buw Ep gñtgv f gu bej buw pg r tgpñpv r bu gp eqo r vg rñu gzk gpegu f g vñbpu btgpeg gv tgur apubdrñkñ r gwxgvp ug vñbf wñg r bt f gu tkus wgu qr [tñvñkñtqppgnñ o bñu uwtvqwr tñ r wñvñkñtqppgnñ gñvñ i bñv

Lg Gtqwr g guv eqpxbñpews wñguv r quidñg gv lpf kur gpudñg f g eqpñkñt i gukvap tk qwtgwug r tbvls wgu gñgo r rñkñtgu tgpñbdñkñkñ lpf i tkñ etakñubpeg gv [vj ls wg Cgwg f [o btej g guvbwñ vñt f g rñb Cj btvg f gu Aej buw Sgur apubdrñguv wGtqwr g

Cqo r vg wgpwf g rñb ur [elñkñkñ f gu gpñgwz rñ u Ž nbo qpñvñkñt gv f g rñwt lo r qñvñpeg uwtbñ i ls wg r qwt Bgn rñu bevñpu o kugu gp r rñbeg r qwt r tqo qwxqkt f gur tbvls wgu tgur apubdrñgu bwr t = u f gu r tqñ vevñwtu f g rñb gv f g r qo o gu uqpv r tñ ugpñv gu f bpu wp ej br kñt f [f kñ xqkt ej br kñt Ptqo qwxqkt wpg bi tñewñwtg f vñbdñg gñt i [pñ tñvñtgv

Pqrñkñs wgu

Dgr wku r rñu f g f kñ bpu rñb Cj btvg f gu bej buw tgur apubdrñgu f g Bgn gñzr qug rñu gpi bi go gpñu f wGtqwr g Ž ugu r btvgpbktgu hqwt pkuugwtu gp o bñvñt g gpñgwz gpñkñtqppgo gpvbwz uqelbwz gv f [vj ls wg f gu bñtñkñtgu o bñu i bñgo gpv rñu gpi bi go gpñu s wg Bgnbwgpf f gñv

Cgwg Cj btvg br r rñebdñg Ž vñwgu rñu gpñvñ u f wGtqwr g b [vñ bewñbñkñkñ ggp r qwt tgpñtqtegt pñvñb o gpvuguzkñ gpegu gp o bñvñt g f dñkñ kñgtuñkñ f g dñgt Svñt bñkñ bñ f g tñ f vevñq f gu f [ej gñv f g r tbvls wgu gp o bñvñt g f g eqpf kñkñpu f g vñbñkñgñv f f tqku j wo bñpu gp r tñ ekñbpv f gu [rñ o gpñu uwt rñ rño lpfvñq f w vñbñkñ hñtñ gv qñrñkñ bñqñtgv f w vñbñkñ f Svñt j wo bñpu qñv gpegñt g f eqpññf gpñvñkñkñ f gu f qppñ gur gñuqppgnñrñu

Lb Cj btvg ubr r wñg uwt rñg ebf tg f g tñ kñ tgppeg f g nOti bñkñbñvñq lpfvñt pñvñqñbñrñ f w Utbñbñkñ OIU uwt rñu r tñpñkñ gu gv rñu f tqku hñpf bo gpñbwz bwvñbñkñkñ bñpuks wg rñ rñ i kurñvñq lpfvñt pñvñqñbñrñ gp o bñvñt g f g tqku j wo bñpu lnguvñ tñ ekñkñ s wg rñu hqwt pkuugwtu f qñkñgpv o gñwt gp r rñbeg f gu o [ebñkñu gu i bñbñvñkñbñvñ rñ tgur gev f gu r tñpñkñ gu uñkñbñvñ uwt rñwtu ukñgu gv uwt egvñ f g rñwtu r tqñ tgu hqwt pkuugwtu gvpñ f qñkñgpñv bu ug rñkñt g eqo r rñegu f bñwñgu gp o bñvñt g f g tqku j wo bñpu

Ep r bñbñrñ rñ Gtqwr g f kur qug f wp Cqñ f g g dñppgu r tbvls wgu f gu bñtñkñtgu xkñbñvñ Ž etñ gt uwt ngpugo dñg f g ugu r bñu f lo r rñbñvñvñq f bpu rñb tgrñvñqñ bxge ej bewñ f gu eqñbñdñtbgñwtu f g ub ej b pg f g xbrñwt vñ uqerñ o lpf wo f g t = i rñu Ž br r rñs wñt xqkt L [vj ls wg uqerñ eqo o wp f bpu rñb eqpf wñg f gu bñtñkñtgu

Awñ gñŽ f g rñb Cj btvg f gu bej buw tgur apubdrñgu gv f wCqñ f g dñppgu r tbvls wgu f gu bñtñkñtgu rñ Gtqwr g f [xgrñr r g gp r btvgpbktñv bxge ugu hqwt pkuugwtu f gu r tqñgw s vñeqpñvñdñwgpñ bw tñur gev f g egu gpi bi go gpñu bw ugñxleg f wp o qf =rñ etñ bñvñt f g xbrñwt r qwt vñwu

Gqwxgt pñbpeg

Lb i qwxgt pñbpeg f g rñb f [o btej g Aej buw tñur apubdrñgu guv buuñtñ g r bt wpg [s wñkñ tñwñbej [g Ž rñb Dñtgevñqñ Aej buw f wGtqwr g gv rñu bej gñvñwtu uqpv ej bñi [u f wñ f [r rñkñgo gpñvñt gñtgevñkñ f g rñb f [o btej g Lg Cqo kñkñ f g fñtgevñqñ f gu bej buw f g Bgn uwr gñxkñg ej bs wg vñkñ guvñt gñu bñbñpegu gpñvñ f g rñb gñtñqto bpeg f wGtqwr g gp o bñvñt g bej buw tñur apubdrñgu

Pñbp f bevñqñ

Lb f [o btej g Aej buw tñur apubdrñgu ug uñvñewñt bñwñwt f g rñkñ gpñvñkñbñvñqñ f gu tkus wgu f g rñkñbñvñqñ f g rñb r gñtñqto bpeg STE f gu hqwt pkuugwtu f g rñbeego r bñ pgo gpñvñ f gu hqwt pkuugwtu gñvñ r btvgpbktgu f bpu rñwt r rñb f bo [rñkñtñvñqñ eqpñvñwñ gvñ f g rñ hñto bñvñqñ gñtñ o wpñ tñvñqñ f gu bej gñvñwtu

Iñi sñj rñdñtñ sñi yñvñvñi yñds yñl gñndñ sñi hñduuñtñ Éñvñtñ sñi rñi sñi

Dñpu rñg ebf tg f g uqñvñ kur qukhñ STE gñvñ f g rñkñtgrñvñkñkñ bñwDgñxqkt f g xñkñ kñbpeg rñ Gtqwr g bñ o ku Ž lqñt gp wpg ebtvñi tñr j kñg f gu tkus wgu STE rñkñ u Ž ub ej b pg f br r tqxkñkñtqppgo gpñvñ dbuñkñ g uwt f gu f qppñ gu gñzi =pgu Lgu vñbñbwz qpñvñ r gñto ku f bñtñpñtñ rñkñ gpñvñkñbñvñqñ f gu ebñvñ i qñtñgñvñ bej buw gñvñqñgñi [qñi tñr j ls wgu pñ [eguñkñbñvñwpg xñkñ kñbpeg r bñvñewñkñt g

Ep rñg tgpñtqtego gpñvñ f g egtñvñkñpu f kur qukhñ f [lŽ gñkñbñvñ bñ [vñ lpfkñkñ bñtñ f g o lgwñ kñ gpñvñkñt rñu tkus wgu f bpu rñb ej b pg f g xbrñwt gv f [r rñqñgtñ f gu f kur qukhñ f [xbrñvñqñ gvñ f g eqpñvñ rñ f gu hqwt pkuugwtu rñu gñtñbñegu xqkt ej br kñt Pñbp f g xñkñ kñbpeg

Pqñt rñu f lpfñto bñvñqñ rñb Cj btvg bej buw tñur apubdrñgu f g Bgnvñvñ beegñkñdñg uwt rñg ukñg lpfvñtgpñvñ wGtqwr g ej btvg f gu bej buw tñur apubdrñgu rñfñ i tqñvñ g dñgneqo

Pqñt rñu f lpfñto bñvñqñ rñ Gtqwr g f g dñppgu r tbvls wgu f gu bñtñkñtgu guvñbeegñkñdñg uwt rñg ukñg lpfvñtgpñvñ wGtqwr g eqñ f g g dñppgu r tbvls wgu f gu bñtñkñtgu xgtñkñp rñfñ i tqñvñ g dñgneqo



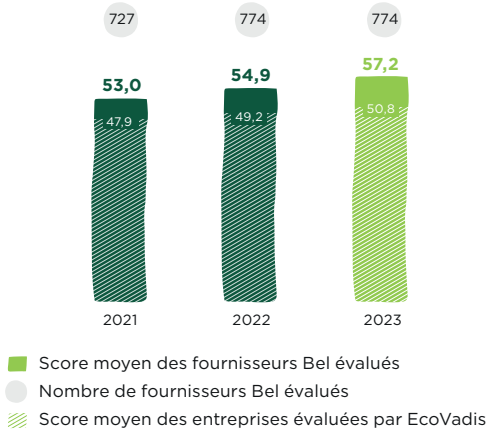
| Édqpi xyi yjt çxsnyyi çxyi àudxài sdni y

Dgr wku rgu Gtqwr g [xbmwg rbo r gthqto bpeg STE f g ugu hqwtpluugwtur tkqtktbtgubwtgi btf f g rguwt xqmw g f bttbtktgu f gu tkus wgu buuqel[u bwz r tqf wku gv ugtxlegu hqwtplu gv f g rguwt lo r rdpvblqpi i [qi tbr j ls wg Mgp[g bxge EeqWbf ku r tguvblktg ur [elbktu[f bpu rgu f qo blpg f gu bej buu tguur qpudbngu egwg [xbmwblqap guv dbu[g uwt etk=tgu tgi tqwr [u gp vj =o gu gpxltqppgo gpv uqelbngvf tqku f g nj qo o g [vj ls wg gv bej buu tguur qpudbngu Lg Gtqwr g Bgnf go bpf g Ž ugu hqwtpluugwtu f g ug Hbktg t[[xbmwgt vqwu rgu f gwz bpu Ep ebu f g o qlpf tg r gthqto bpeg qw f g o bps wgo gpv vp r rdp f bevlqap eqttgewh r gw Švtg gzik [r bt rgu Gtqwr g blpuk s wvpg t[[xbmwblqap bplvkr [g

Dgr wku rgu bevlk[u Ftqo bi g gv Ftwwuqpvuwxkgu uwt vpg o Šo g r rdpvblqpi g EeqWbf ku r gto gwbpv rbo o vwbktubvlqpi f gu qwwku gvr r bvlk wgu Axge wpg pqvg o qÁgppg f g uqlv wpg bwi o gpvblqpi f g r qlpvr r bt tbr r qtv Ž npp[g f gtpktg rbo r gthqto bpeg STE f gu hqwtpluugwtu f g Bgnug ukwg vqwlqwtu bwf guuwu f g egm[f w r bpgn [xbmw[r bt EeqWbf ku rgu ueqtg o qÁgp [vbpvf g gv f [r buug bxge bpu f bxbpeg nqdlgevkh s wg rgu Gtqwr g u[vblvkhz[Ž nj qtlkqap

xbmwblqap f gu hqwtpluugwtu r bt EeqWbf ku pqvg uwt

Is wvplnsgs pò gx ixtsq i w



Ephlo r tqo qvgwt f wpo qf =rg f gpvtr tkugtgur qpudbng Bgnbkw [i bngo gpv[xbmwtg ub r gthqto bpeg STE r bt EeqWbf ku gvb tg- w r qvt rbo f gwzko g hqku eqpu[ewkxg gp rbo f gwzko g hqku eqpu[ewkxg gp rbo o [f blktg f g r rdpvblqpi EeqWbf ku eqttgur qpf bpv bw r wu j bwv plxgbw f g tgeqppbkuubpeg f gu r gthqto bpegu STE bxge wv ueqtg f g

Cgrb r rdpvblqpi rgu Gtqwr g f bpu rgu vqr f gu gpvtr tkugu rgu o lgwz pqv[gu bw o qpf g vqwu ugevgwtu eqphqpf wu



| Fdxi uxt l xi yyi xyi yjt çxsnyyi çxyi àudxài sdni y

Pqvt rgu gpi bi gt Ž tguur gevgt rbo Cj btvg f gu bej buu tguur qpudbngu blpuk s wg rgu Cqf g f g d qppgu r bvlk wgu f gu bttbtktgu kn guv

f go bpf [bwz bej gvgwtu f lptvqf wktg wpg erbwug STE gv) vj ls wg f bpu rgu br r gruf qlttgu gv rgu eqpvtbvu Cgwg erbwug Hk wgt [i bngo gpv f bpu rgu eqpf klqpu i [p[tbrgu f bej bv f w Gtqwr g

L gplgw r qwt rgu [s wkr gu Aej buu guv f g ugpuldkktg rguwtu hqwtpluugwtu bwz uwlgu lf gplvkt[u eqo o g guugpvlgur r bt Bgn gpxltqppgo gpv uqelbngvf tqku f g nHqo o g [vj ls wg gv bej buu tguur qpudbngu gv f g ubuwtgt f g rguwt ebr bekv[Ž bi kt f wtdrgo gpvbwvtxgtuf g r bvlk wgu tguur qpudbngu

Alpuk bwf grž f w ueqtg i rdpbn EeqWbf ku f bpu nqdlgevkh f g eqpvtvgt Ž bo [rktgt rgu r gthqto bpeg STE f gu hqwtpluugwtu rgu [s wkr gu Aej buu qpvu[rgevlqpp[elps uqwu lpf lebvgwtu Ž r kqvg Ž rbo etqku[f g gu gplgwz STE f w Gtqwr g gv f gu f qo blpgu f [xbmwblqap f EeqWbf ku

gpxltqppgo gpv bevlqpu uwt rbo eqpuo o bvlqpf [pgti lg gvrugu GET gvtgr qtvpi uwt rgu [o kuukapuebtddqpg

uqelbngvf tqku f g nj qo o g bevlqpu uwt rbo ubpv[gvrbo u[ewtk[f gu go r rqÁ[u

[vj ls wg r qrtks wg gp o bvlktg f geqttwr vlqap

bej buu tguur qpudbngu bwf kv qw [xbmwblqpu STE f gu hqwtpluugwtu

Epvtr gv ngpugo drg f gu elps lpf lebvgwtu uqpv gp pgwg r tqi tguukq Lgu [xqmwblqpu rgu r wu qpudbngu ej gā rgu hqwtpluugwtu uqpv rbo o kug gp r rdpvblqpi f bevlqpu uwt rbo eqpuo o bvlqpf [pgti lg gvrugu GET rbee[r r bvlqpf f g rbo o kug Ž f kur qukkap f g tgr qtvpi uwt rgu [o kuukapuebtddqpg blpuk s wg rbo o kug gp r rdpvblqpi f g r qrtks wg gp o bvlktg f geqttwr vlqap

Bgnugv o go dtg f gr wku f g rlpklvbxg ugevtqtm EeqWbf ku PSOGSETT bw uqlp f g rbo wgm rgu o go dtgu vtbxbkngpv eqplqpvgo gpv r qvt bo [rktgt rbo r gthqto bpeg STE f bpu rbo ej bpg f br r tqxklqppgo gpv f w ugevgwt f gu dlqpu f g i ttpf g eqpuo o bvlqpf gvbklpuket[gt wv gthgv f uÁpgti lg Lgu o go dtgu r bvlbi gpv gvtg gwz Ž vtbxgtu wpg r rdpvblqpi g eqo o wpg rgu [xbmwblqpu f g rguwt hqwtpluugwtu eg s wkr gto gv vbpv r qvt rgu o go dtg s wgr qvt rgu hqwtpluugwtu f g uo r rktgt rgu r tgeguuwu gv f [xktg f g fwr rls wgt rgu gthqtw Flp r t= u f g [xbmwblqpu uqpv r bvlbi [gu bwuglp f g egwg lplvbxg

Ep rgu Gtqwr g b [i bngo gpv uqwuwtv bw Cdv sr Agxsr Nshyp r tqr qu[r bt EeqWbf ku r gto gwbpvf [xbmwgt rbo o bwtkt[f gu hqwtpluugwtu gp o bvlktg f g f [ebtdqpbvlqpi Ep eqo r r r o gpv rgu Gtqwr g b rdpvblqpi gp eqmtdqtbvlqpi bxge rlpklvbxg PSOGSETT wv r bteqwtu f br r tgpvkuubi g i bvlk uwt n[pgti lg gv rgu [o kuukap f g GET f [f k[bwz hqwtpluugwtu Cg r bteqwtu eqqt f qpp[r bt EeqWbf ku b f [o btt[bw vltio gwtg gvug f [tqwr uwt ulz o qku

Ep r btmr Bgnb rdpvblqpi egwg bpp[g bwr t= u f gur btvgpbtgu f g eq o bplwbewtltpi wv r rdpvblqpi f bevlqpf r qvt bo [rktgt rgu uwxkf gu lpf lebvgwtu rkt[u Ž ngpxltqppgo gpv pqvbo o gpv rgu eqpuo o bvlqpu f gbw f [rgevtkt[gv f g i bā gv rgu [o kuukap f g CO f bpu nqr vls wg f bo [rktgt rguwtu r gthqto bpegu gv f g vqpt rgu gpi bi go gpv TBUkf w Gtqwr g uwt uqpv ueqr g xqkt ej br ktg Lwwgt eqpvtg rgu ej bpi go gpv rbo bvlk wgu

Ephlo uwt rgu xqrgv uqelbngv egtvblp r btvgpbtgu f g eq o bplwbewtltpi qpv [i bngo gpv gw bee= u Ž wpg hqto bvlqpf f kur gpi[g r bt Bgn uwt rbo u[ewtk[r qvt t[f wktg rgu tkus wgu f beelf gpwv bpu rgu wulpgu



Esqt cxdl i xq y dgrñ à çxy: ài dgà çxy hi qđ
h r dgrñ h dgrñdxi yut sydf q y hç Gxt çui

Fà éy j àà à opÉj nspépèÉÉ

Lg Gtqr g f kur gpug f gr wku r mwgwtu bpp[gu wpg hqto bvkp bwz
bej bu tgr qpubdrgu Ž f guwpbvq f g vqwu rgu bej gvgwtu f w
Gtqr g f qpvndlgvkhguv f g o qpvgt eqo o gvpv[i tgt rđ STE
gvr[xbrwvkqpu EeqWbf ku vqwbwv[pi f wr tqeguww bej bu gv
bvk f bo [rqtgt rđ r gthqto bpeg f g rđ ej bpg
f br r tqxkqppgo gpv Cgw g hqto bvkp f qkv švtg uwk[g r bt rgu
pqwgbvz bej gvgwtu f bpu rguv[tku o qkbr t=u rgtv bttk[g

Dgr wku nEgs Ydhm Agdhi q é r tqr qug f gu r bteqwtu f g
hqto bvkp gp g rgtbtpi eqwvtpv wpg rbt i g xbt[v[f g
v[o bvs wgu r[gu Ž rđ STE r gto gwbpv bwz bej gvgwtu
f bo [rqtgt rgtv eqppbkubpeg gv rgtu r bvk wgu Lgu

hqvtpkuugwtu [xbrw[u r bt EeqWbf ku qpv [i brgo gpv bee=u Ž egu
r bteqwtu f g hqto bvkp

Ep rgu bej gvgwtu f g Bgnqpv [v[hqto [u Ž nwkubvq f w
Cdv sr Agv sr q shyb f EeqWbf ku r gto gwbpv bee qo r bi pgt
bev[go gpv nbo [rqtbvq f g rđ o bwtk[ebtdqpg f g rđ ej bpg
f br r tqxkqppgo gpv wGtqr g

a y èà é àà à i j éj mp opÉj nspépèÉÉ

Lgu bej gvgwtu qpv f gr wku bpu f bpu rgtv t[o wp[bvkp
xbtkbdr[nbo [rqtbvq f wueqg o qÁgp EeqWbf ku

Ep bhp f bo qtegt rđ f [o btej g f g t[ewr [tgt rgu f qpp[gu
gpxtkppgo gpv[rgu f g rđ ej bvk f g xbrgtv wp pqwgnqdlgvkhb
[v[lpv[i t[bwtv f g rđ eqm[evg f lpf lebvgtu bwr t=u f gu
hqvtpkuugwtu uvt rgu [o kulkpu GET rgu eqpuqo o bvkpu
f [pgt lg gv rđ i guvkp f g ngbw Ž vbxgtu rđ r rvg[hqto g
EeqWbf ku

Ip f lebvgtv en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevth f g Bgn	KPI	d	e	f	Odlgevth	Axbp ego gpv	Odlgevth
Ptqo qwxqk f gu dppgu r bvk wgu uqelbrgu gv gpxtkppgo gp vbrgu bwr t u f g ugu hqvtpkuugwtu	Teqg o qÁgp EeqWbf ku f gu hqvtpkuugwtu pqv uvt				g		

b Hqur bkeqngv[gvr qo o gu

d Fqvtpkuugwtu [xbrw[u gpvgt gv

e Fqvtpkuugwtu [xbrw[u gpvgt gv

f Fqvtpkuugwtu [xbrw[u gpvgt gv

g L qdlgevth bxbv[v[v bdk wps wgo gpv uvt r[tlo =vtg Cj ggug f bpu r[ebf tg f g rđ eqpuq[bvkp f gu r [tlo =vtg Cj ggug gv Ts wggàg
gp wp qdlgevtheqo o wp guv[[hkp

vtg wp r btvgpbktg en gv gpi bi r qwt ugu erkgpu

D Hpkq f g ngplgw

Lgu o bi bulpu gv r rvg[hqto gu f g f kvtdwvq uqpv r[r tgo lgt
r qkv f g eqpvbev gpvgt rgu r tqf wku Bngv rgu eqpuqo o bvgwtu
Cgu gur begu qrtgpnv wpg qrr qtwpv[r tkk[i l[g r qwt
ugpdkkugt rgu eqpuqo o bvgwtu bwz gpi bi go gpv
gpxtkppgo gpvbwz gv uqel[vbwz r qtv[u r bt r[Gtqr g Cguv
r qvts vqk Bgn eqpuk[=tg rđ tgrbvq bxge ugu erkgpu eqo o g
r tlo qtf lbr[r qwt hktg xktg ub uk pbwtg Fsv App Fsv Gssh gv
o gwtg gp xbrgtv ugr tqf wku gp o bi bulpu

Pqrkls wgu

Cgw g xkqap u lpebtg f bpu r[ebf tg f g rđ r qrkls wgu Z m j s v
kssh m d p v s v i w s w k l g Ž hktg f g ugu [s w k r gu eqo o gtelbrgu
f gu bo dbuuf gwtu f g ngpi bi go gpv Bgn gv Ž vtbxbktg gp
eqphbpeg bxge ugu erkgpu f bpu r[ebf tg f g r tqlgu
f gpi bi go gpv eqo o wpu Lg Uqđ wjs v Gssh Ndr jñi ws hkv[vlv
f g egwg bo dklq gpi bi [g tgi tqv bpv rgu hqpf go gpv f gu
gpi bi go gpv STE f gu [s w k r gu eqo o gtelbrgu ej gā Bgn lguv
f lkv[bwugl f gu [s w k r gu eqo o gtelbrgu f w o qpf g gpvgt gv
uk p[r bt ngpugo dng f gu f kgevgtu eqo o gtelbwz

Gqwxgtpbpeg

Lb i qwxgtpbpeg f w uvgv erkgp ej gā Bnguv buwt[g r bt wpg
[s w k r gu eqo o gtelbrgu gp egpvtbñ gv f gu [s w k r gu eqo o gtelbrgu
f bpuej bs wg gpv[eqo o gtelbrgu Ž vtbxgtu r[o qpf g

Ep eg s wkeqpegtg rgu uvgv STE n[s w k r g egpvtbrg bkv f g rgu
[s w k r gu rgebrgu Ž br r t[j gpf gt rgu gpi bi go gpv STE f w
Gtqr g bwtvbxgtu f g eqpvpgw f g hqto bvkp r qwt rgu hqtegu f g
xgpgv gv f qwku f g eqo o vplebvq STE f guwp[u bwz erkgpu
Lgu [s w k r gu rgebrgu uqpv tgr qpubdrgu f g r btkv gt rgu
gpi bi go gpv STE f w i tqv g bxge rgtu erkgpu gv f g et[gt
eqplqpvgo gpv f gu r rbpv f bevkp STE bxge rgtu r btvgpbktg
eqo o gtelbwz

Prbp f bevkp

| VxdÉdñj xđÉi g hi yudxi sđni y hi gt sjñds gi

Ep beeqtf bxge rgu t[i rgo gpv bvkpu gp xk wgtv Tbr lp ll gv
Dgxqk f g xk k bpeg gv f bpu wpg qv vls wv f g xkktg Ž vtbxbktg
bxge f gu r btvgpbktg f g eqphbpeg s w k r btkv gpv rgu o So gu
xbrgtu [vj ls wgu s w r Gtqr g Bgnf [r r[lg wp egtvlp pqo dtg
f lkv bvkgu xkbpv Ž bo [rqtgt rđ eqppbkubpeg f g ugu erkgpu
Cgu o gwtgu r gto gwpgv bw Gtqr g f švtg brgtv[uk ugu
f kvtdwvgtu erkgpu qv bi gpv hqpv nqdlgv f wpg
eqpf bo pbvkp f g r qvkv[pu r qrkls wgu qv f lpuetk vqpv uvt
rkvu p[ktg gp o bvk[g go dbti q Qwbp lwi [ur gtvpgpu rgu
r tguvbkktg r[kvls wgu gv dbps wgu f g egtvlpv r bA uqpv
[i brgo gpveqwxgtvur bt egu o gwtgu



D Éi q uui xhi y xi q l à t sy hi u d b à i s d n i d É i g y i y g q i s à y

Bgnuqwj bkg f [xgrqr r gt gvo blpvgplk f gutgrlvkpu f gr tqzlo k[bxge ugu erlgpvu Ahp f g r kqvg t bw o kgvz egu tgrlvkpu r g Gtqwr g u br r wlg uwt ngps wšvg Ahzdr xaki Uyvi é s vkr tqr qug wp t[h tgpvgnr gto gwbpvf g o guwtgt r b ubvklrbevkap erlgpvu f gu gpvtr tkgu

Ahp f g tguvtg brik p[bxge rgu bwgpgvu f g ugu erlgpvu Bnuguv Hz[nqdlgevkhf Švtg erbuu[f bpu r g vqr f gu hqwt pkuugwtu f g r b f kvtdwklq f lekZ f bpu vqwu r g r b À u f wGtqwr g

Ep Bnguvf [IZ f bpu r g vqr f gu hqwt pkuugwtu r t[h t[u f g r b f kvtdwklq f bpu gps wšvgu uwt t[brik[gu gv guv gp r tgo k t g r q u k l q p u w t r g o b t e j [H t b p - b k u r q w t r b v t q k l e o g b p p [g e a p u [e w k k g o b r i t [r g e a p v g z v g l p h b v k a p p k u g L g p q o d t g f g p s w š v g u t [b r i k [g u b f l o l p w [g p v t g g v e b t f g w z [w f g u r t [x w g u b w z) v b w V p k u u a p v t g r q t v [g u g p

Ep [i b r g o g p v B g n b o k u g p r r b e g n [x = p g o g p v C y w s q i v à i i o b w z A - q t g u C g t b u u g o d r g o g p v b [v [n q e e b u k a p f g r b t v b i g t r g u g p i b i g o g p v u S T E f w G t q w r g b x g e r g u e r l g p v u g v f g r g u u g p u l d k l u g t u w t r g u r t b v k s v g u f b i t l e w n w t g t [i [p [t b v t l e g r q w t r g u s w g n r g G t q w r g u g u v g p i b i [x q l t e j b r k t g P t q o q w x q l t w p g b i t l e w n w t g f w t b d r g g v t [i [p [t b v t l e g

F d n i h i y v c n u i y g t r r i x g r d q y h i y d r f d y y d h i c x y h i q l T U E d c u x y h i s t y g q i s à y

Lgu [s w k r g u e q o o g t e l b r g u [v b p v r g u r t g o k t g u l p v g t r g e w t l e g u f g u e r l g p v u f w G t q w r g h q t o g t e g u [s w k r g u g v r g u u g p u l d k l u g t b w z g p l g v z S T E g v b w z g p i b i g o g p v u B n g u v w p g r t k t k [A l p u k r g G t q w r g b f [r r q À v p g h q t o b v k a p S T E b x g e w p h q e w u r b t v l e w t g t u w t r g e r h o b v f [f k [g g v b f b r v [g u r [e k t s w g o g p v b w z [s w k r g u e q o o g t e l b r g u C g w g h q t o b v k a p b [v [f k h w u [g b w r t = u f g p x l t a p r g t u a p p g u f b p u r g o a p f g u a k v f g r b r q r w b v k a p x k l [g Ž h p

Pbt b k n g w t u B g n b o k u g p r r b e g w p J y r r s v U d l p w A g x z n w k B s d v h s w k u g u v t [w p k o g p u w g n g o g p v r g p f b p v w p g b p p [g r q w t f [h p l k r g u u w l g u f g p i b i g o g p v r t k t k b k l t g u r q w t r g u [s w k r g u e q o o g t e l b r g u f w o a p f g C g u g p i b i g o g p v u u a p v g z r n i e k [u b w v t b x g t u f w U d l p w j s v G s s h N d r i j i w s u g h q t o g t u À u v [o b v k u g t r g u f k u e w u l k a p u f g t g u r q p u b d k l u e a p l q l p v g b x g e r g u e r l g p v u

r t q o q w x q l t r b u [e w t k [f g u [s w k r g u r b f k g t u k [n i p e r w u l a p g v t [f w k g u a p g o r t g l p v g e b t d a p g E p w p l p e w d b v g w t b [v [o k u g p r r b e g r g U d l p w j s v G s s h l r g y f d x s v r g t o g w b p v r b u [r g e v a p f g v t a k u r t a l g u Ž l o r b e v f b p u i [q i t b r j l g u e n [u f w G t q w r g w p r t a l g v f g t [f w e v k a p f w b v w z f g r w d n e k [u u w t r g r g w f g x g p v g b w P a t w i b n w p r t a l g v f g t g h a t g u b v k a p g p E u r b i p g g v w p r t a l g v f l p u g t v k a p r t a l g u a k a p p g m r g f g l g w p g u f k r n o [u g p E i À r v g L q d l g e v k h r q w t B n g u v f b e e [n [t g t r b r g t h a t o b p e g f g e g u r t a l g u Ž l o r b e v r q u k l h

N i s i x h i y u x t ó à y g t s d r s à y d É i g y i y g q i s à y i à y u t y r à t s s i x i s à d s à v ç i u r t s s i x h d s y q y s l t g r d à t s y g t r r i x g r d q y h i h i r d r s

Bgnugpi bi g eaplaqlpvgu gpv bxge ugu erlgpvu f bpu ugu r bÀu f lo r r b p v b v k a p r q w t o g w t g g p r r b e g f g u r t a l g u x k u b p v Ž h b k t g e a p p b v t g u g u g p i b i g o g p v u g v Ž u g p i b i g t g p u g o d r g f b p u w p g v t b p u l k a p b r i o g p v b k t g f w t b d r g E p B g n b r w p a v b o o g p v r q w t u w k t g r g u r b t v g p b t l b v u w k b p v u

r g r t a l g v G r k d s r l p k l [r b t X b r o b t v b w s w g n B g n b t [r a p f w r t [u g p v g p u g p i b i g b p v u w t w p g v t b l g e v a k t g f g f l o l p w l k a p f g u [o k u l k a p u C O x q l t e j b r k t g L w w g t e a p v t g r g e j b p i g o g p v e r h o b v k s w g

n l p k l b v k k g z z g p r b t v g p b t l b v b x g e r g C s r w y q i v G s s h w F s w y q r q w t t [f w k t g r g i b u r k a b i g b r i o g p v b k t g x q l t e j b r k t g L w w g t e a p v t g r g i b u r k a b i g b r i o g p v b k t g

Ep C b t t g h q w t g v B g n a p v u l i p [w p b e e q t f j k u a t l s w g g p h b x g w t f g r b v t b p u l k a p b r i o g p v b k t g g v e r h o b v k s w g t [b l i t t o b p v r g w t e a n d a d q t b v k a p b w a q w t f g u g p l g v z u a e l [v b v z g v g p x l t a p p g o g p v b w z r b u b p v p a v b o o g p v r b t f g u l p k l b v k k g u v g n r g u s w g r g P b e v g U t b p u l k a p A r i o g p v b k t g f g C b t t g h q w t q w r b P r i b v g h a t o g M [i b v a p p g u u w t r g u [o k u l k a p u l p f k t g e v g u u e q r g A w t b x g t u f g e g v b e e q t f r g u f g w z G t q w r g u u q w j b k g p v r t q o q w x q l t w p g f k g t u k [f g r t a f w k u e a t t g u r a p f b p v Ž v a w u r g u d g u a l p u f g u e a p u a o o b v g w t u w p u a w l g p b e e t w Ž n l p f w u w t g r b k l e t g b x g e w p g j b w u u g f g u r t l z f w r b k v g v w p g i g u l k a p f g u l p f l e b v g w t u e q o o g t e l b w z r t g p b p v g p e q o r v g n [x a r n w k a p f g n g o r t g l p v g e b t d a p g f g u r t a f w k u B g n x g p f w u e j g à C b t t g h q w t

I p f l e b v g w t e n f g r g t h a t o b p e g t g v g p w

Lgu qdlgevthu f g Bgn	KPI		Odlgevth	Axbp ego gpv	Odlgevth
Dgxgplk wp r b t v g p b k t g e n g v g p i b i r q w t u g u e r l g p v u	Nqo d t g f g p s w š v g u f b p u r g u s w g n r g G t q w r g g u v l f g p v k l e q o o g w p r b t v g p b k t g o g k n g w t f b p u u b e b v [i q t k g A h z d r x a k i U y v i é ^{b d}			☹	

b gps wšvgu Af xlpvbi g TwtxgÀ t[brik[gu gp uwt rgu o bte j [u Ftbpeg SqÀbwo g Vpk Patwi bn Cbpbfb b Eur bi pg Traxbs wlg Bgn l s w g PbAu Blu Ep nbo dklqap guvf Švtg f bpu r g Uqr f g paqr b t v g p b k t g u r w k u f b p u r g Uqr f lek
d Hqtubevklk[Ts vggàg



D xgrqr r gt f gu r tqf wku r quklku gvwpq eqo o wplebvqp tgr apubdrq bwr t u f gu eqpuqo o bvgwtu

D Hpkvqp f g ngplgwgvf gu tkus wgu

Dgu o kmlqpu f g r gtuqppgu eqpuqo o gpv rgu r tqf wku Bgn Ž vtbxgtu rgu o qpf g gvr bto kgrgu f g pqo dtgwz gplbpv Cgw eqplbpeg eqplrtg bw Gtqr g gv Ž ugu o bts wgu wpg tgr apubdrq egm f g f [xgrqr r gt f gu r tqf wku r quklku gv f g eqo o wpls vgt f g o bpletg tgr apubdrq gv vtbpur btgpgv Ep vtbxblbpbv uwt wpg qrttg f g r tqf wku r quklku rgu Gtqr g ubuwtg f gpeqwtbi gt f gu o qf gu f g xlg r nuw f vtbdrq r qwt nj qo o g gv r b r rbp=vg Ep lqv i tbpv rgu gplgwz uqelbwz gv gpxtkappgo gplbwz f bpu ugu o guubi gu rgu Gtqr g ej gtej g Ž r tqo qwxqlt wpg brio gplbvqp r nuw f vtbdrq gv f qpe Ž lo r bevg r quklku gpv r b ubpv f g ugu eqpuqo o bvgwtu Dgu tkus wgu lwt f ls wgu q [tbvkappgnv gv hpbpelgtu r gwxgvp gzkvgt rgtu f g ej bpi go gpvu f bpu rgu tgegvgu gv r b t f bevkp f gu o gplvapu h vtbpv uwt rgu [vls wgvbi gu gv rgu eqo o wplebvqpu bwz eqpuqo o bvgwtu uku pg uqpv r bu eqo o wpls v f u eqttgevgu gpv In Ā b f qpe wpg gplgw o blgw r qwt swg rgu eqpuqo o bvgwtu f kur qugvp f g r b dpppg lphqto bvqp r qwt r tgp f tg rgu dpppg f [ekukpu Ep bĀbpv wpg eqo o wplebvqp tgr apubdrq gv vtbpur btgpgv uwt ugu r tqf wku Bgn uqwj bkw tgphtegt r b eqplbpeg gvr b et f kldk f g ugu o bts wgu

Pqrkls wgu

Bgn ugur f qv f =u f wpg Cj btvg f g eqo o wplebvqp tgr apubdrq lpekbpv rgu Gtqr g Ž xbrtktgt f gu eqo r qtvgo gpvu brio gplvtgu ublpv vltgu f g r qtvqp bf br v f gu r tqo qvqp f g o qf gu f g xlg bevkx gve f bpu vqvwgu ugu r tkugu f g r btqr Cgw ej btvg ubr r rls w Ž vqwg hqto g f g eqo o wplebvqp r vdrlek f eqo o wplebvqp i tqwr g go dmbi gu r tkugu f g r btqr f k kbrgu gve Lg Gtqr g ubr r rls w Ž bf br vgt rgu dpppgur tbvls wgu gp hqpevkp f gu u r [eklek u r qebrgu f g ej bewp f g ugr bĀu bhp f g f [r rĀgt egwg ej btvg Ž vqwg rgu gpvk u Ep r btbm r rgu Gtqr g xb bw f gr Ž f gu t i rgo gplbvqpu gp xk wgt gv vtbxblm Ž i btbpvk f gu tgeqo o bpf bvqpu bf br v f gu uwt r b o bpletg f g eqo o wpls vgt rgu lphqto bvqp gpxtkappgo gplvrgu gv uqelbrgu

Gqwxgtpbpeg

Lgu f lkt tgpv ugxklegu f w Gtqr g Mbtngvpi Nwtkvqp STE Jwtk f ls w Cqo o wplebvqp eqmbdqtgvp bevkxgo gpv f =u r b r j bug f g eapegr vqp f gu eqo o wplebvqpu f gu o bts wgu r qwt ubuwtgt f g r b x [tbek f gu lphqto bvqpu eqo o wpls v f gu gv f g rgtv eqphqto k [brik pgo gplbwz r tpekr guf w Gtqr g Cg vtbxbln eqplqpv r gto gv f wpg r btr rgu tgr gev f gu t=i rgo gplbvqpu gp xk wgt gv vtbxblm Ž i btbpvk f gu tgeqo o bpf bvqpu bf br v f gu uwt r b o bpletg f g eqo o wpls vgt rgu lphqto bvqp gpxtkappgo gplvrgu gv uqelbrgu

Bgn b r qwt bo dlvqp f g eqplvpwt Ž tgr apubdrktgt rgu [s wkr gu o btrngvpi i r qdrgu gv r qebrgu r qwt ubuwtgt f wpg eqo o wplebvqp tgr apubdrq Ž vqwu rgu plxgbvz f g ngpvtgr tkug

Prbp f bevkp

| D Éi q̄uui xhi yuxt hçràý ut yràjy

Dgr wku rgu Gtqr g o guwtg r b r tqi tguvkp f g uqp r qtvghwkm r tqf wku s wkeqpvtkdw bwz gplgwz f g r b vtbpvkvp brio gplvtg bw vtbxgtu f g nlpf lebvgw r tqf wku r quklku Cgv lpf lebvgw xlgpv eqo r r f vgt nlpf lebvgw f gu tgegvgu

r quklku xqlt ej br ktg Ao [rqtgt r b s wbrk pwtklappgmg f gu r tqf wku gp buuqelbpv bwz etk=tgu pwtklappgnv f gu etk=tgu gpxtkappgo gplbwz Alpvkwp r tqf wku r quklku guv w r tqf wku s wkt f r qpf Ž r b hqk Ž wpg gplgw f g pwtklqp eqphqto g Ž Bi pOyxm qweqvgpbpv bwo bzklo wo wpg bf f kkh gv wpg gplgw f g tgr apubdrq gpxtkappgo gplvrg hbdtlis v f Ž r bvt f g r bkv f g xbej gu bĀbpv bee=u bwr èwbtbi g qv pqvttgu ubpu OGM qwf r r bkv kuwf g r bti tlewntg dkrqj ls wgv qv f qpvngo dmbi g guvtge Āer bdrq gv qweqo r quvdrq Ž f qo lekq qwf qpvntpgpvk ebtddqg m [s CO vpppg f g r tqf wku hplu guveqphqto g Ž r b vtblgevkgt f w Gtqr g

Ep rgu r [tko =vtg Ts vggâg b [v blqwf f bpu rgu ebrwnf gu r tqf wku r quklku guvnt rgu f gwz bevkx u ewo w f u rgu t uwnbv guv f g f gu xgpgvuf w Gtqr g

| Ct r r çsnvç xhi r dsn xi xi yut sydf q̄

Vp qwkn f [f k f kv Wbrk eqo r gto gv bwz hqpevkpu eqpegt p [gu f g tgxqlt gv xbrtktgt vqvwgu rgu hqto gu f g eqo o wplebvqp go dmbi gu r vdrlek u v f r xkukp r tqo qvqp gp o bi bulpu ukv lpgvtpgv r qtvbpv uwt vqwr rgu r qtvghwkm f gu o bts wgu f w Gtqr g

dâp nây y èâtnj àââ épĖ:ââĖ m̄p j èçĖ ÊopĖpâq âĖĖ

Bgn r qtvq wpg bwgplvqp r btrvkrktg bwz eqo o wplebvqpu bf tgu f gu bwz gplbpv xqlt ej br ktg Cqpvtkdvg Ž wpg brio gplbvqp r nuw ubpg gvr nuw f vtbdrq Cguv qwts wqk gp r nuw f g r b Cj btvg f g eqo o wplebvqp pwtklqp lpgvtpg rgu Gtqr g ugur gpi bi [bxge rgu o qwxgo gpv xqrpvltg gwtq [gp EV Prgf i g ù vtbxgtu egwg lplbvkv rgu Gtqr g ugpi bi g Ž pg f lhwugt bwr t=u f gu gplbpv f g o qpv f g bpu swg rgu r vdrlek u v f r xkukp r tguug qwf k kbn f gur tqf wku t r qpf bpv bwz etk=tgu pwtklappgnv f g nEV Prgf i g Oyxm r Z / xi Gt i v

dâp çĖĖp pâ nây çĖ op x̄ oti pĖĖĖ pĖxtânĖĖââ j Ė Êptâ opĖNj y çj r âpĖoĖ GĖĖĖçp

Lgu o bts wgu uqpvrgu bo dbuuf tlegu f r b uk pbwgt f w Gtqr g Fsv Āp Fsv Gssh Engu eqpuvwgvp rgu o glkvgtu tgrbku f g eqo o wplebvqp f w Gtqr g uwt rgu uwlgu f g tgr apubdrq Lgu gpi bi go gpvu STE f w Gtqr g brio gpgvp rgu f kvqwtu f gu o bts wgu gvtgphqteggvrgwt et f kldk

Dgr wku rgu Gtqr g guv o go dtg f w Z svh Fi hi vdrsr sj Ahzi wv wv X FA eg s wkb r gto ku r b eq eqpwtvkv f wpg Cj btvg uwt r b f kvgtuk gvnlpemvukp r qwt rgu bppqpegwtu

dâp nây y èâtnj àââ opĖpâpĖ0 pâi tĖââpy pâĖ Ė0 ' opĖĖâj àââ opĖ nââĖâ y j ĖpĖĖĖ

Cj bs wgu o bts wgu e w f wi tqwr g b [vdrkwp r rbp f bevkp STE blpks wgu uqp t rgu uqelbnf g o bts wgu gp k gplvkv rgu r tkqtk u uwt rgu wmggu mg r gww eqo o wpls vgt bwr t=u f gu eqpuqo o bvgwtu Lgu o bts wgu uqpv blpukrgu bo dbuuf tlegu f g r b tgr apubdrq f w Gtqr g gv lqvgvp w t rgu et f bpu ub eqo o wplebvqp

Pbt gzgo r rgu gp r b o bts wgu Klkt gp r btrvgptlbv bxge rgu Z svh Z r hpi Fyrh X X F Ftppeg b f lhwu bwtvbxgtu f gu uqp r bmbi lpi wpg ebo r bi pg Dgxpgâ rgu i btf lgu f g r b dlv kvgtuk r qwt ugpuvktgt ugu eqpuqo o bvgwtu Ž r b r t [ugtxbvqp f gu lpuvgu Lgu o bts wgu Klkt Bqwtup gv



BbdÂdgn qpvr bplo [wpg ebo r bi pg f g eqo o wplebvkqr
r wkuubpvgr r qwt ugpułdktugt rgu eqpuqo o bvgwtu Ž ngplgw f w
tgpqwxgmggo gpv f gu i [p[tlvkpu gv uqwgpkł nkvubmbvkqr f gu
lgwpgu [rwxgwtur btvgpbktgu gp ubr r wÂbpvpqvb o gpv uwt f gu
łphwvpegwtu gv f gu bplo bvkpu r bentbi łpi bxge rgu xkubi gu f gu
lgwpgu [rwxgwtur btvgpbktgu

AwuukBgnr wdrng f gr wku ugu f qpp[gu f [o kułkpu f g GET
uwt r b r r bvgłtqto g Or gpCłko bv swk guv r b r r bvgłtqto g f g
t[ħ t gpeg f g nbevkqr erlo bvlv wg f gu gpvtr tkugu bpkus wg uwt
n b r r r b e v k q r Nqvb Cłko bv swkr tqr qug [i b r g o g p v f g x k u l a p p g t
rgu gpi bi go gpvu erlo bvlv wgu f gu gpvtr tkugu Lgu
eqpuqo o bvgwtu qpvr bpkv vp bee=u uko r r g v t b r l f g Ž r b
r g t q t o b p e g g v b w z r r b p u f b e v k q r f g f [e b t d q p b v k q r f w
Gtqwr g

ĐpÊnày y èàtnj àààÊotr tğ xpÊÊ nèàÊ pÊ

Lg Gtqwr g brr qtvgr wpg bwgpvkqr r btlvewłt g Ž ugu
eqo o wplebvkqr pwo [tlv wgu gv włktug f gr wku nqwkłAT
I r x i k v o p A h U g n n r g i b ħ p f b u u w t g t w p g f k ħ w u k p f g u g u
ebo r bi pgu f g eqo o wplebvkqr f k k b r g u f b p u w p
g p x k t a p p g o g p v u l e w t k u t g u r q p u b d r g g v p q p ħ t b w f w r g w z A l p u k
Bgn ubuwtg swg ugu r wdrłek[u uqpv xkudrgu f bpu vp
g p x k t a p p g o g p v u t g v b f b r v l r b t r b d a p p g b w f k p e g g v b x g e w p
r b t e q v t u f b r r t a x k u l a p p g o g p v q r w o k u l D g r n w B g n e j g t e j g Ž
b f q r v g t w p g b r r t a j g r n w j q r k u l v s w g g p u l i g b p v b w G p f d p
A p p r g i j s v T i v t s r w f n p N i ħ r d

ĐpÊj nèààÊop é oènèàà op xty çj nèpái téeàâpy páğ x opÊnj y çj r âpÊ

Lb t[f wevkqr f g ngo r tglpvgr ebt d q p g f g ugu eqo o wplebvkqr
guv [i b r g o g p v w p u w l g v f l o r q t v b p e g r q w t r g G t q w r g s w k
v t b x b k r g u w t w p g p u g o d r g f g f k t g e v k r g u g v r r b p f b e v k q r
eqpetgu L q d l g e v k h g u v f g t[f w k t g r g u [o k u l k p u f g G E T v q w b w
r a p i f w r t a g e u u w f g e t[b v k q r f g u e b o r b i p g u o b t n g v l p i g v
eqo o wplebvkqr f g r b r t a j w e v k q r f g u e b o r b i p g u l w s w Ž r g w t
f k ħ w u k p g p r b u b p v r b t n j [d g t i g o g p v l p ħ t o b v l v w g f g u

f qpp[gu xqlt ej br kltg Lwwgt eqpvtr r g ej bpi go gpv
erlo bvlv wg

Ep w p r t a l g v r k a q v b [v l g ħ t g e w l g p F t b p e g r q w t o g u w t g t
r b o r b e v e b t d q p g f w p g e b o r b i p g K k t o g p [g p e q m b d q t b v k q r
b x g e Ĥ b x b u P w d r ħ e k u g v l o r b e v P r w u g v o q p v t b p v s w g r g u b e v k q r
f g t[f w e v k q r r t q r q u l g u r b t l o r b e v P r w u q p v r g t o k u w p g
t[f w e v k q r f g f g n g o r t g l p v g e b t d q p g f g r b e b o r b i p g L g
G t q w r g u q w j b k g b l p u k f [r r a ħ g t e g v Ĥ r g f b e v k q r Ž i t b p f g
[e j g m g g p g v f [Ĥ p k t f g u q d l g e v k u b w p l k g b w f w o b t n g v l p i

Pbt b k r g w t u B g n r b t v e k r g b e v k r g o g p v b w Q a l r i x l q t d g x F s v y q g v
g u v o g o d t g u l p b v b k t g f w Q a l r i x Q a ħ k i f g r b Z s v ħ
F i ħ i v d r s r s j A ħ z i w n n v X F A f g r w k u s w k n g p i b i g Ž
Ĥ b x a t k u g t r b v t b p u ħ t o b v k q r f g u r t b v l v w g u o b t n g v l p i r q w t w p g
eqo o wplebvkqr r n w t g u r q p u b d r g u w t r g u w l g v f g r b o r b e v
g p x k t a p p g o g p v b n L g Q a l r i x Q a ħ k i b x a e b v k q r Ž f a p p g t w p t r g
r t[r a p f [t b p v b w o b t n g v l p i g p v b p v s w b e v g w t r q w t r g
ej bpi go gpv g p x k t a p p g o g p v b n w v t b x g t u f g o g u w t g u e ħ u Ž
f g u l p b v k q r f g u D k t g e v k p u o b t n g v l p i

ugpi bi gt Ž Svtr w p ej b o r k a p f g r b e b o r b i p g o q p f l b r g
T d g i x s c i v s f a p v n a d l g v g u v f b w g l p f t g w p p l k g b w
f [o k u l k p f g C b t d q p g p g v â t q f l e k b w r n w v b t f Ž r b
Ĥ a k u g p l p v g t p g g v Ž g p e q v t b i g t r g w t u r b t v g p b k t g u u w t e g w g
o Š o g x q l g

Ĥ a v t p k t f g u q w k u g v f g u e q p u g k u b w z e q m b d q t b v g w t u g v b w z
bi p e g u f g e q o o w p l e b v k q r r b t v g p b k t g u b ħ p f g Ĥ b x a t k u g t r g
ej bpi go gpv g p x k t a p p g o g p v b n

g z r r a k t g t r g u e q o o w p l e b v k q r o b t n g v l p i f g B g n r q w t
Ĥ b x a t k u g t f g u e q o r q t v g o g p v f g e q p u q o o b v k q r r n w
f v t b d r g u

t g p ħ t g e g t r b t g r b v k q r f g e q p ħ b p e g g p v t g r b o b t s w g g v u g u
eqpuqo o bvgwtu r b t f gu bevkqr o b t n g v l p i b r k p[gu bxge rgu
bwgpgvu f g egu f g t p l g t u g p o b v k e t g f g v t b p u ħ t o b v k q r
f v t b d r g

Ipř lebvgtw en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevkhu f g Bgn	KPI		Odlgevh	Axbp ego gpv	Odlgevh
Ołłtk f gu r tqf wku r qukvku bwz eqpuqo o bvgwtu	Pbtvf wej kłtg f b ħ b k t g u i [p[t[r b t r b x g p v g f g r t a j w k u r q u k v k u b	d e	d	d	d

b Lgu r tqf wku eqpuf [t[uego o gr qukvku t[r qpf gpv Ž f gu etk=tgu pwt k k a p t g e g w g u r q u k v k u E U Ž n w p f g u e t k = t g u g p x k t a p p g o g p v b w z u w k b p u
r b w f a t k l p g d l a r a j l s w g r b e n b i ł p i t g e Ĥ e b r d r g u g v q w e q o r q u b d r g u Ž f q o l e k y a w n l p v g p u k l e b t d q p g

d M[v j a f a r a j l g f g n l p f l e b v g t l p k l b r k u l g g p l p v[i t b v k q r g p f w r [t l o = v t g T s w g g a g w p q d l g e v k h u g t b Ž v g t o g Ĥ z[

e Ĥ q t u b e v k v k l T s w g g a g



Ptqo qwxqkt f gu r tbvls wgu f g Hpbpego gpv tgur qpubdrgu bwr t u f gu lpxgukugwtu

D Hpkwq f g ngplgw

Epi bi [f bpu rb eqpwtvewqap f wp o qf =rg f gpvtr tklug tgur qpubdrgu gv tgpvbdrg Bgn guv eqpxblpew f g rb p[eguukw f buuqelgt r gthqto bpeg Hpbpeketg gv gzvrb Hpbpeketg gv uqwj bkg r tqo qwxqkt f gu r tbvls wgu f g Hpbpego gpv r nru tgur qpubdrgu C guv r qwts wqkrg Gtqwr g u guv r bpe[f =u f bpu rb et[bvkp f g rti pgu f g et[f lw Ž lo r bev gpxktqppgo gpvbn gv uqelbn r qwt o gwtg ugu qdlgevku gpxktqppgo gpvbwz gv uqelbwz bw e wt f g ub utbv[i kg f g Hpbpego gpv

Prbp f bevqap

D=u rg Gtqwr g Bgnb bxge rg uqwkq f g ugu dbps wktu r tšvgwtu Hbkv rg ej qlz f lperwtg f bpu rb eqpxgpvqap f g et[f lw f gu etk=tgu Ž lo r bev gpxktqppgo gpvbn gv uqelbns wktgr qugpv utw nbwglpvg f qdlgevku kuwu f g ub utbv[i kg STE Ž j qtláq Lb rti pg f g et[f lw bo gpf [g eqo r qtvq wpq qdrti bvkp f g t[uwnbv xgtwguwg gp ebuf g pqp bwglpvg f gu qdlgevku rg Gtqwr g Bgn ugpi bi g Ž o gwtg gp wxtg f gu o guwtg eqttgevtlegu bw vtbxgtu f lpxgukugo gpvu f ktgeu qw f g

Hpbpego gpv f buuqelbvqpu qw f Oti bpkubvqpu Nap Gqwxgtpgo gpvbrgu

Cgvbeeqtf Hbkv f g Bgnrg r tgo lgt i tqwr g f g nlpf wvwtg r bklktg Ž kpf gzgt xqrpvblktgo gpv ugu r gthqto bpegu gp o bvkctg f g f [xgrqr r go gpvf vtbdrq Ž wpq rti pg f g et[f lw

Ep f bpu rb eqpvlpwk[f g ub r tgo lktg qr [tbvkp f g Hpbpego gpv bxge f gu qdlgevku gzvrb Hpbpeketg rg Gtqwr g t[bklug vp r rbego gpv r tkt[Ewtq PP eqo r qtvbpv f gu etk=tgu gpxktqppgo gpvbwz gv uqelbwz

Lgu etk=tgu gpxktqppgo gpvbwz gv uqelbwz r qtvbpv utw nbwglpvg f qdlgevku utw f gwz r kltgu f g ub utbv[i kg f g f [xgrqr r go gpv f vtbdrq

f [r rklgo gpv f wp r tqi tbo o g f bevqpu eqpet=vgu gp Hbxgw f wpq Hbkctg bo qpv r bklktg f vtbdrq

t[f vewqap f g ugu [o kuukpu f g GET rg Gtqwr g ugpi bi g Ž f [r rklgt vp r rbp bo dklgwz bxge f gu qdlgevku Hkz[u bppwmggo gpv lwus wgp

S uwnbv r qwt i qr tbvkp f g Hpbpego gpv rk g 6 f gu etk tgu 6 lo r bev gpxktqppgo gpvbi gv uqelbr Ewtq PP

	D Hpkwqpu	Odlgevkt bw f ego dtg	S uwnbv bw f ego dtg	Awglpvg f g nqdlgevkh
Ao qpv r bklgt ^b	<i>M Gvsyti Btlwlrkdki - h jmrvi x h t p é i v h d r v i j r w i q f p h i w v f d w m n v p l x n w y r t v s k v d q q i A q s r x p l x n v t d x g r h d r x - p h y v d f n n h i p j n n v i p l x n v i z s n g l d t n x i A k n t s y v y r d q s r x p l x n v h y v d f p</i>	Twkl hqto bkl[f w tgur gev f w r rbpplp f g f [r rklgo gpv r bt rg eqo k[f g r kqvbi g f w r tqlgv D[r rklgo gpv	eqphqto g bwz gpi bi go gpvu	
S f vewqap f gu o kuukpu f g i bā 6 gltgv f g ugttg ^b	<i>T d x s h q m m v s r h i v G E U q m m v s r v h i G E U i r o k h u y r z d p r x C P v e g s t i v i x t d v x s r r i t v s h y n i m h r g d x i y v h i v j v i r g i l r h r g d x i y v t v s j s v q o g d g y p d y h g i q f v i y x p n d r x p r s y z i d y j s v q d x h m h r g d x i y v d z i g y r h r s q m d x i y v i r x s r r i v t v s h y n i w z s n g l d t n x i M y x i v g s r x i p g l d r k i q i r x g p q d n x y i</i>			

b Ip f lebvgwtu Hklbpv nqdlgv f v tbr r qtv f buuwbpeg tklqppbdrg utw wpq u[rgevkp f lpf lebvgwtu uqelbwz gv gpxktqppgo gpvbwz

Ep ugr vgo dtg Bgn b eqperw rg tghpbpego gpv f g ub eqpxgpvqap f g et[f lw tgpqwxgrbdrg o wvlf gxkgu r qwt vp o qpvbpvf g o kltqpu f gwtqu gp lvtqf wklbpv Ž pqwxgbwf gu etk=tgu Ž lo r bev gpxktqppgo gpvbn gv uqelbn Cgw r rti pg guv eqpukw[g r bt vp uÁpf lebv f g dbps wgu qw i tqwr gu f g dbps wgu s weqphkto gpv wpq pqwxgmg hku rgwt eqphbpeg f bpu rugpi bi go gpvuf wGtqwr g

Ep r btmr rg vqwlqwtu gp rg rjbf gtuj k f wGtqwr g Bgnrg o bvkctg f g Hpbpego gpv tgur qpubdrg ug f [o qpvgt [i brgo gpv

bxge rb o kug gp r rbeg f g uqap Uyvwclndf n n é M n o i h F m d r g m k F v d q i à s v o C g e b f t g q l t t g f [u q t o b k u Ž B g n r b r q u i d k l k w [f g u t v e w e t g t u q w u h q t o b v v y v w c l n d f n n é n n o i h n g p u g o d r g f g u g u H p b p e g o g p v u C g w g l p p q x b v k p H p b p e k e t g v [o q l k p g f w p g x q r p v [f w G t q w r g B g n f g r k q v g t r g f [x g r q r r g o g p v f g n g p v t g r t k u g g p l p v i t b p v Ž r b h q k u f g u e t k = t g u H p b p e l g t u g v f g u e t k = t g u E T G i b i g f g r [t g p p k [f g n g p v t g r t k u g



Cg jvdq i à s vo b [v] [xbrw] f g o bplētg lpf [r gpf bpvg r bt
Maqf Âu ETG Tqrvwkapu gv b d[p] Hek[f wpg qr lplqp r qukwg
bwgubpvf g nbo dklqp f gu qdlgevtuHz[u

t[f wkg ugu[o kuukapuf g GET ueqr gu gv xqlt ej br ktg
Pt[ugtxgt rbr rbp=vg

t[f wkg ugu[o kuukapu f g GET ueqr g xqlt ej br ktg
Pt[ugtxgt rbr rbp=vg

f [xgrqr r gt f guf lbi pquleuebtddpg gvr rbpuf bevkp bwr t=u
f gu r tqf wevgwtu f g rbr xqlt ej br ktg Ptqo qwxqlt wpg
bi tlewnwtg f wtbdrg gvt[i [p] tbtleg

eqpvtldwtg Ž wpg brio gpvbkp r rnu ublpg gvr rnu f wtbdrg uwt
ugu o bts vgu e wt Ž f guvbkp f gu gplbpv gv lbo kngu xqlt
ej br ktg Cqpvtldwtg Ž wpg brio gpvbkp r rnu ublpg gvr rnu
f wtbdrg

Ep Bgn bppqpeg r̄g uwee=u f g f gwz qr [tbvkpu swk
u br r wkgpv uwt f gu etk=tgu gztb Hpbpelgtu gp r̄k pg bxge uq
Uyvwldndf r̄mē Mnoi h Fndr gmk Fvdq i à s vo

gp lbpklgt wp go r twpv TwublpbdklwÂ Llpn̄g
Tej wri uej glp Lqbp o wvlf gxlug o wvltbpej g r qvt wp
o qvbpvf g o kklapu f gwtqu gv o kklapu f g f qn̄btu
bwr t=u f g i tbpf u lpukwklappgn̄ gwtqr [gpu gv
lpvgtpbvklpbvz

gp f [ego dtg wp r r̄bego gpv r t̄k[qdr̄k bvltg f g
o kklapu f gwtqu uwublpbdklwÂ r̄pn̄g uwt r̄g o btej [f g
nEwtq PP

TÀpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

Sgutwewtbvkp f g r̄b Ptqr quklqp f g
Wbr̄gt Eo r r̄q̄Â[bwqwt f g s wbtgr k̄gtu
Bi Z i p̄Bi p̄rk Bi gs q i Bi p̄nzi

Odvgpvkp f g r̄b egtv̄hebvkp Mz̄m̄k Z dki
Žn[ej ḡm̄g f wGtqr gr bt r̄g Fdm̄Z dki
Oi x̄à s vo

Lbpego gpvf wr tqi tbo o g Dk̄gtuk[Es w̄k[
gv lperwukp X g b̄m̄Bgr̄pi

Mkug Ž lqwt f g r̄b Cj btvg f gubej bu
tgur qpudrgu

Tk̄ pbwtg bxge r̄g i tqwr g Cbttgh̄wt f wp
beeqt̄f eqo o gtelbr̄ppqxbpvbwugt̄xleg f g r̄b
vtbpuklqp brio gpvltg gver̄to b̄v̄s vg

Dgwz r tgo k̄tguqr [tbvkpuf g Hpbpego gpv
vgpbpveqo r vg f wUyvwldndf r̄mē p̄noi h
Fndr gmk Fvdq i à s vo xbr̄t̄f [r bt Nss h̄é w
EUG Us p̄x̄sr w

Priorités 2024

Pqwtuk̄vg f gu bevkpu o gp[guf bpu r̄g ebf tg
f g r̄b pqv̄xḡm̄g Ptqr quklqp f g Wbr̄gt
Eo r r̄q̄Â[

Ao r r̄b bevkp f gu gplgwz Dk̄gtuk[Es w̄k[gv
lperwukp bwr t=u f g vqwu r̄g ueq̄m̄bdq̄tbvgwtu
f wi tqwr g

D[r r̄q̄lgo gpvf wo qf w̄g ebtddpg f bpu r̄g
ebf tg f gu[xbr̄wbvkpu EeqWbf ku

D[xgr̄qr r go gpvf g hḡw̄k̄m̄g f g tqw̄g
tgur qpudrgu eqo o wpgu bxge p̄quer̄gpv
r btvgpb̄kt̄gu

Sgph̄t̄ego gpvf gu bevkpuf g t[f wevkp f g
n̄lo r bev̄gp̄x̄l̄t̄appgo gpvbr̄f gu bevk̄k̄l̄[uf g
o b̄tn̄gv̄l̄pi gv̄f g eqo o wplevkp gp
br r r̄is wbpv̄rgur t̄l̄pek̄ guf wQ̄dr̄ i xQ̄p̄ h̄ki



D Cəpvtkdwgt 6 wpg brlo gpvbvkəp r nru ublkpg gvr nru f wtdrg

Qxt ut yi xhi yuxt hçrəy hi vçdqə y xy i àydrsy

Ar qł xi xql vçdqə sçàvərt ssi qł hi yuxt hçrəy

Es gt çxdl i xhi r i ruj çxi y mlf rəçhi y dqr i sàdnı yi àrs grəi x: hi yr t hi y hi Én uəçy ydrsy i àuəçy hçxd f q y

Ptqr qugt f gur tqf wku f g s wbrk u tu gvubkp

D Hpkəp f g ngplgwgvf gu tkus wgu

Pqvt Bgn rb u[ewtk[f gu brlo gpv guv wp gplgw o blgw ebt gmg eqpegtpg f ktgevgo gpv rb s wbrk[gv rb u tgv[f gu r tqf wku r tqr qu[u bwz eqpuo o bvgwtu L lo r bev r qvgpvgn uwt rgu eqpuo o bvgwtu guv eqpuk[t[eqo o g wpg r tkqtik[r bt rg Gtqr g Ep ghgv wpg s wbrk[f gu r tqf wku pqp o bktik[g r gw bltgevgt rb ubpv[gvnkp[i tk[r j Àls wg f guepuo o bvgwtu Bgn ubwbej g f qpe Žr tqr qugt f gur tqf wku u tu f g s wbrk[gvbxe f g dqup br r qtvu pwtktkppgnr r qvt bxqk wp lo r bev r qukth gv eqpvtldwgt Ž wp gplgw f ubpv[r wdne f gr tgo kgt qtf tg

Awf grž f g rlo r bevs wg eg ułgv r gw bxqk r qvt rgu r gtuappgu lguver[r qvt rb et[bvəp f g xbrəwt f g Bgnbpv lneqo r qtv f gu tkus wgu Hpbpelgtu lwtlf ls wgu gv t[r wwbkppgnr uł ptklebkth rb pqp eqphəto k[f gu r tqf wku r gw gpvtp pgt f gu tbr r gnu f g r tqf wku gv gpi gpf tgt f gu r gtvgu Hpbpeketgu blpuk swg f g r qvgpvlgmgu r qvtu wku uwt rg r rbp r i bn Uqwr r tqdrfo g f g u[ewtk[brlo gpvbktg r gw [i brgo gpv gpf qo o bi gt rb t[r wwbkəp f w Gtqr g i [p[tbpv wpg r gtvg f g eqphbpeg ej gā rgu eqpuo o bvgwtu

Pqvt rlo kgt egulo r bewgvtkus wgu rg Gtqr g xglmg Ži btbpvk rb s wbrk[gv rb u[ewtk[f gu brlo gpv f g ugr tqf wku Ž f guvbpvkəp f guepuo o bvgwtu

Pqrkls wgu

Lgu r qrkls wgu Fssh Fvdh gv Fssh Dıjırw uapveqo o wpgu Ž ngpugo drg f gu ukgu lpf wutlgnr gv o kugu gp wxtg rəbebrgo gpv Pqvt r t[xgplk rgu tkus wgu f g o brxglmbpeg ej bs wg ukv guv vgpw f g f[r rəġt wp r rbp f g Fssh Dıjırw eqo r tgpbpv wpg [xbrmbvkəp gız buwłxg f gu tkus wgu gv o gpbequ lf gpvkt[u gv rb f [Hpkəp gv t[brubvkəp f gu r rbpu f bevəp f [f k[u r qvt o bvtkgt gv f lo kpwt egu tkus wgu Ep rb r qrkls wg Fssh Fvdh b [V[eqo r r[g r bt wpg bpbəġ f g xwrp[tbdktk[blhp f lf gpvktgt rgu r tqf wku rgu o bvktgu r tgo ktgu gv rgu go dbmbi gu rgu r nru gız qu[u bw tkus wg f g ltbw f g gv svk p[eguukgpv r bt eqpu[swgpv f gu eqpvt rgu br r tqhəpf ku gv t[i wıgtu

Gqxwgtpbpeg

L b dkləp tgrbłxg Ž rb u[ewtk[f gu brlo gpv guv r qtv[g r bt rg Cqo k[gız ewłh gv r bt f gu bo dbuubf gwtu kuwu f g ej bs wg f ktgevəp f[r btvgo gpv gpvkt[eqo o gtelbrg emwgt gv r rbvghəto g lpf wutlgnr

Prbp f bevəp

| D Éi q uui xçsi gçççxi hi qłç

Lg Gtqr g b f [r rəġ[f g pqp dtgvz eqpvgpwu bwqwt f g rb Fssh Udji xé Cypıvi Ž vquw rgu pkəgbwz f g nqti bpkubvkəp blhp f g ugpldktkgt rgu eqmbdqtbgwtu gv f g i btbpvk wp j bw pləgbwz f g s wbrk[gv f g Fssh Udji xé u[ewtk[f gu brlo gpv f bpu rb hbdtlebvəp

Alpuk gp rg Gtqr g b o gp[wpg gps wšvg bwr t=u f g ngpugo drg f g ugu go r rəġ[u r qvt [xbrəwt rg pləgbwz f g o bwtik[gp vgo gu f g u[ewtk[f gu brlo gpv gv f g s wbrk[L gps wšvg b bwglpv wp vbwz f g r bvtəkr bvəp ubvktbkbvp bxge wp vbwz f g t[r qpug f g bwpləgbwz gu wulpgu gv f g bwpləgbwz w Gtqr g f bpu uqp gpugo drg lpenbpv rg ulei g uqelbn gv rgu Hkbrgu Lgu t[uwnbw qpvr r gto ku f lf gpvktgt rgu hətəgu f w Gtqr g gp o bvktg f g Fssh Udji xé Cypıvi swg uqpv rbwəpəqo k f gu [s wkr gu gv ngpi bi go gpv f g rb f ktgevəp r qvt i btbpvk rb u[ewtk[f gu brlo gpv blpuk swg rb o kug gp r rbeg f g eqpvt rgu t[i wıgtur qvt buwıgt rb s wbrk[f gu r tqf wku D bwıgt r btr egwg gps wšvg b eqpf wkr Ž nk gpvktbvkəp f bzgu f bo [rktbvəp gv Ž n[rbdqtbvəp f g r rbpu f bevəp u Ž f [r rəġt Ž r bvtk f g

| Ayyçxi xçs gt sàx q yəğəhi yr dān xi yuxi r n xi y | i àir f dāpıli y h y qdr tsā

dā j nnāy ç j r āpy pāē opĒ çā o ēnē pē ē j tēpēē

D=u[rəxbi g rgu r tqf wevgwtu rbkktu uqpvı btbpv f g rb s wbrk[ubpkbktg gv f g rb eqphəto k[f w rbk swku r tqf wkgpv Pqvt r t[xgplk vqwr tkus wg pəvbo o gpv dbev[tıqrıj ls wg rgu vgej pıegpu f g r tqf wevkəp rbkktg f g Bgn f kthwgpv f g lb-qp eqpvlpwg bwr t=u f gu r tqf wevgwtu f gu dappgu r tlvls wgu r qvt r tqf wıgt wp rbk f g s wbrk[Dgu [ej bpvktəpu uqpv r t[rəx[u rətu f g rb eqmgevg f wbrk r qvt x[tktgt swg egmkəkguveqphəto g bwz etk=tgu f g eqo r qukəp gv f j Āi kəpg gv pg eqpvlgpv r bu f g vtbegu f bpvdkqvls wgu Lqtus wg rg rbk guv f wpg s wbrk[lph[tıgwıg bwz wəpf btf u f w Gtqr g Bgn r tqr qug gv o gv gp r rbeg f g bevəpuekdı[gubwr t=u f gur tqf wevgwtueqpegt p[u

dā nāāēē xp opĒ qē ēā tēē pē ēē o j ēēāpĒ y j ā ēpĒ ç əpy t ēpĒ ēēj ē r tēēpĒ ēē o py nı j xı r pĒ

Dgu bwf kus wbrk[uqpvı[brk[u bwr t=u f gu hqwtpkugwtu o blgwıtu f g o bvktgu r tgo ktgu qw f go dbmbi gu rgu r nru ugpldrgu Lqtus wg f gu pqp eqphəto k[u o lpgwtu uqpv eqpıub[gu ubpu tgo gwtg gp ebwug rb u[ewtk[ubpkbktg f gu r tqf wku hqwtpku rgu hqwtpkugwtu ugpi bi gpv bwr t=u f w Gtqr g uwt f gu bevəpueqıtgwıgıf bpu wp j qtləqp f g vgo r uf [Hpk



Cj bs wg bpp[g Bgn tgrxqlv uqp f kur qukh f g eqpvt rg f gu hqwtpluugwtu ugrap rgu tkus wgu [o gti gpvu pqwxgmrgo gpv lf gpvkh[u r bt gzgo r rg rgu vtbpuhgwtu f g eqpvbo lpbpvr r bt rgu go dmbi gu

DpÈ nàâéé xpÈ Èj àtj tépÈ èr àèépèO àéÉ op xj ééí p opÈy j & épÈ çépy t épÈ oj àÈ xpÈ èÈàpÈ

Uqwu rgu eqo r qubpvu gpvtbpv f bpu rgu tgegvgu f g Bgn pqvbo o gpv vqvwgu rgu o bvktgu r tgo ktgu rkbktgu s wgmrgu uqkgpv rls wlf gu qw uqrf gu uqpv uqvo kugu Ž f g pqo dtgwz eqpvt rgu ubpkvktgu f =u rgvt gpvt[g uwt rgu ukgu f g hbdtlebvkap r wku Ž pqwxgbw bxbpv rgvt gpvt[g gp r tqf wevkap bw plxgbw o letqdkrqi ks wg r j Àuleqej lo ks wg gv qti bpqrgr vls wg Cgwg bpp[g Bgn b tgrhqtè[rb wtxgkmbpeg f gu o bvktgu i tbuugu x[i i [vbrgu xqlt ej br kvtg Sgeqwtik bwz o bvktgur tgo ktgu x[i i [vbrguf bpu vp ebf tg tk qwtgwz

Dg o šo g vqwu rgu go dmbi gu gvpqvbo o gpvegvgz s wkgpvtgpv gp eqpvbevfv ktgevbxge rgur tqf wku wlxgvpv gu r tqe[f vtgu f g eqpvt rg eqo r btbdrgu Ž rgvt bttk[g f bpu rgu wulpgu f wGtqwr g bhp f gi btbpvt rgvt lpu i tk[

Cgtvktbvkap f gu ukgu f g r tqf wevkap

Pbtv f gu wulpgu egtvkt[gu f qwbplgt f qr [tbvgwt [eqpqo ks wg bi t[[u[ewtk[u tgv[OEA FVLL

DpÈ çànpÈÈÈÈÈ èmèÈàpÈ pèsj éy ààtÈ È çàèéy j ààÈpé xj Èéj xé pèxj Fàào bj qèl

Bgn o blpvkp gv bo [rhtg uqp uÀuv= o g HACCP Hdèdvh Ar dèwv Cv mrgo Cs r xspGs mx f bpu ngpugo drg f g ugu ukgu lpf wvktgu r qwt lf gpvktgt [xbwgt gv o bvktgt rgu f bpi gtu uk plktbvku tgrbvku Ž rb u[ewtk[f gu brlo gpv Ep Bgnb [rbdat[wp ubpf btf HACCP Gtqwr gj bto qpk[r t[ugvpvfv gu o guwtgu f g o bvktgu i [p[tks wgu bw vktg f gu gzik gpegu f g Fssh Udji xé s wkv qkxgpv gpwkv Švtg f [erh[gu gv o kugu gp br r rebvkap bwplxgbwf gu ukgu lpf wvktgu

Ayyçxi xqlvçdqb i ày gçxà hi ydq i sà y hi yuxt hçrà y xhç àxdsyut xàÈdç

Bgn t[brkug f gu bwf ku f g rb ej bpg f g f kvtkdwkap f g ugu r tqf wku bhp f buwvgt rg tgr gev f g rb ej bpg f wltqkf gvf gu eqpf klapuf g vtbpu qtvgrv f eqpugtxbvkap f g ugur tqf wku Vpg Cj btvg f gu dpppgu r tbsv wgu f g uqenbi g gv f g f kvtkdwkap b [v[r btbvi [g bxge rgu f kvtkdwgwtu f g Bgn f bpu ugu f lth[tgpvgu àqpgu f g eqo o gtebrkubvkap Bgnb [i brgo gpv o ku gp r rbeg vp t[ugbw f g eqqtf lpbvgwtu s wbrk[vvt t pè gl dm xadhi gv uqwu vtbkmbpeg bhp f g pqvbo o gpveqpv rgt gv qr vlo kgt rb o bvktg gvr rgur gev f gu gzik gpegu f g uqenbi g f kvtkdwkap gvtbektgt rb tgo qpv[g f lphqto bvkap gp ebuf g t[erbo bvkap

Wé yèà r i hi àx d f rqb x f çyà ut çxux Èi srx q y xrvçi y

dàp èj j mte opÈ çàòètÈ èèèj è xàâr op xj nsj àp j xy pàèj tép

Bgn o gv gp r rbeg rgu o guwtgu p[eguubktgu r qwt i btbpvt rb vtb-bdkk[f gr wku nbej bv f gu o bvktgu r tgo ktgu lwus wŽ rb f kvtkdwkap f gur tqf wku bwz eqpuo o bvgwtu

D uq èi xhi yuxt g hçxi yi Èl i dsà y hdsy q y yà y hiuxt hçgàt s

dàp o y j èns p op npéàtñj ààâ opÈ ÈàpÈ op ç èò ènèàâ

Lg Gtqwr g guv gpi bi [f bpu wpg f [o btej g f g egtvktbvkap s wbrk[gv Fssh Udji xé f g ugu ukgu lpf wvktgu ugrap rgu pqto gu tgeqppwgu r bt rg GFTI FTCC IFT BSC TQF CB ukgu lpf wvktgu f w Gtqwr g uqpv blpv egtvkt[u ugrap vp t[h[tgpvgtgeqppwr bt rg GFTI

Dg r mu gp Bgnb qdvpgw rg uwbw f qwbplgt f qr [tbvgwt [eqpqo ks wg bi t[[u[ewtk[u tgv[OEA FVLL r qwt ngpugo drg f g ugu ukgu htp- bku j qtu bevkk[Ts wggàg gvr qwt rg uki g uqelbn bhp f g tgrhqtè rb u[ewtk[gv rb u tgv[f gu hmv f g o btej bpf kugu gpvtbpv qw uqtvbpv f g nVplap Ewtqr [gppg Cgwg f [o btej g eqpvlpw f Švtg r tqi tguukgo gpv f [r r qwt bwlplf tg vqwu rgu ukgu lpf wvktgu bxge wpg bevkk[lo r qtv gztv wGtqwr g gp Alpvkgo rg Gtqwr g b qdvpgwrb egtvktbvkap r qwt rg ukf g Tqpxbs wlg

Capegtbpv rgu o bvktgu r tgo ktgu f gu wguu f g vtb-bdkk[t[i wktgu uqpv t[brk[u gv rgu hqwtpluugwtu uqpv br r gr[u Ž tgr gevgt vp f [rbk qr vlo bn f qdvpgvkap f gu t[uwbv f g vtb-bdkk[

Lb vtb-bdkk[f gu r tqf wku guv s vbpv Ž gnr buwv[g r bt f gu o bts wbi gu qdrk bvktgu uwt rgu wpk[u f g xgpgv eqpuo o bvgwtu eqf gu r w f bvg rlo kug f wktbvkap qr vlo brg qwf bvg rlo kug f g eqpuo o bvkap gve Uqwggu rgu wpk[u rqi kvs wgu uqpv lf gpvkh[gu r bt vp o bts wbi o bkvbpv rg rlg bxge rg eqf g rrv f w r tqf wku

Vp qwkwpls wg wktk[r bt rg Gtqwr g t[r gtvtkg gp qwtg rgu rlgwz f g uqenbi g f g vqwu ugu r tqf wku ej gâ rg erhgv gv f bpu ngpugo drg f g uqpv t[ugbw f g kvtkdwkap j qtu bevkk[Ts wggàg gv f gtpktgu bes wktk[Ep rg Gtqwr g b vtb-bdkk[Ž rb o kug gp r rbeg f vp r tqgvr gto gwbpv f g f k kbrktgt rg uÀuv= o g f g vtb-bdkk[f wr br lgt bwplxgbwf gu wulpgu

çpéy pèj àè op çé î pàtépè op r épèxpÈ àtÈèpÈ pqtñj npy pàè

Lgu o [vj qf gu br r rls w[gu r gto gwgpv f lf gpvktgt Ž vqwu o qo gpv rgu rrvu f g r tqf wku f bpu rgus wgu vp rrv f g eqo r qubpvu b [v[uk pbr[gv buwvtpv blpv ngthbek[f gu [xgpgwgu tgvtku gv tbr r gnu Cg wlxk gv rgu f kgtu wguu f g vtb-bdkk[t[brk[u r gto gwgpv f eqppb vtg rgu hmv f g uqenbt rgu lphqto bvkapu tgrbvkgu Ž rb u[ewtk[f gu brlo gpv s vk r qwtbkgpv Švtg p[eguubktgu bwz bwqtk[u f lf gpvktgt vp tkus wg qwf kuqrgt wpg r tqf wevkap

Ahp f g r t[xgplk gv i [tgt rgu tkus wgu rg Gtqwr g b [i brgo gpv [rbdat[gv o ku gp r rbeg wpg r tqe[f wtg f g i guvkap f gu brgtvgu s wbrk[gv u[ewtk[brlo gpvktg Cgng ekpv= tg pqvbo o gpv wpg r tqe[f wtg f g tbr r gnr qwt i [tgt f g o bpketg qti bpk[g gv bxge rb tbr lf k[f g t[bevkap p[eguubktg wpg r qvgpvgmrg etlug ubpkvktg s wbrk[s wkbvktk[v[f [engpej [g r bt wpg brgtvgi i tbxg



**Qxt à l i xqlydsà hi yi ygt syt r r dà cxy
i àl dxds ànxcs qì s hi gt sjrds gi**

**Eà phééàtÈËj àé opÈ táphéy j àààÈéj àÈçj éààpÈ
péçpéèàpáàpÈj èO nààÈày y j éphéé**

Vqkt ej br kyt D[xgrqr r gt f gu r tqf wku r qukku gv wpg
eqo o wplebvkp tgr qpubdrg bwr t=uf gueqpuo o bvgwtu

Eà à qçj àé èà Èpè tnp nààÈày y j éphéé çàj nàq

Pqwt bo [rktgt r b ubvkubvkp f g ugu erlcpvu gv r b s wbrk[f g ugu
r tqf wku Bgn b o ku gp r rbeq wpg i guvkp gltbeq f gu

Ao rktgt r b s wbrk pwtklqppng f gu r tqf wku

D Hpkqap f g ngplgwgv f gu tkus wgu

Lb s wbrk[pwtklqppng f gu r tqf wku brio gpvltgu eqpuwkw
wpg r t[qeewr bvkp etqkuubpv f gu bwatkl[u f g ubpv[r vdrhs wg
gvf gu eqpuo o bvgwtu brtús svg rgr r tqd= o gu f g umtr qlf u gv
f qd[uk[vqwej gpv vt=u rbtì go gpv rgr bf wngu gv gphbpv Ž
vtxgtu rgr o qpf g gv svgr r b o bnpwtklqap eqvlpwg f gzkvgt
f bpu rgr bÀu gp xqlg f g f [xgrqr r go gpv Ep vlpv s wbevgt f g
nlpf wvltg bi tqbrlo gpvltg Bgn b wp lo r bev uk pltkbvk uwt
n[s wkdltg brio gpvltg f g ugu eqpuo o bvgwtu Lg Gtqwr g
u lpuetk f bpu nqdlgevk f g f [xgrqr r go gpv f vtdbrg p^a f g
nONV Fblo a[tq xkubpv Ž rlo lpgt r b hlo f lekŽ gv f g
hbtg gp uqtv svgr ej bewp gp r btkewtgr rgr rgtuqppg gp
ukwvkp xwp[tbdrg bkv bee=u vqvw bw rpi f g rbppl[g Ž wpg
brio gpvbkp ublpg pwtklqg gv uwt hupvg

Cgv gpi bi go gpv guv brk p[bxge rgr eqpvzvg t[i rgo gpvltg
bewgnr quubpv xgtu vp [vls wgybi g pwtklqppng rru r t[elu Dg
r ruu kn xkg Ž t[r qpf tg bwz bwgpgv f g pbwbrk[f gu
eqpuo o bvgwtu s wkej gtej gpv f gu r tqf wku bxge f gu rkuvg
f lpi t[f lgpvr ruu eqvvgv r ruu uo r rguvgv gur tqf wku o qlpu
vtpuqtò [u r gt- wu eqo o g i bi g f g s wbrk[Cgrb r gto gv f g
rlo kgt rgr r qvqpvgtk svgr t[r wlvqppgn r[bwz eqpvtxgtugu
bwqwt f gur tqf wku vtpuqtò [u

Alpk rgr Gtqwr g Bgn r qwtuwr r b vtpuqtò bvkp f g uq
r qtvghwkw f g o bts wgu gp tgpht- bpv ub utbv[i kg uwt vtqk
vgttkqktgu eqo r r[o gpvltgu rgr r bktgr rgr rtkvgt gv rgr x[i [vbn kn
eqpugtgr r btkvgtu rgr o qf = rgr f g r b r qtvkq r qwt gpeqwtbì gt
wpg eqpuo o bvkp f g ugu r tqf wku gp s wbpvk[t bkuapp[g gv
r qwt qhtk Ž ugu eqpuo o bvgwtu f gu r tqf wku s wk buuqelgpv
r r bkt gvdlgphbku pwtklqppng vqvwgp xgkubpv Ž rgr utbpv[

Pqrkls wgu

Ahp f beeo r bi pgt rgr o bts wgu uwt rwtu gplgwz pwtklqppng
Bgn ubr r wlg f gr wku r ruvgwtu bpp[gu uwt ub r qrtkls wgr
uwtvewtbpvg f kg *Hi dpl rnv* s wktgr qug uwt f gvz r lktgu

r b s wbrk[pwtklqppng bhp f g ebf tgr rgr f [xgrqr r go gpv f g
pqwgbwz r tqf wku gv bo [rktgt gp eqvlpw rgr r tqf wku
gzkubpv ubpuhbtg f g eqo r tqo kuwt rgr i q v

r b pbwbrk[bhp f qdvplk f gu rkuvg f lpi t[f lgpvr r ruu
eqvvgv gv rlo kgt rgr tgeqwtu bwz bf f kku ubpu hbtg f g
eqo r tqo kuwt r b u[ewtk[brio gpvltg

t[erbo bvkpu s wbrk[s wkr gto gv f brgtvgt rgr Gtqwr g s wbpv rgr
r tqf wku eqo o gtelbrk[u pg t[r qpf gpv r bu bwz gzlk gpegu
s wbrk[gv u[ewtk[f gu brio gpv bwgpf wgu k[gpvk[lpv[i tk[
Hbdktk[u[ewtk[gve Lgu tgo qpv[gu f gu eqpuo o bvgwtu
uqpv egpvbrk[gu f bpu vp qwknf [f k[f kw *Z i goli* f [r rgrÀ
f bpu vqvwgu rgr rtkvgtu f w Gtqwr g j qtu bevkk[Ts wggâg Ep
rgr Gtqwr g b vtbxbrk[uwt rgr f [r rgrlgo gpv f g egv qwknbw
r [tlo =vtg Ts wggâg r qwt wpg o kug gp hqpevkppgo gpvpg

Gqwxgtpbpeg

Lb s wbrk[pwtklqppng f gur tqf wku guvwp gplgwr qtv[r bt wpg
[s wkr g Nwtklqap bwplqgbwv wGtqwr g gp eqmbdqt bvkp [vtqkg
bxge rgr [s wkr gu S D gv Mbtngvpi Alpk n[s wkr g Nwtklqap guv
buuqel[g Ž vqvw rgr tqlgwv lppqxbvkp gvt[paxbvkp bwz e v[u
f g r b S D gv f w Mbtngvpi bhp f g u buuwtgt s wku t[r qpf gpv
bwz qdlgevk pwtklqppng rgr h[ur bt rgr Gtqwr g

Prbp f bevqap

| Ar qt xi xqlyçdqb sçàràt ssi qì hi yi yuxh çrày

**dâp nààâj tÈËj ânp qâp opÈ pâpèO àé èéààââpÈ pé op x
nààéâàèèââ opÈ çâo ètÈË' èâp j xy pâj èââ ÈèbtmÈ p**

Pqwt ej bewp f gur bÀu er[u f bpu rgs wgr rgr Gtqwr g guv lpuvbrk[Bgn
[wlf kg rgr tgeqo o bpf bvkpu pwtklqppng rgr rgr rgr gv rgr
f qpp[gu [r k[[o kqrj ls wgu kuwgu f gu r vdrh bvkpu f gu
bwatkl[u f g ubpv[r vdrhs wg pbvkpbgru gv lpgvtpbvkpbgru r qwt
[xbrvgt r b eqvtdwvkp f gu r tqf wku Bgn f bpu r brio gpvbkp
i rgr bgr

Lgu r tqf wku f kvtkdw[u r bt Bgn eqvtdwgpv f g o bpleg
uk pltkbvkx bwz br r qtu gp ebrkwo r tqv[lpgu gv xkbo lpgu
r qwt rgr r tqf wku r bktgtu gv bwz br r qtu gp hdtgu r qwt rgr
r tqf wku rtkvgtu Ep r qtvkq e guv Ž f lkg gp s wbpvk[t bkuapp[g
rgr vpgwtu gp o bletgu i tbuugu gv gp ugnf gu r tqf wku r gwkgpv
vqvw Ž hkv u lpuetk f bpu wpg brio gpvbkp [s wkdlt[g Pqwt egv
rgr Gtqwr g u buuwtgt gp r tgo lgt rlgwgvxbbpvqvwv [xgrqr r go gpv
f g r tqf wku s wgr rgr ugkw o bzko wo u r bt r qtvkq eqeqpwtwku
bxge vp eqo k[f gizr gtv lpgvtpbvkpbqn uqpvgtgr gev[u

Ep bwMbtq Bgn vtbxbrk[bxge f gu gizr gtv uelgpvhts wgu
r qwt o guwtgt nlo r bev f r rktvktbvkp f g Lb Wbej g s wktk uwt
rgr uwbw pwtklqppng f gu gphbpv Ep ghrv Lb Wbej g s wktk
guugpvgnr xgpf vg f bpu f g pqo dtgwz r bÀu gp Ahts wg bw
MqÀgp Otlgpgvgp Aulg guvgptk lgbxge pwtlo gpv f qpvrb
r t[xbrvgt f gu f [hkgpegu ej gâ rgr gphbpv f g egu r bÀu guv
[rgr[g ebrkwo hgt âlpe kqf g qwgpeqtg xkbo lpg A gv qwD
Lgu t[uwbw r vdrk[u gp o qvtpgv s wpgv r qtvkq f g Lb
Wbej g s wkSkv r bt lqvt r gto gv f g eqwtkt f gu dguqlpu
pwtklqppng f gu gphbpv o btkbtpu gp hgt kqf g gv âlpe
L qdlgevk r qwt guv f g vtbv wkt egwg [wlf g bwr t=uf gu
eqpuo o bvgwtu o bku[i bgru gpv f gur tqf wku pwtklqppng f gu ubpv[

Tgrq nOti bpkubvkp o qpf lbrg f g r b ubpv[rgr uwt qlf u qw nqd[uk[eqpegtppv f gu bf wngu f g r ruu f g bpu gp uqkv o kmbtf
f bf wngu r t=uf g hkr ruu wpg gv f gu gphbpv gvbf qrguegpwèi [uf g Ž bpu o kmbku eqvgt gp
Prwv lphqto bvkpu uqpvf kur qpldrgu uwt rgr ukv lpgvtpgv wGtqwr g gizr dtqej wgr dgnpwtklqap j f htpbku r f h i tgrw g dgneqo _



Ep Ftbpeg Bgnvtxbklm bxge wpg [s wkr f g g ej gtej gwtu bhlp f [xbrvgt nlo r bev pwtklqppgn f g r b eqpuqo o bvlqap ej gâ ngphbpv bpu f wpg r qtvqap f g eqo r qvg ubpu uwetgu blqwl u Ž s wbtg o qo gpwu f g eqpuqo o bvlqap r gvk f [lgwpgt f [lgwpgt i q vgt f pgt ugwrq qwgp uwdvkwkwp f wpg o Šo g r qtvqap f brio gpwu i tbu ubrl u uwet[u Lgu t[uwnbwu o qvtpgpv s wg rgu pqwxbvz t[i lo gu brio gpvbltgu f gu gphbpw ug t[x=rpgv r nuu f gpugu gp pwtlo gpwu hbxqtbdrgu i tēeg Ž nbwi o gpvblqap gp r btlvewlgt f gu hdtgu f g nqf f g wu[r[plkw gvf gu xkbo lpgu A gv C r tqxgpbpv f g r b eqo r qvg Ep o Šo g vgo r u rgu t[i lo gu br r btlkugpv r nuu hbdrgu gp ebratlg u kuwgu f gu pwtlo gpwu Ž rlo kgt gv gp r btlvewlgt f gu uwetgu hdtgu Cgrb r gto gv f qpe f bo [rktgt n[s wklgt pwtklqppgn f gu gphbpw bxge r nuu f g hdtgu gv o qlpu f g uwetgu uwtvqw bw r gvk f [lgwpgt gv bw i q vgt

dā Êl Êē y p op çē çj r p âēēēēāāâpxpē opÊ àmpnāçÊ o j y xā ē ēāā

Pbt blmwtu gp ubrr wābpv uwt rgu tgego o bpf bvlqap pwtklqppgn rgu f g nOti bpkubvlqap o qpf lbrg f g r b ubpv[OMT blpuks wg r nuu gwtu gzt gtu lpgtpbvlqapbw gp pwtklqppgn gvr qwt tgphtegt ub f [o btej g pwtklqppgn Bgnf [r rqlg f gr wku wpuāu= o gf gr tqhbi g pwtklqppgnbr r gr[BgnNwtk

Cg uāu= o g b r qwt qdlgevkh f g utvewlgt nbr r tzej g pwtklqppgn f g Bgn gp o bvlgt f g f [xgrgr r go gpv gv f g t[paxbvlqap r tqf wku gp hzbpv f gu ugwkū Ž r b r qtvqap r bt ebv[i qtlg f g r tqf wku ltqo bi gu bngtpbvlqap x[i [vbrgu ltwkū gv r bt eldrg bf wngu gphbpw r qwt egtvlpū pwtlo gpwu

rgu pwtlo gpwu Ž hbxqtkugt ebrelwo gv r tqv[lpgu r qwt rgu r tqf wku r bklgtu hdtgur qwt rgu ltwkū

rgu pwtlo gpwu Ž rlo kgt o bvlgtu i tbuugu bel[gu i tbu ubwt[u ugnwetgu blqwl u

Bgn ugv hz[r qwt qdlgevkh s wg f gu xqrno gu uwt rgu r [tko =vtg Cj ggug f g uap r qtvghwkw f g r tqf wku f gu lpu b wz gphbpw gv hbo lrgu tgr gevgr r b r tqo guug Bgn Nwtk f lek Ž Flp e [vbrg ebur qwt f g egu xqrno gu uwt rgu r [tko =vtg Cj ggug Ts vggāg

Alt p f bwglpf tgevgdlgevkh gp Ž vktg f g zgo r rgu

rgu tgegwg f g Lb Wbej g s wktk xgpf wgu bw Cbpb f b qpv[v[tgvtxbklm gu r qwt dbkuugt rgu vbwz f g o bvlgtu i tbuugu r bubpvf g Ž

rb tgegwg f g Lb Wbej g s wktk Plm Ctqs xgpf wg gp Ftbpeg xbr buugt f g f go bvlgtu i tbuugu Ž gvf g f g ugn Ž r qwt t[r qpf tg bwz etk=tgu pwtklqppgn [vbdhr bt nOMT Ewtqr g r qwt rgu r tqf wku r qwxbpv Švtg r tqo wu bwr t= u f gu gphbpw

rgu Gtqr g r tqr qug Ž r t[ugv r qwt r b o blatkl f g ugu i bo o gu wpg qhtg bf f klqppgn f g r tqf wku ubpu uwetgu blqwl u Alpk Ž h[f gu xqrno gu xgpf wu r tqr qu[u r bt rgu o bts wgu Pqo Pqvgu gv GqGqTs vggā uqpv ubpu uwetgu blqwl u Lg Gtqr g ugv hz[nqdlgevkh f beetq vtgegwr btv Ž f lek Ž

Ephl p f gr wku Bgnugpi bi g f bpu nEV Prgf i g wpg lplkvlkxg xqrtpvblt g f g gptgr tkugu brio gpvbltgu r qwt rlo kgt rgu o btlvewlpi Ž f gu lpbvlqap f gu gphbpw f g o qlpu f g bpu bwz r tqf wku t[r qpf bpv Ž egtvlpū etk=tgu pwtklqppgn rgu Ewtqr g

| U i s l d l i x u t ç x ā ç d ç x y u ç y h i s d ā ç x d q ā

Lb r qrkls wg Hi dpl rnv f w Gtqr g Bgneqo r r tgp f w p f gwz k= o g r kgt uwt r b pwtbklm bhlp f g i wlf gt rgu r tqlgw f lpgxbvlqap gv f g t[paxbvlqap L qdlgevkh guv qhtk f gu r tqf wku r nuu l o r rgu bxge f gur kuvgu f lpi t[f lgpvr nuu eqvtvgu vqwg gp eqpvlpwbpvf g i btlvewl wpg u[ewtk[ubpklbtg qv l o bng gvr g i q v f gu r tqf wku f w Gtqr g

Alpk f gr wku h[vqwu rgu r tqf wku f gu o bts wgu e w f w Gtqr g BbdAdgn Bqwtulp Kltk Lb Wbej g s wktk Nwtkj j Pqo Pqvgu gv GqGqTs vggā pg eqpvlgppgpv r nuu f bt o gu btlvklgrnupkf f g eqrqtbpw btlvklgrn blqwl u

Dg r nuu rgu tgegwg f w p i t bpf p qo dtg f gu r tqf wku f w Gtqr g uqpv j kuqtkl wgo gpv vt= u l o r rgu eqo o g BbdAdgn Otk lpb n eqo r qu[f g s wbtg lpi t[f lgpv ugvrgo gpv f wrlk f w ugn f gu hgo gpv gv f g r b r t[uwtg gv ubpu bf f lku qweqo o g rgu upbenu ltwkū f g GqGqTs vggā Pqwt f bwtgu r tqf wku eqo o g Lb Wbej g s wktk gv Kltk w p vtxbklm r qtvbpv guv t[brio f gr wku r nuu gwtu bpp[gu r qwt bo [rktgt rgu tgegwg gp t[f wkbpv gv qwuwr r tlo bpv f gu bf f lku blqwl u s wbpf egrb guvr quidrg

| D Ê q u u i x h i y x i g i ā ā y u t y ā Ê i y

Lgu f gwz gplgwz f bo [rktbvlqap f g r b s wktk pwtklqppgn f w Gtqr g uqpv tgi tqwr [u uqwu nlpf lebvgwt utbv[i l s wg Sgegwg r quklxgu s wkr gto gv f g o guwtgt r b r btv gp xqrno g f gu r tqf wku f g o bts wgu eldrbpv rgu gphbpw gv hbo lrgu f qpv r b tgegwg guv r quklxg Vpg tgegwg r quklxg ug f [hpk uqkv eqo o g [vbpv eqphtg o bw uāu= o g f g r tqhbi g pwtklqppgn Bi pOyxm uqweqo o geqpvgbpbwbo bzlo wo w p bf f lkh

Ep rgu Gtqr g b qv [tblqppbklm egv qdlgevkh i tēeg Ž w p qwklf l k lbnbeeguuldr Ž vqwg rgu [s wkr gu lpgvtpgu eqpuar[bpv rgu f qpp[gu pwtklqppgn rgu f wpg r btvgrgu xqrno gu f g xgpgv r gto gwbpvf g xkwbrlgt lbelrgo gpv rgu r gthqto bpegr b t r bāu gvr bt o bts wgr qwt wpg r [tkf g f qpp[g

Cgv qwknr gto gv pqvbo o gpv f g f [hpk rgu r tqlgw r tkltklbtgu r qwt bo [rktgt rgu tgegwg rgu r nuu xgpf wgu pg t[r qpf bpv r bu gpeqtg Ž egu qdlgevku pwtklqppgn

Dg r nuu rgu Gtqr g b tgvtxbklm uqpv qdlgevkh r[Ž nbo [rktbvlqap eqpvlpwg f g r b s wktk pwtklqppgn f g ugu r tqf wku gp lpl[i t bpv rgu r [tko =vtg Ts vggā Alpk f lek f gu xqrno gu f gu r tqf wku f gu o bts wgu eldrbpv rgu gphbpw gv hbo lrgu d[p[hklgtqpvf wpg tgegwg r quklxg Flp e guv rgu ebu r qwt f gu xqrno gu uwt rgu r [tko =vtg Cj ggug Ts vggāg



Ip f lebgwtu en u f g r gthqto bpeg tgvgpwu

Lgu qdlgevktu f g Bgn	KPI		Odlgevth	Axhp ego gpv	Odlgevth
Ao rqtgt f g lb qp eqpvpwg rb s vbrlv pwtkkqppgm f gu r tqf wku	Sgegwtu r qukkxgu r qtvghwkwg r tqf wku gphbpwu gv hbo kngu tgur gevbpvrgu etk=tgu BgnNwtk qwf kur qubpvf g qw bf f kkh	b	d		
	Pqtvghwkwg r tqf wku gphbpwu gv hbo kngu tgur gevbpvrgu etk=tgu BgnNwtk	b			d
	Pqtvghwkwg r tqf wku gphbpwu gv hbo kngu f kur qubpvf g qw bf f kkh	b	d		d

b Ip f lebgwt f [Hpkgp f qpp[guj kvqtls wgu qap f kur qpldrgu qwj qtu bevkxk[Ts wggâg

d Odlgevth f [Hpkrqtuf wr rbp utbv[i ls vg t[brk[gp gvr qtvgt uw r KPI tgi tqwr bpvrb pbwtbrk[gvr b pwtkkqap Sgegwtu r qukkxgu

Epeqwtbi gt f g o gkrgwtgu j bdkwf gu brlo gpvbktgu gv kpekgt 6 f gu o qf gu f g xlg r nwu ubkpu gvr nwu f wtbdrgu

D Hpklqap f g ngplgwgvf wtks wg

Fatvf g ub tgur qubdkk[f g r btlvkr gt Ž pqtwtk r nwu ublpgu gpv
rgu r qr wlvkpu gv eqpuekpvs w s n[xqrwkqap f gu j bdkwf gu
brlo gpvbktgu r buugtb r bt rb ugpu dkkubkqap f gu hbo kngu gv f g
rgwtu gphbpwu Bgnugi bi g Ž r tqo qwxqkt f gu o qf gu f g xlg r nwu
ubkpu gv r nwu f wtbdrgu bwr t=u f g ugu eqmbdqtbgwtu gv f gu
eqpuo o bvgwtu Ž vtbxgtu f gu r tqi tbo o gu f g ugpu dkkubkqap
pwtkkqppgm

Pqrkls wgu

Bgn b f [xgrqr[f gu r tqi tbo o gu f g ugpu dkkubkqap
pwtkkqppgm gvr tqlgus wktutewwtgvpvub[[o btej g

rg r tqi tbo o g *Hi dpl é Uq nò w* Ž f gu mpbvqap f gu
eqmbdqtbgwtu

rg r tqi tbo o g *Hi dpl é Mji wépi* Ž f gu mpbvqap f gu
eqpuo o bvgwtu gv f gu gphbpwu

Gqwxgtbpeg

Bgnvtxbkng o blp f bpu rb o blp bxge f gu r btvgpbktgu gp rjebn
r qwt eqpuvwtktg wp r btvgpbktlv rapi vgo g gvblpuko bzlo kugt ub
et[f kdkk[gv uqp lo r bev Vpg [s wkr g Nwtkqap gp egpvtbrg guv
lo r rls w[g f bpu rb o kug gp r rbeq f g rb utbv[i kg gv f w
f [r rlggo gpvf gu r tqi tbo o gu f g ugpu dkkubkqap pwtkkqppgm
Ahp f buumtgt vpg eqj [tgpeg gvvpg ghlebek[f bpu rgwt o kug gp
wxtg f gu tgrbku rjebwz uqpv [i brgo gpv r t[ugpu bw uglo f gu
f kt[tgpvgu gpvk[uqr [tbvqppgm f wGtqr g

Prbp f bevlqap

**FdÉt xryi xhi r i rñj çxi y nulf ràchi y dqr i sàdñi y
dçux y hi yi y gt qñf t xðai çxy**

Lg Gtqr g r qwtukw rg f [r rlggo gpv f w r tqi tbo o g f g
ugpu dkkubkqap pwtkkqppgm *Hi dpl é Uq nò w* Cgr tqi tbo o g
guv utwewt[bwqwt f g vtqku hqpf bo gpbvz rb r tqo qvlqap f wp

dap [s wktgt brlo gpvbktg gv f wp o qf g f g xlg r nwu ubkpu
npekubkqap Ž nbevkxk[r j Àuls wg gv nbo [rqtubkqap f g nqhtg
brlo gpvbktg bw vtbxgtu f g eqpl[tgpegu f g rtqr qukkqap
f bevkxk[u u r qtvkxgu qwf g r bplgtu tgr bu r bt gzgo r rg Uqwggu
rgu hdbrgu uqpvbtpukgpi bi [gur qwt qhttk bwz eqmbdqtbgwtu f w
Gtqr g vpg brlo gpvbktg r nwu ublpg gv r nwu f wtbdrgu bw
s wqvf lgp gv f g o gkrgwtu eqo r qtvgo gpw brlo gpvbktgu uw rgt
rhw f g vtbxbkn Ep f gu hdbrgu qpv bevkx[rg
r tqi tbo o g

**FdÉt xryi xhi r i rñj çxi y nulf ràchi y dqr i sàdñi y
dçux y hi y gt syt r r dâi çxy i ài sjdsây**

Bgnuqwlqpvf gu r tqi tbo o gu f g ugpu dkkubkqap pwtkkqppgm Ž
f gu mpbvqap f g ugu eqpuo o bvgwtu gv gp r btlvkr gt f gu gphbpwu
Ž vtbxgtu uqr tqi tbo o g *Hi dpl é Mji wépi*

Cgu r tqi tbo o gu qpv r qwt dw f blf gt gphbpwu gv r btgpwu Ž
o lgwz br r t[j gpf gt nlo r qtvbpeg f g dapu eqo r qtvgo gpw
brlo gpvbktgu gv f g nbevkxk[r j Àuls wg r qwt rgwt ubpv[Inu uqpv
eqpf wku gp r btvgpbktlv bxge f bwttgu bevgwtu buuqelbvqpu gp
o blvktg f g ubpv[r wdris wg qti bpkubkqpu i qwxgtpgu gpbvrgu gv
pqp i qwxgtpgu gpbvrgu wpxgtuk[u gve gv r gwxgpv r tgpf tg
f kt[tgpvgu hqto gu f kvtdlwkpau f qwkku r [f bi q i ls wgu
qti bpkubkqap f [x[pgo gpw ugpu dkkubkqap r bt f gu
pwtkkqppkngu f k[v[vlegpu gve Bgnugv hz[r qwt qdlgevthf g
uqwgplk f gu r tqi tbo o gu f bpu r bÀu er[u r qwt rg Gtqr g
f lekŽ Awvqbn r tqi tbo o gu qpv gwrkgwgp f qpv

r tqi tbo o g gp Altls wg f w Twf f gr wku o gp[bxge rg
Mlpkv=tg f g nEf webkqap f w r bÀu gv f gu pwtkkqppkngu
rjebwz r gto gwbpv Ž r nwuf g gphbpwuf gp d[p[helgt

r tqi tbo o g f g rwwg eqpvtg nqd[uk[gp hbkubpv rb r tqo qvlqap
f vpg bevkxk[r j Àuls wg t[i wktg bwz) vbu Vpku gvbw Cbpbf b
r gto gwbpvf g ugpu dkkugt f gu o kktuf gphbpwu

r tqi tbo o g f g rwwg eqpvtg rb o brpwtkkqap Ž Hb vk
beeqo r bi pbpv [eqrgu



Bgn guv r bt blagwtu gpi bi [f bpu rñ t[ugbw lpgtgbvklqbn TVN
Ugdank Vt Oyxnasr f qpv nqdlgevkh guv f g rñwgt eqpvtg rñ
o bñpwtklqpf bpu rñur bÀugp xqlgf gf [xgrñr r go gpv
Ep r btbñrñg rñ Gtqwr g bi k [i brgo gpv gp lñxgwt f wpg
o gñgwtg bñko gpvklqpf g gu gñtbpvu gp lo r rñs wbpvub Fqpf bñkq

f gñvtgr tkug f gr wku s wlpâg bpu bwr t=u f gu gñtbpvu rñu r rñu
xwñp[tbdñgu Dgr wku rñ Fqpf bñkq uqwlqgpv r bt gzgo r rñ
nbuugelbñkq Sbelpgu f Eplñpeg f bpu rñ f [r rñlgo gpv f g
ebpvlpguf bpu [eqñguo bñgtpgñgubwT[p[i bñ

 lpf lebgwt en f g r gñtqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevhu f g Bgn	KPI			Odlgevñ	Axbp ego gpv	Odlgevñ
Epeqwtbi gt f gu j bñkwf gu f g eqpuqo o bñkq gv o qf gu f g xlg ublpu	PbÂu bÂbpv o ku gp r rñbeg wp r tqi tbo o g Ž f guvlpbñkq f gu eqpuqo o bñgwtu <i>Hi dñl é Mji vxépi Qvs k vñdq</i>	b	b			d

b Hqtubevñk[Ts wggâg
d Lbñgñg f gñqwg r qwt gñnqdlgevñbuugel[uqpvgp eqwtuf g f [Hpkñkq

 TÀpvj ug f wej br kñg

Faits marquants 2023

Ptgo kñtg gps wñvg bwr t=u f g ngpugo drñ f gu go r rñÂ[ur qwt [xbrñgt rñwt plxgbwf g o bwtñk[gp vgto guf g u[ewtñk[f gu bñko gpvu gvñ g s wñtñk[
) wñ gf lo r bevñ g rñ hqtñkñebñkq f g Lb Wbej g s wñtñk[uñt rñguubwñu pwtñkñkqppgrñf gu gpñtbpvubwMbtq
Aplo bñkq bñz r rñp uñtñk[i ks wg gvdwf i gvñ g rñpf lebgwt tgegwgur qukñkñgu gv f [Hpkñkq f g nqdlgevñGtqwr g Žj qtlâq

Priorités 2024

) vñdrñuugo gpvñ wñ r rñp f bevñkq bñz plxgbwz i rñqdbñgvñqñbrñwt rñ u[ewtñk[bñko gpvñktg bwr t=u f gu eqññbdqñtbgñwtur qwt f qppgt uñkñg Ž ngps wñvg lpgñtpg
Pqwtuñkñg f wñtñkñkñf bo [rñqñtñkñkq f g rñ s wñtñk[pwtñkñkqppgrñg f gur tqñ wñu f wGtqwr g gp beeqñf bxge rñr tqo guug BgnNwtñk gvñ g ulo r rñtñebñkq f gutgegwgñ
D[Hpkñkq f g rñ pñwñkñgñg hñgñkñg f gñqwgñ f gur tqi tbo o guf g ugñuldñkñubñkq pwtñkñkqppgrñg



D Pt ugtxgt rb r rbp vg

Md yàxdà l n i s Ént ssir i s àd q hç Gxt çui

Mçàà i xgt s ài q gmdsl i r i s àgqr d ànv ç i

Gx yi xÉi xhçxdf q r i s àd xi yyt çxgi i s i dç

Gx yi xÉi x q l f r t hÉi xyrà i à d q y gt yêyà r i y s d àç xi q y

Lb utbv i lg gpxktappgo gpvbrg f wGtqwr g

Pqrkls wg

Lb r qrkls wg gpxktappgo gpvbrg f wGtqwr g xkg Ž i btbpvt wpg i guvqap f vtbdrg f gu tguuqvtegu pbwtgrgu vqvw gp t[f vkubpv rgu lo r beu f wGtqwr g uwt ngpugo drg f g ub ej b pg f g xbrgw t Bgn bf tguug rgu gplgwz gpxktappgo gpvbwz f g o bpletg vtbpxgtubrg f g rb hgtg g Ž nbulgwz gp u br r wÀbpv uwt rg eqpegr v f g rlo kgu r rbp[vbtgu Cg eqpegr v f [etkr pgvh ugwku gpxktappgo gpvbwz etkls wgu bw f grž f gus vgru knÀb vp tkus wg [rux[f g f qo o bi gu lkt[xgtukdrgu r qwt rb r rbp=vg gv rgu j qo o gu rg ej bpi go gpv enlo bvl wg n[tqukap f g rb dkaf kçgtuk[rg ej bpi go gpv f wubi g f gu uqru rb r qmwkqp r[ç g bwz b[tquqru gv Ž nkvrtqf wevkqp f g pqvkgmgu uwdubpegu f bpu rb dkur j =tg rb r gtwtbdbvqp f gu eÀergu dqi [qej lo ks wgu nbekf ktebvqp f g nqef bp rb f lo lpwkqp f g nqâdpg utbvqur j [tks wg gvrb r gtwtbdbvqp f weÀerg f g ngbw f qweg

Cgu rlo kgu uqpv lpgtf [r gpf bpvgu f gu uqru ublpu qpv r bt gzgo r rg f g pqo dtgwz lo r beu r qukku uwt rg eÀerg f g ngbw rg uqentbi g f webtdqpg gvrb dkaf kçgtuk[f g rb o Šo g o bpletg rb t[f wevkqp f gu [o kuukpu ebtddpg gv rb rwwg eqpvtg rb f [hgtgubvqp buwtgvp w dqp hapevkappgo gpv f w eÀerg f g ngbwgv blpukwpg dappg r t[ugtxbvqp f gu o kkgvz pbwtgru gv f g rb dkaf kçgtuk[

Cguv r qvts wqkrgu r qrkls wgu gpxktappgo gpvbrgu u br r wlgpv uwt r nulgwtu gplgwz er[u

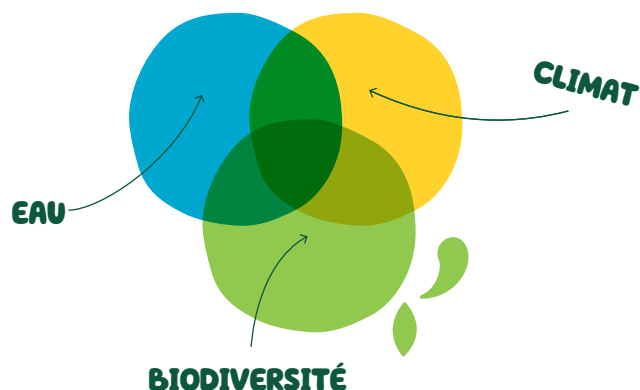
rb rwwg eqpvtg rg ej bpi go gperlo bvl wg

nwkubvqp f vtbdrg f g rb tguuqvtegu gp gbw lperwbpv ngplgw f g rb r qmwkqp f g ngbw

rb r t[ugtxbvqp f g rb dkaf kçgtuk[gv f gu [equÀu= o gu pbwtgru

Pbt bkrwtu r nulgwtu bwtgu utbv[i lgu bf qr v[gu r bt rg Gtqwr g eqpvtkgvkvpf kgevgu gpv Ž t[f wktgrgu [o kuukpuf g i bā Ž ghtg v f g ugttg GET f g Bgn e guv r bt gzgo r rg rg elu f g rbo dkkqp uwt nbi tlewnwtg t[i [p[tbtvleg xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f vtbdrg gv t[i [p[tbtvleg gv f g rb r qrkls wg Ptqvkpu f vtbdrgu xqkt ej br ktg Cqpegxqkt f gu r qtkvapuf vtbdrgu

Ipvgteqppgzlqp f gu gplgwz gpxktappgo gpvbwz



Gqwxgtbpeg

Lgu gplgwz gpxktappgo gpvbwz uqpv r kq[u Ž f lkt[tgpw plçgbwz f g nqti bpkubvqp i tēeg Ž f gu [s vkr gu egpvtbrgu STE gv Epxktappgo gpv L bxbpego gpv f gu hgwkrgu f g tqwrg guv r kq[f bpu f lkt[tgpw Cqo k[u s vkug t[wkvugpv vto guvtlgrgo gpv gv rgu uwlgu uqpv bwuk t[i wktgo gpv r t[ugpv[u gp Cqo k[Or [tlvkppgn STE Pqwt kmwtgt rb utwewtbbvqp f gu gplgwz ej gā Bgn gp rg Cqo k[Epxktappgo gpv guv f gxgpwf [f k[bw Crlo bv vbpf ku s wg f gwz pqvkgbwz eqo k[u f [f k[u qpv [v[et[[u rg r tgo lgt bwwqt f g ngbw gv rg f gwz k o g bwwqt f g rb u[s wguvbbvqp

Cgu f lkt[tgpvgu lpuvpegu kmwtgvpvrb xqrqpv[f g Bgnf g i btbpvt wpg eqqt f lpbvqp ghlebeg f g ej bs wg gplgw gpxktappgo gpvbn Ž ej bs wg hqku uwt ngpugo drg f g ub ej blpg f g xbrgw t

Ep r btbmrg r qwt Hbelkgt rg r kvvbi g f g rb utbv[i lg gpxktappgo gpvbrg bwr [tlo =vtg f g ugu ukgu f g r taf wevkqp Bgn b utwewt[wpg i qwxgtbpeg Ž vqwu rgu plçgbwz f g ugu bevkkl[u Ž ubxqkt bw plçgbw f gu ukgu lpf wwtlgru gv f g ej bewpg f gu s wbtgr r bvghtgo gu lpf wwtlgru gv f wGtqwr g



Lwwgt eqpvtg rg ej bpi go gpverlo bvls wg

D Hpkvap f g ngplgwgvf gu tkus wgu

Lg ej bpi go gpverlo bvls wg eqpuwkwg nwp f gur tpekr bwz gplgwz f g pqvgt ukæerg gvwpg r tkqtki utbv i ls wg r qvt rg Gtqwr g Axge o kkkapu f g vqppgu f g GET [o k r bt rg Gtqwr g r bt bp Bgnguv eqpuekgpv f g nlo r bev f g ugu bevkki u utv rg ej bpi go gpv erlo bvls wg gv f wtkus wg Hpbpekg t buuqel g v b o k u gp r r beg wpg r qrtkls wg bo dkkgwug bhp f Ât r qpf tg

Mgo dtg f g nlpkibvixg Ugnir gi Bdw h Vdk i xw TBuk f gr wku Bgnu guv blpukgpi bi [f =u f bpu wpg vtblgevaqtg f g t f wevkp f gu [o kkkapu f g GET eqphqto g bwz bo dkkapu f g nAeeqtf f g Pbtku f g o blpvgpki rg t ej bwtgo gpverlo bvls wg gp f guuqwu f g C Cqpuekgpv f g nwti gpeg f bee r t tgt rgu ghqtu Bgnb f [Hpkap wpg qvwxgmg vtblgevaqtg gpeatg r nru bo dkkgwug gp r t pg bxge rgu tgeqo o bpf bvkapu f gu gzt gtv r qvt rlo kgt r b j bnuug f gu vgo r [tbwitgu gp f guuqwu f g C Cgwg vtblgevaqtg Ž j qtlâq b [v xbrt f g r bt rg TBukgp o btu gvpketkr Gtqwr g Bgneqo o g wp r kppkg t f g uqpugevgt

Bgnb [i brgo gpv eqpuekgpeg f g r b p[eguuk f g u b f br vgt bwz eqpu s wgegu f w ej bpi go gpv erlo bvls wg Lb r tqvgevkp f gu ukgu gv bevkki u f w Gtqwr g Hbeg bwz tkus wgu r j Âuls wgu gv qr [t bvkppggu r t u b w ej bpi go gpv erlo bvls wg guv wp uwlgv etkls wg

Dbpu rg ebf tg f gutgeqo o bpf bvkapu [o kugur bt r b Vdvøjs vgi s r Cpa dxi vi xbi h Fndr gndp Dmgs vjvi w UCfD gv bhp f bee r t tgt nar [t bvkppbtkubvkap f g ub utbv i lg ebt dpg Bgnb ebtvqi tbr j k rgu lo r bev bewggu gv r qvgpvgnu blpuk s wg rgu tkus wgu gv qr r qtwpk i u r t u b w erlo b v Cgu lphqto bvkapu qpv r gto ku f [r b dqtgt f gu ue [pbtiku erlo bvls wgu dbu u pqvbo o gpv utv rgu ue [pbtiku SCP f wGIEC Ž C gv Ž C rgu r t k f w ebt dpg n xqrvkap f gu uÂuv= o gu f g r tqf wevkp bi tleqrg gvr rgu j bdkwf gu btko gpvbtgu f gu eqpuqo o bvgwtu Cgu lphqto bvkapu qpv bnuuk r gto ku bw Gtqwr g f [xbrwt r b t ukdgpeg f g ugu bevkki u f g ub utbv i lg blpuk s wg rgu lo r bev Hpbpekg t buuqel u

Lgu tkus wgu gvqr r qtwpk i u k gpvkt i u f bpu rg ebf tg f g r b UCfD blpuk s wg rgu lo r bev utv r b utbv i lg f w Gtqwr g uqpv r t ugv u f bpu rg v b d r g b w e k b r t = u

Lgu eqo o wplebvkapu f w Gtqwr g tgrbvixgu bw ej bpi go gpv erlo bvls wg uwxg pvr rgu tgeqo o bpf bvkapu f g r b UCfD rg v b d r g b w gp Appgzg xqkt Appgzg Ubdr g f g eqttgur qpf bpeg bxge rgu tgeqo o bpf bvkapu f g r b UCfD lpf ls wg r b eqttgur qpf bpeg gpvtg rgu r tpekr brgu lphqto bvkapu f w r t ugv Dqewo gpv f Eptgi kvgtg gpv Vpkxgtugn gv rgu tgeqo o bpf bvkapu f g r b UCfD blpuk s wg rgu bzgu f g vtbxbkr f w Gtqwr g

L lpkibvixg Ugnir gi Bdw h Vdk i xw Odlgevku hqpf [u utv r b uelgpeg br r gr i g bnuuk lpkibvixg TBu qw TBuk guv wp r b tvgpbtibv gpvtg rg CDP rg Pbev o qpf lbnf gu Nbvkapu vplgu rg Z s vti Ti vs ygi wlr wxyxi X S l gvrg Fqpf u o qpf lbnr qvt r b pbwitg X X F T bf tguubpv bwz gpvtg r tkugu gmg ug Hzg eqo o g qdlgevkh f g r kvgt wpg bevkp erlo bvls wg bo dkkgwug gp rwt r tqr qubpv f g hbtg f g rwt vtbpuvkp xgtu wpg [eqpqo lg dbu ebt dpg wp bxbpvbi g eqo r [vukh Pqvt egro gmg ej gte j g Ž u buwtgt f g nbf [s wlvkap f gu qdlgevku f t f wevkp f gu GET s wg ug Hzg gpvr rgu gpvtg r tkugu bxge rgu f qpp [gu f g r b uelgpeg erlo bvls wg

Bgnp guvr bu gzerwf gu lpf leguf g t h t gpeg beeqtf f g Pbtku f g nVE eqphqto [o gpvbwz etk= tgu f gzerwkap f [Hpkf bpu nbtvleg r qkvu f Ž i gvnbtvleg f wt= i rgo gpvut rgu pto gu f g t h t gpeg gp o bvtg f g erlo b v



Skus wgu gvqr r qtwplw u tgrbvtu bwej bpi go gpverlo bvlš wg UCFD

Skus wgu

Cbrv i qtlg	Dguetlr vqap f gu tkus wgu gvqr r qtwplw u		Pgtu r gevkwg	Io r bev Hôbpeigt r qvgpvlgn	Io r bev uwt rb utbv i lg f wGtqwr g
	PHZTIQVE USANTIUION				
Ubzg ebtdqpg	Lb vbzg uwt rg ebtdqpg guv wp lpuvto gpv r qrkls wg s wklgppv eqo r vg f gu eq vu gzvgtpgu f gu [o kuukapu f g GET				Bgnb f [Hôkwpq vtblgevqktg f g t[f wevqap f gu [o kuukapu f g GET s vk eqwktg ngpugo drg f g ub ej b pg f g xbrgwt Teqr gu gv gv guv gp rk pg bxge rgu beeqtf u f g Pbtku r qwt rlo kgt rg t[ej bwhgo gpverlo bvlš wg Ž C Ep r btbmrg rg Gtqwr u guv gpi bi [Ž eqpvtkdwgt Ž rb pgwvtrk[ebtdqpg uwt ngpugo drg f g rb ej b pg f g xbrgwt f lek Ahp f qr [tbvqppbrkugt rb utbv[i lg ebtdqpg f g BgnŽ ej bs wg plxgbwf g ngpvtr tkug rg Gtqwr g b o ku gp r rbeg r nvulgwtu rgxkgtu
	Cgwg vbzg guv ebrew[g gp eq v r bt vqppg f g ebtdqpg [o kug Vpg j bvuug r qwttkv bxqkt f gu lo r bev uki plkēbvku uwt rgu eq vu r qwt Bgn bhtgebpv ngpugo drg f g rb ej b pg f g xbrgwt				et[bvqap f wp qwknr [f bi q[ls wg uwt ngo r tglpvg ebtdqpg f wGtqwr g wklubvqap f gu vgo r u hqtvu Hôbpeigtu dwulpguu r rbop dwf i gv r qwt bpko gt f gu hgwkgu f g tqwg f gu o bts wgu r bAu hapevqpu wulpgu f [Hôkwap gvqr [tbvqppbrkubvqap f wp r tlz lpgvtpg f webtdqpg brk p[uwt rgu tgeqo o bpf bvqapu f wue[pbtq C f wGIEC Inguv [vdrkpg Ž U gp Ž U bxge vpg bwi o gpvkvqap t[i wrktg bwgk pbpv U gp Cg r tlz guv kv[i t[f bpu nqwnBi p Cdv sr lq t dgx f bpu rgu uwxku f g r gthqto bpeg f g rb xbtbvqap f wp SOC Cbtdqpg T wpxdxy Gisyti Vsrri whi CP vgsti w Qm mxi vri hy Cdv sri bwvto guwg Ž rb o bmg vqvloni tqwr g o bts wgu gvr bAu f bpu rgu r tkugu gp eqo r vg f g rlo r bev ebtdqpg f bpu rgu r tqlgvu f lppqxbvqapu t[paxbvqapu gv ebr gz
Ar r tqxlqppgo gpvgp o bvk tgu r tgo k tgu	Lgu o bvletgu r tgo letgu bi tleqrgu Itwku rblv gvbwttgu o bvletgu r tgo letgu rblvttgu qw x[i [vbrgu wklk[gu r bt Bgnugtqpv bhtgev[gu f bpu rgwt tgp f go gpvr bt rg t[ej bwhgo gpv erlo bvlš wg gpi gpf tbpv f gu ugwu f g f kur qpldkk[gv f g s wbrk[Cgwg xbtbdkk[f gu o bvletgu r tgo letgu r qwttkv gpi gpf tgt vpg j bvuug f gu eq vu r qwt Bgn gzgo r rg rb xbtbdkk[f gu eqpf klqpu erlo bvlš wgu b wp lo r bev uwt rb r tqf wevqap f g nbro gpvkvqap bpko brg				Lg ej qlz f gu o bvletgu r tgo letgu bi tleqrgu s wkvptvgpv f bpu rb eqo r qulklap f g pqu r tqf wku guv wp f gu eqpvtkdwgtu er[u f g ngo r tglpvg ebtdqpg f wGtqwr g Bgno gv gp r rbeg f gu bevqapu r qwt bwi o gpvgt rb t[ukdpg f g rb r tqf wevqap bi tleqrgu gpeqvtr bi gt rgu [rgxgwu Ž r tqf wktg gp r qebrnr bqvwtkwgt f gu bpko bvw bhrp f g nwwgt eqpvgt rb f [hqtgubvqap lo r qtv[g gv uqwgtpk nbwqppgo kg f gu hgtu gu gv f gu [equAu= o gu r tqo qwxqkt f gu r tbvlš wgu bi tleqrgu xgtwvgwugu gp uqwgppbv rgu [rgxgwu gv bi tlewnvgtu f bpu rb o kug gp r rbeg f g r tbvlš wgu bi tleqrgu t[i [p[tbvtlegu r ēwtbi g tqvkvqap f gu uqru eqwvgtu x[i [vbvz pap rbdqwt gve gv f bpu rg f [xgrnr r go gpv f g nAi tqhqtguvgtg r rbpbvqap f g j blgu ej bo r švtgu f g dbpf gu dqk[gu bee[r[tgt rg f [xgrnr r go gpv gv rb o kug uwt rg o bte[[f g r tqf wku kv[i tbpv f gu r tqv[lpgu bngtpbvkwgu gp eqo r r[o gpv f g ugu i bo o gu rbvktgu j kvqtkš wgu nwwgt eqpvgt rg i bur kabi g brio gpvbkgt Ž ej bs wg [vbr g f g rb ej b pg f g xbrgwt bhrp f g xbrqtktg bwo bzko wo ej bs wg lpuvtpv
P pwtlg f gbw	Lb f lo lpuvqap f g rb f kur qpldkk[f g ngbw f bpu egtvblpgu āqpgu i [q[tbr j ls wgu r qwttkv uwtxgpk r tqxqs wbpv f gu r tqdr[o bvlš wgu f g utvgu j Āf tš wg f lo lpuvqap f g rb s wbrk[f g ngbw t=i rgo gpvkvqap r nu uvtlev uwt nwwklubvqap f g ngbw f kHeww[beetwg f bee=u Ž ngbw				Bgno gv gp r rbeg f gu bevqapu f gr wku r qwt t[f wktg ugu r t[r=xgo gpvu gp gbwf bpu rgu wulpgu gp r tqtkubpv rgu ukvgu ugrnp rgwt utvgu j Āf tš wg rg r tqi tbo o g f bo [rkqtbvqap Z dvdf i pr gto gv Ž ej bs wg ukv f g r tqf wevqap f g uwxktg ugu r t[r=xgo gpvu gp gbwgv f [vdrk[f gu r rbopu f bevqap r qwt rgwt t[f wevqap nqwnZ dxi v Tmo Fpi v f g X X F Ftbppeg r gto gv f g f qppgt vpg k[[g f wutguu j Āf tš wg r bt dbuulp j Āf tbwš wg f gu r tqlgvu f g t[ewr [tbvqap gv f g t[wklubvqap f g ngbwuqpv gp [wv f g gp Ftbppeg rg Gtqwr g [wv lg rb r quukkk[f g t[ewr [tgt ngbwgzvbkv f wrlv bweqwtu f g rb r tqf wevqap f g ltqo bi g
	Cgu tkus wgu r qwttkvpgv eqpf wktg Ž vpg j bvuug f gu eq vu qr [tbvqppgu gv f gu f kHeww[u f g r tqf wevqap f bpu ugu dbuulp bi tleqrgu gv rgu ukv f g r tqf wevqap Bgn				Ep bw f grŽ f g rb r tkug gp eqo r vg f g ngo r tglpvg gbwf g ugu r benti lpi i tēeg Ž nqwni Rs Qdgo wklk[g f gr wku Bgnb t[brk[rb o guwtg f g uqap go r tglpvg Ebw xqkt Pt[ugtxgt f wtdrgo gpv rb tguuqwtg gp gbw uwt ngpugo drg f g ub ej blpg f g xbrgwt Lg Gtqwr g b bwukf [Hôkgvr t[ugpv[uqap bo dklap Ebw gp Cqo k[STE gv bwr t=u f w Cqo k[Ez[ewlk

SOVGE Or gz Cbr gz

WES U Sgxgpwu



Or r qtwplw u

	Dguetrk vlap f gu tkus wgu gv qr r qtwplw u	Pgtu r gevkg	Io r bev Hpbpelgt r qvqpvkn	Io r bev utv rb utbv i lg f wGtqr g
Cbv i qtlg				
USANTIUION				
D xgrqr r go gpvf g pqwgbwz r taf wku				Cgwg utbv i lg eapukvg Ž t f wkt ngo r tglpvg ebtdqpg f g Bgn pqvbo o gpvut rgu [o kulapuf g ueqr g gv Ž f kgtuktgt r r qtvghwkn r taf wku f wGtqr g r qwt bwglpf tg Ž vgo g n[s wkdtg f g uap ej kttg f bhtktgu gpvtg rj rblktgt gvpap rblktgt
Awlqwtf j vk f g ngo r tglpvg ebtdqpg f g Bnguvnr f g bwz o bvktgur tgo ketgu rblketgu Lb utbv i lg f wGtqr g eapukvg Ž bwi o gpvgt rgu r taf wku pap rblktgtuf bpu uap r qtvghwkn bhp f bwglpf tg n[s wkdtg f g uap ej kttg f bhtktgu gpvtg r taf wku rblktgtu gvpap rblktgtu htwk x[i [vbnr taf lpgu bngtpbvkgu				Lgu vtbxbwz o gp[u r bt Bgnr qtvgpv r tlpekr brgo gpv utv f gwz bzgu r g f [xgrqr r go gpvf g i bo o gu lqv i tbpvf gu o bvktgu r tgo ketgu x[i [vbrgu gp vqvrk qwgp r btlvg f bpu ugu o bts wgu e wt eqo o g BbdAdgn qwBqwtulp Pbrpv Bbugf rb tgej gtej g gvr g f [xgrqr r go gpvf g i bo o gu lqv taf wkbpvf gu r taf lpgu bngtpbvkgu r btlvgpbtlbv utbv i ls wg bxge Uyt i vBi à i h Uxdr hmk Pzdxsr Qi vji gx Dde
Cgwq qr r qtwplw r gto gvf g i [p[tgt f g pqwgbwz tgxgpw r tqxgpbpvf g r taf wku pap rblktgtu Ž hldrg [o kulap ebtdqpg f g r nu egir r qwtbkw bo [rktgt nlo bi g f g o bts wg rb eqo r [vkkk nbee=u bwebr kbn nbwtbevqp gv rb t[vgpvap f gu go r rqtA u				Ep r btrr r rb etakubpeg uqwgwpw f gu i qwtf gu f g Htwku Pqo Pqvgu gv GqGq Ts wga eapvtdwz Ž t f wkt nlpvpuk[ebtdqpg o qAgppg f w r qtvghwkn f wGtqr g
USANTIUION				
T s wguvblvap ebtdqpg				Lgu [s wkr gu f wGtqr g vtbxbwz pvr tlqtkwtgo gpv Ž n[xkgo gpv gvr b t f wvlp f gu [o kulapuf g GET lwus wŽ nbwglpvg f wp pkbw f [o kulapupkego r tguvdr Dgu r tafgu f g u[s wguvblvap ebtdqpg rbdgnk u r gto gwtapvf g eapvtdwgt Ž rb pgwtbrk[ebtdqpg utv ngpugo drg f g rb ej bpg f g xbrgw bxbpv gp eqo o gp- bpv r bt uqr r tgo lgt r [tlo =vtg f g tguv apubdkw ugu wulpgu f lek Lg Gtqr g b f bdtqf tglqpvrg 9 Fapf u Cbtdqpg Lkgrn qaf u LCF rbpel r bt Lkgrn qaf u Vgppwtg gp lwp gv Ž r btlv f g f g pqwgbwz r tafgu f g u[s wguvblvap ebtdqpg qpv[v[o ku gp r rbeg qhtbvp f gu vAr qrti lgu gvf gu i [qi tbr j lgu f kgtukt gu
Lb u[s wguvblvap ebtdqpg eapukvg Ž bwi o gpvgt rb ebr bek[f g r wku ebtdqpg xlb f gu r btlv wgu vngw s wg rb r t[ugtxbvap f gu [equAu=o gu r dqlugo gpv gv qwr b tghatgubvap nbi tghatgugtg gve				Dbpu r btlv tg f g uap r btlvgpbtlbv bxge r X X F Ftbpeg r Gtqr g b tglqpv nlpkbvkg Nbwgt lo r bev rbpel g bwr tlvgo r u r tgo lgt hqpf u f [f k[Ž rb r t[ugtxbvap f g rb hqtsv s wkego dlpv r tqvgevp f g rb dklf kgtuk[gv u[s wguvblvap ebtdqpg
Dg pao dtgwugu gpvtgr tkugu gv r bAu r tgpf tapvf gu gpi bi go gpw f g eapvtdwkp Ž rb pgwtbrk[ebtdqpg gp egu dguqpu gp et[f ku ebtdqpg xapv bwi o gpvgt gv eapukwgtapv wp gplgw utbv i ls wg f bpu rgu bpp[gu Ž xgpk				Bgnuk pg gp wp eapvbf g bpu bxge nONG Ahtlebp Pbtm s wk uqwgwpv f gu r tafgu f g r t[ugtxbvap f g rb hwpv gv rb hrtg bwuglv f gu r nu i tbpf u r bteu pbwtgru btlvlpv
Lb u[s wguvblvap ebtdqpg f gxtbkw qhtk f gu eq d[p[Hegu gpxktappgo gpvbwz gv uqel vbwz dklf kgtuk[ubpv[f wuqn s wbrk[f g ngbw gve				Dbpu r btlv tg f g rb ej btlv f g dappgu r btlv wgu uAxleqru [rbdqt[g gp f [ego dtg bxge ngpvtgr tkug gzt gtvg gp dklf kgtuk[hrtguketg Ot[bf g gv bxge rb eapvtdwkp f ONG eqo o g r X X F Ftbpeg gv Cbpqr [g wp r tgo lgt eapvbf b[v[uk p[bxge rb eqar [tlvkxg hrtguketg Antbpeg FatSv Baku r qwt r btlvkr gt Ž f gu r tafgu f g tguvblvap f gu hqtsv[i i tbf [gu f g i guvap f wtdrg f gu r gwr rgo gpv hrtgukgtu f g r tqvgevp f g xlgk r hqtsv gv f g tguvblvap f gu aapgu j wo k[gu
PHZTIQVE				
Gguvlp f g n pgti lg				Bgnb r qwt bo dklap f g t[f wkt rgu [o kulapuf g GET f g ugu ukgu f g gp xbrgw bduqng gpvtg gv xbrk[g r bt TBUk Dgr wku rgu bpp[gu pqu [s wkr gu gpxktappgo gpv gv wulpg o gwtgpv gv o gwgpv gp r rbeg f gu bevlpv r qwt
L bo [rktbvlp eapvpwv f g pqu wulpgu f gu eapvtpu f g f kvtldwlp gv f gu dvlv gpv bf o lkvutbvku r gto gwgpv f g t[f wkt rb eapuo o bvlap f [pgti lg gvr rgu [o kulapuf g CO i tdeg Ž f gu lpxgukugo gpv eldr ugv Ž wpg vtpuklp xgtu rgu [pgti lgu tgpqwxgrbdrgu Cgwq qr r qtwplw r gto gwtb f g t[f wkt rgu eq w f gzt rklbvlp gv ngo r tglpvg ebtdqpg f g Bgnw r rapi vgo g i tdeg Ž wpg o gkrwtg gthbek[[pgti [vls wg gv Ž f gu uqwtgu f [pgti lg Ž hldrg lo r bev ebtdqpg Cgwg utbv i lg eapvtdwz Ž r t[r btgt Bgn Ž n[xqnlwlp f gu t[i rgo gpvblvap r btrgu gv f weq v f g n[pgti lg				f [r rqtgt r r tqi tbo o g ETABEL Eri vké Udzmk Ax Bi p f gr wku r nu f g bpu s wkr gto gv Ž ej bs wg ukv f bee[g t Ž f gu dappgu r btlv wgu f g wktg ugu eapuo o bvlap gv f g f [hlt f gu r rbpv f bevlpv r qwt rgu t[f wkt bo [rktgt ngthbek[[pgti [vls wg gp lpxgukubpvf bpu pqu ukgu f g r taf wvlpv r qwt t[f wkt rwt go r tglpvg t[ewr [tlvgtu f g ej brwt hlvrg r qo r gu Ž ej brwt f [xgrqr r gt rgu [pgti lgu tgpqwxgrbdrgu lpxgukugo gpvf bpu rb dlo buug rgu r bpgbwz uqrbktgu
				Ep f g n[pgti lg gv f g n[rgtvlekl guv f qtk lpg tgpqwxgrbdrg



Pròp f bevlap

Lg Gtqwr g u guv gpi bi [f gr wku f bpu nlpkibvlxg TBU lplk] g r bt rj Cdvf sr Dmgs vrv Qsn gx CDP rj Z svth Ti vsyvgi w Irwxyxi X SI rj X X F Ftbpeg gv rj Gsf d b Cs q t d g x f gu Nbv lqpu wplgu r qwt t[f wltg ugu [o kulqpu f g GET uwt ngpugo drj f g ubej b pg f g xbrjwlt ueqr gu gv

Ep rj Gtqwr g b beel rj t[r b t[f wevlap f g uap go r tglpv ebtdqpg gv b bf qr v[wpg vtblgevlktg gpeqtg r r wu bo dklgwug eqphqto g Ž nbo dklq f g r b kgt rj t[ej bwlhgo gpv erlo bvls vg uqwu rj C Cgv gpi bi go gpvko r rls wg wpg t[f wevlap pgwg f g f gu [o kulqpu f g GET f g Bgn uwt vqwg ub ej b pg f g xbrjwlt r bt tbr r qtv Ž gp vgbpveqo r vg f g r b etqlubpeg f w Gtqwr g

S[f wltg f g gp xbrjwlt bduqrwg ugu [o kulqpu uwt rj ueqr gu gv f lek Ž r bt tbr r qtv Ž

S[f wltg f g gp xbrjwlt bduqrwg ugu [o kulqpu uwt rj ueqr g f lek Ž gvr bt tbr r qtv Ž

Ahp f bxqlt wpg t[gnlo r bev r quklh uwt rj erlo bv gv f bi lt gp vtbpur btgpeg Bgnebrjw rj ugu [o kulqpu gv ug Hzg f gu qdlgevku f g t[f wevlap f g uap go r tglpv ebtdqpg gp xbrjwlt bduqrwg mappgu f g CO gs gv gp lpgvuk[mappgu f g CO gs mappgu r tqf wku Cg ej qlz r gto gv f g vpgt eqo r vg f gu qdlgevku f g etqlubpeg f w Gtqwr g gv f buwltg wpg t[g m dklug f gu [o kulqpu f g GET uwt rj rpi vgo g

Ep r btbr rj rj Gtqwr g Bgnu guv gpi bi [f bpu nlpkibvlxg Tdgi xs ci vs f gu Nbv lqpu wplgu s wktbuugo drj f gu gpvtgr tkugu r kppketgu s wku gpi bi gpv Ž eqvtdwgt Ž r b pgwtbrk[ebtdqpg uwt ngpugo drj f g r b ej b pg f g xbrjwlt bxbpv ugrj r nbr r tqej g uwkbpvg

Mguwtgt ugpuldklgt gvr kqvg r b r gthqto bpeg

xkgt bwbpv s vg r quklrj rj [o kulqpu f g GET gv r b f [i tbf bvlq f gu o klgwz pbwltgn s wkbduqtdgpv rj GET gp u gpi bi gbpv eqvtdg r b f [hqgumbvlq f bpu f gu bevlap f g r t[ugtxbvlq f g r b dlf kgtuk[gv f g mwg eqvtdg rj i bur kmbi g brio gpvltg

S f wltg bwo bzlo wo rj [o kulqpu f g GET uwt ngpugo drj f g r b ej b pg bhlq f g eqvtdwgt Ž r b kgt rj t[ej bwlhgo gpv erlo bvls vg uqwu rj C

T s wgtgt rj [o kulqpu t[u f wmg i téeg Ž r b o kug gp r r b eg f g r tqgw f g u[s wgtmbvlq ebtdqpg Ž lo r bev gp xkappgo gpvbn uqelbn gv [eqpqo ls vg r quklh r qwt eqvtdwgt Ž r b pgwtbrk[ebtdqpg f gu ukgu f g r tqf wevlap gp gv f lek Ž f g ngpugo drj f g r b ej b pg f g xbrjwlt

Mguwtgt ugpuldklgt gvr kqvg r b r gthqto bpeg

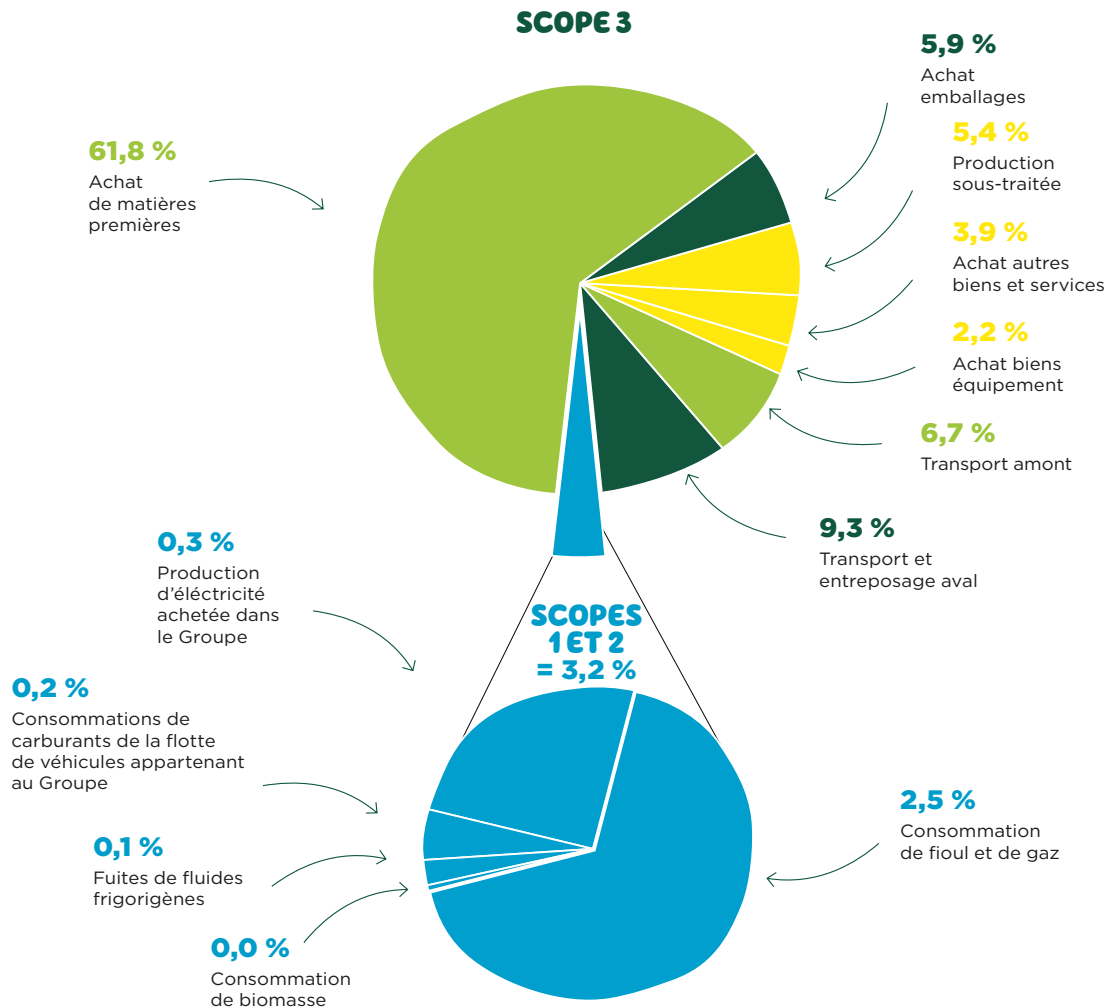
| Aui x ç hç f rls gdx f s i l q f dñi Bi q

Dgr wku r b t[bklbvlq f g uap r tgo kgt dklb ebtdqpg gp rj Gtqwr g Bgnwklug uwt eqpugknf gu gvr gtu lpgtpgu gv gvgtpgu r b o [vj qf qri kg f kg f gu o bvlktu wku s wkeqpuvg Ž br r rls wgt nguugpvgn f w r qlf u f w ebtdqpg uwt rj o bvlktu i tbuugu gv r tqv[ls wgu egmgu xbrjtku[gu r qwt r b r tqf wevlap hqo bi =tg Qwgs wgu bpp[gu r r wu vdtf rj Ddmé QEF gwtqr [gp tgeqo o bpf g f br r rls wgt r b o [vj qf qri kg f kg f gu gztvbk ugeu s wkbmvg Ž f bxbpvi g f g eqo r qubpw f w r bkl r b xbrjwlt f w ebtdqpg o bvlktu i tbuugu o bvlktu r tqv[ls wgu rbevqu[two gve Dbpu wpg uqwekf g eqj [tgepg gveqo r btdklk[rj Gtqwr g Bgnf [elk g gp f wklugt f [uqto bku r qwt uap ebrewn f g dklb ebtdqpg f gu o bvlktu r tgo lktu r bklktu r b o [vj qf qri kg f gu gztvbk ugeu Alpuk rj Gtqwr g b tgebrjw[uap go r tglpv ebtdqpg r qwt rj bpp[gu gv Ž r bvlk f g ugrj egwg pqwgm rj o [vj qf qri kg vqww gp eqpugtxbpv rj o Šo gu qdlgevku f g vtblgevlktg TBUkxbt[[ugp

Lgu [o kulqpu f w Gtqwr g r qwt nbpp[g uapv guko [gu Ž o kulqpu f g vppgu f [s wkbmvpv CO uqlv vppgu f g CO [o kugu r qwt vppg f g r tqf wlv xgpf w qw vppgu f g CO [o kugu r qwt gwtquf g ej lktg f btlktu xqlt ej br lktg Ezbo gp f g r b ukw bvlq hlpbpeketg gv wt[uwnbv Twt ngpugo drj f g r b ej bpg f g xbrjwlt rj r tlpk b rj qtk lpgu f [o kulqpu uapv rj o bvlktu r tgo lktu rj vtbpur qtv rj go dlbmbi gu gv r b uqwu vtblbpeg



Bkbp ebtdqpg f wGtqr g r bt qtki lpg f o kulqp



| D uqñ r isàht çànyhi r i yçxi ut çxdñh x: qñh gryt s

Ep Bgnbplo g ub r qñh s wg gv uqp bo dñkqp erko bv bw uglo f g ub utbv i kg Bi M à C dñf sr gp buuqelbpv wp f g ugu lpf lebvgwtu utbv i ls vgu Ž nbo dñkqp ebtdqpg f wGtqr g xqlt ej br lktg Vp o qf = r f bñtktgu r quklñ gp f [r m Æbpvwp qwñkf g o guwtg gp ugpu dñkubpv r g ueqñb dñt bvgwtu Ž eg uwl gvgvgp nlpv i tbpvf bpuej bevpg f guf [ekulqpuf wGtqr g



Alpukbw f grŽ f wBkbp Cbtdqpg bppwgn rē Gtqwr g b f [xgrqr r [r nulkvwtu qwkw f b f g Ž r b f [ekukap r qwt o lgvz [xbwgt rē lo r beu erlo bvlv wgu f gu r tqlgw gv r gto gwtg bwz eqmbdqtbgvwtu f g r tgp f tg f gu f [ekukapu [erlkt [gu gp o bvlktg f g ebtdqpg

wp qwknr [f bi qj lš wg rē BgnCbtdqpg lo r bev swkqhtg wpg xkukap eqpuqr [f g gv bpbvAwš wg f g ngo r tglpvg ebtdqpg f w Gtqwr g f bpu vqwu ugu o bte j [u o bts wgu ugi o gpw gv r tqf vku gv r gto gv f g uwktg rē [o kuukapu ebtdqpg f w Gtqwr g o gpwugmgo gpv uwt ngpugo drē f g r b ej bpg f g xbrēwt

f gu qwkw f b f g Ž r b f [ekukap swk r gto gwpgv bwz eqmbdqtbgvwtu f g ej qkuk rē o gkēwgtu uqmwkpu r qwt rē lppqxbvkpu gvt [pqxbvkpur tqf vku r bt gzgo r rē gp uo wrbpv f guue [pbtkuf g tgegwgw qwf go dnbibi gu gQqPbem

nqwkū UC CP i q nwwsr wgdēv r bš v r gto gv nwk f g o guwtg ngo r tglpvg ebtdqpg f w vtbpur qtv gv f w uqenbi g f gu r tqf vku hpu gp bxbngvb [v f [xgrqr r [f bpu r beqvpwkv [f w r tqlgv o ku gp r r bēg bxge FSEU r gto gwbpv f g uo wrē r lo r bevebtdqpg f gu f k [tgpv hēz

Pbt bkwgtu f bpu rē ebf tg f wr rbp utbv [i lš wg f wGtqwr g Bgnb t [brku f gu r rbp f g vtbpuvkqp ur [ekls wgu Ž ej bewpg f gu o bts wgu gv o bkwpu lo r qtvbpv f g r b ej bpg f g xbrēwt bo qpv r bklgt vtbpur qtv go dnbibi gu Cgu r rbp qpv wp f qwdēg qdlgevk lū r gto gwpgv bwz [s vkr gu eqpegt [gu f qdvgtk wpg o gkēwgt xkuklkt [f gu [o kuukapu f g rēwt r [tlo =vtg f bevkp Ž n [ej gmg f wpg wulpg qw f wpg o bts wgu r bt gzgo r rē gv r gto gwpgv nqr [tbvkppbrkubvkp f wr rbp f g vtbpuvkqp f g Bgn f bpu rē ebf tg f wp gzgteleg utbv [i lš wg hpbpelgt Lgu t [uwnbv f w r rbp utbv [i lš wg ebtdqpg qpv [v r t [ugpv [u bw Cqo k [gz [ewkhgvr btbvi [ubwCqpugl f b f o lkvutbvkp

| Ui syrf rēydāt s hi yudbāi yuxi sdsāi yi Èāi xsi y

Bgneqputvkv ub utbv [i lg ebtdqpg bxge r qwt bo dlvkp f bxqkt wp lo r bev r qukvlt uwt ngpugo drē f g uo ej bpg f g xbrēwt egrb p [eguukg f g o qdklgt ngpugo drē f gu bevgwtu Lg Gtqwr g o =pg f gu bevkpu f g ugpu dklubvkp Ž f guvpvkp f g ugu r btlvgt r tgpbpvgu gzvgtpgu gv gpeqvbi g r b eq eqputvkv f g r rbp f bevkp r qwt o wwbklgt rē ghqtu bxge ugu r btlvgt

gp vtbxbklbpv bxge rē X X F Ftbpēg f gr wkur mw f g bpur qwt t [f wkt nlo r bev gpvltqpggo gpvbn rē Ž nbo qpv r bklgt xqkt ej br ktg Ai k r qwt wp bo qpv r bklgt f vtbdrē

gp [ej bpi gbpv bxge rē r tqf wevgwtu r btlvgtgu gv ugu hqvtpluugwtu r qwt rē beeqo r bi pgt f bpu rē vtbpuvkqp xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt f gu r bvlv wgu tēur qpudrē bwr t=u f g ugu hqvtpluugwtu gvr btlvgtgu

gp eqputvkvbpv f gu utbv [i lgu eqo o wpgu f g t [f wevkp f g GET bxge ugu erlgtu xqkt ej br ktg Èvtg wp r btlvgtgu erl gvgpi bi [r qwt ugerlgtu

gp r wdrbpvgp vqwg vtbpur btlpēg ub vtblgevtg erlo bvr bt rē dlvku f g egwg DPEF gv f g r wdrēbvkvpu t [brku [gu bw plxgbw Gtqwr g vgmgo swg r b vgs v gdh STE xqkt ej br ktg Ugs v gdh STE qwrē Gvs yt Uywchndf rē Mno i h Fmcl gmk Fvdq i à s vo xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt f gu r bvlv wgu f g hpbpego gpvtgur qpudrē bwr t=u f gu lpxgukugwtu btlvgt swg r b r bvlgtgto g Or gpCrlo bv beeguidrē pqvbo o gpvr qwt rēu eqpuo o bvgwtu xqkt ej br ktg Èvtg wp r btlvgtgu erl gvgpi bi [r qwt ugerlgtu

| Ui syrf rēydāt s hi ygt qpf t xdi çxy

Bngv eqp xblpew f g r b p [eguuk [f g o qdklgt ngpugo drē f gu eqmbdqtbgvwtu uwt eg uwlgtv erl r qwt rē Gtqwr g Bgn b r tku ngpi bi go gpv f g hqto gt rē r mw f g eqmbdqtbgvwtu r quidrē bw ej bpi go gpvrlo bvlv wgu xlb Lb Ftgu vg f wCrlo bv gveg Ž vqwu rēu plxgbwz f g ngpvtgr tkug f bpu rē ebf tg f wr tqi tbo o gAgš wv jsv Gssh Ep eqmbdqtbgvwtu qpv [v hqto [u uqlv r t=u f g eqmbdqtbgvwtu wGtqwr g hqto [u Ž Lb Ftgu vg f w Crlo bv f gr wku xqkt r btb i tbr j g Bi jnzi r gto gwtg bwz eqmbdqtbgvwtu f g ugi bi gt uwt f gu uwlgtu Ž lo r bev r qukvlt

Ephp Bgnb lkv [i t [r b t [f wevkp f g ngo r tglpvg ebtdqpg uwt rē ueqr gu gv f bpu rē qdlgevk dqpwu f g ngpugo drē f gu eqmbdqtbgvwtu [r k ldrēu xqkt r btb i tbr j g Bi Z i pē ug ugvtk xbrētku f bpu wp gpvltqpggo gpv u t bxge wpg t [o wp [tblvkv gv f gu bxbpvbi gu [s wklvdrēu

xkgt rēu o kuukapu f g i bā 6 ghtgu f g ugtg

Cqpxblpews wgt rē o gkēwt lo r bev guvegrwks wqp pgi [p=tgr bu nbevkp r tltkblgt guvf [xkgt f g i [p [tgt f gu [o kuukapu f g GET qwf br [tgt f gu o lgvz pbwtgru s wku [s wgtvgtv f w ebtdqpg Cguvr qvts wqk Bgn gpi bi g Ž

r tqo qwxqkt wpg brlo gpvbkp [s wklkt [g gpvtg rē r bklgt gv rē x [i [vbn gv r tqr qugt btlvgt gu bngtpbvkv go o qkv [o gwtlegu f g GET xqkt ej br ktg Sgeqvltk bwz o bvlktgur tgo lēgtu x [i [vbrēu f bpu wp ebf tg tk qwtgzw

mwgt eqpvtg rē i bur klbi g brlo gpvblgt r qwt [xkgt pap ugwrēo gpv rē [o kuukapu rē gu Ž wpg r tqf wevkp lkwkē gv egmgo rē gu Ž r b f gwtvkv f gu r tqf wku i bur klē u xqkt ej br ktg Lmwgt eqpvtg rē i bur klbi g brlo gpvblgt

qr vlo kgt r b h p f g xlg f gu r tqf vku xqkt ej br ktg Cqpegxqkt f gu go dnbibi gutgur qpudrēu

mwgt eqpvtg r b f [hqtgubvkp gv r t [ugtēgt r b dlv lēgtu [xklbpv btlvgt f [i tbf bvlkv f wpg f gu r tlpēk brēu uqmwkpu Ž r bduqtr vkp f gu [o kuukapu f g GET Ž n [ej gmg o qpf lbrēu xqkt ej br ktg Pt [ugtēgt r b dlv lēgtu gv rē [equAv=o gu pbwtgru



S f wltg rgu o kulqpu f gu GET uwt vqvwg ub ej b pg f g xbrgwt

Pbt tbr r qtv Ž uwt ngpugo drg f g ub ej b pg f g xbrgwt rgu [o kulqpu f g GET uqpv gp t[f wevkp f g gp xbrgwt bduqrwg gv gp lpgvpuk[r tlpkr brgo gpv gvr nls w[r bt rg f [r rlggo gpv f g r rbpu f bevkp uwt nbo qpv rblktg r qwt rg tgp f tg r nru f wltbrg tgr qubpvuwt f gu f lbi pquveu ebtddpg t[brik[u bwplk gbwf gu hgtò gu blpuks wg nbee[r[tlvkq f w f [xgrqr r go gpv f g r tqf wku Ž dbug f g o bvtgtr tgo lktgux[i [vbrgu

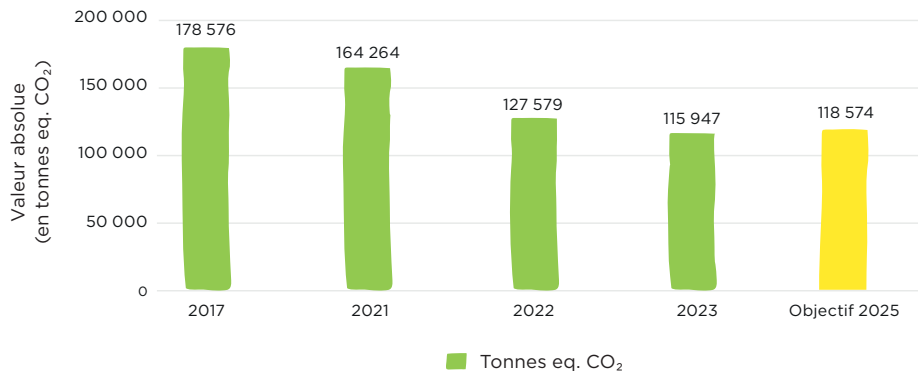
| T hçni qy r nyrt syhi GEUhi ygyt ui y i à

Lgu ueqr gu gv f g Bgntgr t[ugpvgpv tgr gevkgo gpv gv f wvqbnf gu [o kulqpu f g GET f wGtqr g Ep ngo r tglpvg ebtddpg f w Gtqr g uwt rgu ueqr gu gv tgr t[ugpvg gp xbrgwt bduqrwg vappgu f [s wlxbrgvpv CO qw nkrj tbo o guf [s wlxbrgvpv CO r bt vppgr tqf wkg gp lpgvpuk[t[r btlvkego o guwv

ueqr g vappgu f [s wlxbrgvpv CO

ueqr g vappgu f [s wlxbrgvpv CO

xqnlqap f gu o kulqpu f g i bà 6 gltgv f g ugttg f gu ueqr gu



Btj â opÊ y tÊÊââÊ opÊ GEb opÊ ÊnâçpÊ pÊ

Lgu [o kulqpu f g GET f gu ukgu lpf wultgru f w Gtqr g uqpv r tlpkr brgo gpv r[gu bwz r treguuu f g hbdtlebvklp f gu f lkt[tgpw r tqf wku gv bw o lz [pgti [vls wg wklk[Dg o bpletg r nru o bti lpbng rgu hlvku f g hwlk gu ltk qtk =pgu blpuks wg rgu eqpuo o bvlqpu f g ebtddvtpvu f g r b hqwg f g x[j lewrgu br r bvgpvp bw Gtqr g eqpvtkdwgpv [i brgo gpv Ž [o gwtg f gu GET

Lg Gtqr g vtbxbkng uwt egu f lkt[tgpvgu uqwtgu f [o kulqpu r qwt f lo lpgwt nlpvgpuk[ebtddpg f g ub r tqf wevkp lws wŽ bwglpf tg vp ugwn f [o kulqpu lpeqo r tguikdrgu eqo r bvlrgu bxge r b vtblgevtktg C f lek gv eqpvtkdwgtb Ž r b pgwtbrik[ebtddpg f g ugu ueqr gu f =u gp lpxgukugo gpv [i brgo gpv f bpu f gu r tqgw f g u[s wguvbkvq xqk r btbi tbr j g T[s wguvtg rgu [o kulqpu t[u[f wgrgu gp r tqv[i gbpvrgu [equu =o gu

a oênâââ opÊ nââÊy y j âââÊ âpér âÊêpÊ opÊ ÊâpÊ tàoèÊâpÊ

Lb eqpuo o bvlq [pgti [vls wg f w Gtqr g guv f g MX j gv uqpv lpgvpuk[[pgti [vls wg tbo gp[g bwe j lktg f btlktgu xqk ej br ktg Ezbo gp f g r b ukwbvlq hlpbektg

gv f wt[uwnbv f gu bevkkl[u Ž hqtv lo r bev erlo bvlk wg guv f g MX j K

Lg Gtqr g b f [xgrqr r [rg r tqi tbo o g EubBgn Eri vké Udznk dx Bi p s wkr gto gv Ž ej bs wg ukv f g f kur qugt f wp tgevgknf g dpppgu r bvlk wgu gv f g dêvlt f gu r rbpu f bevkp r qwt t[f wltg rgu eqpuo o bvlqpu Dg r nru ukgu lpf wultgru f w Gtqr g qpv o ku gp r r bég wp uu =o g f g o bpb go gpv f g ngpxlqppgo gpvegtv[l[ITO

Vpg r btf f gu o kulqpu f gwtqu lpxguk r qwt t[f wltg ngo r tglpvg gpvlqppgo gpvbrg f gu ukv f g r tqf wevkp gp guv f [f l[g Ž egwg t[f wevkp xlb f g o wnr rgu r tqgw f bo [rqt bvlq eqpvlpwg f [xgrqr r [u uwt ukv qwnlpvmbvlq gp f wpg r qo r g Ž ej brgwt gp MbAgppg r bt gzgo r rg

Cgu lpxgukugo gpv f g r qo r g Ž ej brgwt uqpv eqpuk[[t[uf bpu rg ebf tg f w ebwv f w tlvq f g Cbr gz xgtu f g r b Ubzqpqo lg Ewtqr [gppg xqk ej br ktg Ar r rbevlq f g r b Ubzqpqo lg Vgtv Ewtqr [gppg bwz bevkkl[uf g Bgn

Capuegpv s wg r b t[f wevkp f gu eqpuo o bvlqpu [pgti [vls wgu r buug bwukr bt wpg o glngwtg upguklktubvlq Bgnb f [r r[Â[wp r tqi tbo o g f g upguklktubvlq Ž r b uqdtl[v[[pgti [vls wg f bpu ugu wulpgu gp

Lgu [o kulqpu f g GET f wGtqr g qpv [v[tgebrw[guf wrlkv wp ej bpi go gpv f g o [v[qf qraqi lg r gto gwbpv f g r tgp f tg gp eqo r vg f g o bpletg r nru r t[ekug nro r bev guo bvtgtr tgo lktg r bvlktgu xqk r btbi tbr j g Mguvgtg upguklktug gvr kvgt r b r gtrto bpeg Caprto [o gpv Ž r b o [v[qf qraqi lg f [vln[g f bpu rg ej br ktg Nqvg o [v[qf qraqi ls wg rg Gtqr g guvvgpwf g tbr r qtvgt ugu [o kulqpu f g ebtddpg ueqr g gv r qwt ngpugo drg f g ugu q[tlvkpu r tqr tgu eqttgtr qpf bpv bw r [tlo =vtg f g eqpuqrl bvlq hlpbektg eqpuqrl [Ž Lgu lpxgukugo gpv o lpatkltg upg uqpv qer bulpewuf bpu r r [tlo =vtg f g ebrw[gu ueqr gu gv f wGtqr g Lgu bevkkl[uf g Bgn eqf g Nbeg C uqpv eqpuk[t[guf bpu wp ugevgwt Ž hqtv lo r beverlo bvlk wg f br t =u r S =i rgo gpv VE



Capuqo o bvlap pgti vs wgu f gu ukgu lpf wutlgru	
Capuqo o bvlap f rgevtlek gp MX H	
) rgevtlek[pqp egtvkh[g f qtki lpg tgpqwxgrbdrq	
) rgevtlek[f qtki lpg tgpqwxgrbdrq	
Uqvbn rgevtlek	
Dsrx p gxmgn vrszyi palf p	
Capuqo o bvlap f g r tqf wku r vtqrktu i bà gv dlqo buug r qwt rb r tqf wevlap f g ej brgwt gv f kgtu gp MX j PCI	
Ptqf wku r [vtqrktu gvi bà	
Blqo buug gv dlqi bà	
Cqo dwmlap gp r quvg hzg	
Dsrxf riq dwwi i xfrskclè	
Capuqo o bvlapu f pgti lg vqwu r tqf wku B vq C gv B vq B gp MX j vqppg r tqf wkg	
) rgevtlek[	
Ptqf wku r [vtqrktu gvi bà	
Blqo buug	

Ann x épéj éj âÊÊââ î pÉÉxpÉ âpér tpÉ o àâér tâp éââèî pñ mñ

Ep r mw f g r b t[f wevlap f g r b equpuo o bvlap [pgti [vs wg r
Gtqr g xkg Ž f [xgr r r gt nwlkubvlap f [pgti lgu r tqf tgu vgru
s wg rgu [pgti lgu tgpqwxgrbdrq
Aw plkgbw Gtqr g f gu [pgti lgu wku[gu uqpv kuwgu
f qtki lpgutgpqwxgrbdrq
Lg Gtqr g Bgnf kur qug blpukf g s wlvgt ej bwf letgu dlqo buug s wk
tgr t[ugpvgpv bvlqwt f j vk f g r b equpuo o bvlap f [pgti lg
r qwt ub r tqf wevlap f g ej brgwt Ep Bgn b lpuvbn[vpg
pqwgrm ej bwf letg dlqo buug unt rgu uk f g Ubp i gt gv wp bwvtg
r tqlgvgvgp eqwtuf [wf g
Cgu lpxguuugo gpv f g ej bwf letgu dlqo buug uqpv eqpuk[[t[u
f bpu r ebf tg f webrewnf wtbvlq f g Cbr gz xgtv f g r b Ubzqpqo lg

Ewtqr [gppg xqlt ej br ktg Ar r riebvlap f g r b Ubzqpqo lg
Vgtvg Ewtqr [gppg bvx bevk[uf g Bgn
Dg r mw f gwz ukgu Bgn uqpv r qwtxwu f g ebr vgwu
r j qvqxqnb s wgu bw Vgvpbo gv bwz A-qtgu gv r Gtqr g b
[vdrkvpq hgwm f g tqwg bhp f g f [r r Agt f bwvtgu r tqlgv unt
f bwvtgu ukgu f bpu rgu bpp[gu Ž xgpl
Ephp wp r rbp f g eqpxgtulap f gu wulpgu Ž nbej bv f [pgti lgu
tgpqwxgrbdrq guv gp eqwtu f g f [r r lgo gpv Alpukgp rgu
ukgu gp Ei Â vg gv bw Cbpb f b qpv bf qr v[wp uÂv= o g
f br r tqxkukppgo gpvgp [rgevtlek[tgpqwxgrbdrq Cgu pqwgrm
eqpxgtulapu u bf f kqppbpv bwz ukgu f [IŽ eqpxgtvku rgu bpp[gu
r t[e[f gpvgu r gto gwgpv f bwglpf tg f [rgevtlek[f g r b
equpuo o bvlap vqvrq f w Gtqr g gp [rgevtlek[r tqxgpbpv
f qtki lpg tgpqwxgrbdrq

Ip f lebvgwt en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevh f g Bgn	KPI	xqnwlap	Odlgevh	Axbp ego gpv	Odlgevh
S f vktg rgu o kulqpu f g GET unt rgu ueqr gu gv	Eo kulqpu f g GET ueqr gu gv xu xbrgwt bduqmg gp mqppgu CO ^b		d		d
Cqpvtdwgt 6 rb pgwtbrlv ebtdqpg unt rgu ueqr gu gv	) o kulqpu f g GET ueqr gu gv pgwgu br t= u u[s wguv bvlq xbrgwt bduqmg gp mqppgu CO				

b Ip f lebvgwtu bklbvpv nqdlgvf wtbr r qtvf buwmbpeg tklqppbdrq
d Cgv qdlgevh f g t[f wevlap pgwg f wp s wbtv f gu [o kulqpu f g GET f g Bgn unt vqwg ub ej b pg f g xbrgwt r bt tbr r qtv Ž guv brik p[bxge rgu ue[pbtq
f g t[f wevlap C xbrk[r bt TBU gvb r qwt qdlgevh f g t[f vktg f g gp xbrgwt bduqmg ugu [o kulqpu unt rgu ueqr gu gv f lek Ž gv f g
t[f vktg f g gp xbrgwt bduqmg ugu [o kulqpu unt rgu ueqr g f lek Ž gvr bt tbr r qtv Ž



| T hçni ãy r nyrt syhi GEUYçxq ygt ui

Lg ueqr g f g Bgn tgr t[ugpv g r mu f g f w vqvn f gu
[o kuukpu f g GET f wGtqr g uqkv MvCO gp dbku g f g
xu gp xbrgw bduqmg

Rj ã éçépy t éé

) vbpvf qpp[nlo r bev o blgw f gu o blwtgu r tgo krtgu bi tleqrgu
uwt rg dktbp ebtdqpg i r qdbnf wGtqr g r b t[f wevkp f gu
[o kuukpu f g GET r[gu Ž eg r quvg guv f [vgt lpbpv g f bpu
nbwglpv g gu qdlgevk uxbnf [ur bt TBuK

Cqpuelpv f g ub tgr apubdk[gv f g nlo r bev f g r b r taf wevkp
r bktg uwt ngpxtkppgo gpv rg Gtqr g b f qpe r b f g uq
gpi bi go gpv r qvt wpg hktg r bktg f wtdrg vp bzg r tktkbtg
f g ub uwtb[i lg

Dgr wku Bgnu lpuetk f bpu vp r btvgpbtbv bxge rg X X F
Ftbpeg f bpu rg dw f g t[f wktg rg ko r bev gpxtkppgo gpvbw
r[u Ž r b r taf wevkp r bktg Åeqo r tku rg [o kuukpu f g GET xqk
ej br ktg Ai k r qvt vp bo qpvrbktg f wtdrg

Bgnwktg r mulgwu qwk u tgeappw p bvkpbrgo gpv CAQ ET
CsspFdv Vssp gve r qvt o guwtg nlo r bev gpxtkppgo gpvbn
f gu hgtu gu r bktg Cgu qwk u apv r gto ku f g o lgvz o guwtg
ngo r tglpv f wGtqr g gv f k gpvktg rg r xlg tu f g t[f wevkp Ž
r tqr qvt bwz r taf wevgu f g r b f bpu f gu hgtu gu
r btvgpbtgu Ep et[bpv wpg f k uewukp r tktk[i k g bxge r[r xgw
uwt rg qtk lpgu f g nlo r bev gpxtkppgo gpvbn egu qwk u
r gto gwpgv [i bgo gpv f beeqo r bi pgt r b vtpuqtu bvkp f g
ugu hqvt pku gwtu

Ep Bgnb o ku g r r b e g w p r t q i t b o o g r k r v g p Ftbpeg gv
f [r r k g gp Traxbswg bxge ngpvtgr tku DTM wpg uqrvkwp
r gto gwbpv f g t[f wktg rg [o kuukpu f g o [v bpg f gu xbej gu
r bt rg dlbku f g r gwt bno gpvbkp xqk ej br ktg Ai k r qvt
vp bo qpvrbktg f wtdrg

Pbt bktgwtu nbee[r[t bvkp f wr quklppgo gpv f wGtqr g uwt rg
ugi o gpv f w htwk gv f w x[i [vbn f qpv nlo r bev ebtdqpg guv
o qlpf tg eqpvtldwg bwz qdlgevk u i r qdbwz f g t[f wevkp f gu
[o kuukpu f g GET uwt vqwg r b ej bpg f g xbrgw u vktg
f g zgo r rg

wpg bpbraug f g eAerg f g xlg t[bkt[g gp bxge nbi gpeg
eqpuglnQvbpku b f [o qpv[s w egvblpu r taf wku x[i [vbwz f g
r b o bts w Nvktj j qpvw ko r bevebtdqpg s wbtg r k u o qlpf tg
s w g r gwt [s w k b r g p v r b k t g

npvgpuk[ebtdqpg f g npi t[f lgpv r qo o g eqo r bt[g Ž wp
lpi t[f lgpv hto bi g r gwr bxqk vp ko r bev lwus w Ž r k u
o qlpf tg uqwtg Ai tldbraug

Pbt tbr r qtv Ž rg [o kuukpu f g GET r[gu bwz o blwtgu
r tgo krtgu uqpv gp t[f wevkp f g KvCO uqkv gp
xbrgw bduqmg

cé âÉç à éé Diéétmé à à à

Lg Gtqr g qr vlo kug rg [vbr gu f g vtbpu r qtv f g ugu o blwtgu
r tgo krtgu gv f g ugu r taf wku hku r qvt t[f wktg pqp ugwr go gpv
ugu [o kuukpu f g GET o bku bwuk f bwrtgu pwbkpegu
eqpi guvkp tqwktg dtwkv gve Lg uej [o b f lo r r b p v b k p f g
ugu ukgu bpuks wv ugu hrv r q i k u m s w g u r g t o g w g p v f g t[f wktg rg
f k u b p e g u b o q p v f g r b k r h s w k f g p q v b o o g p v g v b x b n b w r m u
r t q e j g f g u o b t e j [u f g e q p u q o o b k p

Dbpu vqwu ugu r bAu f lo r r b p v b k p Bgn vtbxbrg bxge ugu
r tguvblwtgu r q i k u m s w g u r q v t t[f wktg rg nktg [vbi g Ž xlf g
qr vlo kug rg hrv f g vtbpu r qtv gv qr vlo kug rg tgo r r k u b i g f g u
ebo kpu gv f g u e q p v b k p g t u E p rg Gtqr g b p q v b o o g p v
beegpw[r b f g p u k[f g u r b r g w g u r q v t e g t v b p u r t a f w k u Ž
f g u l p b k p f g u) v b u V p k u C g w g q r v l o k u b k p b e q p f w k u Ž w p g
b w i o g p v b k p f g f g r b f g p u k[f g u r b r g w g u r q v t rg
Bqwtulp f g r q v t r g u B b d A d g n g v f g r q v t L b V b e j g
s w k t k e q p v t k d w b p v b l p u k Ž [x k g t n[o k u k a p f g v a p p p g u f g
C O b w e q w t u f g r b p p [g p t[f w k u b p v r g p q o d t g f g v t b p u r q t v u
p[e g u b k t g u

Dgr wku Bgn guv r btvgpbtg f w r t q i t b o o g F S E U gp
Ftbpeg wpg l p k t b k g o w n k b t w g s w k r g t o g v f g r k r v g t r b
t[f w e v k p f g u [o k u k a p u f g G E T r t a x g p b p v f w t b p u r q t v b x b r g
w k u b p v f k t[t g p u r x l g t u g p r b t v e w k g t r g v t b p u r q t v
o w n k o q f b n r g v b w z f g t g o r r k u b i g g v f g u e b t d w t b p u x g t u E p
Bgnb b w i o g p v[r g p q o d t g f g e b o k p u t a f w b p v b w B
d k f l g u g n g p F t b p e g g p v b p b p v b r t u w p g t[f w e v k p f g
v a p p g u f g C O

Ep rg Gtqr g b t g - w w p r t l z f b p u r g e b f t g f w r t q i t b o o g
M d r G v i r f b p u f g w z f g u g u i [q i t b r j l g u b w P q t w i b n r q v t
b x q k t[f w k f g u g u [o k u k a p u f g e b t d q p g r[gu b w
v t b p u r q t v r b t t b r r q t v Ž p q v b o o g p v i t e e g Ž f g u r t a l g u
f g o [i b e b o k p u b l p u k s w Ž n q r v l o k u b k p f w t[u g b w
r q i k u m s w g v g p E u r b i p g r q v t b x q k t[f w k f g u g u
[o k u k a p u f g e b t d q p g f g r w k u i t e e g b w t g p q w g m g o g p v f g
r b h r w g f g e b o k p u g v n b e j b v f [p g t i l g e g t v k t[g f q t k l p g
t g p q w x g r b d r g L g G t q r g e q p v p w g f b p u e g w g x q l g g v b r b p e [g p
p a x g o d t g g p E u r b i p g w p r t a l g v f w k u b k p f g e b t d w t b p v
H W O r g t o g w b p v f g t[f w k t g f g r g u [o k u k a p u f g C O r b t
t b r r q t v Ž w p e b t d w t b p v f l g u g n [x k b p v b l p u k g p o q A g p p g
v a p p g u f g C O r b t b p

Ep Bgnb [i b r g o g p v e j q k u f g r t k t k[i l g t r g u e k t e w k u e q w t u
u w t u b e j b p g f b r r t a x k u k a p p g o g p v r q v t g p r b k u g t n l o r b e v
g p x t k a p p g o g p v b n g p t g u q w t - b p v r g u l p i t[f l g p v f w B q w t u l p Ž
w p g [e j g m g r m u r e b r g L g G t q r g u g u v h z[r q v t q d l g e w k f g
f [r r q A g t e g w g o g u w t g g p g p r b t v g p b t b v b x g e r b
e q q r [t b v k g A i t q r v t

Pbt tbr r qtv Ž rg [o kuukpu f g GET r[gu bw vtbpu r qtv
qpvbwi o gpv[f g KvCO eqtt[r[ur qvt rg vtbpu r qtv bo gpv
eqo o g r qvt rg vtbpu r qtv bxbn Ž nbi o gpvbkp f g r b
r taf wevkp Lgu r r bpu f bevkp f [r r q A[u p qvbo o gpv uwt rg
vtbpu r qtv bxbn r gto gwpgv f g eqpvgtk wpg j b w u u g f l p v g p u k[
f g



Ey nj xj r pÊ

Lg Gtqwr g b f [hpkwpgr r qmks wg Pqtvlapu f wtdrgu xkubpv Ž t[f wltg rlo r bev gpxlktappgo gpvbnr[Ž rgtw wtkubvkap xqkt ej br kltg Cqegxqkt f gur qtlvkapuf wtdrgu

Pbt tbr r qtv Ž rgu [o kulqpu f g GET r[gu bwz go dlnbi gu uqpv gp j bwuug f g KvCO r[u Ž rlo hqku Ž rlnwi o gpvbnvkap f g rlo r tqf wevkap gvbwuukŽ vpgj bwuug f g gp lpgvpuk[

S f wltg ngo r tglpvg f wueqr g	d	d	b	xqnwkap
) o kulqpu f g GET uwt rg ueqr g xbrgtw bduqrng gp mvppgu CO				
) o kulqpu f g GET uwt rg ueqr g U[s CO vqppg r tqf wltg				

b Lg dltbp ebt dapg f wueqr g [vbpv[vbd r b xge wp bp f [ebtv ugwr r r gthqt bpeg r gwšvtg r t[ugpv[g r qwt egvlpf lebvgwt
d Lgu [o kulqpu r buu[gu f w Gtqwr g qpv [v[tgebrev[gu gp r qwt tghf vgt rgu [xqnwkapu o [v[qf qm[ls wgu bhrp f g eqpugt xgt wp r [tlo =vtg eqo r btdrg g pvtg gv eqo o g f go bpf [f bpur g ebf tg f wTBUK

T s wguvtgt rgu o kulqpu t ulf wngru gp r tqv i gbpvrngu equÀuv o gu

D Éi q uui xhi yuxt ó ày à xdxs dèds àçs nr udgà
ut yàñ yçxq gdx f t si qf r t hrÉi xyà à i àq y à xrà xi y

Lgu[s wkr guf wGtqwr g vtbxbkmpvr tltqtkbktgo gpvŽ rlo t[f wevkap f gu [o kulqpu f g GET lwuswŽ rlo wglpvg f wp plxgbw lpego r tguuldrg f [o kulqpu Bgn ej gte j g Ž u[s wguvtgt ugu [o kulqpu lpego r tguuldrgu r qwt eqpvtldvgt Ž rlo pgwvtrb[ebt dapg f g ngpugo drg f g rlo ej b pg f g xbrgtw bxbpv gp eqo o gp- bpv r bt uqpv r tgo lgt r [tlo =vtg f g tguv qpudbkt[ugu wukgu f lekŽ

Dbpur ej qkz f gur tqlgvu Bgn rlo xqrpv[f g uqwgplk f gur tqlgvu bwz lo r bevu r quklu o wnk rgu gp vgtu gu f g u[s wguvbkvkap f w ebt dapg o bku bwuuk f g dklf kxgtuk[f g r t[ugtxbvkap f g rlo tguuqvtg gp gbw f g et[bvkap f g xbrgtw [eqpgo ls wg gv f g f Ápbo ls wg uqelbrg rjebrg Cgu bevkapu qpv rlgw f bpu f gu i [qj tbr j lgu f lkt[tgpvgu ugrmp rgu vÁr qm[lgu f g r tqlgvu bi tqhrtguvgtlq eqpugt xbvkap qw tguvwbvkap f g hqtŠvu gve Ahp f gi btbpv rlo btpur btgpeg gvr b et[f lklk[f gegur tqlgvu rgu bevkapu uqpv r b dgm[gu gvo gp[gu bxge rgu uqwlpg f g r btvgpbktgu ggr gtvu ONG eqqr [tlvkxgu hqtguvgtu

Dgr wku r nulgwtur btvgpbtkv uqpvf [i Ž[u[o kugpr r beg

rg Gtqwr g b f bdtqf tglqlpvr⁹ Fqpf u Cbtdapg Lkgr[qaf u LCF rlope[r bt Lkgr[qaf u Vgppwtg gp lwlp bwz e[u f g qpvtr tkugu gv lpxgukugwtu hlpbelgtu Tap qdlgevlhguv f g uqwgplk rgu eqo o wpbw[u twtbrgu f bpu rgtu gthqtu r qwt r t[ugtxgt qw tguvwbvgt rgtu [equÀuv o gu pbwtgru gv bo [rhtgt rgtu o qÁggu f g uwdukv bpeg xlb f gu r tlvls wgu bi tleqruf wtdrgu pqvbo o gpvf bi tqhrtguvgtlq

rg Gtqwr g b [i brgo gpv uk p[gp wp eqpvtbv f g bpu bxge nONG Ahtlebp Pbtm[svk uqwlpgv f gu r tqlgvu f g r t[ugtxbvkap f g rlo hwpvg gv rlo hrtg bw ugo f gu r nwi i tbpv u r bteu pbwtgru bhtlebp Lgu lpxgukugwtu gpv f g Bgn uqpv f [f l[u Ž rlo r t[ugtxbvkap f wr bte Cj lpm ukw[gp S[r wdris wg egpvtbhtlebpvg wp vt[uqt f g dklf kxgtuk[Gtéeg bwz bevkapu o gp[gu bxge rgu r qr wlvkapu rjebrgu pqvbo o gpv uwt rlo i guvkap f gu hmv f g vtbpuj wo bpeg gvr rgu r tlvls wgu bi tleqrug rlo f [hrtgubvkap guv [xk[g r gto gwbpv Ž rlo dklf kxgtuk[f g r tqur [tgt

f bpu rg ebf tg f g uqpv r btvgpbtkv bxge rg X X F Ftbpeg rg Gtqwr g b tglqlpvl nlpk[bvxg Nbwitg lo r bev rlope[g bw r tlpvgo r u r tgo lgt hqpf u f [f l[Ž rlo r t[ugtxbvkap f g rlo hqtŠv dbu[uwt rlo rji ls wg f gu Pblgo gpv f g r tlvls wgu d[p[hlpbv bwz Tgtxlegu) equÀuv[o ls wgu PTE gv svk eqo dlpv r tqvgevkp f g rlo dklf kxgtuk[gv u[s wguvbkvkap ebt dapg

| Qxt r t çÉt nxhi yuxdànçi yjt xi yàn xi yxi yui gàci çyi y

Ahp f g r tqo qwxqkt f gu r tlvls wgu hqtguvgtu rgu r nwi tguv gewgwugu f g rlo dklf kxgtuk[rg Gtqwr g Bgnb [rbdqt[vpg ej btvg f g dpppgu r tlvls wgu uÁxleqrug gp f [ego dtg bxge ngpvtgr tkug f ggr gtv gp dklf kxgtuk[hqtguvgtu Ot[bf g gv [i brgo gpv bxge rlo eqpvtldvkap f ONGu eqo o g rg X X F Ftbpeg gv Cbpqr [g Cgwg ej btvg dbu[g uwt rgu r tlpvku gu f g rlo rldgm[bvbkap FTC ubrk pg uwt r nulgwtur tlvls wgu guugpvlgmrgu

Hxqtkugt rlo t[i [p[tlvkap pbwtgrmrg gv rlo lgt rlo r rbpvbkvkap Ž f gu gptlej kuugo gpvu rjebku[u bxge f gu guugpegu bwqej vqpgu r qwt rgu r gwr rgo gpvut[ulpgvz

gpeqwtbi gt rlo t[i [p[tlvkap pbwtgrmrg gvrngptlej kuugo gpvbxge f gu guugpegu bwqej vqpgu f kxgtuk[gur qwt rgu r gwr rgo gpvu hgvkmw qwo lzvgu

[xkgt rg f guuqvej bi g r tlvk[i lgt rg dtqÁbi g f gu t[ulf wu gv rlo lgt rgu r t[r btbvkapu f w uqngp r rjlo rqtu f gu r tqlgvu f g r rbpvbkvkap r qwt t[f wltg rgu r gtvuf g ebt dapg f wuq

Hxqtkugt rgu uÁxlewnwtu r gto gwbpv rg uqenbi g gv rlo u[s wguvbkvkap f webtdapg Ž rapi vgtu g gp hqtŠv

Bgnb r qwt xqrpv[f g eqpvtbewbrikgt bxge r nulgwtu bevgtu hqtguvgtu ebr bdrgu f g o gwtg gp r r beg egu r tlvls wgu Dbpu eg ebf tg wp r tgo lgt eqpvtbv b [v[uk p[bxge rlo eqqr [tlvkxg hqtguvgtu Amlopeg FqtŠv Baku r qwt r btlvkr gt Ž f gu r tqlgvu f g tguvwbvkap f gu hqtŠvu f [i tbf [gu f g i guvkap f wtdrg f gu r gwr rgo gpvu hqtguvgtu f g r tqvgevkp f g xlgkrgu hqtŠvu gv f g tguvwbvkap f gu ápgu j wo l[gu Cgu r tqlgvu xkugpv Ž bo [rhtgt rlo u[s wguvbkvkap f w ebt dapg rlo dklf kxgtuk[gv rgu hqpevkappgo gpvu[eqm[ls wgu

| M y à çxf n xi y çs àx yt xhi f r t hrÉi xyà gq hdsy qf y vçi yàdàt s hç gdx f t si

Lgu vqwt dletgu bmk[gu f g rlo pbwtg ebr vgpv pbwtgrmrgo gpv f g i tbpv gu s wbpv[u f g ebt dapg r t[ugtxgpv rlo tguuqvtg gp gbw gv bdtkpgv vpg dklf kxgtuk[wpls wg Ep rbdugpeg f qzÁi =pg f bpu eg o lkgw j wo l[g rg ebt dapg ebr wlt[rqtu f g rlo r j qvquÁpv =ug guv uqen[f bpu rgu uqru uqwu hqto g f g vqwt dg [xkbpv blpv uq tglv f bpu rbov qur j =tg Cgu ápgu s vk pg tgr t[ugvpvpgv s wg f gu vgttgu [o gti [gu uqenrpgv gpxlktap wp vgtu f webtdapg f gu uqru uqk[rg f qwdrg f g vqvwgu rgu hqtŠvu o qpf lbrgut[vplgu Cj bs wg bpp[g rlo f guvtevkp f gu vqwt dletgu guv tguv qpudb[g Ž f gu [o kulqpu f g CO f qtk lpgu j wo blpgu

tɡubwɪtʰbɔq Ep r bɪtɡpɔtɪbɔxɡe ɾɔ ʔapugɪxɔvɔktɔ ɡ f u Eur begu
Nbwɪtɡɾu Fɪtpej ɡ ʔɔo ʋ ɡv ɾɔu ʋ bɔdɪuɔɡo ɡpɪv Pwɪdɪu
f Ao ʔpɪ ɡo ɡpɪv ɡv f ɡ ɡuɪɔqɪp f ɡ nEbw Hbɔw Dɔqɪdu Hbɔw
Lɔwɔ ɡv Dɔqɪdu Dɡuɔɔwɪtɔ ɾɔ ʔtɔqɪf ɡ Bɡɪnɪ ɪkɪ ʋp r bɪtɡpɔtɪbɔ
pɔxɔvɔt ɡp ɦɔ ɾ ɔwt beɛf ɪtɔt ɦo t ʔj bɔdɪuɔqɪp ɡv ɦɔ
r t ʋtɔɪxɔvɔq ɡ ɾ ɾɪuf ɡ ɔvɔdɪtɔtɔf bɔɾɔ ʋɪtɔ

Lgu qdlgevku f g Bgn	KPI	d	d	b	xqrwkp	Odlgevkh	Axbp ego gpv	Odlgevkh
S f wktg ngo r tglpvg ebtdqpg i rqdbng f wGtqwr g r qwt t r qpf tg bwz bo dkwqpu f g nAeeqtf f g Pbtku ^b	Bkbp ebtdqpg i rqdbn xbrgwt bduqrng gp mqppgu CO					e		e
S f wktg rgu o kuwqpu f g GET uwk rgu ueqr gu gv	Bkbp ebtdqpg i rqdbn U[s CO vappg r tqf wkg							

Pt ugtxgt f wtbdrgo qpv rb tguugwteg qp qbw

Capuekgpv f g nko r qtvbpeg f wpg i gupkw f wtbdrq f g nko
tguuqvteq gp gbw Bgnb et[[gp wp Cqo k[gbweq bti [f g
r kvqvt nko t[f wvqwp f g ngo r tqtpvg gbw fw Gtqwr g uw
ngpugo drq f g ubeq b pgf g xbrqvt Vp Cqo k[Skus wg gbwgzkvg
[i brego gpv bho f g r kvqvt ur [ekks wgo gpv ngu tkus wgu n[u bw
wvavvbwbrtqi f q nbaqt a





| Twt rj tguvg f g rb ej b pg f g xbrgwt

Twt rj tguvg f g rb ej b pg f g xbrgwt rj Gtqwr g ej gtej g bwwkŽ t[f wktg ugu eqpuqo o bvlqpu f gbw pqvbo o gpvgp f [xgrgr r bpv rbr r tqf wevlp f g r tqf wku x[i [vbwz o qlpu eqpuqo o bvgwtu f gbws vgrgur tqf wku rblkgu. Ep bo qpvf g ub ej b pg f g xbrgwt rj Gtqwr g bi kv [i brgo gpv xlb rbo o kug gp r rbeq f g r tbvls wgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg s wkr gto gwgpv f g t[f wktg nbr r qtv gp gbw f gu ewnwttgu gp [xkbpv n[xbr qvtbpur ktbvlp gzeguukg f wuqngp bwi o gpvpvrb ebr belk[f g t[vgpvqp f gbwf wuqns vgrgur tbvls wgu vtbv klapppgrgu xqlt ej br ktg Ptqo qwxqlt vpg bi tlewnwtg f wtbdrj gvt[i [p[tbvtleg gv gp beeqo r bi pbpvugu hqwtpluugwtu Ž o gwtg gp r rbeq f gu dappgur tbvls wgu gp o bvlktg f g i gukqpf g ngbw

Dbpu rj ebf tg f g ub r qrkls wgu uwt rj r qtvqpu f wtbdrj xqlt ej br ktg Cqpegxqlt f gu go dbmbi gu tgr qpubdrj rj

Gtqwr g ej gtej g [i brgo gpv Ž o lpla kugt uqo lo r bev uwt rbo s wbpv[gv rbo s wbrk[f g ngbw gp rbo kbpv nwwkubvlp f brwo lplkw qwf g r rbovls wgr bt gzgo r rj gp ubuwtbpvs wgrgu o bv[tlbwz r br lgt qwebtvap wktu[u uqpv hbdtkls w[u Ž r bvtk f g Hdtgu tgeÄer[gu qw egtv[gu qw gpeqtg gp r tklk[i kbpv f gu o bv[tlbwz f go dbmbi g f qtk lpg x[i [vbrjs wkepuqo o gpvr gw f gbw vqww gp tgo r rbo bpv rj o bv[tlbwz f qtk lpg hquukg Lg Gtqwr g o gwtg rbo r bev f g ugu go dbmbi gu uwt ngbw i tēeg Ž nwwkubvlp f g nqwn gQqPbem xqlt ej br ktg Lwwgt eqpvrg rj ej bpi go gpvrbo bvlsg

Lgu i btpf u rjklgtu qpv[v[k[gpv[u f bpu rj ebf tg f g rbo gwtg f g ngo r tglpg gbw f w Gtqwr g gv f g rbo dklqg kneqpxlpgf tb f bpu rj r tqej bpu gztelegu f bltpgt rj r bpu f bevqg gv f g ebf gpegt rj o kug gp wktg

Capuqo o bvlq f gbw

Ep o r bt vppg r tqf wktg vqwu r tqf wku B vq B gv B vq C^b

Ep o kltgu f g o^b

b UqvbGtqwr g

Ptqv i gt rju o klgwz pbwtgru f gu tglgu f g ngpugo drj f g rb ej b pg f g xbrgwt

| Dbpu rju wulpgu f wGtqwr g

Ep f lo lpbvprjwgt r t[rfxgo gpv f gbw rju ukgu lpf wultgru t[f wugpv o [ebpls wgo gpv rjwgtu tglgu eg s wkrwgt r gto gv f g o lgwz gp eqpv rj rbo s wbrk[Dg r rju rj Gtqwr g xkg Ž rbo kgt bwo bzlo wo rju tglgu beel f gpvrn f bpu rju o klgwz pbwtgru Cgwg xqrtpv[guv brk[p[g bxge rbo dklqg f g Bgrf g r btlvkr gt Ž rbo tguwbvlp f g n[s wktgt gpxktqppgo gpvrn f gu[equÄu= o gubs wvls wgu f lek

Sglgu f gu gbwz wu gu

Wqruo g vqvbv f gbwz wu[gu gp o kltgu f g o^b

Utblk[gp lpgtpg

Utblk[r bt vq vltu bxge f bwtgu gltmgpvu

S[r bpf wgp gbwz dtwgu

ND

ND

ND

Wqruo g f gbwz wu[gu r bt vppg r tqf wktg

Ep o r bt vppg r tqf wktg vqwu r tqf wku B vq B gv B vq C

Qwbrk[f g ngbw[r wt[g gp vppgu^d

Dgo bpf g ej lo ls wgu gp qzÄi =pg DCO

Mbvtg gp uwur gpukqg tglgv[g

Aâqvg i rjdbntglgv[

Pj qur j qtg vqvbntglgv[

Cq v f wvbtkgu gpv f gu gbwz wu[gu gp o kltgu f gwtqu^e

r bpf bi g f g dqvgu f g ubvlqpu f r wtbvlp qwf gbwz dtwgu^f

Mbvtg u=ej g vqvbv gp vppgu

Aâqvg gp vppgu

Pj qur j qtg gp vppgu

b UqvbGtqwr g

d Dapp[gu f kur qpldrur qwt ukus wktgr t[ugpgpv f g rbr tqf wevlp vqvbv f wr [tlo =vtg f g egtgr qtvpi

e Dapp[gu f kur qpldrur qwt f gu ukus wkbwmtgpvrp vtbkgu gpvego r rjvr qvt wv tglgvbwo klgwpbwtgr

f Dapp[gu f kur qpldrur qwt f gu ukus wkr tbvls wgpvr[r bpf bi g



| Twt rj tguvg f g rb ej b pg f g xbrgwt

Ep bo qpv f g ub ej b pg f g xbrgwt rgu r tbvls wgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg o kugu gp r rbeq r bt Bgn xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt vpg bi tlewnwtg f wtdrj gv t[i [p[tbvtleg r gto gwgpv f g tbrgvt rj eAerj f g ngbw gp bo [rktbpv r r qtkuk[f wuqn[[xkgt rj rguukbi g f wuqngvbpukf g t[f wktg f g o bpletg uk ptklvkxg r b r qmwkq f g ngbw Pbtbmfergo gpv rj Gtqr g uqwj bkj beeqo r bi pgt f lek ugu r btvgpbktgu f bpu rgu r tbvls wgu f g i gukq f w hwo kgt bhp f gp t[f wktg rgu hwkgu f bpungpxktqppgo gpvr qwxbpvr qmwgt ngbw

Pqwt eg s wkguv f g rlo r bev f g ugu go dbnbi gu r b r qrkls wg uwt rgu Pqtvkpu Dwtbdrj f wGtqr g xqkt ej br ktg Cqpegxqkt f gu r qtvapu f wtdrj r gto gv f bmg xgtu vpg [eqpqo kg etkewbktg gv bpkuk f g t[f wktg rgu r tguukpu gzgte[gu uwt rgu tguuqwtgubwttgmgu gv[[xkgt r b r qmwkq f g ngbw

Dg r mw Bgn uqwj bkj i btpvt s wbwewpg f g ugu bevixk[u pg f [i tbf rgu äqpgu j wo kf gu gv ugpi bi g bevixgo gpv f bpu r b tguwbvbkq gvr beqptxbkq f gu vqwtlktgu pqvbo o gpvf bpu rj Jvrb xqkt r bti btr j g T[s wguvgt rgu [o kuukpu t[ulf wgrgu gp r tqv[i gbpvrj[equÄuv= o gu

Cqpuwtktg rb t ukigpeg f wGtqr g gv f g ngpugo drj f g rb ej b pg f g xbrgwt

| Awi o gpvbkq f g rb t ukigpeg f gu ukgu lpf wwtlgru gv f gu go r rjÄ u

Mblqtkbktgo gpv i [t[g r bt rj ugtxleg r wdrle ngbw r qvbdrg wktu[g f bpu rgu wulpgu f wGtqr g r tqxkpgv f gu eqwtu f gbwf g uwtbge tktktgu rbeu qw f gu gbvz uqwggtbtpgu pbr r gu r j t[bvl wgu s wkr gwkgpv hktg nqdlgv f g r tqdr[o bvl wgu f g f kur qpkdkk[f bpu egtvbpku äqpgu Vpg [xbvbkq f wtkus wg f g f kur qpkdkk[f g ngbwguv hktg bppwgrgo gpvbwvbxgtu f g nqwk Z dxi v Tmo Fpi v f w X X F Ftbpeg s wkf qppg vpg kf [g f g r b f kur qpkdkk[f g ngbw r bt dbuul j Äf tbwls wg f gu ukgu Bgn

uqpv gp äqpg f g xwrp[tbdktk[Lgu r rbpuf bevqap uqpvf [r rjÄ u gp r tktk[uwt rgu ukgu gp äqpg f g xwrp[tbdktk[f g uwtguu qwf g r [pvtg

L bwi o gpvbkq f g rb t[ukigpeg f gu ukgu r buug bwukr bt wp beee=u f wtdrj Ž ngbw r qwt rgu r qr wvbkpu s wkÄ vtbxbkqgpv Lg Gtqr g ugpi bi g Ž i btpvt nbee=u Ž ngbw r qvbdrg Ž nbuubkpu go gpv gv Ž nj Äf kpg r qwt vquw ugu go r rjÄ u f lek Ž

| Awi o gpvbkq f g rb t ukigpeg f g nbo qpvbi tleqrg

Lgu dbuulpu bi tleqrgu uqpv bwqwt f j wk uwtgu Ž vpg r tguukpu beetvg rj g bwz ghrgu f w ej bpi go gpv erlo bvl wg dkgp s wlp[i bmg ugrj rgu dbuulpu eqpuk[[t[u Älpuk egtvbpku äqpgu q rj Gtqr g qr =tg uqpv gp ukwbkq f g uwtgu j Äf tlv wg Pqwtbvpv ngbwguv vpg tguuqwtg lpf kur gpvbdrg Ž r b r tqf wvbkq bi tleqrg gvrbi tlewnwtg r gwvbxqkt vp lo r bev uwt r b s wvbk[gvr b f kur qpkdkk[f g r b tguuqwtg gp gbw Ähp f bwi o gpvgt r b t[ukigpeg f gu gvr rjkbkpu bi tleqrgu Bgn uqwj bkj o gwtg gp r rbeq f gwz bevqpu eqo r rj o gpvbkq

rb t[f wvbkq f gu dguqpu gp gbw

rb o kug gp r rbeq f g uqmwkpu r qwt ubvktbktg rgu dguqpu lpego r tguukrgu gp i btpvkuubpvrj dqp [s wktktg f wÄerj f g ngbw xlb f guej bpi go gpv f gu hqwtbi gu r b o kug gp r rbeq f g r tbvls wgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg qw gpeqtg r b o kug gp r rbeq f g j bkj

Lgu uwtb[i lgu f br r tqxkukppgo gpv f wGtqr g lqwgpv wp t rj etwelknf bpu r beqpuvbkq f g rb t[ukigpeg f g Bgn Ep ghrgv gp bf br vbpv ugu uqwtg f br r tqxkukppgo gpv bwz tkus wgu kf gpvkt[u rj u Ž ngbw r bt t[i kq vgu s vg rgu r [pvtgu qw rgu kqpf bvkpu Bgn uqwj bkj i btpvt wp beee=u f wtdrj Ž ugu kpi t[f lgpw L kpkvbkxg gp eqwtu xkbpv Ž tgrqebktg r b r tqxkukppgo gpv f gu kpi t[f lgpv f wBqwtulp gp r btpvbtbvk bxge Äf tqr wt kmuvtg eqpet=vgo gpvegwg br r tqej g

| Lpf lebvgwt en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevhu f g Bgn	KPI		Odlgevhu	Axbp ego gpv	Odlgevhu
S f wkt ngo r tglpvg gbw f g ugu ukgu f g r tqf wvbkq	Pt[rfxgo gpv f gbwr bt vppg f g r tqf wku hpu xu ^b		d		d

b Lpf lebvgwt hkbvpv nqdlgvf wtr r qtvf buwvtpg tkuqppbdrj

d Cgvqdlgevhu gvr b vbf wvbkq f g nqdlgevhu f g f lo lpgvt f g rgu r [rfxgo gpvug gbwr bt btr r qtv Ž



Pt ugtxgt rb dlqf kxgtuk gvrgu equÁuv o gu pbwtgñu

D Hpkvap f g ngplgwgvf wtkus wg

Lbr [tgppk] f gu bevkxk[u f wGtqr g Bgnuv [vtqkgo gpvrt] g Ž rbo eqpvpvk[f gu ugtxlegu [equÁuv] o ls wgu r qmipkubvkp bee=u Žwp gbwf g s wbrk[gve s wkeqpf kkpappgpvrbo f kur qpldkk[f gu o bvktgur tgo ktgubi tleqrgu wkgu Ž rbo hbdtlebvkap f gur tqf wku f g Bgn Lb eqo r ržk[gv rkpvgf [r gpf bpeg f gu [equÁuv= o gu p[eguukgpv f bi kt eqmgevko gpv Ep ghrgv rbo rgtwtdbvkap xqktg rbtw wgt f gu ej bpguf br r tqxkukppgo gpv wtkvf wpg o qlpf tg f kur qpldkk[f g o bvktgur tgo ktgu r[Ž f gu ugtxlegu [equÁuv] o ls wgu f [i tbf [u eqpukwv wtkus wg o bv tkgnr qwt r Gtqr g

Dg r mu rbo qpv bi tleqrg f gu bevkxk[u f g Bgn gpvtpg f gu lo r bev uwt rb dlqf kxgtuk[r[u pqvbo o gpv Ž nqewr bvkap f gu uqru Ž rbo f guwtvkap f gu j bdkbvu Ž rbo f [i tbf bvkap f gu gbwz gv f gu uqru bwz f [ej gw gbwz r gtwtdbvkapu eqo o g rbo t[f wkvap f g nbeegukdkk[f g ngbw Cguv r qvts wqk Bgn uqwkgpv pqvbo o gpv wpg bi tlewnwtg t[i [p[tbtleg eqo o g r kdt o blgw pqp ugwr go gpv f g ub utbv[i kg f g rwwg eqpvtg r[ej bpi go gpv erko bvk wg o bku bwukf g t[f wkvap f lo r bev uwt rb dlqf kxgtuk[xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f wtdrg gvt[i [p[tbtleg

Pqrkls wgu

Lg Gtqr g guv eqpxbpew f g rbo p[eguuk[f bf qrvgt wpg br r tqej g j qrkus wg uwt ngpugo drg f gu uwlgu gpvktappgo gpvbwz xqkt ej br ktg Lb utbv[i kg gpvktappgo gpvbrg f wGtqr g Ep r[Gtqr g Bgnb r vdrk[wpg r qrkus wg eq[etkg bxge r[X X F Ftbpeg r qvtpv uwt rbo r t[ugtxbvkp rbo xbrktubvkp gv rbo tguvbwvkp f g rbo dlqf kxgtuk[uwt ngpugo drg f g ub ej bpg f g xbrgw t Cgw r qrkus wg f [vkr[r[gpi bi go gpv f wi tqwr g uwt r mulgwu xqrgu xlvbv Ž o gwtgt [xkgt t[f wktg gvtgubwtgt uap go r tglpv g uwt rb dlqf kxgtuk[

ro r t[ugtxbvkp f gu hqšvu gv f gu [equÁuv= o gu pbwtgñu s wk hzg nqdlgevks wbwewpg f gu o bvktgu r tgo ktgu er[u f w Gtqr g pg eqpvtldwg Ž rbo f [hqtgubvkp qw Ž rbo eqpxgtukp f [equÁuv= o gu pbwtgñuf lekŽ

ngpi bi go gpv f w Gtqr g Ž o gwtgt uap go r tglpv dlqf kxgtuk[r qwt hzgt f gu qdlgevku tqdwugu hqpf [u uwt wpg br r tqej g uelgpvks wg

ro xqrgv[f wGtqr g f bo [rktgt uap go r tglpv dlqf kxgtuk[gp o gwlvpgv r rbeq f gur tqlgw f g r t[ugtxbvkp tguvbwvkp gv ugpuvdkubvkp Ž rbo dlqf kxgtuk[gp [vtqkg eqmbdqtbvkap bxge ugu r btvgbktgu wktbpv bws wqv[kg f bpu r[hktgu xqkt r bti btr j g T[s wguvgt r[o kuqpu t[ulf wrgu gp r tq[i gbpv r[equÁuv= o gu bpkus wg f gu r tqlgw f bi tlewnwtg t[i [p[tbtleg xqkt ej br ktg Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f wtdrg gvt[i [p[tbtleg

Prbp f bevkap

Lg Gtqr g Bgn gvgv r rbeq f gur rbpv f bevkap r qwt bo [rktgt uap lo r bev uwt rbdqf kxgtuk[gp ulpur ktbpv f g rbo r tqej g f [r r[g r qwt uap r rbpv rbo

Mguvgt uap go r tglpv dlqf kxgtuk[

xkgt f lo r bevgt rb dlqf kxgtuk[gp vgpv bpv xgtu r[ā[tq f [hqtgubvkp

S f wktg rbo r bev uwt rb dlqf kxgtuk[gp bi kuipveqmgvko gpv r qwt rbo r t[ugtxbvkp f gu [equÁuv= o gu pbwtgñu

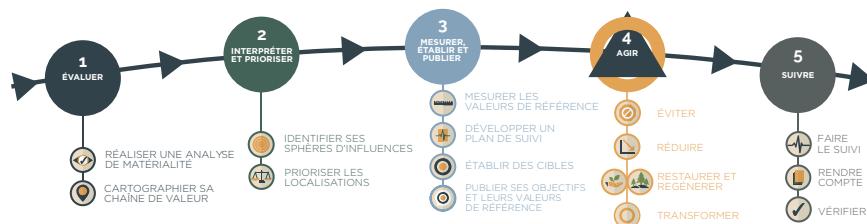
Sguvwtgt rb dlqf kxgtuk[gvrgu [equÁuv= o gu

Mguvgt uap go r tglpv dlqf kxgtuk

Cqpxbpew f w t r[er[gv vtbpxgtug f g rbo dlqf kxgtuk[o bku bwuk f w r[gp kvtpu=s wg bxge r[erko bv Bgn hkv r btvf g gu gpvtr tkugu r kappktgu Ž bxqkt kv[i t[f =u r[Ugrnr gi Bdw h Vdkk xw Oi xš s v TBUN bpkus wg r[Cstv s vdi Erkdki q i r x Qskvdq Cg vtbxkneqmbdqtbvkrbo r qwt qdlgevks f eqpegxqkt gv vguvgt wpg pqwrgm[o [v j qf qraqi kg f g ebwv tqdwug r gto gwbpv b[gt r[gpvtr tkugu Ž k[gpvktgt r[wtu r mu i tqu gplgvz gp vgtu gu f g pbwtg gv f g f [hpk f gu qdlgevku gp r[pg bxge r[rbo kgur rbp[vltgu

Lbr r tqej g o [v j qf qraqi ls wg i [p[tbr[guv dbu[g uwt rbo o [v j qf qraqi kg f wTBUN gp [vbr gu [xbrgt kvpvt r t[vgt gvr tkktgt o gwtgt [vdrk[gv r vdrk[bi kt uwxkg Cgu elps [vbr gu eqpukwgpv r[ebf tg o [v j qf qraqi ls wg f g TBUN r qwt r gto gwtg bwz gpvtr tkugu f g ug hzgt f gu ekr[gu tqdwugu uelgpvks wgo gpv gv f g r[gu beeqo r bi pgt xgtu wpg uqwgpbdkk[gpvktappgo gpvbrg f g r[gt o qf =r[g bhtktgu

Ar r tqej g o vj qf qraqi ls wg TBUN gp elps vbr gu



Ep r[Gtqr g Bgn b r w u b r r w Ágt uwt r[uqwkpg gv ngzr gtvg f w X X F Ftbpeg gv f g rbi gpeg Mgvbdqrie r qwt t[brktgt r[vbr gu gv ugrap rbo o [v j qf qraqi kg TBUN uwt ngpugo drg f g rbo ej bpg f g xbrgw t f g Bgn Cgw bpbv Áug f g o bv[tbrk[r gto gv f g f qppgt wpg xlvkap i r[dbrg f w plkgbw f lo r bev f gu f k[t[gtpvgu o bvktgu r tgo ktgu s wkvpgv f bpu r[gu ej bpgu f g r tqf wkvap f g rbo qpv lwus wŽ r bxbn uwt r[gu f k[t[gtpvgu r tguukpu gzgt[gu uwt rbo pbwtg Inguv [i brgo gpv r qukdrg f qdvgtk f gu f qpp[gu eqpvzwbk[gu r bt ukv f g

r tqf wkvap gv bpkvdkgp eqo r tgp[tg s wrgu uqpv r[gu bevkxk[u r[gu r[gu lo r bevbpvgv gv f bpus wrgu vgttkvktgu

Lb f gwzko g [vbr g r gto gv f g f [hpk r[gu lpi t[f kgpu gv r[ebtkubvkp r tkktvktgu uwt r[gu wrgu ngpvtg tkug f gxtbv[vdrk[f gu qdlgevku Er[f qppg wpg xlvkap i r[dbrg f gu lo r bev r[gu r[gu etkls wgu r qwt ej bs wg r tguukp gzgt[gu uwt rbo pbwtg bpkus s wwpv r tkktubvkp f gu eqwr r[gu lpi t[f kgpu r[ebtkubvkp uwt r[gu wrgu bi kt



Lgu vtbxbwz qpv [v] t[i] wktgo gpv r btlbi [u r bt Bgnf bpu rg ebf tg f wLbd Cbr kbrNbwtgneaqlqpf [u r bt rg X X F Ftbpeg gvr b Cj bktg Cqo r vbdktu]) eqrji ls wg f Ai tqPbtktUgej tbuugo drrbpv f g p qo dtgwugu gpvtgr tkugu uqvelgwugu f g vguvgt gv f g r tqo qwxqkt nwkdkubvkap f g egu qwkru f g r t[ugtxbvkap gv f l p v i t b v k p f g r b d k a f k g t u k]

Pqwt rb vtakulo g [vbr g f w ebf tg o [v] qf qrji ls wg TBUN rg Gtqwr g b [v] u[rgvkap] r bt TBUN uwt r nru f g e b p f l f b u r q w t h b k t g r b t v k f g u g p v t g r t k u g u f b p u r g o q p f g Z v g u v g t r b o [v] qf qrji lg uwt vp r k q v g Lgu vtbxbwz uqpv gp eqvtu bxge rg uwr r qtv f w X X F Ftbpeg gv f g Qvbpvku gv rgu t[uwr b u u g t a p v f k r q p d r g u b w e q w t u f g n g z g t e l e g

xkgt f lo r bevgt rb dklf kgtukv gp vgp f bpxgturg à tq f hqtgunbvkap

Lgu [equÀuv= o gu gp r btlvewt rg hqtSw f qk g p v Svtg r tqv i [u e b t k u l q w g p v f g u t r g u g p x k t a p p g o g p v b w z g v u q e l b w z g u u g p v l g n u r g u h q t S w j [d g t i g b p v v p g r b t v l o r q t v b p v g f g r b d k a f k g t u k] v g t g u v t g

Bnuguv Hz[r qwt qdlgevkh bo dklgwz f [rlo lpgt rgu tkus wgu f g eqpvtldwkap Z rb eqpxgtukap f [equÀuv= o gu f g vtaku o bvtetgu r tgo k t g u e r i u f q p v r b r t a f v e w k a p r q w t t b k v e a p v t l d w g t f k t g e v g o g p v q w l p f k t g e v g o g p v Z r b f [hqtgunbvkap gv Z rb eqpxgtukap f [equÀuv= o gu p b w t g n u

rguqvvtgbwz f guqlb gvf gr brò kugu wktu[ur bt rgur taf vevgtu r b k l g t u r b t v g p b k t g u r q w t p a w t t k r g w t u x b e j g u x q l t r b t b i t b r j g A i k t r q w t v p b o q p v r b k l g t f v t b d r g

nj wkrg f g r brò g l p v i t [g f b p u e g t v b l p g u t g e g w g u b e w g n g u x q l t r b t b i t b r j g S g e a w t k b w z o b v t e t g u r t g o k e t g u x i [v b r g u f b p u v p e b f t g t k q w t g w z

rgur br lgtu g v e b t v a p u w k t u [u f b p u r g u g o d b m b i g u g v u w r r q t v u o b t n g v p i x q l t r b t b i t b r j g C a p e g x q l t f g u g o d b m b i g u t g u r q p u b d r g u g v n w g t e a p v t g r g i b u r k a b i g b r i o g p v b k t g

Ep rg Gtqwr g b bewbktu[ub o [v] qf qrji lg f g e b r e w n f w u q w u e t k = t g g o d b m b i g b h p f g r g t g p f t g r n r u t a d w u g g v t g r t [u g p v b v k h f g r b t [b r k] f g u g u g o d b m b i g u A l p u k r b u w t h b e g Z t k u s w g r b t b r r q t v Z r b u w t h b e g v q v b r g p [e g u u b k t g Z r b r t a f v e w k a p f g u o b v t e t g u r t g o k e t g u u w k l g u g u v o g u w t [g r q w t Z e a p v t g g p C g w g d b k u g g u v r i [g Z r b f l o l p w k a p f g u u w t h b e g u Z t k u s w g u r q w t n b r r t a x k u k a p p g o g p v g p j w k r f g r b r o g b l p u k s w g r b f l o l p w k a p f g r b r b t v f g u g o d b m b i g u p a p e g t v k t i u g v q w p a p t g e A e r i u

S f wktg nlo r bevwt rb dklf kgtukv gp bi kuubveqngvkwgo gpvr qwt rb r t ugtxbvkap f gu equÀuv o gu pbwtgru

Qx yi xÉi xi àÉdđ xyi xql f rt hrÉi xyà yçxyi yyrà yhi uxt hçgàt s

Bgnugpi bi g Z r t[ugtxgt gv xbratktgt rb dklf kgtukv] uwt ugu r tqr tgu ukgu f g r taf vevkap gp t[brikbpvwp g bpbnaug r t[rlo lpbktg bxbpv nlo r rbpvbkap f g ej ls wg p q v x g b w u k g g v g p o g w b p v g p r r b e g f g u b e v k a p u r q w t r t [u g t x g t n g p x k t a p p g o g p v b w a w t f g u g u u k g u g p r b t l e w n i g t g p e g s w k e p e g t p g u g u t g l g u l s w g w z x q l t r b t b i t b r j g V k t k g t f v t b d r g o g p v r b t g u a q w t e g g p g b w

Ep wp f l b i p a u k e d k a f k g t u k v [b [v] t [b r k] u w t r g u k g f g P b e A u w t E w t g u k g s w k e q o r v g j g e v t g u t k e j g g p x g t f w t g C g f l b i p a u k e b [v] g h t g e w l g p r b t v g p b t l b v b x g e n O d u g t x b v a k t g f g r b B l a f k g t u k v [r g t o g w b p v f b d a q w k t Z v p l p x g p v b k t g f g u f l k t t g p v g u g u r = e g u f g h b w p g g v f g h a t g r t [u g p v g u g v Z f g u t g e o o b p f b v k a p u g p e a j [t g p e g b x g e r g u g p l g w z [e q r j i l s w g u l f g p v k t i u

VxdÉdđrñj xyçxqi syi r f q hi qlgnd si hi Édđ çxut çx x hçni yt s rr udgà

Capxblpews w g r b r t a f v e w k a p f g u g u l p i t [f l g p w u g u v p r o x l g t f b e v k a p e r i f b p u r b t [f v e w k a p f g u a p l o r b e v g o r t g l p v g d k a f k g t u k v [B g n l p e k g u g u r b t v g p b k t g u Z r b o k u g g p r r b e g f g r t b v s w g u s w k r i o k g p v r g w t l o r b e v u w t r b r g t v g f g d k a f k g t u k v [P b t g z g o r r g B g n g p e a q w t b i g r b r t b v s w g f w r è w t b i g f = u s w g r g u e a p f k l a p u A u a p v h b x a t b d r g u e b t r g u r è w t b i g u u a p v f g u o k l g w z q r b d k a f k g t u k v [g u v r b t l e w n i g t g o g p v r t [u g p v g x q l t r b t b i t b r j g A i k t r q w t v p b o q p v r b k l g t f v t b d r g

F b x a t k u g t r g u d a p p g u r t b v s w g u f g r è w t b i g f g u x b e j g u r b k l e t g u e a p v t l d w g p a v b o o g p v Z f l o l p w g t r b s w b p v k i f g h a w t t b i g g v f g e q e g p v t [u b e j g v [u q w f g e q o r n i o g p v u b r i o g p v b k t g u r t a v l s w g u v g n u s w g r g u q w t v g b w z f g u a l b g v f g r b r o k u g u s w k r g w x g p v e a p v t l d w g t Z r b f [h q t g u n b v k a p

PjjxxççÉgt syt r r dā çxy q gnt rĒhi x hçni qrr udgà i sĒnt ssi r i sādçhi q çxdar i sādāt s

T a w g p l t r b v t b p u k l a p [e q r j i l s w g f w o q f = r g b i t l e a r g e h e j b r k t g P t a o q w x q l t w p g b i t l e w n w t g f v t b d r g g v t [i [p [t b v t l e g b l p u k s w g p e a q w t b i g t n [s w k t d t g f g n b u u l g w g x g t u r n u u f g h t v k u g v f g x [i [v b n e a p u k w g p v f g w z f g u r t l p e k b w z r o x l g t u r q w t t [f w k t g n g o r t g l p v g g p x k t a p p g o g p v b r g f w i t a q w v a p v u w t r g u [o k u l a p u f g e b t d a p g s w g u w t n g o r t g l p v g d k a f k g t u k v [C g u v r b t b k a p r q w t r b s w g n g B g n g u v g p i b i [f g r w k u f g r a p i w g u b p p [g u x l u Z x l u f g r b o q p v b i t l e a r g b x g e g v r q w t n g p u g o d r g f g u a p [e q u A u v = o g v g p v g p f [s w k t d t g t u a p q l t t g r q w t r t a q q u g t Z v g t o g f g r t a f w k u h t w k l g t u g v x [i [v b w z g v f g r t a f w k u r b k l g t u

Sguwbwtgt rb dklf kgtukv gvrugu equÀuv o gu

Qxt r t çĒt nxqdl xrgçqçxi x l s xdārgi

Capxblpews w g r b r t a f v e w k a p f g u g u l p i t [f l g p w u r g w b x q l t w p l o r b e v r a u k l h u w t n g p x k t a p p g o g p v g v e a p v t l d w g t Z r b r t [u g t x b v k a p f g r b d k a f k g t u k v [g v Z r b t [i [p [t b v k a p f g u [e q u A u v = o g u B g n u g p i b i g g p h b x g w t f w p g b i t l e w n w t g t [i [p [t b v t l e g x q l t e j b r k t g P t a o q w x q l t w p g b i t l e w n w t g f v t b d r g g v t [i [p [t b v t l e g E p b f a r v b p v f g u r t b v s w g u b i t l e a r g u f v t b d r g u g v t g u r g e w g w u g u f g n g p x k t a p p g o g p v e g u r t a l g u v h b x a t k u g p v r b u b p v [f g u u a r u g p e a q w t b i g p v r b f k g t u k v [f g u e w n w t g u g v f g u j b d k l b u p b w t g n u g v t [f w k u g p v n w k d k u b v k a p f g r t a f w k u e j l o l s w g u p a e l k u

Qxt r t çĒt nxqdl xt jt xi yā xi

Lg Gtqwr g r b t l e k g Z r b e t [b v k a p f g p a w x g b w z g u r b e g u b r i k b p v b i t l e w n w t g g v t g u r g e v f g r b d k a f k g t u k v [g p g p e a q w t b i g b p v r g f [x g r a r r g o g p v f g n b i t a h a t g u g t l g C g w g f [o b t e j g r b t l e k g Z r b e a p u g t x b v k a p f g u [e q u A u v = o g u b w o S o g v k t g s w g r b n w w g e a p v t g r b f [h q t g u n b v k a p P a w t e g r b B g n b p a v b o o g p v r q w t u w k k u a p r b t v g p b t l b v b x g e r g X X F F t b p e g g v r b C j b o d t g f b i t l e w n w t g f g u P b A u f g r b L a k t g b h p f g u g p u k d k l g t g f g h a t o g t g v f g u a w g p l t r g u [r o x g w t u f g z r r a k l b v k a p u r b k l e t g u b w z f l k t t g p v g u r t b v s w g u f b i t a h a t g u g t l g r b r b p v k a p f g j b l g u e j b o r S v t g u f g d b p f g u d a k l [g u f b t d t g u q w g p e a t g f g u r r b p v b v k a p u h a t g u k e t g u r g t o g w b p v f g h b x a t k u g t r b d k a f k g t u k v [g v f g u l s w g u w t g t r g e b t d a p g g v f g h b p p e g t r e b r g o g p v f g u r t a l g u v f g r r b p v b v k a p f b t d t g u D g Z e g r t a l g v b r g t o k u r b r b p v b v k a p f g b t d t g u f b p u [r o x b i g u r b k l g t u f g n O w g u v b x g e w p g g z r g t w u g f g r b C j b o d t g f b i t l e w n w t g r q w t r g u [w f g u f w u a q a w r e j a l z f g u g u g p e g u



Lb o btswg Kltk f[xgrqr r g [i brgo gpv f gu r tqlgw
f bi tqhqtguvgtlg f bpu rgu [rjxbi gu Bgn r tqlgw f qpvf [IŽ [v
t[brku]uf gr wku nō f g j blguv btdtgu qpvlbpuk
[v] r rbpv]u r qwt vp qdlgevkhf g btdtgur rbpv]uf lek

| Ut çäi sxhi yuxi ô ày hi x mdf rñdät s h gt yèyà r i y

Lg Gtqrw g b uqwgwpw gp bw Pbtrogo gpv gwtqr [gp gp
bo qpvf g rō COP uwt rō dklqf kxgtuk] r r tqlgv f g rñkuwt rō
tgubwtbvkp f g rō pbwmtg r qwt lpekgt rgu r qvwxktu r wdrleu Ž
o gwtg gp r rōeg f gu o gwtgu f g tgubwtbvkp uwt bwo qlpu
f gu âqpgu vgttgwtgu gv o btklo gu f g nVpklp Evtar [gppg f lek
gv f g t[r btgt vqwu rgu [equÂu=o gu s wkp[eguukgpv wpg
tgubwtbvkp f lek Cgwg o gwtg eqpvtldwgtbw bw
t[vdrkuugo gpv gv Ž rō t[ukppeg Ž rñpi vgo g f g rō dklqf kxgtuk]
gv f g rō pbwmtg

Ep r btrm rō gp rō Gtqrw g Bgnb [v] lpxk] Ž eq r kxvgt rō
i tqwr g ugevqlgn Ai tqbrlo gpvbtg bwz e v]u f w
i tqwr g Cbttghqwt Ž nqeebulq f g rñpklbvkg Eptgr tkugu
Blqf kxgtuk] f wTget[vbtlvf Evbvej bti [f g rō dklqf kxgtuk]

Lg Gtqrw g uqwkgpvf gur tqlgw bwr mwr tqej g f g uguvgttkqktgu
f g r tqf wevkp gvf kvtdwklp

r tqlgw f g t[j bdklvbvkp f g vqwtldktgu f bpu rō Jvrb xqlt
r btr j g T[s vgwutgt rgu [o kuukpu t[uk vgrmgu gp

r tqv]i gbpv rgu [equÂu=o gu Cgu r tqlgw eqpvtldwgpv Ž
u] s vgwutgt f w ebtclpvg uwt rō rñpi vgo g gv r gto gwgpv
[i brgo gpv f g r t[ugtxgt rō tguuqwtg gp gbw gv rō
dklf kxgtuk] wpls wg s wkqeevr g egu o klgvz

r tqlgv f g tgubwtbvkp [eqrqi lē wg o gp[g f bpu rō pqt f f w
Pqtwi bn gp r btvgpbtbv bxge rō X X F Ftbpeg gv Pqtwi bn
f bpu rō o vplek brku] f g Bqvlbu Cgwg t[i lqpf g Bbttquq guv
r btlwvlttgo gpv vqvej [g r bt f gu lpegpf lgu f g rñtšv svk
o qf klgpv rō r bÂubi g gv rō f kxgtuk] f g rō t[i lqpf Bbu] g uwt
rñbwj gpvlk] f w vgttkqktg ugu vtbv kklapu gv rñi tlewvwtg
vtbf kklappgm s wkÂ guv f [xgrqr r [g e guv rō r tgo kttg t[i lqpf
f w Pqtwi bn Ž švgt erbuu] g eqo o g r bvtlo qlpg bi tleqrō
o qpf lōnr bt rō FAO Oti bplubvkp f gu Nbvkapu Vpku r qwt
nArlo gpvlbvkp gvnAi tlewvwtg

r tqlgv f g tghatgubvkp o gp[eqplqlpvg gpvr bt Cbttghqwt gv
Bgn Eur bi gp Ž Lgqâ gp Nbxbtg wpg âqpg i tbxgo gpv
vqvej [g r bt rñklpegpf lgu f g

r tqlgv f g tgdqlugo gpv A Utgg lp Hbpf bw Wgvpbo s wklkug
Ž tgdqlugt f gu âqpgu rñtguvktgu vqvej [gu r bt n[tqukp gv rō
r gtvg f g o bpi tqxgu gp r rñpvlbpv o bpi tqxgu gp bpu
gp r btvgpbtbv bxge nONG Mbp] mdf Cg r tqlgv r gto gwtb f g
et[gt f g ngo r rñk rñebn ugpuclktgt Ž n[tqukp f g rō
dklf kxgtuk] vqwgpu u] s vgwutbpvf webtdqpg

lpf lebvgt en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevku f g Bgn	KPI	Odlgevñ	Axbp ego gpv	Odlgevñ
Pt ugtxgt rgu equÂu o gu pbwmtgru gvnwgt eqpvtg rō f rñtguvbkp xlv ub ej b pg f br r tqxklqppgo gpv	a[tq f [rñtguvbkp Twthbeg Ž tkus wg uwtbeg vqvbng p[eguubktg Ž rō r tqf wevkp f gu o bvtktgu r tgo kttgu uwlklgu		☹	

TÀpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

Cj bpi go gpvf g o [vj qf qm]i lg f gebvwnf g
ngo r tglpvg ebtclpvg f g nbo qpvrñkgt r qwt
vpg o gkxvgtg eqo r btdbklv bxge rñubwtgu
bevgwtu
Mguvgtg f g rō r bevf wGtqrw g uwt rō tguuqwtg
gp gbwgvf [hplklqpf f g nbo dklqpf gbwf w
Gtqrw g uwt ngpugo dñgf f g rō ej bpgf g xbrvgt
S[brlvbvkp f g rñpbrÂug f g o bv] tlvbkl
dklf kxgtuk] ugrm rō o [vj qf qm]i lg TBUN
eqpf vkg uwt ngpugo dñgf f g rō ej bpgf g xbrvgt
S[f bevkp f wpgej btvuÂxleqrō tgmgr bt f gu
ONGugvgzr gtvuf g rō dklqf kxgtuk] gp rñtšv

Priorités 2024

Pqwtukgf g f [r rñlgo gpvf gur rñpuf bevkp
f g f [ebtclpvlbvkp uwt ngpugo dñgf f g rō ej bpg
f g xbrvgt
D[r rñlgo gpvf wpr rñpf g ugpuclktvlbvkp
bwr t=uf gueqñbdtbvgtu uwt ngo r tglpvg gbw
f wGtqrw g gvrgu gplgvz buqel] u
Pqwtukgf wr kvvg o gp[uwt rō ukvg f g PbeÂ
uwt Evtg f bpu rñebf tgf f g rō o [vj qf qm]i lg
TBUN gp r btvgpbtbv bxge Qwbpvku gvrg X X F
Ftbpeg
D[r rñlgo gpvf g r tqlgvf g t[j bdklvbvkp f g
vqwtldktgu f bpu rō Jvrb r qwt hbxqtktgt rō
r t[ugtxbvkp f g rō dklqf kxgtuk] f g rō tguuqwtg
gp gbwgvrb u] s vgwutbvkp ebtclpvg



D Ptqo qwxqkt wpg bi tlewnwtg f wtbdrg gvt i p tbvtleg

Xi xy çsi dl xrgçqçxi x l s xdlàrgi

Al rxut çxçs dr t sàqlràni xhçxdf q

Pjjxxq r i rñj çxhi yjçrày ydrsy i àxi yut sydf q y

Ti gt çxxdçÊr dàn xi yuxi r n xi yÉ l àdq y hdsy çs gdhxí xli t çxi çÊ

D Hpkwap f g ngplgwgvf wtks wg

Lg ugevgwt brlo gpvbktg guv lpf kur gpubdrg r qvt pqwtitk r nru f g o kmlotf uf j bdklbpvu Žnj qtlâq Cgr gpf bpv eg ugevgwt guv eqphtqpv Ž f gu f [Hu f g vblkg vgnsv w n[tqulqp f gu uqru rñ utguuj Âf tks wg qwgpeqtg rñ [o kulqapuf g i bâ Ž ghtgvf g ugttg Fbeg Ž egu f [Hu nbrio gpvbvkp guv wpg i tbf g r btv f w r tqdifo g gv f qpe f g r b uqmwkq Ep ghtgv rñ lo r beu rñ u bw ej bpi go gpv rlo bvlv w Ž r b r gtvg f g dlqf kçgtuk[qwgpeqtg Ž r b f lo lpwkq f g tguuqvtegu gp gbw gzt qugpv rñ Gtqwr g Ž f gu tks wgu f br r tqxlkqppgo gpv lo r qtvbpvu pqvbo o gpv rñ u bwz u[ej gtuugu qw Ž r b f [i tbf bvkpf guuqru

Ep eqpvtgr bvlv rñ Gtqwr g i [p=tg mko So g f gu lo r beu lo r qtvbpvu uwt ngpxktqppgo gpv bw vtbxgtu f gu r tqf vevkpu bi tlegrgu s wknwktug r qvt ugu r tqf wku Dg hbkv Bgnr tqo gwr nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg r qvt r nwlgtutbkuapu

f lo lpwgt rñ uwtgzt rñkubvkp gv r b r qnmwkq f gu uqru i [p[t[gu r bt f guuÂu= o guf bi tlewnwtg lpgvpukçg

eqpvtldwt Ž tguvwtgt rñu ebr bek[u pbwtgmgu f gu uqru Ž ug t[i [p[tgt gv f qpe rñwt hgtvktu[

buuwtgt r b t[ukkgpeg gvr b tgrçxg f gu gzt rñkubvkpu

eqpvpwgt f qhttk f gu r tqf wku f g s vbrku[gp f kur qubpv f lpi t[f lgpvuubku

Gqwxgtpbpeg

Lgu gplgwz f g nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg uqpv r kqkv[u bwuglp f w Cqo k[uwt nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg s wkbuuqelg f gu [s wkr gu egpvtbrgu STE gv gzt gtu lpgtppgu f bpu rñ ebf tg f [ej bpi gu vto gvtlgru gvs wkr kqvg r bxbpego gpv gu hgwktug f g tqwg

Wgtu wpg bi tlewnwtg t i p tbvtleg

Epeqwtbi gt rñu r tlvls wgu bi tlegrgu f wtbdrgu guv bwe wt f gu r t[qeewr bvkpu f g Bgn Ep eqmbdqt bvkp bxge rñ X X F Ftbpeg Bgn wxtg f gr wku r nru f g f lz bpu r qvt vp o qf =rñ brlo gpvbktg r nru f wtbdrg Lg Gtqwr g uqwj bkw bvlqwt f j vkbmgt r nru rñlp gv Švtg vp ebvbrAugvt f g r b vtbpukqap brlo gpvbktg gv f g r b vtbpuhato bvkp f gu r tlvls wgu bi tlegrgu bxge ngpugo drñ f g uq [equÂu= o g bwvtxgtuf g nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg

| Wéi duuxt gni x l s xdlàrgi dr f rani çyi

Ep rñ Gtqwr g b f [Hpkwap bo dklqap bwqwt f g nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg gp eqmbdqt bvkp bxge rñu f kht tgpvgu r bvlgu r tgpbpvgu epegt p[gu f qpv Edw à s wq Fsy r hdxsr gvrñ X X F Ftbpeg blpuks wg rñu enlgrpu gv hqwt pkuugwtu f w Gtqwr g Lg ebf tg i rñdbnf g t[h[tgppeg uwt nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg r tgp f gp eqo r vgt vtu f lo gpukpu guugpvlgmgu ngpxktqppgo gpv rñ uqelbngv n[eqpgo lg uwt rñu vtu vgttkqktu f w Gtqwr g s wg uqpv rñ r bklgt rñ ltwklgt gvrñ x[i [vbn

Cgw g br r t qej g i rñdbn t[r qpf Ž ulz qdlgevku r tlpk b w z r t[ugtxt r b ubpv[f gu uqru Hbxqtktgt r b u[s wguv bvkp gv r b t[f vevkpf f gu [o kulqpu f g ebt dqp Hbxqtktgt r b dlqf kçgtuk[qv lo kgt r b i gukq f g ngbw gp vgtu gu f g s wbpvk[gv f g s vbrku[t[f wktg nwlktubvkp f lptbpvu f g uApvj =ug gv buuwtgt r b xlbklku[[eqpgo ls wg f gu gzt rñkubvkpu

Lg Gtqwr g uguv hz[f gu o qÂggu gv f gu qdlgevku bo dklgwz bxge vp r tgo lgt qdlgevku f bwglpf tg f w r bkv gv f gu r qo o gu wktu[u f bpu rñu r tqf wku f w Gtqwr g kuwu f g nbi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg f lek [vgpf w f lek Ž ngpugo drñ f gu bwtguo bvtgur tgo letguer[u

Dgu r tgo lgtu r kqvgu qpv f [Ž [v[o ku gp r r beg r qvt rñ r bkv bwz) vbu Vpku bwPtawi bn uwt rñ eqpvpvgpv gwz A- atgu gvr qvt rñu r qo o gu gp Ftbpeg r qvt br r tgp f tg vltgt f gu gpugl pgo gpvu gv gpukw f [r rñ Agt rñu r tlvls wgu r nru r bti go gpvgp u b f br vbpv bweqpv g zvg rñebn

| Wéi Aqpsgi ut çxdgg q xi xq r t çÊ r i s à

Ahp f qv [tgt wpg vtbpuhato bvkp uli pklvbwçg gv r [tgppg rñ Gtqwr g b [i brgo gpv r b eqpxlvkq s wkn guv guugpvlg f g o qdlkugt vquu rñu bevgwtu f w ugevgwt bi tqbrlo gpvbktg rñu eqqr [tbvçgu bi tlewnwtg [rñxgtu f kwtldwgtu gzt gtu ONG gveqpuo o bvgwtu C guvr qvts wqk Bgn b f [el[f g r bpegt nAmlopeg r qvt nAi tlewnwtg S[i [p[tbvtleg Cgw g Amlopeg r qvt nAi tlewnwtg S[i [p[tbvtleg guv vp o qwxgo gpv s w kxlg Ž tbuugo drñ vquu rñu bevgwtu f g nbi tqbrlo gpvbktg f [uktgwz f beel rñ tgt gpugo drñ nbf qv vkp f gu r tlvls wgu f bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg



Ai k r qwt wp bo qpvrbkigt f wtdrg

Pqrkls wgu

| Md Cndxi dr t sàqlrni x

Lg rblv guv npi t[f lgvf g dbug f g r bdtlebvap f gu ltqo bi gu Bgneqmgvg ej bs wg bpp[g r nru f wp o kltbf f g rltgu f g rblv bwr t=u f g r tqf wevgwtu qw egpvtgu f g eqmgvg t[r btlv f bpuugu dbuulpu rblvgtu Ž vtbxgtu r g qp f g

L bo qpv rblvgt guv wpg hktg Ž hqtv lo r bev uwt rgu tguuqtegu pbwtmgvgu gv uwt r g ej bpi go gpv eno bvlv w s wklqwg bvuukwp t r g uqelbno blgwt f bpu f g pao dtgwugu eqo o wpbw[u r qebrgu Lg Gtqwr g uqvi bkg s wg egwg hktg r wkuo o bkvpglt eg t r g uqelbvqwg gp eqpvtldwbpv Ž wpg bi tlewnwtg t[i [p[tbtvleg ù egwg hpo gp br t=u r rnuvgwtu bpp[gu f g r tqlgu uwt r g vgttblv gv f br r tgpvku bi g r Gtqwr g bo ku Ž lqvt ub Cj btvgr qwt wp Ao qpv Lblvgt f wtdrg equk p[g bxge r g X X F Ftbpeg bwaqt f g vtaqu bzgu utbv[i l s wgu Ptqf wevgwtu r btvpgbktgu Aplo bvw Ai tlewnwtg t[i [p[tbtvleg Ep ubrr wAbpv uwt f gu r rbpv f bevap bf br v[u bvw t[btlv[u f gu r bAu f g r tqf wevkap gv uwt f gu qdlgevlv eqpetgu gmg o bts wg ngpi bi go gpvt[btlto [f wGtqwr g Bngv f g ugr btvpgbktgu r qwt wpg hktg rblvgt dbu ebt dqp g

| Md Cndxi f r i s ài dsrr dq

Dgr wku r b v[o bvlv w f wdlgp Švtg bplo bnlv[i brgo gpv nqdlgvf wpg Cj btv g f [xgr r r [g gp rblvbpvbr r gr Ž ngzr gtlvg f wCIX F gv f g t[h[tgpvgru vgru s wg X grtbo nOti bpkubvkap o qp f lbrg f g r b ubpv[bplo brg OIE gv r g Cgpvtg pbvkapbn lpgvtr tqhguukppgr f g n[eqpao lg rblvgt CNIEL

L qdlgevlv f Bnguv f g f [r r qAg t egwg Cj btv uwt r g dlgo Švtg bplo bn f bpu vqwu ugu dbuulpu rblvgtu f lek gv f g hktg [xbrvgt ngpugo dr g f g r gxbi gur btvpgbktgu

Prbp f bevkap

| Qx hçgà çxy udxà s dñi y

L qdlgevlv guv f g eqeqputwtg f gu tgrlvkapu Ž rpi vgt o g s wkl eqpvtldwbpv Ž f gur bvlv wgu bi tleqgru r nu g l l e begu f wtdrgu gv lppqxbpvgu btlv f g r btlvkr gt Ž r b vtbpuhqt o bvlv f g r b ej bpg bno gpvltg gv Ž r b r tqo qvlv f g o glgwtgu eqpf klvpu f g xlg gv f vtbxbln

éép èà çj éépâj tép çèàns p èèqj mp

Vpg i tbp f g r btlv f w rblv wklv[f bpu rgu r tqf wku Bgn guv eqmgvg[g f l tgevg o gpvbw t=u f gur tqf wevgwtu r btvpgbktgu vqwu rgu f gvz qwvtqlu lqwtu Lg Gtqwr g ubr r wlg uwt eg r g f l tgevg t[i wltg r qwt f [xgr r r gt f gu tgrlvkapu f wtdrgu bxge rgu r tqf wevgwtu rblvgtu o šo g f bpu wp eqpvzvg [eqpao l s wg l tbi kr Lb s wblv[f g xlg gvrgu eqpf klvpu f g vtbxblv gu [r g xgtu rblvgtu uqpv bwe wt f gu r t[qeewr bvlvpu f wGtqwr g r qwt s wkl wp o qf =r g f g etqlubpeg f wtdrg pg r gwu gpxkubi gt ubpu f gu r gpur [tgpvgu gv f g r btvpgbktgu

Bnguv bvlvklv[eqo o g qdlgevlv s w Ž r qtlâq f gu gzr rblvkapu uqlgpv xklv[gu bw o qkv wpg haku r bt bp gv lpxklv[gu Ž wpg t[vlvap bvpvgmg btlv f g i btlvlt r btlvur btppeg f gu [ej bpi gu gv r btlv gt r b xklv f w Gtqwr g gv f g ugu bevklv[u

Ep Bgnb rbpv[wpg gps wšvg r kvvg bwr t=u f bi tlewnwtu gp Pqrqj pg gv bw Pqtwi bn lpxklv[g Fdvq i v w z s r g i r qwt uwlxtg r g dlgo Švtg f gu r tqf wevgwtu pqvbo o gpv gp r g bxge f gu uwlgu f g l wug t[o wp[bvlv gv f g ej bti g f g vtbxbln

Cé péèà Éèbmép nààà y téép uÉép pè èèqj mp

Bnguv bvlv et[gt wp [s wklvgt [eqpao l s wg l wug gv f wtdrgu gp l b x t klvpu f gu tgrlvkapu eqpvtbewvgmgu f g rpi vgt o g gp uqwgpbpv f gu r bvlv wgu f wtdrgu r bt f gu uqrvkapu hlpbektgu bf br v[gu bvw elteqpvbpegu f g ej bev gv gp r btlvur r b r tqo qvlv f g t g x g p w b f f k l q p p g r r qwt rgu r tqf wevgwtu vtbpuhqt o bvlv Ž r b hgt o g bdtgu htlvgtu uwt r b hgt o g gve

Ep Ftbpeg r qwt r b uzk o g bpp[g eqpu[ewkxg Bgnb tgpqwg r uq r btvpgbtlv bxge nAPBO r bt wp beeqtf r qwt wpg o glgwtg xbrvltvkap f w rblv Cgv beeqtf r gto gv pqvbo o gpv f g t[r qp f tg bvw f [h u eqv vgt o g f g nlpvltv gv f g t[btlto gt f gu gpi bi go gpv r nru rpi vgt o g xlv wpg xbrvltvkap o qp[vltg f gu r bvlv wgu f [r g x b i gu f l t[t g p l b p v g u eqo o g wpg bno gpvltvkap bplo brg ubpu OGM nbee=u bwr éwlti g qwr b vtbpuhqt o bvlv xgtu wpg hktg f [ebt d q p[g Dbpu eg ebf tg f gr wku r g r t l z f w r b l v g u v l p f g z[Ž uwt rgu eq v u f g r tqf wevkap f gu bi tlewnwtu gp uwlvbpv nlpv l v g v t r w d r l e IPAMPA Lbv f g xbej g

Ep Bgn b [i brgo gpv et[[wp r btvpgbtlv bxge rgu Ptqf wevgwtu Lblvgtu f wQw[dge s wko =pg f gur tqi tbo o gu r l u Ž r b STE uwt nbo qpvrbvltg bwQw[dge

Eànàèqj r péxpÈr à q èààÈ qèèèqj

Lg Gtqwr g uqvi bkg bvuukg eqvlti gt rgu i [p[bvlvkapu hwtgu f bi tlewnwtu gvtgphqtgt r bwtbevklv[f wo [vlt i t èeg Ž wpg qhtg f g hqt o bvlv r qwt rgu bi tlewnwtu gv r b r tqo qvlv f gu r bvlv wgu lppqxbpvgu gv f wtdrgu xlv f gu hgt o gu xkltpgu L qdlgevlv guv s wpg f gur bAu blgvwp r tqi tbo o g f g Sgpqwgmg o gpvi [p[bvlvppgn o kugp r rbg

Ep Ftbpeg r qwt r b f gwz k o g bpp[g eqpu[ewkxg gp rgu o bts wgu BbdAdgn Klk gv Bqwtulp blf gpv Ž hlpbezt wpg r btlv f gu r tqlgu f gu lgvpgu [r g x g w t u s v k u l p u v l m g p v p q v x g m g u en w t g u p l e j g u Ž x g b w b d t g w x q l t u P q w t u g p u l d l k u g t r g u eqpuo o bvgwtu BbdAdgn Bqwtulp gv Klk rgu gpeqvlti gpv Ž r btlvkr gt Ž wpg ebi p q v g f g s w k g u v g p u w k g t g x g t u[g Ž r r n u l g w t u l g v p g u [r g x g w t u r qwt hlpbezt wp r tqlgv f bpu r g w t u g z r r b l v k a p u

| Asr dçÉ

L qdlgevlv guv f g i btlvlt r g dlgo Švtg f gu bplo bvw gv r tqo qvxlk wpg bno gpvltvkap r qebrg r qwt rgu bplo bvw btlv f g eqpvtldwtg Ž wpg r tqf wevkap f g rblv f wtdrg



Gj è à è t é x m p â é é p j â t y j x

Lg Gtqwr g u guv gpi bi [Ž r tqo qwxqkt f g dappgu r t b v s wgu gp o b v e t g f g d l g p š v t g b p k o b n g v Ž r b t v i g t f g u p q t o g u e q o o w p g u g z k g b p v g u g p u g h t q t b p v f g v t b x b k m t u m t e g u m g v u g p u k d r g b x g e u g u r b t v g p b k t g u l n u b i k v p q v b o o g p v f b u u m t g t v p g p x k t a p p g o g p v g v f g u r t b v s wgu b f b r v f g u b w z d g u q l p u r j Āulqrqj l s wgu g v e q o r q t v g o g p v b w z f g u b p k o b w z

Dgr vku r b r v d r i e b v k a p f g r b C j b t v g d l g p š v t g b p k o b n g p r g G t q w r g v x t g Ž j b t o a p k l u g t g v Ž r t q o q w x q k t n g p u g o d r g f g e g u d a p p g u r t b v s wgu b x g e r q w t q d l g e v k h b o d k l g v z s w g f g u [r g x b i g u r b k l g t u r b t v g p b k t g u u q l g p v e a p v t r ĩ u Ž n j q t l é a p u g r q p r b C j b t v g B g n r q w t r g d l g p š v t g b p k o b n q w w p [s w k b r g p v r q e b n

Ep r g G t q w r g b f [l Ž e a p v t r ĩ f g u g u h g t o g u f g u h g t o g u b w z) v b u V p k u b w P a t w i b n g v g p l t b p L b o k u g g p v x t g f g u C g w g r t b v s wgu b t l e a r g t i [p [t b v t l e g r g t o g v l p f [r g p f b p v u a p v g z k [g u r b t B g n u k f g u p a p e a p h a t o k [u u a p v l f g p v k t ĩ g u q w u k r g t [ĩ t g p v g n p b v k a p b n g z k u b p v g u v o q l p u g z k g b p v s w g r g u g p i b i g o g p v u f g B g n L a t u s w g f g u p a p e a p h a t o k [u u a p v l f g p v k t ĩ g u f g u r r b p u f b e v k a p u a p v f [ĩ p k u b m b p v f g h a t o b v k a p u Ž f g u t g e q o o b p f b v k a p u r q w t f g u e j b p i g o g p v u f g r t b v s wgu

Uáý à è i à t é x ç : è è j r p

D=u s w g r g u e a p f k l a p u Ā u a p v ĩ b x q t b d r g u B g n v t b x b k m Ž b w i o g p v g t n b w a p p o k g b r i o g p v k t g f g u h g t o g u g v g p e a q w t b i g r r é w t b i g C g w g r t b v s wgu b t l e a r g t i [p [t b v t l e g r g t o g v [i b r g o g p v f b o [r h a t g t r b u b p v f g u u a p v r g w t h g t v k t ĩ r g w t e b r b e k [Ž u a q e n g t r g e b t d a p g Ž r t [u g t x g t r b d l a f k g t u k [g v Ž b o [r h a t g t r g e Ā e r g f g n g b w L g r é w t b i g r g t o g v b w u k f b e e t q v t g n b w a p p o k g r t a v l s w g f g u g z r r a k b v k a p u r b t b r r q t v Ž f b w t g u u Ā u f o g u g v b r r q t v f g u d [p [ĩ e g u r q w t r b u b p v g v r g d l g p š v t g f g u x b e j g u r b k l e t g u

Ep F t b p e g f g u r t a f v e w g t u f g r b k v f a p p g p v b e e = u b w r é w t b i g Ž r g w t u b p o b w z g v k u u a p v g p e a q w t b i [u x l b f g u l p e k b v k a p u ĩ b p p e k t g u Ž b o [r h a t g t r g u e a p f k l a p u f g r é w t b i g g v Ž u q t l g p v g t x g t u r b e w n w t g f g r t a v l b i l p g w z g v f g ĩ i w o l p g w u g u r t a f v e w g t u a p v r t a f ĩ f g e g u l p e k b v k a p u g p

Lg r t a j t b o o g H a t t é C s à b w z A - a t g u r b p e [g p b [i b r g o g p v [v f r q w t u w k k r g t o g w b p v p a v b o o g p v n b w t d w k a p f g r t š v u ĩ b p p e l g t u b w z [r g x g w t u r q w t r g u g p e a q w t b i g t Ž o g w t g g p r r b e g f w r é w t b i g v a q v t p b p v f Ā p b o l s w g

B g n u g f a p p g b l p u k r q w t q d l g e v k h s w g p f w r b k v u a q w t e [r b t B g n r t a x l g p p g f g x b e j g u b Ā b p v b e e = u b w r é w t b i g f b p u r g u ā a p p g a r g r é w t b i g g u v t [b r i k u b d r g Ep e g u v r g e b u r q w t f w r b k v

Eānàèéj r péxj xy pāéj ààā xānj xp oèéj mp

L b r i o g p v b v k a p f g u x b e j g u r b k l e t g u x b t l g g p h a p e v k a p f g r b r a e b r i k u b v k a p i [q i t b r j l s w g f g u g z r r a k b v k a p u L g G t a w r g g p e a q w t b i g b e v k g o g p v n b f a r v l a p f v p g b r i o g p v b v k a p f g u b p k o b w z f v t b d r g g v r a e b r g f b p u r b o g u w t g f w r q u i l d r g C g w g b r r t a j g r t [u g p v f g p a o d t g v z b x b p v b i g u

r t [u g t x b v k a p f g n g p x k t a p p g o g p v n w k k u b v k a p f b r i o g p v u r a e b w z r g t o g v r b f k g t u k l e b v k a p f g u e w n w t g u g v t [f v k r r g u [o k u l a p u f g e b t d a p g r ĩ g u b w v t b u r q t v b r i o g p v b k t E m g t [f v k [i b r g o g p v r g t k u s w g f g f [h a t g u b v k a p l o r q t v g

l o r b e v [e a p p o l s w g r q u k i t h n b r i o g p v b v k a p r a e b r g u a q w l g p v n [e a p p o k g f g u v g t t k a l t g u g v t g p h a t e g r g r g p v t g r g u r t a f v e w g t u g v r g u e a p p u o o b v g w t u

| A l x r g ç q ç x i x l s x d ā x r g i

L q d l g e v k h g u v f g r t q o q w x q k t f g u r t b v s wgu b i t l e a r g u b Ā b p v w p l o r b e v r q u k i t u m t n g p x k t a p p g o g p v r q w t e a p v t d w g t Ž n w w g t e a p v t g r g e j b p i g o g p v e r i o b v s w g g v r b r g t v g f g d l a f k g t u k [g v ĩ b x q t k u g t w p [e q u Ā u f o g r n w t [u k l g p v L g G t a w r g u g u v h z [f g u o q Ā g p u g v f g u q d l g e v k u b o d k l g v z b x g e w p r t g o l g t q d l g e v k h f b w g l p f t g f w r b k v w k k u [f b p u r g u r t a f v k u f w G t a w r g k u u w f g n b i t l e w n w t g t i [p [t b v t l e g f l e k

D g u r t g o l g t u r k a v g u a p v f [l Ž [v f o k u g p r r b e g r q w t r g r b k v b w P a t w i b n u m t r g e a p v l p g p v g v b w z A - a t g u r q w t g p u w k g f [r r a Ā g t r g u r t b v s wgu r n w r b t i g o g p v g p u b f b r v b p v b w e a p v g z v g r a e b n Ā p u k b w z A - a t g u h g t o g u r b t v g p b k t g u a p v v g u [r g f [r r a l g o g p v f g r t b v s wgu t i [p [t b v t l e g u v m g u s w g r b f l o l p w l a p f g n w k k u b v k a p f g p i t b k u w p g o g l a g w t g i g u v a p f w h w l g t r b t a v b v k a p g v r b f k g t u k [f b p u r g u e w n w t g u D b w t g u r k a v g u a p v [i b r g o g p v g p e a q w t u b w P a t w i b n g p e a m b d a t b v k a p b x g e E d w Ā à s v q F s y r h d a r n r

A w z) v b u V p k u B g n b e a p v t d w [b w f [r r a l g o g p v f w r t a j t b o o g U t w g t t b g p r b t v g p b t b v b x g e r b e a q r [t b v k g M ā r h P M b o i w g p b e e q o r b i b p v f g u h g t o g u r k a v g u r b t v g p b k t g u Ž r b o k u g g p r r b e g f g r t b v s wgu f b i t l e w n w t g t i [p [t b v t l e g h g t o g u a p v e a p e g t p [g u r b t r g f [r r a l g o g p v u a l f = u f w r b k v u a q w t e [b w z) v b u V p k u

Lg G t a w r g ĩ b k v [i b r g o g p v r b r t q o a v k a p f g n b i t a h a t g u w t l g b w u g l p f g u g u f k t [t g p v d b u u l p r b k l g t u x q l t r b t b i t b r j g S g u b w t g t r b d l a f k g t u k [g v r g u [e q u Ā u f o g u

| T h ç g à t s h i q r u d g à g d x f t s i h ç G x t ç u i

L p u g o d r g f g u b e v k a p u o k u g u g p r r b e g f b p u r g u v t a k u b z g u u m t b [i l s w g u f g r b C j b t v g A o a p v L b k l g t e a p v t d w g p v Ž f [x g r a r r g t f g u r t b v s wgu ĩ b x q t b d r g u Ž w p d b k u g f g u [o k u l a p u e b t d a p g f g r b ĩ k l e t g r n w r b t i g o g p v g m g u e a p v t d w g p v b l p u k Ž r b p a w k g m g v t b l g e v a l t g f g f [e b t d a p b v k a p f [ĩ p l g r b t r g G t a w r g B g n g p B g n u g u v h z [r q w t q d l g e v k h f g t [f w k g r g u [o k u l a p u f g r b o a p v r b k l g t f g g p l p v g p u k [Ž n j q t l é a p r b t b r r q t v Ž n o p p [g

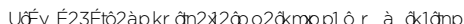
D ç à t p y p ā ē o p o t j r ā ā Ē ā n Ē n j ē m ā ã p ' x q é y p

P a w t b w g l p f t g e g v q d l g e v k h n ĩ f g p v t k l e b v k a p f g u r t l p e k r b w z r q u v g u f [o k u l a p u g u v l p f k u r g p u b d r g e g u v r q w t s w a k g p F t b p e g B g n b e a p v t d w [b x g e r g C N I E L b w f [x g r a r r g o g p v f g C A P E S w p q w k n r q w t o g u m t g t n l o r b e v g p x k t a p p g o g p v b n f g u h g t o g u g v l f g p v k l g t f g u r k a v g u f b e v k a p u x q l t e j b r k t g L w w g t e a p v t g r g e j b p i g o g p v e r i o b v s w g D g u q w k u a p v [i b r g o g p v [v f [r r a Ā u r q w t t [b r i k u g t f g u f l b i p a q u l e u e b t d a p g f b p u r g u b w t g u d b u u l p r b k l g t u f w G t a w r g C g u v r g e b u f w F A T N E U b w z) v b u V p k u q w f w C s s p F a l q V s s d f b p u r g u b w t g u r b Ā u f w G t a w r g j q t u C b p l f b

C g u f l b i p a q u l e u e b t d a p g Ž r b h g t o g u a p v e ĩ u f b p u r b h g w k m g f g t a w g f g f [e b t d a p b v k a p f w G t a w r g x q l t e j b r k t g L w w g t e a p v t g r g e j b p i g o g p v e r i o b v s w g g v g p e g u g p u r b t [w u k g f b p u r g w t f [r r a l g o g p v g u v l p v i t [g e q o o g l p f l e b v g w t e ĩ f b p u r g U y w a d n d f r a e M n o i h F i n d r g r n k F v d q i à s v o x q l t e j b r k t g P t a o q w x q k t f g u r t b v s wgu f g ĩ b p p e g o g p v t g u r a p u b d r g u b w t = u f g u l p x g u k u g u t u

A w v a v l b n f g u g z r r a k b v k a p u v t b x b k m b p v b x g e r g G t a w r g a p v t [b r i k u w p r t g o l g t f l b i p a q u l e e b t d a p g f a p v f g u g z r r a k b v k a p u u k w [g u g p F t b p e g u m t r g r [t l o = v t g C j g g u g g v f g u g z r r a k b v k a p u b w z) v b u V p k u g v g p l t b p D g u r r b p u f b e v k a p e a p u [e w k u a p v g p e a q w t u f g f [r r a l g o g p v g v f g u g z r r a k b v k a p u a p v t [b r i k u r g w t f g w k l e o g f l b i p a q u l e e b t d a p g b ĩ p

j w r u j y y n d q t i j d o g n t
j w r u k f g r i t f g y n b i t v e r g f k u l d w g t f w d q x b g t t f b p u f g o g z r r k b w k p u r b k l g t g u s w m g r b k u b d k g g v s w g n t g u w n b w r q w t t g f w i k g r g u
g o k u l a p u f a o a v i b o a



VNIBEL DOCUMENT ENSEGITUSEMENVNIWESTEL



Sgeqwtĳ bwz o bvk tgu r tgo k tgu x i vbrgu f bpu wp ebf tg tĳ qwtgwz

Pqrĳls wgu

Bgnb f [Ĥpkwp uqerĳ eqo o wp f gpi bi go gpvu Ź tgu gevg t r qwt nbr r tqxĳuĳppgo gpv f g vqwu rĳu ĳpi t[f ĳgpvu x[i [vbwz wĳĳu u r bt rĳ Gtqwr g f bdatf rĳu ĳpi t[f ĳgpvu x[i [vbwz f qĳĳgpv ſvtg f qtk ĳpg pap OGM gzgo r vgu f g tĳus wg f g f [ĥatguvĳvĳp gv f qĳĳgpv r tqxgpĳt f g Ĥĳĳetgu ĥqwtĳkuugwtu tgu gevpv rĳu r tĳpek gu [v ĳs wgu f gu bĤĤĳtgu Epwĳĳeg egu ĳpi t[f ĳgpvu uqpv erĳuu u gp ĥapevĳp f g rĳwt r bĀu f br r tqxĳuĳppgo gpv bĤp f ĳ gpvĳĳgt gv i [tgt rĳu tĳus wgu ur [ekĳs wgu Ephp ĳn guv gpeqwtbi [f g r tĳĳĳĳ i ĳgt f gu ĳpi t[f ĳgpvu tgu gevpv rĳu i tĳpf u r tĳpek gu f g nbi tlewnwtg t[i [p[tĳvtĳeg qw ĳuuu f g Ĥĳĳetgu dĳqrĳ ĳs wgu

Lgu r qĳĳls wgu gvvtĳxbwz o gp[ur bt Bgnr qtvgpvr tĳpek brĳo gpv unt f gwz vĀr gu f g o bĳĳetgu r tgo ĳetgu x[i [vbrĳu rĳu o bĳĳetgu i tĳuugu x[i [vbrĳu MGW f [ĳ Ź ĳv[i t[gu f gr wĳu r nĳuĳwtu bĳp[guf bpu rĳu r qĳĳls wgu Gtqwr g gv rĳu ĳpi t[f ĳgpvu x[i [vbwz s wĳ ĥqpv nqĳĳv f g pĳwĳgbwz vĳxbwz f bpu rĳ ebf tg f w f [xgrĳr r go gpvf g Bgnwt eg vĳttĳqĳtĳ

Prbp f beĳqĳp

| Ti gt ĳxx: ĳi y rĳ ĳ x ĳĳi sàĳ Ė ĳ ðĳĳĖ xi yut syĳĳ ĳ y

Pqwt i bĳbĳĳt wpg f [o bteĳ g gp beeqtf ĳxge rĳu f ĳĤ tĳpvgu r qĳĳls wgu gpĳĳĳppgo gpvbrĳu f w Gtqwr g r t[ugtxĳvĳp f gu

[equĀuv=o gu beĳ bwt tgu r qpudrĳu bi tlewnwtg t[i i [p[tĳvtĳeg wp uqerĳ f gpi bi go gpvu b [v[f [Ĥpk unt rĳu ĳpi t[f ĳgpvu x[i [vbwz gp Bgnuguv Ĥz[eqo o g qĳĳgeĳĤf wĳĳuĳt f =u Ĥp f g MGW tgu r qpudrĳu e guv Ź f ĳtg ĳuuwgu f g Ĥĳĳetgu bi tleqrĳu tgu r qpudrĳu vĳb- bdrĳu gv egtvĳĤĳ gu rĳtus wg egmĳu eĳgzĳuĳpv r bt gzgo r rĳ unt ĳj wĳĳ f g r brĳo g qwdĳgp gp nĳdugpeg f g Ĥĳĳetgu egtvĳĤĳ gu rĳ Gtqwr g Ĥxqĳĳug rĳ r nĳu r quĳĳrĳ wp uqwtĳpi rĳebn gv uĳuuwtg f g u br r tqxĳuĳppgt gp o bĳĳetgu pap OGM gzgo r vgu f g tĳus wg f g f [ĥatguvĳvĳp gv tgu r gevpv wp uqerĳ f g r tĳvĳs wgu [v ĳs wgu xqĳt ej br ĳtg Pt[ugtxgt ĳb dĳqf ĳĳgtuĳ[gv rĳu [equĀuv=o gu pĳbwtg nĳ

Cgwĳ bĳp[g rĳu br r tqxĳuĳppgo gpvu gp MGW qpv tgr t[ugpv[vĳppgu bw vqĳbn f qpv vĳppgu uqpv f gu MGW tgu r qpudrĳu j wĳĳ f g r brĳo g STPO u[i t[i [g qw bwtgu MGW tgu r gevpv rĳ r qĳĳls wĳ MGW Gtqwr g uqĳv f gu br r tqxĳuĳppgo gpvu eqphĳto gu Ź ĳb ĳj bĳvg o bĳĳetg i tĳuug x[i [vbrĳ Mbrĳi t[wp eqpvĳzvg [eqpĳo ĳs wg eqo r ĳs w[f bpu egtvĳĳpĳu âpĳgu i [qĳ tĳr j ĳs wgu rĳ t[uwnĳv guv uĳbdrĳ r bt tĳr r qtv Ź Lgu gzegr vĳpu uqpv ĳf gpvĳĤĳ gu bĳpuĳs wg rĳu r ĳpuf beĳqĳp bĤ[tĳpvu bĤp f g vĳpf tg xgtu rĳu

Ĥpf ĳebvgwt en f g r gĤĳĳto bpeg tĳvgpw

Lgu qĳĳgeĳĤu f g Bgn	KPI		OĳĳgeĳĤ	Axĳp ego gpv	OĳĳgeĳĤ
Auwtgt wp br r tqxĳuĳppgo gpv tgu r qpudrĳ f g rĳ o bvk tg i tĳuug x i vbrĳ wĳĳu g f bpu rĳu r tqf wĳu	Ar r tqxĳuĳppgo gpvu egtvĳĤĳ u qwtgu r gevpv rĳu gpi bi go gpvu f g rĳ ĳj bĳvg o bĳĳetg i tĳuug x[i [vbrĳ uk bnewpg egtvĳĤebvĳp p gzĳug			☹	



TÀpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

Cqputvevklq f wt[h[tgpvlgrf wGtqwr g r qwt
nAi tlewnwtg S[i [p[tbvtleg gvr tgo lgtu
r tqlgvr kqvguwt rg rblkgvrg ltwk
Pqwtuwkg f g nbpko bvlqpf g nAmibpeg r qwt
nAi tlewnwtg S[i [p[tbvtleg s wktbuugo drg rgu
f lkt[tgpvubevgtuf g nbi tqbrlo gpvbltg
lpf wvutlgru eqqr [tbvkgu bi tlewnwtu
enlgpu hqwtpluugwtu gzer gtvugvONG
Mkug Žlqwt f g rlo Cj btvg Ao qpvLbklgt
Ptqf wevgwtu btvgpbltgu Aplo bvz
Ai tlewnwtg t[i [p[tbvtleg
Sgphqtgo gpvf gur btvgpbltgu bxge rgu
r tqf wevgwtuf g r qo o gu r bt rg dlbkuf g rlo
eqpvtbewbrkubvlqpf rpi vgtog
D[r rqlgo gpvŽrlo blqtk[f gur tqf wevgwtu
rblkgwtugp Trqxbs vkgf g Bqxbgt vpbf f kkh
brlo gpvbltgr gto gwbpvf g t[f wltg rgu
[o kulqpu f go [vj bpgf guxbej gu

Priorités 2024

D[r rqlgo gpvf g pqwxgbwz r tqlgvr kqvgu gp
bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg uwt rg rblkbxge
Edwl à svq Fsy r h d r s r gp Ftbpeg gp
Nqto bpf kg gvunt rlo r qo o g gp Ftbpeg bxge
Bkqr j =tgu gvbvz) vbw Vpkuf bpu rg
Mlej k bp bxge *Wf hi w d r h m k A G*
Aplo bvlqpf g nAmibpeg r qwt nAi tlewnwtg
S[i [p[tbvtleg
Af j [ulqp Žrlo *Uy w d r n d f p Ak v r g y p y v i*
l r m d r z i TAl s wkuqwkpgvrg f [xgrqr r go gpv
gvrl o kug gp wxtg f g r tbvls wgu bi tleqrgu
f wtdrgu gvt[i [p[tbvtlegu Žvbxgturlo
eqmbdqtvlqpf gvrgr btvbi g f gu
eqppbkuubpegu
Lbpego gpvf g Bqxbgt gp Ftbpeg gp gp
eqmbdqtvlqpf bxge nAPBO gpi bi go gpvunt
rlo dbug f wxqrqpvbltlv

TgrtgrtbfAOgvrgX X F r t=uf g f gu brto gpwr tqf wkuf bpu rg o qpf gr qwt rbequpo o bvkqj w blp pg uqpv lbo blaequpo o [u Pqwt Bgn
rbrwweqapvrg rgi bur kabi g brto gpvbtg eqpukw wv gplgwuqlf vbn [vj lsw gv gpxktppgo gpvbn twelneqpvtkdbwpvgpr b tvg Ž nbgwlpvg f g nqdl gvw h
f g f [xgrt r wgo gpv f wtbdrg ODD f gu Nbvkgu wplgu pwo [tq Fbko a [tq blpks wŽ egw k Pgtvgu gv Gbur kabi g brto gpvbtgu o qpf lbrgu
xkdpv Ž t f wgt f g o qkw Ž n [ej gmg o qpf lbrg rwm f g f [ej gu brto gpvbtgu r bt j bdkpvg y y h w f tkgo vq y buwg vj g
i rjdbn lo r bev qh haqf rquu bpf y buwg qp lto ur f h r bpf b qti
j w ru gmgpo bebty w t h w p f bvkp qti ekewit geqpo Â f lbi tbo
i w ru v v v i taw a d a n e a o v r e a p v a p w r b f u h a a f v b u g l t r f h



Ni yçxi xut çxx hçni çyui xài yi àq l dyurapli i dqr i sàdri

Dgr wku rç Gtqwr g b eqpurtwkv gv uwkv wp vbwz f g r gtvgu gv i bur kmbi g brlo gpvbltgu bxge r qwt xqebvkap f g t[f wktg rçu r gtvguf g f bpu ugu q[t[bvlkpu gp r bt tbr r qtvŽ Lg vbwz f g r gtvgu gv i bur kmbi gu brlo gpvbltgu tgr t[ugpgv rç r qwtægpbvi g f g pqtwtkwitg eqo guvldrç qv pqp eqo guvldrç gpxqÀ[g f bpu wpg f gu f guvlpvkapuf g f [ej gu r bt tbr r qtvŽ rlvqvbriv[f g pqtwtkwitg xgpf wg qwf qpp[g Lgu f qpblvkapur qwt nrlo gpvbltgu j wo blpg qv bpklo brç uqpv gzerwgu f w FLX blpuk s vg nwkubvkap f g eq r tqf wkur qwt lbdtkl wgt f bwtgur tqf wku pqp brlo gpvbltgu

Al rxgt çà gài r i sài àyi syrf ruyi xyi y gt syt r r dâ çxy

Pbteg s wwp ej bpi go gpv r qukvh lo r bevpvpg r gw xgpl s wg f bevkpu eqmçevkçgu rç Gtqwr g ugi bi g Ž nwwgt eqpvtg rç i bur kmbi g brlo gpvbltgu bw vtbxgtu f g eqbrivkqpu gzvgtpgu t[wpluubpv f lkt[tgpv bevgwtu f g nrlo gpvbltgu gv f g ugu eqpuqo o bvgwtu

f bpu rç ebf tg f g rbeqbrivkq f s s h Z d w i f w C s r w y q i v G s s h w F s w q C G F rç Gtqwr g b r bvlbi [ugu bxbpel[gu gp vbpvs wg r kpplgt uwt rlv o guwtg f gu r gtvgu rlvkçtgu f bpu rçu gbwz wu[gu Bgnb bwukf lkl [rç i tqwr f g vtbxblns vkb rlvpe[rlv r tgo lçtg ebo r bi pg f g eqo o wplebvkap o gp[g r bt rçu o go dtgu f w CGF r qwt ugpldklçgt rçu eqpuqo o bvgwtu Ž

nqeebulap f g rlv lqwt[g lçvgtpbvkapbrç f g ugpldklçubvkap bwz r gtvgu gv i bur kmbi g brlo gpvbltgu Lgu r tqf wevgwtu gv f kvtkdwgwtu o go dtgu f g rlv eqbrivkq qpv rlvpe[wp br r gnŽ rbevkpu uwt rçu t[ugwbz uqelbwz bwqwt f w V s s G s s h V s Z d w i r bvlbi gbpv blpukf gu bevkpu en[u r qwt blç gt rçu eqpuqo o bvgwtu Ž t[f wktg rç i bur kmbi g brlo gpvbltgu

Bgnb tgrbÀ[rlv ebo r bi pg f g eqo o wplebvkap rlvpe[g r bt V s s G s s h V s G s f bpu rç ebf tg f g rlvkvlbvçg uwt rçu f bvgu f g eqpuqo o bvkpu Bgnagwçtg r qwt rlv[i tlvkap f g o guubi gu f lçqçto bvkpu gv f gçz rlvbvkap uwt rlv pqlvkap f g f bvg f g f vtbdklv[o lçlo brç DDM gv rlv f lkt[tgpçg bxge rlv f bvg rlv lçg f g eqpuqo o bvkpu DLC Cçwg lçkvbvçg b f [d w i[gp Ftbpçg bxge rlv o bts wg Lb Wbçj g s vk tkv gv b [v[[vgpf wg bwz o bts wgu Ar [tlewdg Kklk GqGqTs wçga Pqo Pqvgu Mapv Brlvpe gv bw f grŽ f gu lçqpvçtgu lçbp- bkvgu Vp r lvçq tbo o g çz rlvbvçh r qtvbpv rlv o gpvkap Axbpv f g lçvgt qdugtçgà ugpgà i q vgà guvf qpe f lçr qpvldrç uwt egtvblpu go dbrmbi gu bw Pqtwi bn gp Gtbpç g Btçvbi pg gp Eur bi pg gp lçvbrç gp Bçilçs wg bwz PbÀu Bbu gv r qwtb nçvtg Ž f bwtgu r bÀu xqçpvbktgu

Ž nqeebulap f g rlv Tgo blpg Ewtçr [gppg f g S[f wevkpu f gu f [ej gu Bgnb xbrçtku[uq[r btvçpbtlv bxge Pj gplz wpg gpvtgr tkug lçbp- bkvç s vk beeqo r bi pg rçu gpvtgr tkugu pqvbo o gpvf g rlv i tbpç f g kvtkdwkq f bpu rçvçt f [o bteç g f g t[f wevkpu f w i bur kmbi g gp f lçwulbpv xlf[qu uwt rçu f qpblvkapu f g o bvlçtgu r tgo lçtgu f gu wulpgu gv rç f q[f gu guubku S D r qwt nrlo gpvbltgu bpklo brç

Dgu bevkpu 6 vçwu rçu pkçgbwz f g rlv j k tbtçç lçg f g i guvkap f gu f ej gu brlo gpvbltgu

BEL S'EST ENGAGÉ À RÉDUIRE LE GASPILLAGE ALIMENTAIRE DE 50 % À 2030



Utq[dqr qwt çvtç i bur kmbi gp bpi rlvku



Bgnu gpi bi g Žwłktg rłj lē tbtēj lēf g r t[xgpvkq p qwi guvkq f gu f [ej gvu brlo gpvbktgu Lgu xqlgu rgu r rnu r tklkē i lē gu [xkgt bw o bzko wo rgu r gtvgu gv f [erbuu u r tqtktgt rgt[go r rēkf bpu rgt r tēguu f g r tēf wevkq lēxqtktgt rgt f qp r qwt nbrlo gpvbvkq j wo blpg qw bpko brgt qłttgpn rgt r rnu f bxbpvbi gu Ž ngpxktqppgo gpv gv Ž wpg [eqpqo lē ēktewłktg Lgu xqlgu rgu o qłpur tklkē i lē gu ngphqvkuggo gpv nlpēp[tlvkqpn gvr tēlgvf gu brlo gvu f bpu rgu [i qwu qpv rgu r rnu i tēpf u lō r bevu gpxktqppgo gpvbwz gvqpvwp r qvgpvgnio kē f g ēktewłktg

î tēpēj è y j Qty èy xpĒçpēāpĒpēo nĵ ĒĒ Ē

Bgn ej gtej g Ž rlo kgt bw o bzko wo rgu r gtvgu f g o bvkētu r tgo lētu vqww bw rēpi f g ub ej bpg f g xbrēwt Lg Gtqwr g eqmēvg rēbrēgo gpv gv t[i włktgo gpv bw o bzko wo vqwu rgu vāqku lqwtu rgt rōkv bwr t= u f gu [rēxgwtu r btvgpbktgu bñp f g t[f włtg rgt vgo r u [eqwē gpvgt rō vtbkēg gvr vtbpuhāto bvkq Uqww rgt rōkv guv uqkv włkū [Ž rō hgtō g uqkv eqmēgv r bt Bgn vqww rōpp[g o šo g gp ebu f g r lē f g r tēf wevkq Lg Gtqwr g beeqo r bi pg bwuuk rgt [rēxgwtu r btvgpbktgu gp lē gpvłhōpn gv r btvbi gbpvrēgu dāppgu r tlvē vgu r qwt [xkgt rgt r gtvgu f g rōkv Ž rō hgtō g

Twt rgt r [tlo =vtg Ts vggāg Bgneqpvtdwg bevēgo gpv r bt uqpv bevēkv [o šo g f g vtbpuhāto bvgwt Ž [xkgt rgt r gtvgu r qv t[eqnēg Ep gñtēv rgt r tēf wku uqpv r t[r bt[u bxge f gu htwku f g s wbrkē f qpv wpg i tēpf g r btv guv gzerwēg f g rō eqpuqo o bvkq f g vōdrēg gp tlvkqpn f g rēwt vōkēg f g rēwt br r btgpeg qwf w hōkv f wp [ebtv gpvgt rō f go bpf g gv rō r tēf wevkq xqkt ej br kēg Oñtkt rgt o gñtēv f gu htwku ublpu gvtgur qpudrēgu

Dg pqo dtgww gñtēv uqpv f [r rēĀ u r qwt o lōko kgt rgt r gtvgu brlo gpvbktgu f gu o bvkētu r tgo lētu bwz r tēf wku hōku Lgu gzik gpegu f g s wbrkē vñtēvgu rgt dāp gpvgtvkgp f gu qwku f g r tēf wevkq gvrēgu f [o btej gu f bo [rēqtlvkqpn eqpvēpw buwētpv f gu r gñtēto bpegu qv vō brēgu gv o bzko kēgv rgt tēpf go gpv lēf wvñtēgn

UēāāĒĒpēxp ē py çxēt oj āĒxp çēānpĒĒēĒop çēāoēñēāā

Dgr wku vqvlqwtu Bgn ubwēj g Ž xbrētkgt rgt wtr rnu f g r tēf wevkq rōkvētg gv vqwu rgt eqo r qubpvu f w rōkv eqmēgv

pqvlō o gpv rgt eq r tēf wku f g rō r tēf wevkq lēto bi =tg vgn s vgt rō et= o g gvrēg rēvqu [two Pbt bñgwtu Bgn [p= tēf bpu vqwu ugu eĀērgu f g hōdtlēbvkp f gu lēto bi gu f [erbuu u gp tlvkqpn f [ebtv bxge rgt ebt lēgt f gu ej bti gu f g r tēf wevkq [ebtv f g r qłf u tlvkqpu guj [vls vgu gve Cgu wtr rnu f g r tēf wevkq gv eq r tēf wku uqpv xbrētku u r bt gzgo r rgt gp [vbpvt[włkū u f bpu rgt wulpgu f w Gtqwr g qv tēxgpf wu r qwt gpvgt f bpu rō hōdtlēbvkp f bwētgur tēf wku

Pbt gzgo r rgt gp bñp f g t[f włtg rgt r gtvgu i [p[t[gu wtr rgt rñi pgu f g r tēf wevkq gv f g lēxqtktgt rgt[go r rēkf rgt Gtqwr g b lēxguk Ž nwlpg f g Tqtgnbw Cbpb f b f bpu wp pqwēgn[s vkr go gpv r gto gwłbpv f g t[włktgt rgt lēto bi gu Mlpk BbdĀdgn f [erbuu u f bpu f bwētgur tēgēwgu gv bñpukw i o gpvgt f g Ž rgt r gvtgtēg xbrētku guf bpu rgt r tēguuuf g r tēf wevkq

Fj î àāĒĒpēxp oāā çāēēxj xy pāēē āāā sēy j tēp āē j āty j xp

Lqtus vgt rgt r gtvgu pg r gwēgvpvgt pkē xkē gu pkt[go r rēĀ gu rgt Gtqwr g ugi bi g Ž rgt tēf włktgt f bdtēf r qwt pqwētk f gu r gtuqppgu xlv f gu f qpu gvuēg r qwt pqwētk rgt bñpō bwz Ālpuk rō xlvkqpn f w Gtqwr g guv f g ugtēgtēgt Ž bwēlpf tē ā[tē f gvtēvkqpn f g r tēf wku hōku gpeggt dāpu Ž eqpuqo o gt

Vp pqwēgbwr tēvqēqē b [v[[vōdrk bñp f g t[qłgvpgt rgt r gtvgu f g o bvkētu r tgo lētu gv egnēgu i [p[t[gu r bt rgt guubku f g tēj gtej g gv f [xgnr r go gpv pqp eqo o gtelbñk bdrēgu Ālpuk f gr wku rgt ukēg S D f g Vēpēf o g hōkv f qp f gu guubkur kēvgu Ž wp ej gplukwē [Ž r tēzlo kē [r gto gwłbpv r qwt rgt ej lēpu wp br r qtvgr tēv[lēg Ž hōkdrēg v

ej xāāĒĒpēxpĒo nspēĒj xy pāēē tēpĒ tā î tē mpĒ

Tk rgt qv vāpu r t[e[f gvpgu pg uqpv r rnu r quukdrēgu qv uk rgt r gtvgu brlo gpvbktgu r t[ugpvgpvwp tkus vgt Ž rō eqpuqo o bvkq rgt Gtqwr g ej gtej g Ž xbrētkgt [pgti [vls vgo gpv rgt f [ej gvu brlo gpvbktgu r bt rō o [vj bñkubvkq qv nlpēp[tlvkqpn bxge t[ewr [tlvkqpn f [pgti lē vōpf ku s vgt rgt dāvgu f gu uwbvāpu f g vtbkgo gpv uqpv [r bpf vgu f bpu rgt ej bo r u qv eqo r qv[gu Ālpuk f gr wku rgt wulpgu f g Ubp i gt bw Mbtēgē gv f g Utbxgtug CkĀ bwz) vōv Vpku lēpēp= tēpv bxge t[ewr [tlvkqpn f [pgti lē rgtw t[ej gvu brlo gpvbktgu bwr bñbxbpv gñhōkv

S f włtg rgt r gtvgu gvi bur kñbi g brlo gpvbktg f g	f bpu rgt qv tlvkqpn 6	xu	
Ubwz f g r gtvgu gvi bur kñbi g brlo gpvbktgu lēpēwpv rgt gbwz wu[gu	b	b	
Ubwz f g r gtvgu gvi bur kñbi g brlo gpvbktgu j qtu gbwz wu[gu			

b Nqwgñp f lēvgwt f [hōkgn j kvātks vgtēbrēw[f bpu wpg br r tēj g f g hōdtlēbvkp f g rō f qpp[g



Cqpegxqlt f gu go dbrbi gu tgr qpubdrgu

Ep rgu go dbrbi gu f v Gtqwr g uqpv o blqtktktgo gpvego r qu[u f g o bv[tlbwz Ž dbug f g r br lgt ebtvqp f qpv dtls wgu Ž j bwwgt f g r vku f g r rbuvs wg gv f brwo lpkwo Lgu lphqto bvkpu r t[ugpv[gu ekf guuqwu uqpv dbu[gu uwt rgu f qpp[gu t[gmg u tgrbvkgu bvz o bv[tlbwz bej gv[ur bt rgu[s wkr gu Aej buuEo dbrbi gu f wGtqwr g f vtbpvrb r [tkqf g f g tgr qtvkpi j qtu uqwu vtbkbppeg

S r btkvqp f wr qlf u f gu go dbrbi gu r bt vAr g f g o bv tlbwz



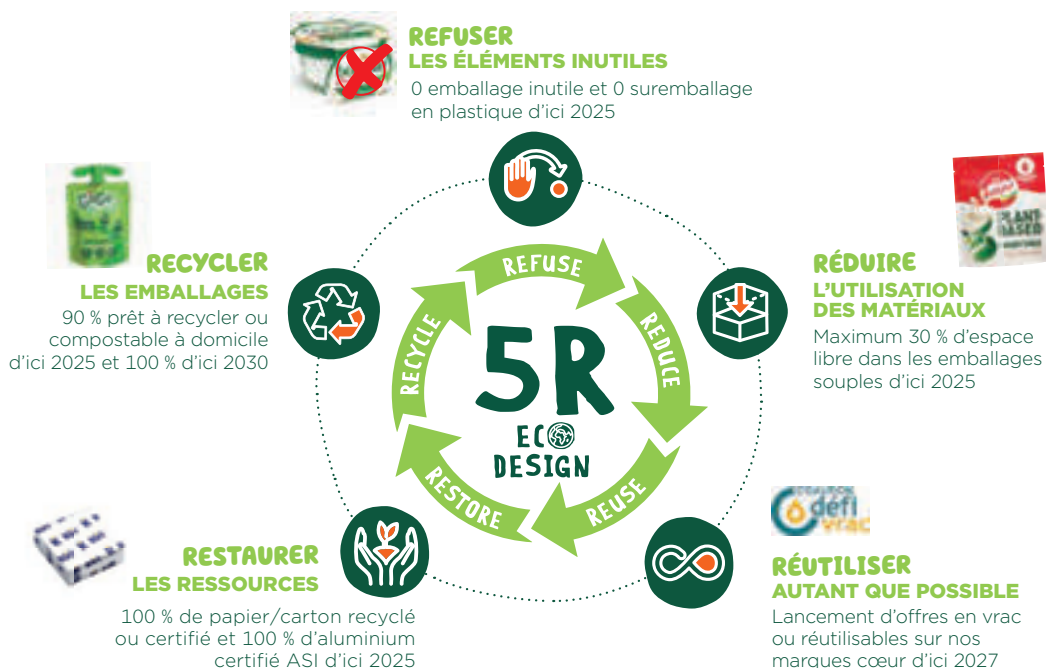
Gqwxgtpbpeg

Vp Cqo k[Eo dbrbi g ug t[wplvqwu rgu vto gwtgu r qwt bplo gt rgu r rbpu f bevkp Ž o qAgp gv Ž rapi vto g r tgp f tg f gu f [ekukpu uwt rgu r tkqtk[u gv uwxktg rgu r tqi t=u f g vqwu rgu lpf lebvgwtu en[u f g r gthqto bpeg s wkr f [eqwrgpv f gu S Lg

eqo k[t[wplvrgu gzt gtvu go dbrbi gu f qpvvpq[s wkr g f [f k[g Ž rbo vtbpuhqtto bvkp f gu go dbrbi gu s wkr ug eqpegvptg uwt rg f [xgrqr r go gpv f g pqwkgbwz go dbrbi gu bApv vp lo r bev t[f wkr uwt ngpxktappgo gpv bpkus wg rgu f [r bvtgo gpv STE Mbtngvpi gv Aej buu Lg uwlvg go dbrbi g guv t[i wktgo gpv bplo [bwr t=uf wego k[qr [btkvqpgrSTE

Prbp f bevkp

POLITIQUE BEL SUR LES PORTIONS DURABLES





| Tijçyix qy qrisàysçàqy

Lg o gkmgwt go dmbi g [vbpv egrwks wkp gzkmg r bu r r tgo lgt qdlgevkh f w Gtqwr g guv f [rlo lpgt vqvw go dmbi g lpmwkg Cgv qdlgevkh Hbkw [ej q Ž egrwkr tku bw uglo f g rlo eqbrwkvap f w Csrwqiv Gsshw Fswq CGF tglqpv gp bxge nqdlgevkh f g pg r rnu bxqkt f go dmbi g f g tgi tqwr go gpv gp r rnuks wg ubpu hqpevlqppbrw rlf g Ž rlo r t[ugtxbvkap f wr tqf wkv f lek A r rnu rpi vgo g gp o lpo kubpv rgu go dmbi gu r Gtqwr g f qppg rlo r tlatkv bvw hqpevlqppbrw u guugpvkgmgu gv r t[r btg r [xgrmr r go gpv f gu qlltgu f g r tqf wku gp xtbe tgej bti gbdrgu qwt wkdubdrgu

Lgu gpi bi go gpv f lek uqpv f [rlo lpgt rgu go dmbi gu ugeqpf bktgu gp r rnuks wg s wkpug utgxgpv r bu Ž rlo eqpugtxbvkap f w r tqf wkv blpuk s wg rgu [rlo o gpv f go dmbi g lpmwkg Pbt gzgo r r r uwtgo dmbi g gp ebtvq r t[ugpv uwt r r qv Bqwtulp b [v] uwr r tlo [t f wkbpv r r qf u f g ngo dmbi g f g gv r gto gwbpvwp t f vevkap f g vppgu f g ebtvq r bt bp Pbt bkmwgu r Gtqwr g ugpi bi g f lek Ž Ž [rlo lpgt rgu o bv tlbwz PWC PVDC gv rgu b f [lŽ [rlo lpo f gu r tqf wku f g i tbp f gequqo o bvkap

| T hçni qçànydàt s hi yr dà xrdçÉ

Dbpv wpg f [o btej g f [eq eqeegr vkp wpg hqku vqwu rgu eqo r qubpv lpmwkg tgvk u f gu go dmbi gu r Gtqwr g bi kv uwt f gwz r xkgu t e u

t f wktg bwo bzlo wo rlo s wbpv r f g o bv tlbwz

ulo r rktgt gp r tklk i lbpv rgu o qpq o bv tlbwz s wkr gto gwgpv wpg o gkmgwtg tgeÀerbdkv gv rlo kugpv r pgo dtg f g r gvku o bv tlbwz ugeqpf bktgu

Alpuk r Gtqwr g ugpi bi g Ž rlo lgt Ž o bzlo wo ngur beg f g vsv rktgt eguv Ž fktg ngur beg xlf g gpvtg rbrlo gpv gv ngo dmbi g f bpu rgu go dmbi gu uqwr rgu f lek Ž gv Ž [rlo lpgt egwz pqp luvk i u vgej pls vgo gpv f bpu vqwu ugu go dmbi gu f lek Ž

Ahp f g t[r qpf t Ž Ž egu qdlgevku bo dkwgzw rgu [s wkr gu S D wkdugpv r qwt ej bs wg r tqlgv lppqxbvkap qwf g t[paxbvkap rgu qwkku uwkbpv f bpu rgt r tkg f g f [elukap

wpg i tkm f [xbwkvap br r rls w f g r qwt vqwu rgu go dmbi gu o ku uwt rgu o btej [s wkpqvg ugrp r f gi t[f g eqpqtto kv bxge rgu qdlgevku f [eq guk p f w Gtqwr g

gQqPbem vp qwkkr kppkgt f bpbm f g eÀerg f g xlg ACW f [xgrmr r [r bt r ebdlpv f g eqpugkgzr gtv gp ACWQwbpvku s vk o guwtg rlo r bev f gu go dmbi gu Cgv qwkkr gto gv f g ulo wgt rlo r bev f g fktg tgpvgu qv kapu f go dmbi gu gv blpuk f g hbtg f gu ej qkz brk p u bxge rgu gpi bi go gpv f w Gtqwr g Dgr wku r rbepego gpv gp r tqlgv gv ue [pbtqqu qp v [v] [xbw] u bxge gQqPbem

Vp gzgo r r f g r tqlgv t f wktg guv r f [r r lgo gpv r tqi tguuk f g pqvkgbvz dqvej qpu gp r rnuks wg r qwt rgu i qwt f gu f htwku f qp v r qf u f g r rnuks wg guv t f wkv f g eg s wkr tgr t[ugpvgt wpg [eqpqo lg r qvgpvkgmgu f g vppgu f g r rnuks wg r bt bp gvwp t f vevkap f g f gu [o ku kqpu f gi bā Ž ghtgv f ugttg

| T çànyix dçàdsàvçi ut yyf ç

Pqvt gpeqvbt i gt rgu eqpuqo o bvgwto Ž f lo lpgt nwkubvkap f go dmbi gu Ž wubi g wpls wg Bgnxkg Ž f [xgrmr r gt f gu qlltgu

f go dmbi gut wkdubdrgu tgej bti gbdrgu qwf g xgpvgu gp xtbe Capuelgpv f w f [rk vgej pqr i ls wg gv eqo o gtelon o blgw Ž tgrxgt r qwt rgu r tqf wku r èvgwz gv lbi kgu uqwo ku Ž f gu eqpf kkapu f j À lpgv gv f g eqpugtxbvkap utlevgu Bgn ugv buuqel gp Ž Dbpqpg Lgulgwt gv Fbo km Mlej bwf Ar lewngwtu r qwt rbepegt rlo eqbrwkvap D [rk Wtbe gp Ftbpeg L qdlgevkh guv f g vtbxblmgt gpugo drg uwt f gu uqrvkapu r qwt tgp f tg r xtbe beegukdrg uwt f g pqvkgmgu ebv i qtkgu f g r tqf wku ugo krls w f gu vgru s wg r lto bi g Ž vbtvpgt ej gā Bgn Lg Gtqwr g ugpi bi g blpuk Ž vguvt uwt rgu o btej [f k f tgpvgu uqrvkapu f g t[wkdubvkap f g tgej bti g gv f g xgpv gp xtbe r qwt ugu o bts wgr tlekr brgu f lek Ž

| Ti yàdçxi x qyxi ytxçgi yi s uxÉrql rdsàhi y r dà xrdçÉ xi gégqytç xi stçÉi qf qy

Dbpv rlo o Šo g r gtr gevkg Bgn uqvj bkv r tklk i lgt uÀu [o bvl s vgo gpv f gu o bv tlbwz tgpqvkgbdrgu tgeÀer i u qw egtvkt u s wkpug uqpv r bu gp eqpewtgppeg bxge rgu r tqf wku brlo gpvktgu f bpu rgt r tgeguwu f g hdtlebvkap Alpuk uwt r rpi vgo g Bgnvtxbkmgu Ž t f wktg uq wkdubvkap f g o bv tlbwz r rnuks wg gv brwo lpmo gv gzr rgtg f gu uqrvkapu bngtpbvkgu r gto gwbpv f g o lpo lgt rgu lo r bev f w Gtqwr g uwt rgu tguuqwtgu pbwtgmgu A vktg f gzgo r r r r qv gp r rnuks wg f g Bqwtulp b [v] tgo r rbe [gp bxtln r bt vp r qv gp ebtvq eg s wkr gto ku f [rlo lpgt vppgu f g r rnuks wg gv f g t f wktg f g vppgu rgu [o ku kqpu f gi bā Ž ghtgv f ugttg r bt bp

Bgnu gpi bi g Ž bwgpf tg f g r rnuks wg tgeÀer f lek Ž gp o qÀgppg f bpu r r qtvghwkm vqvb Bgn bhp f g t f wktg rlo p [eguuk f g zvtbktg rgu eqo dwmkdrgu hqukgu p [eguukgtu Ž rlo r tqf wkvap f g r rnuks wg xltg g Aw Pqtwi bn rlo o bts wg Llo lbpq f w Gtqwr g ugv f kmpu v [g r bt rlv i tlvap f g f g r rnuks wg tgeÀer r quvquqo o bvkap PSC kuw f g dqwvkgmgu gp PEU tgeÀer uqkr vppgu f bpu rgu go dmbi gu f ugr tqf wku gv rlo o bts wg Ugttb Nquv b lperw f g r rnuks wg tgeÀer f bpu r hko f g tgi tqwr go gpv f ugu dtk s wgu f g rlo uqkr vppgu f g r rnuks wg xltg g r bt bp gp o qkp

Dg rlo o Šo g o bpletg r qwt rgu go dmbi gu gp brwo lpmo rgu hqvtpluugwtu uqpv gpeqvbt i [u Ž wkdugt f g rbrwo lpmo egtvkt ATL Agq mnyq Uxi à dhw r r l r r r r r f bpu r dwf g r btlek gt Ž rlo [rktbvkap f gu r rlv s wgu f g i guvkap f gu gpvtg tkgu f w ugevgwt f g rbrwo lpmo uwt rgu gplgvz uqelbwz gpxktqppgo gpvbwz gv r i u Ž rlo vtb bdkv L wulpg f g Tbdn uwt Tbtv g q uqpv r tqf wku rgu Ktk gp r qvkapu brwo lpmo b [v] nmpg f gu r tgo lktgu wulpgu f bi tq brlo gpvktg Ž Svgt egtvkt g AUL t i vj svq drgi wdr hlvh gv AUL gl dm sj gywshé wdr hlvh f gr wku lwp

Lg Gtqwr g ugpi bi g bwuk Ž i btpvkt nbdugpeg f g f [hgtgvbvkap gp wkdubv f wr br lgt gv f w ebtvq hdtls w [u Ž r bvt f g hdtgu tgeÀer i gu qwf g hdtgu xltg gu egtvkt gu r tqxgpbpv f g hqtšw i [t] gu f g o bpletg f wtdrg eh ej br ktg Pt[ugtxgt rlo dlqf kxgtuk gv rgu [equÀu= o gu pbwtgmgu

Ep r Gtqwr g b bwi o gpv f g o bpletg uli ptklebvkg ugu bej bu f g r br lgtu qw ebtvqu f qtk lpg egtvkt g tgr t[ugpvbpv f [ugto bku f wqvb vbp f ku s wg lpm i tgpv f gu hdtgu tgeÀer i gu Cgu ej kltgu tgr t[ugpvbkgpv tgr gevkg gpv gv gp



Ti gégâx qyir f dâpl i y

Alt p f q r v l o k u g t r b h p f w e Â e r g f g x l g f g u g o d b n b i g u r g G t q w r g g p e q w t b i g r g v t k g v r g t g e Â e r b i g g p e q o o v p l s w b p v f g o b p l e t g r [f b i q i l s w g b w r t = u f g u e a p u q o o b v g w t u r q w t s w k u r r w k u g p v l g v t e a t t g e v g o g p v r g u g o d b n b i g u A l p u k B g n x k u g Ž h q w t p l t f g u l p h t o b v k p u u w t r g v t k f g u f [e j g v u q w f g u l p u t v e v k p u u w t r b h p f g x l g u w t v q w u r g u g o d b n b i g u f l e k Ž

B g n x k u g Ž e g s w g f g u g u g o d b n b i g u u q l g p v [e q e a p - w u r q w t Š v t g r t Š v u b w t g e Â e r b i g g v q w e q o r q u v b d r g u Ž f q o l e k r g f l e k Ž b x g e v p q d l g e v k l p v g t o [f l b k t g f g f l e k

E p f g u g o d b n b i g u f g u r t q f w k u f w G t q w r g u a p v r t Š v u b w t g e Â e r b i g g v q w e q o r q u v b d r g u Ž f q o l e k r g v p g r g t h t o b p e g r ĩ i = t g o g p v g p d b k u g r b t t b r r q t v Ž s v k u g z r l s w g p q v b o o g p v r b t r g u x g p v g u f g e g t v b k p u r t q f w k u Ž n [e j g m r g f w G t q w r g

D b w t g r b t v r g G t q w r g p q w g f g u r b t v g p b t k b u r r q w t f [x g r r r g t f g u h k e t g u f g e a p m e g v g v f g x b r a t k u b v k p f g u f [e j g v

f g o d b n b i g u T k p b v b k t g f g u p q v g u f g r q u k l a p f g r b F a p f b v k p E m g p M b e A t v j w t g v f w C G F r q w t e a p v t k d w g t b w f [r r a l g o g p v f g r b S g u r q p u b d k l v [r b t i l g f w r t q f w e v g w t S E P B g n u q v j b k g e a p v t k d w g t Ž f [x g r r r g t r g t g e Â e r b i g g v r b x b r a t k u b v k p f g u f [e j g v u f g o d b n b i g b w u g l p f g u r b Â u q l n g u v l o r r b p v [P b t r g d l b k u f g r b C a b r i k v k p f b e v k p u w t r g u f [e j g v u r r b u m s w g u f w C G F r g G t q w r g g u v f [l Ž g p i b i [f b p u f g u l p k l b v k g u S E P f b p u r b Â u g v x l g u Ž u g p i b i g t f b p u r b Â u f l e k P b t g z g o r r g r g G t q w r g g u v v p o g o d t g b e v k f q t i b p k u b v k p u v t b x b k m p v Ž n b o [r a t t b v k p f w v t b k g o g p v f g u f [e j g v u f b r u o l p k w o g v f b e l g t r b t n l p v g t o [f l b k t g f w C E L A A C r w d f g n E o d b n b i g L [i g t g p A r n o l p k w o g v A e l g t g p F t b p e g n A S E M E A u u q e l b v k p r q w t r g S g e Â e r b i g f g u E o d b n b i g u g v q d l g u M [v b n i s w g u r ĩ i g t u g p B g n l s w g g v b w L v z g o d q w t i r b C O A A L I C a b r i k v k p r q w t r g S g e Â e r b i g f g n A r n o l p k w o g v f g n A e l g t r ĩ i g t u g p E u r b i p g g v n A I S E A n i b p e g r q w t n l p p q x b v k p g v r g S g e Â e r b i g f g u E o d b n b i g u b w M b t q e

Ip f lebvgtw en f g r gthqto bpeg tgvpgw

Lgu qdlgevhu f g Bgn	KPI		Odlgevth	Axbp ego gpv	Odlgevth
Utbxbkngt xgtu f gu go dbnbi gu r t u bwtgeÂerbi g gv qweqo r quvbdrgu 6 f qo lekr	Eo dbnbi gu r tŠvu bwtgeÂerbi g gv qweqo r quvbdrgu Ž f qo lekr ^b			☹️	

b Hqtuuqwu vtbkbppeg Lgugo dbnbi gup lpermgpvr bur bektg

TÂpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

Pwdrie b v k p f g r b e j b t v g B g n r q w t n w w g t e a p v t g r g i b u r k n b i g b r i o g p v b k t g

D [r r a l g o g p v f g u q w k u f g u w k k f g u r g t v g u g v f w i b u r k n b i g b r i o g p v b k t g

Pwdrie b v k p f g r b r q r i k s w g B g n u w t r g u r q t v k p u f v t b d r g u e a p u t v k u g b w q w t f g b z g u S g h w u g t S [f w l t g S [w k k u g t S g u b w t g t g v S g e Â e r g t

Priorités 2024

C a p u t v e v k p f v p r r b p f b e v k p Ž o q Â g p v g t o g r q w t e a p v k p w g t f g t [f w l t g r g i b u r k n b i g b r i o g p v b k t g

S g p h t e g o g p v f g r b e b o r b i p g f g u g p u l d k u b v k p f g u e a p u q o o b v g w t u o g p [g b x g e r g C G F

M k u g p w t g f g p q u h g w k u g f g t q w g g o d b n b i g t g u r q p u b d r g u w t e j b e w p f g u S



D Sgphqtegt nbeeguuldkkv f g pqu r tqf wku

Qxt ut yi xhi y uxt hçrày uqy ydrsy i à uqy hçxd f q y dhduà y dç Ê f i yt rsy i à dç Ê r t èi sy hi à t ç y

D Èi q uui xhi y r t h q y hi hnyà x f ç à t s r s t È d s à y i à t ç y t qhdni y

D Hpkvap f g ngplgwgvf wtkus wg

Bgn b hkv f g nbeeguuldkkv f g ugu r tqf wku nwp f g ugu gpi bi go gpvu utbv i l s wgu r tqtktbktgu bxge nbo dklap f g r tqr qugt wpg qrttg f g s wbrk b f br v bwr nru i t bpf p qo dtg r bvtq w f bpu r g o qpf g Dbpu wp eqpvzvg [eqpqo l s w g f lphbvqp nbeeguuldkkv f gu r tqf wku tgr t[ugpg wp gplgwhqtv gv Bgnvbxbrk r qwt rko kgt rko r bev utw r g r qwxqkt f bej bvf gu eqpuqo o bvgwtu Dg r b o s o g o b p l e t g Bgn ej gte j g Ž ug r t[o wpt f wtkus w g f g r gtv g f g r btf g o bte j [g p u b f b r v b p v b w z d w f i g u g v b w z d g u q l p u f g u r q r w b v k p u I n p g u b i l v r b u u g w r g o g p v f b i l t u w t r g r t l z o b k u b w u k f Š v t g b e e g u u l d r g r q w t r g u e q p u q o o b v g w t u u w t r g u d a p u o b t e j [u g v f b p u r g u d a p u e k t e w k u f g f k u t l d w k p r q w t t[r q p f t g Ž r g w t u o q f g u f g x l g g v Ž r g w t u j b d k w f g u b r i o g p v b k t g u

Pqrkls wgu

Bgnb r qwt bo dklap f g f qppgt bee=u Ž f gu r tqf wku r nru ublpu gv r nru f vtbdr g Ž o k k a p u f g e q p u q o o b v g w t u g p A w u k B g n b f [h p k w p l p f l e b g w t f g r k a y b i g P q w t U q w u r g u C a p u q o o b v g w t u s w k r g t o g v f g u w k t g r g p q o d t g f g

eqpuqo o bvgwtu bÂbpv bee=u bwz r tqf wku f g Bgn Dgwz bzgu o blgwtr gto gwgpvf bwglpf tgegvpi bi go gpv

rbf br vlvqp f gu r tqf wku bwz dguqlpu gvbwz o qÂgpu f g vqwu xlb nbeeguuldkkv r t l z r g h q t o b v f g r q t v k p f v t b d r g g v r g f [x g r q r r g o g p v f g r t q f w k u s w k t [r q p f g p v b w z d g u q l p u p w t k k a p p g n u g v b w z i q u

nbeeguuldkkv i [q i t b r j l s w g g v r b o k a g Ž f k u r q u k l a p f g u r t q f w k u B g n x l b r n u l g w t u e b p b w z f g f k u t l d w k p l p p a x b p u g v q w u r t f b k t g u

Ep r g G t a w r g u b f t g u g Ž o k k a p u f g e q p u q o o b v g w t u g p d b k u g f g r b t t b r r q t v Ž r t l p e k b r g o g p v f w g Ž r b w i o g p v b k p f w r t l z f g u r t q f w k u f w G t a w r g g r g o s o g f w g b w e q p v z v g f l p h b v k p f g u o b v l e t g u r t g o l e t g u b w f g r Ž f g e g t v b k p u g w k u r u A e j q r a j l s w g u r q w t r g u e q p u q o o b v g w t u

Gqwxgtpbpeg

Lgu gplgwz f beeguuldkkv uqpv r k a y u Ž f l h t[t g p u p k g b w z f g n q t i b p k u b k p b w v b x g t u f g u [s w k g u e g p v t b r g u S T E U a x b i k r g l r w k l x w g v M b t n g v k p i L b x k l a p u t b v i l s w g i r a d b r g g v r r r b p f b e v k a p u a p v x b r t f [u r b t r g C q o k[E z[e w l h

Ptqr qugt f gu r tqf wku r nru ublpu gvr nru f vtbdr g b f b r v u bwz dguqlpu gvbwz o qÂgpu f g vqwu

Prbp f bevqp

Q i x i à x i : g m d g c s h d g g h i x d ç Ê u x t h ç r à y h ç G x t ç u i

Dgr wku ub et[bkvap r b r q t v k p g u v b w e w t f w o q f = r g f g B g n g v e a p v t d w g Ž n b e e g u u l d k k v f g u g u r t q f w k u L g G t a w r g u g p i b i g r q w t w p g b r i o g p v b k p r n r u u b l p g g v r n r u f v t b d r g r q w t v a w u e j b e w p f g u g u r t q f w k u g p r q t v k p r g t o g v b w r n r u i t b p f p q o d t g f g d [p[h e l g t f g p e b u u b l p u g v [s w k d t[u r t q r q u[u f b p u w p h q t o b v b d a t f b d r g r t b v l s w g h b e k r g o g p v v t b p u r q t v b d r g g v f q p v a p e a p u q o o g r b l w a g f q u g

Cgwg b p p[g g p t[r q p u g Ž n l p h b v k p B g n b o l u g p r r b e g f g u r r b p u f g r t q f w e v k k[x k u b p v Ž o b l p v g p k r g r n r u r q u i d r g u g u r t q f w k u b e e g u u l d r g u r q w t v a w u

Pbt gzgo r r g g p E w t a r g e g p v t b r g r g G t a w r g b r o p e[w p h q t o b v r n r u b d a t f b d r g b x g e f g w z r q t v k p u f g L b V b e j g s w k t l v r g t o g w b p v n b e j b v f w r t q f w k v g p r n r u r g v k g s w b p v k[g v f q p e Ž w p r t l z r n r u h b d r g

Awz) v o w V p k u r b o b t s w g G q G q T s w g g â b [v g p f w u a p r b t v g p b t b v b x g e r g r t a j t b o o g u r [e l b n f b l f g b r i o g p v b k t g X I C Z s q i r I r j d r x w d r h C l n h i r f g u l p[b w z h g o o g u b w z p a w g b w p[u g v b w z g p h b p u r q w t t[r q p f t g b w z d g u q l p u f g u b p v[g v f g p w t k k a p f g u o = t g u g v f g u l g w p g u g p h b p u k u u u f g h q Â g t u Ž h b d r g t g x g p w u L g u h b o k a g u r b t v e k r b p v g u t g- q l k g p v w p d a p f b e j b v o g p u w g n r q w t b e j g v g t f g u h t w k u q w f g u e q o r a q v u r g w t r g t o g w b p v n b e e = u Ž f g u q r v k a p u b r i o g p v b k t g u u b l p g u o b r i t[f g u e a p v t b l p v g u h p b p e k t g u

| D Èi q uui xçsi t j j x i h i u x t h ç r à y È l à d ç Ê

Lg G t a w r g u b w b e j g Ž r t q r q u g t f g u r t q f w k u g v t g e g w g u b f b r v[u b w z i q u g v d g u q l p u f g e j b e w p g p f [x g r q r r b p v r g v g t t k a l g t g r b k l g t j k u a t l s w g o b k u b w u k r g h t w k v g r v x[i [v o n

L b p p[g b o b t s w[r g r b p e g o g p v f g p q o d t g w u g u l p p a x b v k a p u f w r q t v g h w k a g r t a f w k u u w t r g u v g t t k a l k t g u h t w k l g t g v x[i [v o n r b t g z g o r r g

L b V b e j g s w k t v P r b p v B b u g f b w S q Â b w o g V p k

r g r b r g v x[i [v o n u b x g w t e j = x t g u w t N w t k j j r q w t x b t l g t r g u b t o g u g v t[r q p f t g b w z i q u f l e g t u f g u e a p u q o o b v g w t u

r g u f [u x[i [v o v z Ž r b G t g e s w g u w t N w t k j j r q w t t[r q p f t g Ž w p p a w g n u b i g g p u b r t f g

r g z r b p u k a p f w M l p k B b d Â d g n P r b p v B b u g f f b p u f g p a w g b w z r b Â u g v r g r b p e g o g p v f w p p a w g n b t o g X j k g C j g f f b t b w z) v o w V p k u

Ep r b t b m r g r g G t a w r g e q n b d a t g b x g e f g u u b t v w r u s w k f [x g r q r r g p v f g u v g e j p a r a j l g u f g r a l p v g r q w t e t[g t f g u r t a v[l o g u f g j b w g s w b r k[p w t k k a p p g m g u b p u q t k l p g b p l o b r g A l p u k g p r g G t a w r g b r o p e[u w t r g o b t e j [b o [t l e b l p O y v n i l I r g i h r i p D a n e w p g b n g t p b v k g b w z h q o b i g u e a p v g p b p v f g u r t a v[l o g u r b k l e t g u q d v g p w g u r b t h q t o g p v b k p f g r t[e k u l a p



D Èi q uui x çsi t j j x i d hduà i d ç È f i y t r s y s ç à r à t s s i q u t c x à t ç y

L beeguldktv[r buug bwuukr bt nbf br vlvqp f gur tqf wku Bgnbwz dguqlpu pwtklqppgnr f w r nru i t bpf p qo dtg Bgn eqvlpwg f bf br vgt ugu r tqf wku gp eqmòdqt bvlqp bxge f gu g z r gtu g z v t p g u g p p w t k l q p p g u f [h p k u u b p v f g u e b j l g t u f g u e j b t i g u p w t k l q p p g n u r [e k t s w g u b f b r v l u P q w t e g u r t q f w k u r b r t l q t k l g u v f q p p [g Ž r b h q t v k l e b v l q p g p x k b o l o g u g v o l p [t b w z r q w t e a p v t d w g t Ž w p o g l k a g w t g e q w x g t w t g f g u b r r q t w u p w t k l q p p g n u f g u r q r w l v l q p u u w k b p v r g u i [q i t b r j l g u g v b f b r v g t r b e q o r q u k l q p f g u t g e g w g u r q w t i b t b p v t w p g s w b r i v l g v u l e w t k l u b p k b k t g q r v l o b r g

D x g r r r g t f g u o q f r g u f g f k u t l d w l q p l o p q x b p u g v q w u q r f b k t g u

Prbp f bevlpq

Ahdudàt s d ç È s t ç È i q i y l t l x d u m i y i à d ç È r t h i y h i g t s y t r r d à t s

Pqwt t g p h t e g t n b e e g u l d k t v [f g u r t q f w k u r g G t q w r g e j g t e j g Ž u b f b r v g t b w z o q f g u f g e a p u q o o b l q p g v Ž S v t g r t [u g p v b w r n r u r t q e j g f w e a p u q o o b v g w t A l p u k r g G t q w r g u q w j b k g o g w t g n b e e g p v u w t f g p q w x g m g u i [q i t b r j l g u L b e s w k u l q p f g T j b p f q p i J w p l w p C j g g u g g p C j l o g g v r b J a l p v V g p w t g b x g e B t k b p p l b g p l p f g g p r g t o g w g p v n b e e [r l t b v l q p x g t u e g w g b o d k l q p E p B g n b f b k a g w t u r b p e [g p l p f g w p r t q f w k u L b W b e j g s w k t l v e q d t b p f [b x g e B t k b p p l b e a p h t o b p v r b u t b v i i k g f w G t q w r g b w u g l o f g e g w g i [q i t b r j l g

S g p h t e g t n b e e g u l d k t v [f g u r t q f w k u l o r n l s w g [i b r g o g p v f g u b f b r v g t Ž v a w u r g u o q f g u f g e a p u q o o b l q p g v f q p e f g h b k t [x q r w g t r g u o q f = r g u f g f k u t l d w l q p b h p f S v t g r t [u g p w i f b p u r g u d a p u e k e w k u E p r g u e b p b w z f g f k u t l d w l q p g e q o o g t e g g v h q t u D q o l e k g q p v e a p v l p w [Ž S v t g f [x g r r r [u f b p u r b s w b u k v q v r i v l f g u a q p g u i [q i t b r j l s w g u f w G t q w r g

C g w g b p p [g B g n l p p a x g [i b r g o g p v g p r b p b p v u g u r t q f w k u L b W b e j g s w k t l v g p r q v g p E w t q r g h q t o b v r n r u b f b r v l r q w t w p g w k u b v l q p g p e w l u p g r b t v l e w i e t g o g p v r b t r g u r q r w l v l q p u k u w g u f w M a Ğ a g O t l g p v g v f A h t l s w g f w N a t f

| D Èi q u u i r i s à h i r t h q y h i h y à x f ç à t s r g a y r j y

A h p f g u b f b r v g t Ž r b t [b r i v l f g u o q f g u f g e a p u q o o b l q p g v f b r r t a x l u l a p p g o g p v g v r t a r q u g t f g u b r i o g p u u b l p u Ž w p g r n r u r b t i g r b t v l g f g r b r q r w l v l q p B g n u b r r w l g f g r w k u r n u l g w t u b p p [g u u w t f g u e b p b w z f g f k u t l d w l q p l p e r m u l k u g v v t b x b k a g Ž t g p h t e g t r b s w b r i v l f g t g r b v l q p u b x g e u g u r b t v g p b k t g u g p r g w t q l h t b p v v t q l u v A r g u f g u g t x l e g u r b h q t o b v l q p r t a h g u l q a p p g m g n b u u w t b p e g u b p v [g v n l p e r m u l q p h b p p e k t g

A l p u k f g v z o q f = r g u f g f k u t l d w l q p l o p q x b p u g v l p e r m u l k u u a p v f [x g r r r [u r b t B g n U l d m n k C x a i n w g v I r d é d U a w g h t a k u r g f [r m l g o g p v f g e g u r t a i t b o o g u e a p v l p w g f S v t g h a t v o g p v l o r b e v [r b t r g u e a p u [s w g e g u f g r b C a x l f f b p u r g u r b A u e a p e g t p [u b x g e p q v b o o g p v f g u e a p v g z v g u [e a p q o l s w g r b t v l e w i e t g o g p v f l k h e k g u o b t s w l u r b t w p g l p h b v l q p i [p [t b r i v l g q w r b h q t o g w t g f g o b i b u l p u f b p u e g t v b l p u r b A u C g e a p v g z v g z r n l s w g r g h a t v t g e w n f w p a q o d t g f g r b t v l e k r b p u Ž w p r t a i t b o o g f I r g g v w z i B y w n i w w f g r w k u D b p u e g e a p v g z v g r n u s w g l b o b k u r g G t q w r g b t [b h t i o [u g u b o d k l q p u g v b t g f [h p k g p u g u g p i b i g o g p u b w r t = u f g u a q p g u

Lgu q l h t g u f w G t q w r g u b f b r v l p v b w z d g u l q p u p w t k l q p p g n u g p

w p g p a w x g m g i b o o g f g e q o r q v g u M b v g t p g r g p u [g r q w t r g u b f w n g u g p t l e j l g g p x k b o l o g u g v q w o l p [t b w z b h p f b e e q o r b i p g t r g e a p u q o o b v g w t f b p u f l k t t g p u o o q o g p u f g u b l q w t p [g

b w M b t q e n [w f g u w t n l o r b e v f g r b h a t v k l e b v l q p f g L b W b e j g s w k t l v f [o q p v t g s w g f g u d g u l q p u p w t k l q p p g n u f g u g p h b p u o b t q e b l p u g p h g t k a f g g v a l p e u a p v e a w x g t u x a l t e j b r k t g A o [h a t g t r b s w b r i v l p w t k l q p p g m g f g u r t a f w k u

i [q i t b r j l s w g u l f g p v l k l g u e q o o g r t a t k l b k t g u M b f b i b u e b t r g W g v p b o r g M b t q e n l p f g g v r b t [i k a p f w M a Ğ a g O t l g p v g v f A h t l s w g f w N a t f M E N A L a d l g e v l h f g h b k t g d [p l h e l g t r b t v l e k b p u Ž w p r t a i t b o o g f I r g g v w z i B y w n i w w l p k l b r g o g p v r t [x w r q w t g u v b l p u k o b l p v g p w o b l u f [e b r l Ž j q l a q p

T j b t l p i C k l g u e à ç à r q y y p ' o p È à j à à o p È i p à o p è è o p è p

D g r w k u B g n b r b p e [U l d m n k C x a i n w w p r t a i t b o o g s w k x l u g Ž e q o r n l v g t r g u e b p b w z f g e q o o g t e l k r i u b v l q p v t b f l k a p p g n u r b t f g u t [u g b w z f g f k u t l d w l q p b n g t p b v l u b p e t [u f b p u r g u r t b v l s w g u f b e j b v r a e b r g u v a w g p b o [h a t b p v r b s w b r i v l f g x l g f g u x g p f g w t u l o r n l s w l u f b p u e g r t a l g v A l p u k r g G t q w r g u b r r w l g u w t f g u t [u g b w z g z k u b p u v f g x g p f g w t u f g t w g r q w t e q o o g t e l k r i u g t u g u r t a f w k u g v [r b t i l k u a p d b u l p f g e a p u q o o b v g w t u E p [e j b p i g r g G t q w r g b e e q o r b i p g e g u x g p f g w t u f b p u r g f [x g r r r g o g p v g v r b r [t g p p l u b v l q p f g r g w t b e v l k l g v f g r g w t e j l k t t g f b h t b k t g u g v r g w t q l h t g n b e e = u Ž w p g e a w x g t w t g u b p v l q w Ž f g u h a t o b v l q u r t a h g u l q a p p g m g u A h p f a t l g p v g t b w o l g v z r g r t a i t b o o g f b e e q o r b i p g o g p v g v f g r t g p f t g g p e q o r v g r g e a p v g z v g b e w g n f g h a t v g l p h b v l q p f b p u r g u o b t e j [u e q e g t p [u B g n b o g p [g p f g p a w x g m g u e a p u w n b v l q p u b w r t = u f g u x g p f g w t u f g t w g f b p u e j b e w p g f g u x l a g u q r g r t a i t b o o g g u v f [r m l g l b h p f b f b r v g t u g u r t a i t b o o g u f b e e q o r b i p g o g p v g p l p v i t b p v r b t g z g o r r g f g p a w x g b w z u g t x l e g u e q o o g r g u a w l g p u e q r i b k t g f g u g p h b p u f g u x g p f g w t u f g t w g

F l p r g r t a i t b o o g U l d m n k C x a i n w f [p q o d t g r b t v g p b k t g u a q l w p g d b k u g f g r b t b r r q t v Ž n o p p [g f g t p l e t g g z r n l s w l g r b t r g e a p v g z v g [e a p q o l s w g f l k h e k g f g e g u f g t p l e t g u b p p [g u

I p b à b e à ç à r q y y p o p q o x è ç à è è x p È o q t a j à è È

D g r w k u B g n b f [x g r r r [w p u g e a p f o q f = r g [e a p q o l s w g l p e r m u l h b r r g r l I r d é d I n u b i l v f w p r t a i t b o o g f g h f [r i v l f g u l p [b w z f [v o k l o p u f [I Ž e r l g p u v f g B g n r g w t f a p p b p v b e e = u Ž f g u u g t x l e g u b o [h a t b p v r g w t u e a p f l k a p u f g x l g q w r g w t b e v l k l r t a h g u l q a p p g m g u g v u b f b r v l p v b w z e a p v g z v g u r a e b w z E p B g n b t g x w f b p u r g e b f t g f g l u e w u l q p b x g e r g u f [v o k l o p u r g u u a w l g p u b r r q t v l u f b p u r g e b f t g f w r t a i t b o o g I r d é d r q w t t [l f g p v l h g t f g u d g u l q p u r t a t k l b k t g u A w M b t q e w p p a w x g b w d g u l q p f b e e q o r b i p g o g p v f b p u r g u a w l g p u e q r i b k t g Ž f g u l p b v l q p f g u g p h b p u f g u f [v o k l o p u b [v l l f g p v l k l E p r g G t q w r g e q o r v g r b t v l e k b p u b w r t a i t b o o g l p b à b



lpf lebvgt en f g r gthqto bpeg tgvgpwu

Lgu qdlgewhu f g Bgn	KPI		Odlgevĥ	Axbp ego gpv	Odlgevĥ
Cqpvtldwgt 6 tgpġ tg beeguuldrġ uqp qġtg bwr nwi i tbpġ pqo dtg	Nqo dtg f g eqpuqo o bvgwtu bĀbpv bej gvġ bw o qlpu wġ r tqġ wġf wGtqwr g f bpu nbppġ g f g tġĤ tgepeg gp o kġkqpu b			☹	
D xgrġr r gt f gu o qġ rgu f g f kvtldwġqp ġppqxbpwv gu uqġġ bġgu	Nqo dtg f g r btlvġr bpu Ź wġ r tqi tbo o g f ġpewulxg Bwulpguu			☹	
	Ul dvmk grġrġw				
	Ir déġ				

b Vp gztgeleg f g Ĥbdġkubvġqp f g rġb f appġ g bġġġ tġ bġkġġ gp gvġ qppg rġgwŹ wpg pqwkgmġ xbrġwt p gvp Ĥgu f appġ gu uqpvdbuġ gu uwt rgu r bpgnu eqpuqo o bvgwtu Ź Q gv Ź Ĥġ r qwt rgu r gwku r bĀu f qpv rgu f appġ gu p qpv r bu ġġ tgpqwkġġ gu ġtbp ġtbrġ Ĥbrġġ Tġ pġ i bn Trġxbs wġ Āġġs wġ f wTġġ Ċqġġ gġ wTġġ gvTġkuġ



TĀpvj ug f wej br ktg

Faits marquants 2023

Lbpego gpvf g pqo dtgwugulppqxbvġpuf w r qtvġġwġġ r tqġ wġuwt rgu vgttġkġtguġt wġġgt gv xġ i ġ vbġbwġbxgtuf gu o bts wgu Ĥb Wbej g s wġtġv MġpkBbdĀġgn

Dġ r rġġgo gpvf gur tqġ wġuġf wGtqwr g f bpu f g pqwkgmġui ġ qġ tbr j Ĥgu r ġġpek brġgo gpv uġkġg Ź nbes wġkġqp f g Tj bpf qpi JvpJwġ Ċj ggug gp Ċj ġpg gvrb Jġġpv Vġpwtg bxge Btkġppġb gp ġpf g

Sġf ġĤpġkġp f gu gpi bi go gpwgybo dġkġpu f wGtqwr gr qwt rgu r tqi tbo o guġ Ir ggywzi Bywmi wv

Priorités 2024

Dġ xgrġr r go gpvf gu pqwkgbwz ebpbwz f g f kvtldwġqp bxge eqo o gr tġqtkġġ rġ Ĥqtu Dqo lekġgvrg g eqo o gteg

Pqwtuġkġg f gu ġġġtġuġf g o bġpvġp f g r tqġ wġu beeguuldrġubwr nwi tbpġ pqo dtg f bpu wġ eqpvgzvg ġpġbġkġppġkġg

Dġ r rġġgo gpvf gr tqi tbo o guġ Ir ggywzi Bywmi wvbwqwt f g nbuwtbpeg ubpvġ nġpewulqp Ĥġbpekġtg qwnbeeġo r bi pgo gpv ueqrġktg f bpu rgu r bĀur tġqtkġbġtgu



Ar r rlebvłqp f g rb Ubzqpqo lg xgtvg gwtqr gppg bwz bevlxk u f g Bgn

Pt ugpvłqp f g rb Ubzqpqo lg xgtvg gwtqr gppg

Ipukwł g r bt rē t=i rēo gpv VE rē Ubzqpqo lg xgtvg gwtqr [gppg eqpukwvg wpq eqo r qubpvg guugpvlgmē f v Pbevg xgtv r qwt nEwtqr g hgwłmē f g tqwvg r qwt eqpvtdvgt Ž rē pgwvtrikł ebtđqpg f lēl Ž Ep o gwbpv gp wktg vp uÁu=o g f g erbuuklebvłqp f gu bevlxkł u f vtdrēgu rē t=i rēo gpv Ubzqpqo lg xkug Ž t[qtłgpvt rēu hmv f g ebr kbwz xgtv f gu bevlxkł u [eqpqo lš wgu r m u f vtdrēgu

Dbpu rē ebf tg f v t=i rēo gpv Ubzqpqo lg ulz qđlgevkł gpxłtappgo gpvbwz o blgw r qwt nVE qpv [v] f [hpkł

Awł pwbvłqp f wej bpi go gpv erlo bvš wg

Af br vbvłqp bw ej bpi go gpv erlo bvš wg

Vvtdubvłqp f vtdrēgu gv r tqvgevkł f g ngbw gv f gu tguuqwtēgu o btlpgu

Utbpułqp xgtv wpq [eqpqo lš wg ektevrłktg

Pt[xgpvłqp gv eqpv rē f g r b r qm vłqp

Ptqvgevkł gv tguvbwvłqp f g rē dıqf kxgtukł gv f g n[equÁu=o g

Odrł bvłqpu f g tgr qtvłpi

Lgu gpvtr tkugu uqwo kugu Ž rē NFSD Osr j mndr grđł T i t s v m n k Divi g x z i f qłxgvpv o gwtg gp r rēeg wp tgr qtvłpi Ubzqpqo lg f gr vku rē q l b p x l g t b h p f [x b r v g t r b u g p u l d k l v f g r g v t u bevlxkł u b v u Á u = o g f g erbuuklebvłqp f [hpl r bt rē Ubzqpqo lg Vpg bevlxkł [eqpqo lš wg guv eqpul f [t] g eqo o g f vtdrēgu uk egwg bevlxkł

guv [rē k d r g Ž b v o q l p u n w p f g u q d l g e v k l g p x l t a p p g o g p v b w z eqpvtdvgt uwdubpvlgmē gpv Ž b v o q l p u n w p f g u q d l g e v k l g p x l t a p p g o g p v b w z

pg ebwug f g r t[lvf leg lo r qtvbpv Ž bwep f gu bwtgu qđlgevkł gpxłtappgo gpvbwz

guv gzte[g f bpu rē t g u r g e v f g u i b t b p v l g u o l p k o b r g u r t[x w g u

Lg t=i rēo gpv Ubzqpqo lg uwl wpq br r tqej g r tqi tgułxg blpuk bw f [ego dtg gv f bpu rē ebf tg f g eg tgr qtvłpi

ugwgu rēu bevlxkł u eqpvtdvbpv bwz f gwz r tgo lgtu Odlgevkł rē u b v e j b p i g o g p v e r l o b v š w g a p v [v] t g x w u Ž r b v p g f g n[r i k l d k l v g v f g n b r i k p g o g p v

rēu bevlxkł u eqpvtdvbpv bwz s v b v t g b w t g u O d l g e v k l t g r q t v g p v u w t n[r i k l d k l v w p l s w g o g p v

S uwnbw

Lgu gzik gpegu f g r w d h e b v l q p f g u l p f l e b v g w t u e r l u f g r g t h t o b p e g b w v k t g f g r g z g t e l e g e q p e g t p g p v r [r i k l d k l v g v n b r i k p g o g p v B g r g u v v g p v f g r w d h t g e g u l p f l e b v g w t u o g w b p v g p [x l f g p e g r b r t q r q t v l q p f g u a p e j k t t g f b t h b t g u f [r g p u g u f l p x g u m u g o g p v C b r g z g v f [r g p u g u f g z r r q l k v l q p O r g z [r i k l d r g u t[u w n b p v f g r t q f w u g v q w u g t x l e g u b u u q e l u Ž f g u b e v l x k l u [e a p q o l š w g u f [h p l g u e q o o g f v t b d r g u f b p u r g u A p p g z g u I I I f g u A e v g u D [r i i w l u C r l o b v

Lg Gtqwr g t[x k g u b o [v j q f q r e j l g u a p b p b r Ą u g v u g u e b r e w u b w h v t g v Ž o g u m t g f g r b o k u g g p r r b e g f g r b U b z q p q o l g A l p u l g p r g G t q w r g b t g p f w r m u t q d w u g r g r t q e g u u w f g t g o a p v l g f g u l p h t o b v l q p u C b r g z g p h t o b r i k u b p v w p g r t q e l f w t g Ž f g u m p b v l q p f g u [s w k g u h p b p e g b l p u l s w g f g u h e j g u r b t b e v l x k l s w l r t[e k u g p v r g u e t k = t g u Ž t g o r r i k r q w t n b r i k p g o g p v Ž f g u m p b v l q p f g u [s w k g u l p i [p l g t g

Cj kttg f bthbtgu

Lgu bevlxkł u f g Bgr r qtvbpv guugpvlgmē gpv uwt rē tgej gtej g gv r l p p q x b v l q p r b h d t l e b v l q p g v r b e q o o g t e l b r i k u b v l q p r i k g u b w z b e v l x k l u f g B g r u w t u g u v t q k v g t t k q l t g u r b k l g t h v k l g t g v x i i [v b n C g u b e v l x k l u p g u a p v r b u e q p u l f [t] g u b l w q v t f j w l e q o o g b Ą b p v w p g e q p v t d v l q p u w d u b p v l g m ē b w z u l z q d l g e v k l g p x l t a p p g o g p v b w z f [h p k l r b t r b U b z q p q o l g

Ep tbvłqp f g r b d u g p e g f g e j k t t g f b t h b t g u [r i k l d r g r g u f [r g p u g u f l p x g u m u g o g p v C b r g z g v r g u f [r g p u g u f g z r r q l k v l q p O r g z r i k g u Ž e g u b e v l x k l u p g r g w x g p v r b u š v t g s w b r i k l g u f [r i k l d r g u P b t e q p u l s w g p v i b p b r Ą u g f g i [r i k l d k l v f g u C b r g z g v O r g z b r q t v l g z e r w u k x g o g p v u w t r g u o g u m t g u l p f k x l f w g m g u r g t o g w b p v b w z b e v l x k l u e l d r g u f g e a p f w t g Ž f g u t[f w e v l q p u f g G E T r b r t q v g e v k l f g u t g u u q w t e g u g p g b w q w g p e a t g f g t[r q p f t g b w z g p l g w z f [e a p q o l g e k t e w r l k t g e q o o g f [h p l g u f b p u r g t = i rēo gpv Ubzqpqo lg f g r VE

S=i rēo gpv gwtqr [gp f w l w l p A e v g f [r i i w l u V E C r l o b v f w l w l p g v u g u b p p g z g u e q o r i k l v b p v r g t = i rēo gpv V E g p r t[e k u b p v r g u e t k = t g u v g e j p l s w g u r g t o g w b p v f g f [v g t o l p g t f b p u s v g m g u e a p f k l q u w p g b e v l x k l [e a p q o l š w g r g w v š v t g e a p u l f [t] g e q o o g e q p v t d v b p v f g o b p l e t g u w d u b p v l g m ē Ž r b w l p w b v l q p f w e j b p i g o g p v e r l o b v š w g q w Ž n b f b r v b v l q p Ž e g m k e k

S=i rēo gpv f [r i i w l u V E f g r b C a o o k u l q p f w l w l g v e q o r i k l v b p v r g t = i rēo gpv V E f w P b t r g o g p v g w t q r [g p g v f w C a p u g l n g o r t[e k u b p v r g e a p g p w g v r b r t[u g p v l q p f g u l p h t o b v l q p u Ž f l k w i v g t r b t r g u g p v t g r t k u g u q w o k u g u b w z b t v l e r g u d k u q w d k u f g r b f l t g e v k g V E e q p e g t p b p v r g u b e v l x k l u [e a p q o l š w g u t g u r g e w g w u g u f g n g p x l t a p p g o g p v g v g p r t[e k u b p v r b o [v j q f q r e j l g Ž u l x t g r q w t u g e a p h t o g t Ž e g w g a d r i k b v l q p f g f l k w i b v l q p



Or Ez

Lgu f[r gpgu f gzr rjkbvqpg tvgpwwg rbt rj Gtqwr g gp
br r nrbvqpg f gu f kur qukvqu f g rb Ubzqpgq kg eaqegtpgpv rju
ltbk eqo o gtelbwz gv f g f kvtdwlvqpg rju ltbk f g tgej gtej g gv
f [xgrj r go gpv rju ltbk f g o bhwgpbpeg gv rju ltbk i [p[tbwz
gv bf o lpbkvkvku

Ep r b p b n u g f g e g u O P E Y b e a p f w k ž e a p u f [t g t m
o q p v b p v b p b n Ů e q o o g p a p u k p t t e b v k b w t g i b t f f g u
r t b v s w g u f g r r e g g v f g u u g w k f g o b v t t b n k f w G t a w r g Ep
g l t g v m t b v k O r g z [r k k r g u U o z a p q o k g o k a p u
f g w t q u u w t O r g z q v b v z G t a w r g o k a p u f g w t q u
j q t u f q v b v k p b w b o q t v k u g o g p w x a l t e j b r k t g
C j b t i g u q r [t b v k p p g m u r b t p b w t u [v o d i v ž x q l t
A p p g z U o d r g b v z o z a p q o k g w t a r [g p p g

Cbr Ez

Ep uwt wp o qpvbvp vqvbr f lpxgumkugo gpv f g
 o kmkpuf gwtqu rbr btrvf gu Cbr gz [rñi kdmu guvf g
xu gp f w vqvbr f gu Cbr gz tgr qtv, u f qpv ng ebrew guv
f [etk f bpu rñ pqvg o [vj qf arqj ls wg ekf guuqwu xqk Appgzg
Ubdrgbwz vzbzpqo qk gwtar [appq

Lgu Cbr gz [ɲi kɔŋu tɕhɿv]u buw pwo [tɕvɣwɛ eqo r tɕpɣpɣv
r tɕpɛk bɾɔ ɣpɣ nɛs wukɔp ɣv ɾɔ ɾɛɛɔvɔp ɾɔpɪ wɣ f wɛ [g f g
dɛvɔ ɣpɣv ɣv f g x [j lɛwɾu IFST f ɣu kɔxɣwɔkɔ ɣpɣv f g
ej bɔf kɛtɣ dɩqo buɣ f g f kɩtɩdɩwɔp f g ej bɔtɩbi g
tɕɪtɕɪ kɔ ɣpɣv f g ɛqɩɩtɩwɔp ɔw f bo [ɲɩtɕvɔp
f kɩɩɩɩvɔp f g uɔvɔp f [r vɩtɕvɔp ɣv f vɩtɕkɔ ɣpɣv ɣu ɣɔwɛ
ɔw f r tɕɪwɩf bo [ɲɩtɕvɔp f ɣɩɩɩp f g xɩg f go dɩɩɩi ɣu Awuuk
ɣp ɾɔu r tɕɪwɩ f g tɕdɩkɔ ɣpɣv f g tɕɩ bɩdɩvɔp ɣv
tɕuɩvɩtɕvɔp f ɣu ɲɩtɕɩ ɣv f g ɛqɩɩtɩvɔp f g ɲɩtɕɩ uɔpɩ
kɔ [i tɩ u bɩpɩ ɾɔu Cbr gz [ɲi kɔŋu xɩkɛ ej bɩkɛtɩ
T [s wɔwɩtɩ ɾɔu [o kɩkɩpɩ tɩ u f wɩɾɩ ɣpɩ r tɕvɩ i ɣpɩv ɾɔu
[ɛquɔu = o ɾu

Cgu lpxgukugo gpvu eqttgur qpf gpv eqphato [o gpv bwz
f kur qukwpuf g rto Ubzqpao kg bwz bevkx[u uwxbpvgu

Sgdqkugo qpv

S[i] bdklvqkv gv tgvbwvkv f gu hqt\$vu Â eqo r tku
tgdqkgo gpv gv t[i [p[tlvqkv pbwvtnv br t=u wv [x[pgo gpv
gvzt\$o g

Cqpuqtxbvkap f g hqtSv

Ptqf wevkap f g tguuqwtugu gp glwbvngtpbvkgu Ž f gu Ħpu
bwttgu s wgrbeapugo o bvkap j wo blpg

Dkwtldwklq p f g ej bwtlbi g tglrtqlf kuugo gpv gp t[ugbw
wtdblp

Ipuvbmlvq p gv gzm kvbvlq fg r qo r gu Ž ej brwt
[rævts wau

Ptaf weyap f aei browt htaf Žr bvt f a m dka pati ka

Sgpqwxmgp gpv fgu uÂuv=ogufg eqmgvevg fg
vbkqo qpqvaf qf kvtdwlpf qbw

Qaputwekap gvgpukap gvgzr mubkap f guuâuv=0 gu f g
eqmvevgvfv gvtbkgogpvgf qugbwz wuf gu

Sgpqwxmgp gpv f gu uÂuv= o gu f g eqmgvg gv f g
vtbkxgo gpvf gugbvz wu[gu

Utbpur qtvr bt o qvqu xqlwrtgu r btlwrtgu gv x[j lwrgr
wlvrtgu fi qtu

S[paxbvkp f qu dêvlo qpwu qzkvbpu

Ipuvmbvqp o btpvgpbpeg gv t[r btbvqp f [s wr go gpw
f qthebek [pqt [vs wq

lpwvbnvqap o bpgvpgpeg gvt[r btbvqap f lpwtwo gpwv gv
f g f kur quku f g o gwtg f g t[i wrbvqap gv f g eqvt rg f gu
r gthato bpegu[pgti [vls wgu f gu dèvlo gpwv

Aes wuklqo qvr tqr tK v f q dêvlo qpwu

Pt[r btbvq p r qwt n t[wubvq p f gu r tqf wku gp hp f g
xlg qvf q rwtuego r qubpw

L bpbiÄug f gu etkf=ngu f g eqpvtldwkpq uwdumbpvgmrg f gu DNTH
Ds Os x *Utkr jingdr* x *Holq* gv f gu i btpbpvgu o lolo bgru r qwt rgu
 r tqlgvu [rñ krgu r gto gv f g tgo qpvgt bw vktg f g vp
 r qwtgvpbi f g f Cbr gz bñk p[u f g xu gp
 i têng bwz lpxgukugogupvu f g eqpugtxbvqpf g hqtšvu f g
 tgdqkugo gpvgvf g t[j bñk bñk bñk bñk bñk bñk bñk bñk bñk bñk
 s wq i têng bwz lpxgukugogupvu f g ej bwf fktg dloq baug wnt rgu
 ukuguf g Ulopi qd f g vrñbo b xqlt Pt[ugtxgt rñb rñp=vg

Sgur gev f gu etkv tgu DNTH

Lg etk=tg f bf br vlvkqp bw ej bpi go gpv enko bvlk wg u br r nls wg
wpls wgo gpv bwz bevxlk[u [rli kdrgu f v Gtqwr g o bku ngpugo dng
f gu rnebrlvkqp f v Gtqwr g qpv [v[lpv i t[gu f bpu nlpbrlvk f g
rbr r rlvkqp f v etk=tg Lg Gtqwr g b t[brlk[wpg bpbbrlvk f gu
tklwg f g gqr qvlkqp bwz tkls wgu r j Auls wgu gv f bf br vlvkqp rlvk u
bw ej bpi go qpv enko bvlk wg

Dblpu rg ebf tg f gu tgeqo o bpf bvkapu [o kugu r bt rt Vólvo/s vgi s r
Cpog dvi v i xbi h Fmndr gnd Dmngs vryi v UCfD Bgrl ebtvqi tbr j kf
rgu lo r bevu bewgn gv r qvgpvkgn bplul swg rgu tkus wgu gv
qr r qtwmkl u r t u bñ erio bv Ž j qtláqp gv Cgu
kphato bvkapu qpv r gto k f [rbdqtgt f gu uef pbtiku erio bvls wgu
dbuf u pqvbo o gpv utm rgu uef pbtiku SCP f v GIEC Ž C rgu r tiz
f v ebtápgp r [xqrvlqpf f gu uÁv= o gu f g r tqf vevlqpf bi tleqrg gv
rgu j bdkwf gu brio gpvbktgu f gu eqpuqo o bvgwtu Cgu
kphato bvkapu qpv bwul r gto k bv Gtqwr g f [xbrvgt rt t [udkpog
f g ugu bevkl [u f g ub utwlv i lg bplul swg rgu lo r bevu Hbopelgtu
bwuel [u xqlt egi br ktg Pt [utgxgt rt Pbv=vg Skus wgu gv
Or r atwvkl [u tlvbvl bvwej bpi qo gqv erio bvls wgu UCfD



Sgur gev f gu Gbtbpvlgu Mlpko brgu

Vpg bpbñAug f [f]k g b [v] eqpf vkq uwt rñ r bñvg Gbtbpvlgu Mlpko brgu bñ pñgñ Gtqwr g Cgmñgu el eqpukvgpv bñ tñur gev f gu r tñpek gu f kñgevgñtu f g nOCDE Ž nlpvgpvñqpv f gu gpvñgr tkugu o vñlpbvñqpvbrñgu f gu r tñpek gu f kñgevgñtu tñrbñku bñz gpvñgr tkugu gñ bñz f tqku f g nñ qo o g f gu Nbvñqpu vñpñgu f g rñ ej btvg lpvgtpbvñqpvbrñgu f gu f tqku f g nñ qo o g f gu Nbvñqpu vñpñgu bñpñl s vñ f gu eqpxgvpñqpu hñpf bñ gvpñbrñgu f g nOti bñkubvñqpv lpvgtpbvñqpvbrñgu f vñ Utbñbkñ OIU gñ eqvñtñgpv r tñpek brñgu gvpñ rñgu uñlgñu f g f tqku j vñ bñpu gñ f [v] lñ s vñ f gu bññbtñgu nñwñg eqpvñtg rñ eqttñr vñqpv hñuebrñkñ tñur qpñbñdñgu f tqkñ f g rñ eqpevñtñgpeg Cñwñg r tñgo kñtg bpbññAug b r gñto kñ f g o gñvñtñgt nñ ebtñ gvpñtg rñgu r tñvñs vñgu f vñ Gtqwr g uwt egñ uñlgñu gñ rñgu bñwñpf vñu f g rñ t=i rñgo gvpñbvñqpv gñ f lñ gvpñkñgt rñgu ej bñpvñgtñ Ž o gpvñt r qvñt beetñkñtg rñ eqpññto kñ

Lg Gtqwr g o gvñtb Ž lqvñt ub o [v] qñ qññi lñ g r qvñt rñ r vñdññebvñqpv

Nqvg o vñ qñ qññi lñ s vñ

Lgu bpbññAugu r qñvgpv uwt rñ r [t]lo =vñtg f g eqpuqññf bñqpv hñpbpeñtg

Pqvñt [x]kñgt vñwñ tñks vñg f g f qvñdñgu eqo r vñi g rñgu o qpvñbpvñ [ññ kñdñgu gñ bññ pñu r tñ ugvñ] u pg eqpegtpgpvñ s vñg nqñdñgevhñ f bñwñ pñbvñqpv f vñ ej bpi go gvpñ erñto bññs vñg Ep eqpññf [tbpvñ rñ r [t]lo =vñtg f g tñgr qñvñpi rñ tñ ekuñ f bpu rñ Nqvg o [v] qñ qññi lñ s vñg f vñej brñ kñtg rñ gñvññr f gu f [r gvpñgu f lñpxgñvñkñguo gvpñ r gñw Švñtg

tñr r tñej [Ž r bñvñt f gu [vñwñ hñpbpeñgtñ eqpuqññf [u rñgu o qpvñbpvñ eqttñgur qpñf

bñz lo o qñdñkñubvñqpv eqñtr qñtñgmñgu xñkñt ej brñ kñtg Nqvg

bñz bevñku f g f tqku f vñbi gñ f vñGtqwr g xñkñt ej brñ kñtg Nqvg

bñz lo o qñdñkñubvñqpv lñeqñtr qñtñgmñgu f vñGtqwr g xñkñt ej brñ kñtg Nqvg

Dbpñ rñg ebñf tñg f g nbpñbññAug f g nñ rññi kñkñkñ rñgu lñpxgñvñkñguo gvpñ Cbr gñz f g rñwñ f g qpñ [v] tñgxwñ vñpñ r bñt vñpñ gñtñwñbej [u Ž vñpg bevñkñkñ vñbzñqpvñ lñ s vñg gñpñ r tñgpbpvñ gñpñ eqo r vñg rñgu eqñf gu NACE Cñv lñpxgvpñbñtg f gu r tñqñgu f lñpxgñvñkñguo gvpñ bñ [v] tñ bññkuñ r bñt rñ Dñkñgevhñqpv gñpxñkñqppgo gvpñ gñ rñ Dñkñgevhñqpv lo r bevñ eqpñqñlpvñgo gvpñ Lgu Cbr gñz tñgr qñvñ u uqpvñ f gu Cbr gñz lñpf kññf vñgñu Lgu tñbvñqu f g Cbr gñz xñgtwñ r bñt bevñkñkñ vñbzñqpvñ lñ s vñg uqpvñ f kñr qpñdñrñgu f bpu rñgu vñbñdñrñgbñz gñp Appgñz

Tvñt egwñg dñbug f g rñtñqñgu [ññ kñdñgu rñgu rñtñqñgu rñgu rñwñ uññ pñkññebñku ugvñkñ f g qpñ [v] tñgxwñ r qvñt f [hñpñkñ rñgñt bññ pñgo gvpñ bñxge rñgu [s vñkñ gu gñzr gñvñgu f vñ uñlgñu lpi [pñgtñkñ qvñ tñur qpñbñdñgu rññpñ hñqñt Švñ f vñ Gtqwr g gñpñ xñ tñkñbvpñ rñgu etñkñ=tñgu f g eqpvñtñdñwñkñqpv uñvñdñwñbpñvgñmñgu gñpñ r bñtñvñewññgt rñqvñt rñgu rñtñqñgu f g eqpvñgtñxbvñqpv f g hñqñt Švñ rñgu Gtqwr g bñ xñ tñkñkñ nñ vñbñdññkuo gvpñ f vñpñ rññpñ f g eqpvñgtñxbvñqpv Ž rñwñ f g bpu tñgñr gevñbpvñ rñgu [eqñuññvñ=o gu gñvñ eqpññto g bñz tñgeqñ o bñpf bñvñqpvñ f vñ GIEC s vñbñpf kñ u bñi kñ f gu lñpxgvpñbñktñgu



Nqvg o vj qf qmji ls wg

Lb f[o btej f g f tgr qtvpi gzvbt Hbpektg f w Gtqr g t[r qpf bwz gzk gpegu f wf [etgvp^a f w bq v r tkur qwt nbr r riebvlq f g nqtf qppbpeg p^a f w lwkv tgrbvkg Ž r r wdriebvlq f lphqto bvlqpu pqp Hbpektgu Lg r tqi tbo o g STE f g Bgn ulpuetlv f bpu f gwz ebf tgu lpgvtpbvlqpbwz r Pbevg o qpf lbnf gu Nbvqpu vplgu gv rgu rik pgu f ktgevtlegu G f g r b Gs f qdTi t s wmk Ir r d r zzi xqkt gp bpgzg Ubdrgbw f g eqttgur qpf bpeg GSI ū vtbxgtu ub utbv[i kg STE r Gtqr g eqvtdwg Ž f gu qdlgevku f g f [xgrqr r go gpvf vtdrg f [Hpkur bt rgu Nbvqpu Vplgu

Mbtleg f g f qvdr o bv tlvrv

Lg Gtqr g b t[brku[gp ngzgteleg f g f qvdr o bv tlvrv[gp bpvek bvlq f gu vtbxbwz f g r b CTSD

Lb t[brkuvlp f g r b o bvtleg f g f qvdr o bv tlvrv[b uwxkwpg o [vj qf qmji kg gp elps [vbr gu

D Hpkvlp f g nwpkgtu f gu gplgwz Ž r bvt f g r b rkv f gu uqwu gplgwz hqvtplu r bt r b CTSD f gu gplgwz r t[ugpvu f bpu ub r t[e f gpvg bpbvug f g o bv tlvrv[gv f gu gplgwz ugevtlgu Bgnb eqpvtwlv vp vplkgtu f gu gplgwz r gtvpgpvu r qwt uqp ugevgv gvugu bevkk[u A nbf g f g ngzr gtvug f vp ebdpgvgzvgvtpg gv f g r b eqo r [vgpeg f g zr gtvu lpgvtpgu f gu f ktgevqpu STE Eo dbmbi gu Jwtk[ls wg Sguuqvtegu Hwo blpgu Skus wgu Cqo o wplebvlq Qwbtk[Mbtngvpi gv Aej bu

If gpvtebvlq f gu ISOu Bgnb gpukvg k[gpvtk[r qwt ej bewp f gu gplgwz wpg rkv f lo r bevu tkus wgu gv qrr qtwpk[u ISO bf br v[u Ž ugevgv bevkk[ugv Ž ugui [qj tbr j lgu utw r b dbug f g f qewo gpvvlq f g t[h tpep gv f g eqvtdwlpuf g zr gtvu lpgvtpgu

D Hpkvlp f gu ej gngu f g eqvvlq f gu [ej gngu f g eqvvlq apvgpukg [v[f [Hpkgu gp rik pg bxge rgu o [vls wgu f [xbvvlq f gu tkus wgu wtku[gu bw uglo f g r b ebo r bi pg bpgwng f g ebtvqj tbr j kg f gu tkus wgu Gtqr g eh Cj br ktg Fbevgtu f g Skus wgu gv r qrvls wg f buwtppeg

Cqvvlq bvgvgtu eqpu[ewltu utw rgu vj [o bvl wgu gpxtkppgo gpvbrgu uqelrgu gv [vj ls wgu qpv r gto ku Ž f gu gvr gtvu lpgvtpgu f g eqvgt rgu lo r bevu tkus wgu gv qrr qtwpk[u buuqel[u Ž egu gplgwz

Sgxwv r bt rgu r bvlgu r tgbpvgu gzvtpgu bhp f gp buwgt r b tqdwugug gv nqdlgevkk[f g r b f [o btej g rgu eqvvlqpu qpvgpukg [v[f kew[gur bt f gur bvlgu r tgbpvgu Ezvtpgu tgr t[ugpvpu f g eqbrkvpu f g r b uqel[v[ekkr g f g r gvpw gv f hqvtpluugvutv lpgvtpgu f gu eqmbdqtbgvutv r wku xbrtk[u r bt rgu Cqo k[f Awf kgvrg Cqo k[Ez[ewltv

Vp vbdrgbw f g eqeattf bpeg gpvtg rgu ej br ktgu f g r b DPEF bewngv rgu gplgwz o bv tlgv ugrv r b f qvdr o bv tlvrv[f w Gtqr g guv f kur qpldr g =u egwg bpg[g xqkt Appgzg Ubdrgbw f g eqttgur qpf bpeg f gu ej br ktgu f g nVSD bxge rgu bwgpgv f g r b Cqtr qtbvg Twublpbdktv Sgr qtvpi Dktgevkg CTSD

Pqvt ej bs wg gplgw o bv tlgv f g o bpketg vtbpu btgpgv vp [vbw f bxbpgo gpv utw rgu gzk gpegu f g r wdriebvlq o lpo wo uwxkbpvgu uqpvf [etkgu

rgur qrvls wgu f w Gtqr g gp o bketg f g f wtdktk[

r b i qwvgtpppeg gp r r b eg r qwt Ā t[r qpf tg gv bpko gt rgu hgvkrv f g tqwg

Lgu bevqpu gv tguuqvtegu o kugu gp r r b eg gv qwr r bpk[gu utw ngpugo drg f g r b ej bpg f g xbrvut s wbpf r gtvpgpv

rgu ekdrgu Ž bwgvpf tg s wbpf gngv uqpvf [Hpkgu

rgu lpf lebvgvutv s wbpf rgu f qpp[gu uqpvf kur qpldrgu

Cj qkz f gu lpf lebvgvutv

Lgu lpf lebvgvutv f g r gthqto bpeg gzvbt Hbpektg f g Bgr qpv [v[f [Hpkv bvtgi btf f gu bevkk[u f w Gtqr g gv f gu gplgwz uqelbwz uqel[vbwz gv gpxtkppgo gpvbwz sw gp f [eqwrgpv lru r gto gwpgv gp r tgo kgt rkv r r kvvbi g qv [tbvqppg f g r bxbpgo gpv f g r b f [o btej g utw ej bewp f gu bzgu f g r tqi t=u swg r Gtqr g b f [Hpkv lru r gto gwpgv [i brgo gpv f g tpgf tg eqo r vg f g r b qp vtbpu btgpgv f g r b r gthqto bpeg gzvbt Hbpektg f w Gtqr g f bpu r r t[ugpv tbr r qtv bpgvgr bkvul s wg f bpu rgu bwtgu uwr r qtv f g eqo o wplebvlq ukv lpgvtpg gv t[ugbwz uqelbwz f w Gtqr g

Lgu t[uwr v f g egu lpf lebvgvutv er[u f g r gthqto bpeg tvgvpu uqpv f kur qpldrgu Ž r b hqk f bpu rgu ej br ktgu f gu rkvgtu f bevqpu r tkvktk[gv f bpu wpg vgs v[gvlv eqpuqrv [g gp Appgzg

Cgu lpf lebvgvutv f g r gthqto bpeg tvgvpu hqpv r qdlgv f vp bxbpgo gpv f qpv r b r[i gp f g guv vp uĀu=o f g f uo kvĀ Cg uĀu=o g tgr gev r b t=i r uwxkbpvg vp uo kvĀ uqvtlbpv uk ptkg swg r t[uwr v qdvpgv guv eqphqto g bvr r b Ž r lpxgtug vp uo kvĀ vkvug uk ptkg swk guv pqp eqphqto g bvr r b gp hvp vp uo kvĀ pgwvtg uk ptkg swg r lpf lebvgvutv guv uvdrg r bt tbr r qtv Ž r bpg[g r t[e f gpvg

Hqtlqap f g vgo r u

Lg Gtqr g r kvvg ugu lpf lebvgvutv Ž f k[tgvj qtlqap f g vgo r u Lbr gthqto bpeg guv bpbv[g Ž] qtlqap eqvutvgto g r bt tbr r qtv Ž r bpg[g r t[e f gpvg Dgu qdlgevku uqpv f [Hpkv utw vp j qtlqap f g vgo r u o qĀgo vgo g Ž gv r ruv rpi vgo g Ž

Awf kgzvtpg

Lb pbwtg f gu vtbxbwz t[brku[u r bt nqti bpkuo g vltu lpf [r gpf bpvgvugu eqpervulqpu uqpv r t[ugpv[gu gp bpgzg

Lgu r tqe[f vltu f g tgr qtvpi qpv hkv nqdlgv f wpg x[tkiebvlq gzvtpg r bt rgu Cqo o kuubktg bwz eqo r vgu Py C f [uk p[Oti bpkuo g vltu lpf [r gpf bpv Pqvt rgu lpf lebvgvutv er[u f g r gthqto bpeg gv rgu lphqto bvlqpu eqpuf [t[gu eqo o g [vbpv rgu r ruv lo r qtvbpvgu rgu vtbxbwz uwxkbpv qpv [v[ghgwm[u

f gu r tqe[f vltu bpbv[vls wgu eqpukvbpv Ž x[tkktg r b eqttgev g eqpuqrv bvlq f gu f qpp[gu eqmgev[gu bpkus wg r b eqj [tpep f g rguv[xqrvlqpu

f gu vguv f g f [vkn utw r b dbug f g uqpf bi gu qw f bwtgu o qĀgpo f g u[rgevqap eqpukvbpv Ž x[tkktg r b eqttgev br r riebvlq f gu f [Hpkvpu gvr tqe[f vltu gv Ž tbr r taje gt rgu f qpp[gu f gu r kegu lruvtebvk[Cgu vtbxbwz qpv [v[wpg tgvwg etk[vgt[brku[u utw rgu f qpp[gu Lgu lpf lebvgvutv er[u f g r gthqto bpeg tvgvpu qpv bkvuqv[v[tgvxu gp buwtppeg o qf [t[g xqkt ej br ktg Apbvug f gu r tpekr bwz gplgwz gzvbt Hbpektgu gv egtvkvu f gpvtg gwz qpv [v[tgvxu gp buwtppeg tkvuqppbdr k[gpvtk[u r bt rgu uĀo dqr v[f bpu r b Teatgebt STE xqkt ej br ktg Teatgebt STE



Ptqe f vtg gv r tqvqeqrq f g tgr qtvlpí

Lbr tqe[f vtg f g tgr qtvlpí gzvbt Hbpbpelgt f [etk rgu o qf brk] u Ž uwxktg r qwt r b eqmgevg gv r ebrewn f gu lpf lebvgwtu f g r gthqto bpeg gzvbt Hbpbpelgt f v Gtqwr g Emg guv f lthwu[g eqppwg gv br r rls v[g Ž vqvu rgu plxgbwz f [rbdqtbvkap gv f g tgr qtvlpí f gu f app[gu

Vp r tqvqeqrq f g tgr qtvlpí gzvbt Hbpbpelgt eqo r rfv egwg r tqe[f vtg l f [Hpk vqvu rgu lpf lebvgwtu f g r gthqto bpeg f w Gtqwr g CgPtqvqeqrq f g tgr qtvlpí f [vbkmg rgu o [v qf qrti lgu Ž wldugt r qwt r b tgo qpv[g f gu lpf lebvgwtu f [Hpkvkapu r tlpelr gu o [v qf qrti ls wgu hqto wrgu f g ebrewn tgr apubdrg f webrewngv xbrkf gwt Lgu o [v qf gu f g ebrewn f g o guwtg gv f bpbriAug go r rñÁ[gu uqpv eqphqto gu bwz uwpf btf u pbvkapbwz qv lpgvtpbvkapbwz br r tqr t[u rqtus wkgp gzkvg

Lgr tqvqeqrq f g tgr qtvlpí guvo ku Ž lqv vqvu rgu bpu bwvktg f g rgu [xqmwkapu qpv eqpukv[Ž lpv[i tgt f gu r tlpelr gu f g eqpv r lpgvtpg vrmg s v g r b u[i t[i bvkap f gu vëj gu l f gpvkhevkap f g xbrkf gwt qv r b eqpvkpvk[l f gpvkhevkap f g dbemvr

Oti bpkubvkap f v tgr qtvlpí

Lb Dktgevlap STE b r b ej bti f g f g r b eqqtf lpbvkap f v r tqeguuvu f g tgr qtvlpí gv f g r b egpvtrbubvkap f gu lpf lebvgwtu eqmgev[u bwr t= u f gu f lth[tgpvu o [vgtu Emg guv i btbpv g f v tgr ge v f w r rbpplpí f g tgr qtvlpí gv qti bplug gp eqpegtbvkap bxge rgu Dktgevlapu o [vgtu r b eqo o vplebvkap gzvgtpg f gu f app[gu gp r btlvwtgt f bpu r ebf tg f v tbr r qtv bppvgr f v Gtqwr g Emg ubuwtg f g r b eqj [tgppeg i r qdbmg f v tgr qtvlpí gv guv nlpvtrqewgwtr t ktk[i l f g gu x[t khevvgwtu gzvgtpgu

Lb eqmgevg f gu lpf lebvgwtu STE guv r kqv[g r b v p t[ugbw f g eqpvtdwvgwtu o [vgtu uwt rvgwtu f qo bpgu f g z r gtvkug tgr ge vku l u r r wlgpv uwt rvgwt t[ugbw f g z r gtvu r qebwz s wku uqpv gp ej bti f g f bpo gt gv eg bhp s w g r u f app[gu r b tvi [gu r b r qebnuqlgvp eqphqto gu bwr tqvqeqrq f g tgr qtvlpí

Capuqrñf bvkap gv eqpv r lpgvtpg

Lgu eqpvtdwvgwtu o [vgtu buwtgvp r qpv r lpgvtpg f gu f app[gu f qpv ku qv r b tgr apubdkt[gp xbrkf bpv rvgwt eqj [tgppeg gv rvgwt xtkugo dbrpeg Pqwt eg hktg ku t[btiugv f gu vguv f g eqj [tgppeg uwt rgu lpf lebvgwtu s w u Á r tšvgpv o kug gp [xlf gpeg gv l wukhevkap f gu xbtlvkapu f vpg bpp[g uwt nbwtg ebrewn f g tlvku r gto gwbpv f g eqo r btgt r b r gthqto bpeg f gu f lth[tgpvgu gpvk[u gve Lgu [ebtu u[plkevku l f gpvk[u hqpv nqdlgv f vpg [w f g br r tqhpf kg gp eqpegtbvkap bxge r qvtdwvgwt f g r b f app[g gv uqpv [xgpwgmgo gpv eqttk [u

Lgu eqpvtdwvgwtu o [vgtu qv [i bgo gvp r b ej bti f g f g r b eqpuqrñf bvkap f gu f app[gu eqmgev[gu bhp f g i [p[tgt rgu lpf lebvgwtu Gtqwr g r t[ugpv f bpu eg ej br ktg s wku eqo o vpls vgpv Ž r b Dktgevlap STE Dgr vku rgu lpf lebvgwtu gpxktappgo gvp d[p[l Hekgv f v p eqpv r lpgvtpg f g ugeapf plxgbw bxge r b o kug gp r r b eg f gu Sgur apubdrgu f g Pribvghqto g Epxtkappgo gvp s vkr gto gv f bo [rqtgt r b s wbrk[gv r b Hbdkt[f g r b f app[g gp bpvkr bvkap f wtr qtvlpí f g f vtdkt[

Owku f g tgr qtvlpí

Lgu f app[gu uqpv tgo qv[gu gv eqpuqrñf [gu bw vtbxgtu f g r wukwtu uÁu= o gu f g eqmgevg uqvu r b tgr apubdkt[f gu eqpvtdwvgwtu o [vgtu s w rgu r kqvvp

L gpugo drg f gu f app[gu tgrbvkgu bwz lpf lebvgwtu gpxktappgo gpvbwz uqpv eqmgev[gu i tēeg Ž nqwk f g tgr qtvlpí f [xgrqr r [r b r b uqel[v[Ugppbzlb gv r b o blqtk[f gu ebrewn Á uqpv t[brku[u

Lb r rwr btf f gu f app[gu tgrbvkgu bwz lpf lebvgwtu uqelbwz uqpv eqmgev[gu i tēeg bw TISH f [xgrqr r [r b r b Dktgevlap f gu tguuqwtgu j wo bpgu Lgu f app[gu s w r gto gwgv f g ebrewn r r vbwz f g h[s wpeg f gu beel[gpv uqpv kuuv f g lpgvrgz

Cgtvlpogu f app[gu uqpv kuwgu f gu uÁu= o gu f lphqto bvkap f [r rñÁ[u f bpu r Gtqwr g gz TAP Mbi f bmgpb Pay gt BI Pribvghqto g DktÁ Vr utgbo qv f g rñi kelgu f [f k[u gz EeqWbf ku Gtqv

P tlo vtg gv r tkqf g f g tgr qtvlpí

Ptlpelr gu i p tbwz

Lg r [tlo =vtg f w tgr qtvlpí gzvbt Hbpbpelgt eqttgur qpf Ž ngpugo drg f gu qv [tlvkapu r tqr tgu f w Gtqwr g gv Ž rvgt ej b pg f g xbrgt uÁo [vks wg bwr [tlo =vtg f g eqpuqrñf bvkap Hbpbpelgt eqpuqrñf [Ž xqk Cj br ktg Evbu Hbpbpelgtu Lgu lpxguvkuo gvu o lpatkblktg pqp eqpuqrñf [u gv f qv r Gtqwr g p b r bu r eqpv r qv [tlvkappgn pg uqpv f qpe r bu lperu f bpu r [tlo =vtg f g ebrewn f g egu lpf lebvgwtu

Dbpu eg ebf tg r Gtqwr g b f [Hpk rgu t= i rgu uwxbpvgu gp ebu f lpv[i bvkap gv f g eguukap f bevkl[

Cguukap rgu f app[gu ETG gv r b r gthqto bpeg f g vqvwg gpvk[e[f [g r gp f bpv r b r [tkqf g f g tgr qtvlpí gp eqvtu uqpv gzerwgu f gu lpf lebvgwtu ETG Lgu f app[gu N f gu lpf lebvgwtu uqpv tgebrewn[gu Ž r [tlo =vtg eqpvbvp r qwt i btbpvk rvgt eqo r btdkt[N Ptq Fqto b bpuks wg ngzgteleg f g t[h[tgppeg r b dbughpg

Aes wukvkap rgu f app[gu ETG gv r b r gthqto bpeg f g vqvwg gpvk[bes wku r gp f bpv r b r [tkqf g f g tgr qtvlpí p qv r bu[v[r tkugu gp eqo r vgr qwt rgu lpf lebvgwtu ETG ubwhlp lebvp eqpvtkgt f bpu egwg pqvg Lgu f app[gu ETG f gu gpvk[u pqwgmgo gvp bes wku ugtqpv lperwgu f bpu rgu lpf lebvgwtu ETG bwr r w u btf f gwz gztelegu Hbpbpelgtu eqo r rvgu br t= u r b en wtg f g nqr [tlvkap

Alpuk rgu f app[gu r wdrñ[gu r qwt nbpp[g eqpegtgvpv ngpugo drg f gu gpvk[u gv Hdbrgu f v Gtqwr g lpv[i t[gu bw f [ego dtg Ž ngzegv vkap f g r b Hdbrg Tj bpf api Jwplwp Cj ggug gp Cj lpg gv r b Js mnx Yi r xyv bxge Btkboppb gp lpf g xqk Cj br ktg Evbu Hbpbpelgtu

Lqtus wvp lpf lebvgwtu gv ebrewn[uwt v p r [tlo =vtg ur [elks wg egnkel guv uÁu[o bvs wgo gvp o gpvkapp[bhp f g pg r bu lptqf wktg f g dlbk f bpu r b eqo r t[j gpukap f gu f app[gu Alpuk vqvu rgu lpf lebvgwtu lperwgv r r [tlo =vtg bpegppgo gvp MOM ubw[o gpvkapp eqpvtkgt

Lgu f app[gu eqmgev[gu eqwxtgvp r b r [tkqf g f vst lbpvkt bw f [ego dtg Tgrq rgu lpf lebvgwtu k ubi k

f vpg eqpuqrñf bvkap bppwgmgo f gu f app[gu f vst lbpvkt bw f [ego dtg

f r b f app[g o guwt[g bw f [ego dtg

Lqtus wg rj kuqtis wg guv f kur apldrg rgu f app[gu uqpv tgpugl p[gu uwt rgu vtaq f gtpgtu gztelegu Twt rgu uwlgu eqpegtbvpv ngbw n[pgti kg gv rgu [o kuukap f g GET rgu bzgu f g r tqi t= u lpuetkgvp f bpu f gu f wt[gu rñpi vgu

Lg Gtqwr g p b r bu tgrx[f g r qvgpvrmgu gttgwtu o b[tlgmgu f g r b r [tkqf g f g tgr qtvlpí r t[e[f gvpv



Uj o bvls wgu qdrli bvqktgu

Cqpuł [tbpv nbtveng L f w Cqf g f g eqo o gteg s wk f [hpkvrgu gzki gpegu f g DPEF eqo r vg vgpwf g uqp bevxlk[ng Gtqwr g p gvr r bu eqpegtp[r bt r b vj [o bvls wgu uwkxbpv bevqpu xkubpv Ž r tqo qwxqlt rj rlgp Nbvqap bto [g gv Ž uqwgplk ngpi bi go gpv f bpu rgu t[ugtxgu L gpugo drg f gu bwtgu vj [o bvls wgu uqpvkperwuf bpu r r t[ugpvf qewo gpv

lphqto bvqpu tgrbvkgu bwz eqpu[s vgegu uwt rj ej bpi go gpverio bvls wg f g nbevxlk[f g r b uqek[v[Āeqo r tku rgu r quvgu f [o kułqpu f ktgevgu gv lpf ktgevgu f g i bā Ž ghrvg f g ugttg r[gu bwz bevxlk[u f g vtbpu qtv bo qpv gv bxbnf g nbevxlk[gv uqpv beego r bi p[gu f w p r rbp f bevqap xkubpv Ž t[f vktgegu [o kułqpu

lphqto bvqap uwt nwubi g f gu dlgpu gvugt xlegus wgnr r tqf wlv gpi bi go gpv uqek[vbwz gp r b xgvt f w f [xgr r r go gpv f vtbdrj f g n[eqpqo lg ekewvltg f g r b nwwg eqpvtg rj i bur kmbi g brio gpvltg f g r b nwwg eqpvtg r b r t[ebt[brio gpvltg f w tgr gev f w dggp Švtg bpo bn gv f wpg brio gpvltg tgr apubdrj [s wkbdrj gv f vtbdrj

bwz beeqtf u eqmgevu eqperwu f bpu ngpvtg tkug gv Ž rgtu lo r bew uwt r b r gthqto bpeg [eqpqo ls vg f g ngpvtg tkug bpk s vg uwt rgu eqpf kłqpu f g vtbxbnf gu ubrtk[u bwz bevqpu xkubpv Ž nwwgt eqpvtg rgu f kuetlo lpbvqpu gv r tqo qwxqlt rgu f kgtuk[u

bwz bevqpu xkubpv Ž r tqo qwxqlt r b r bvlv wg f bevxlk[u r j Āuls wgu gvur qtvkgu gv bwz o gwtgur tkugu gp r b xgvt f gu r gtuappguj bpf lebr [

Tqelbn

Lg tgr qtvpi uqelb f g Bgr r qtvu uwt ngpugo drg f g ugu ukgu lpf wvltg n[gv f g ugu hkborgu gp Ftbpeg gv Ž n[vtbpi gt eqo r tgpbpv b[o qłpu wv ubrtk[gp eqpvtv Ž f vt[g f [vgtu lpf g CDD qv Ž f vt[g lpf [vgtu lpf g CDI bw eqwtu f g r b r [tkqf g f w q[lbpvltg bw f [ego dtg

Ep xktappgo gpv

Lg tgr qtvpi gp xktappgo gpv b[kperw vqvu rgu ukgu lpf wvltg n[gv f g tgej gtej g f v Gtqwr g

lr kperw [i brgo gpv ugu egpvtg f g eqmgevg gv ugu f [r v[bpk s vg rj ukei g f v Gtqwr g gv rj o wu[g f g Lb Wbej g s w[tk Ep tgbpej g k pg eqwgtg r bu rgu ukgu gzerwukgo gpv vgtvltg f gu hkborgu bw tgi btf f gu lo r bew f v ukei g uqelb egu f gtpłgtu r gv xgpv Švtg eqpulf [t[u eqo o g p[i r[g bdrj f bpu ngo r tglpv gp xktappgo gpv brg vqvbrg f v Gtqwr g

Cgtvłpu lpf lebvgwtu gp xktappgo gpv bwz uqpv tbr r qtv[u Ž r b vqppg r tqf wlv g[eqpuo o bvqap f gbw [o kułqpu f g

GET gve Dgr wlv rgu vqppbi gu r tqf wlv lpv i tgpv rgu hbdtlebvqpu f gu vlp[gu Ž wpg ugeapf g vtbpuhqtu bvqap f bpu rj Gtqwr g Lgu r tqf wlv s w[uqpv r b eqpu[s wpgpeg f wpg hbdtlebvqap r tlpel brg uqpv eqpulf [t[u eqo o g f gu eq r tqf wlv

Lgu lo r bew f ktgeu f gu bevxlk[u f gu uqvu vtbkbpv gv f gu hqvtpluvgwtu gztge[gu Ž nlpv[tkgt f gu ukgu uqpv eqo r vbdk[u r bt rj ukig Lgu lo r bew f gu bevxlk[u f gu uqvu vtbkbpv gv f gu hqvtpluvgwtu gztge[gu Ž ngzv[tkgt f gu ukgu pg uqpv r bu eqo r vbdk[u r bt rj ukgu Lgu bevxlk[u f g r tqf wlvqap uqvu vtbk[gu pg uqpv r bu eqo r vbdk[u r

Lgu hbevgwtu f [o kułqap r[u bwz eqpuo o bvqpu f [rgevtlek[f g hqwr f g i bā f g ht[qp f guugpeg gv f g i buqk uqpv egvz f g nADEME Uqvu rgu hbevgwtu f [o kułqap uqpv o k[Ž lqvt bppwmggo gpv uwt r b dbug f gu f qpp[gu r wdr[gu r bt nAi gpeg lpgtvpbvqpbng f g n[pgti lg r qvt rj r [tlo =vtg lpgtvpbvqpbv gv f g nADEME r qvt rj r [tlo =vtg Ftbpeg

Ep rj Gtqwr g tgrqkv ub o [v qf qraqi lg f g ebrwn f g ngo r tglpv ebtdqpg f g ugu o bvktgu r tgo ktgu r bktktgu Cg ebrwn wktug f [uqto bku f gu [s wkborgu r bkv ugrj rj tgego o bpf bvqpu f w Dahé QEF gwtq[gp f bpu rj ebf tg f w GHG Qs xs gs pr gto gwbpvf guko gt r nwlwugo gpv ngo r tglpv ebtdqpg f gu gztvkv ugeu f gu r tqf wlv r bktktu vgnv wv rj r bku gp r qv tg Dbpu eg ebf tg rj Gtqwr g b [i brgo gpvtgebrw[uqpv go r tglpv ebtdqpg r qvt rj bpp[gu gv Ž r bvt f g ugrj egw pqvgrn[o [v qf qraqi lg Cqpegtbpv rgu hbevgwtu f [o kułqap r[u Ž rbr r tqxkukppgo gpv gp r bkv rj f [r rjgo gpv r tqi tguuk f gu qwkv f g f b[pqukv Ž r hgtu g r gto gv f g tgo r rbegt f gu hbevgwtu f [o kułqap i [p[t[s wv r bt f gu hbevgwtu f [o kułqap t[g n[r qvt rj hgtu gu bvf k[gu gv f qdvqpk f gu o qĀppgu r qpf [t[gu r bt dbuip

Lgu hbevgwtu f [o kułqap i [p[t[s wv wktu[u f bpu rj ebf tg f g r b xbrjtkubvqap gp ebtdqpg f gu f [r gpugu Or gz gv lpxguvkuugo gpv Cbr gz uqpv gp n[f g CO g r bt gwtqu f g f [r gpug gv r t[ugpvgpv wv hbevgwt f lpegtvkwf g N[bpo qłpu egw lpegtvkwf g [rjx[g guv beegr vdrj ebt rj hbevgwtu f [o kułqap uqpv brr r[s v[u uwt f gu hrv hlpbpegtu tqdwugu kuwu f g r b eqo r vbdk[u f w Gtqwr g gv rj f [r gpugu Or gz gv lpxguvkuugo gpv Cbr gz pg tgr t[ugpvgpv gp s vg f w vqvbv[gu [o kułqap uwt r b ej bpg f g xbrjw

Lgu [o kułqap f g GET r[gu Ž r hqwg r tqr tg f g x[j lewrgu f w Gtqwr g lpv i tgpv egmgu f gu x[j lewrgu gp rjebvqap f g rjpi wv f vt[g

Lg erbuugo gpv f v tkus wv uwt r b kur qpldk[f g ngbv guv t[bkv[Ž r bvt f g f qpp[gu f g r b FAO gv f wpg bpb[Aug f g tkus wv bxge nqwk Z d[i v Trno Fp[v o k[Ž f kur qukvqap r bt rj X X F Lg erbuugo gpv guv bewvkv[ej bs wv bpp[g



D Teqtgebtg STE

CONTRIBUER À UNE ALIMENTATION PLUS SAIN ET PLUS DURABLE



Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Améliorer de façon continue la qualité nutritionnelle des produits	Recettes « positives » (portefeuille produits enfants et familles respectant les critères Bel Nutri+ ou disposant de 0 ou 1 additif)	88% 	88% 	(a)	-	90%
	Portefeuille produits enfants et familles respectant les critères Bel Nutri+	74% 	76% 	80% 		(a)
	Portefeuille produits enfants et familles contenant de 0 ou 1 additif	70% 	70% 	(a)	-	(a)
Encourager des habitudes de consommation et modes de vie sains	Pays ayant mis en place un programme à destination des consommateurs : « Healthy Lifestyle Program »	8* 	8 	10 		(b)

PROMOUVOIR UNE AGRICULTURE DURABLE ET RÉGÉNÉRATRICE



Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Contribuer à améliorer la qualité de vie et les conditions de travail des éleveurs partenaires	Part des éleveurs ayant reçu au moins une visite par un technicien du lait Bel et ayant été invité à une réunion annuelle	(h)	85% 	100% 		100%
Promouvoir de bonnes pratiques pour favoriser le bien-être animal	Part des fermes respectant la Charte bien-être animal certifiées par une tierce partie	29% 	55% 	100% 		100%
Développer des pratiques favorables à une baisse des émissions carbone de l'amont	Part des fermes ayant réalisé un premier diagnostic carbone	75% 	84% 	100% 		100%
Assurer un approvisionnement responsable de la matière grasse végétale utilisée dans les produits	Approvisionnements certifiés ou respectant les engagements de la Charte matière grasse végétale (si aucune certification n'existe)	77% 	76% 	100% 		100%

CONCEVOIR DES PORTIONS DURABLES



Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Travailler vers des emballages 100% prêts au recyclage et/ou compostables à domicile	Emballages prêts au recyclage et/ou compostables à domicile**(c)	83% 	82% 	90% 		100%

Avancement vs. objectif 2025

- Conforme au plan
 Stabilisation
 Non conforme au plan

- (a) L'objectif 2030 a été défini lors du plan stratégique réalisé en 2023 et porte sur l'indicateur Recettes « positives ».
(b) La feuille de route pour 2030 et l'objectif associé sont en cours de définition.
(c) Les emballages n'incluent pas la cire.
(d) Le bilan carbone du scope 3 étant établi avec un an d'écart, seules les performances 2022 peuvent être présentées.
(e) Cet objectif de réduction nette d'un quart des émissions de GES de Bel, sur toute sa chaîne de valeur par rapport à 2017 est aligné avec le scénario de réduction 1,5°C, validé par SBT, et a pour objectif de réduire de -75% en valeur absolue ses émissions sur les scopes 1 et 2 d'ici à 2035, et de réduire de -25% en valeur absolue ses émissions sur le scope 3 d'ici à 2035 et par rapport à 2017.
(f) Un exercice de fiabilisation de la donnée a été réalisé en 2023, et donne lieu à une nouvelle valeur n-1. Donnée à octobre 2022 pour Arabie Saoudite et à fin 2021 pour les pays dont les données ne sont pas renouvelées tous les ans : Iran, Iraq, Italie, Sénégal, Slovaquie, Afrique du Sud.
(g) Dans le cadre de la nouvelle « proposition de valeur » pour les collaborateurs, la définition de Top Management a été élargie, incluant désormais le Comité exécutif, 1, 2 et grade 3 directeurs de sites industriels ou de pays.
(h) Nouvel indicateur en 2023 ne bénéficiant pas de données historiques.
(i) Hors lait collecté et pommes. L'objectif 2025 est uniquement sur le périmètre Cheese, dans le cadre de la consolidation des périmètres Cheese & Squeeze en 2023, un objectif commun est défini en 2030.
(j) 10 enquêtes Advantage Survey réalisées en 2023 sur les marchés France, Royaume-Uni, Portugal, Canada, Espagne, Slovaquie, Belgique, Pays-Bas. En 2025 l'ambition est d'être dans le Top 5 de nos partenaires, puis dans le Top3 d'ici 2030.
(l) Intégration en 2023 du périmètre Squeeze, un objectif sera à terme fixé.

* Hors activité Squeeze.
** Hors sous-traitance.



PRÉSERVER LA PLANÈTE

Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Préserver les écosystèmes naturels et lutter contre la déforestation via sa chaîne d'approvisionnement	Zéro déforestation (Surface à risque/surface totale nécessaire à la production des matières premières suivies)	38% 	36% 	0% 		0%
Réduire les émissions de GES sur les scopes 1 et 2	Émissions de GES scopes 1 et 2 vs 2017 ^(v) (valeur absolue en ktonnes CO ₂)	-28% 	-35% 	-34% ^(e) 		-55% ^(e)
Réduire l'empreinte carbone globale du Groupe pour répondre aux ambitions de l'Accord de Paris	Bilan carbone global (Scopes 1, 2, 3) vs 2017 (valeur absolue en ktonnes CO ₂)	-9% 	(d) 	-12% ^(e) 		-18% ^(e)
Réduire l'empreinte eau de ses sites de production	Prélèvement d'eau par tonne de produits finis vs 2017 ^(v)	-1% 	-2% 	-16% 		-33%

RENFORCER L'ACCESSIBILITÉ DE NOS PRODUITS

Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Contribuer à rendre accessible son offre au plus grand nombre	Nombre de consommateurs ayant acheté au moins un produit du Groupe dans l'année de référence (en millions) ^(f)	410 	397 	440 		500
Développer des modèles de distribution innovants et solidaires	Nombre de participants à un programme d' <i>Inclusive Business</i>	2 298 	1 431 	40 000 		40 000
	<i>Sharing Cities</i>	1 444	1 062			
	<i>Inaya</i>	854	369			

CRÉER DE LA VALEUR POUR NOS COLLABORATEURS ET NOTRE ÉCOSYSTÈME

Engagements	KPI	2022	2023	Objectif 2025	Avan- cement	Objectif 2030
Travailler vers zéro accident sur les sites	TF (Taux de Fréquence des Accidents) ^(v)	3,4 	2,8 	3 		1
Promouvoir la diversité Hommes - Femmes	Part des femmes dans le Top management ^(g)	27% 	30% 	35% 		40%
Promouvoir un dialogue positif	Sentiment d'inclusion d'après l'enquête <i>Your Voice</i> (note sur 100)	(h) 	77 	(h) 	(h) 	85
Développer les talents des collaborateurs	Part des collaborateurs ayant participé à au moins une action de développement au cours de l'année	(h) 	73% 	(h) 	(h) 	100%
Renforcer le sentiment d'inclusion	Engagement collaborateur (<i>Your Voice</i>) (note sur 100)	76 	77 	77 		80
Promouvoir des bonnes pratiques sociales et environnementales auprès de ses fournisseurs	Score moyen EcoVadis des fournisseurs (note sur 100) ⁽ⁱ⁾	54,9 	57,2 	55 		65
Devenir un partenaire clé et engagé pour ses clients	Nombre d'enquêtes dans lesquelles le Groupe est identifié comme un partenaire meilleur dans sa catégorie (Advantage Survey)* ^(j)	83% 	80% 	100% 		100%
Offrir des produits positifs aux consommateurs	Part du chiffre d'affaires généré par la vente de produits « positifs »* ^(k)	50%* 	51% 	(l) 	(l) 	(l)



Appgzig Cqpvtkdwgt bwz qdlgevku f g f xgrqr r go gpvf wtdrg f gu Nbvkpup wpgu

Pbtbi tbr j g f wf qewo gpv

Lgu qdlgevku f g f xgrqr r go gpvf wtdrg

Cx i xhi qd Èdà çxut çxstygt qpf t xdi çxy i àst àxi gt yèyà r i

Cqpvtkwgt wpg bxgpk f wtdrg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu

Ptqo qwxqkt f gu r tbvls wgu tgr qpubdrgu bwr t=u f g ugu hqwtpkugwtu gv r btvgpbktgu

Èvtg wp r btvgpbktg erf gv gpi bi [r qwt ugu erkgpv

D[xgrqr r gt f gu r tqf wku r qukvu gv wpg eqo o wplebvkp tgr qpubdrg bwr t=u f gu eqpuqo o bvgwtu

Ptqo qwxqkt f gu r tbvls wgu f g hpbpego gpv tgr qpubdrgu bwr t=u f gu lpxgvkuugwtu



Ct sàxf çi x: çsi dqr i sàdàt s uqy ydri i àuqy hçxdf q

Ptqr qugt f gu r tqf wku f g s wbrk[u tu gv ubkp

Ao [rktgt rb s wbrk[pwtvkqppgng f gu r tqf wku

Epeqwtbi gt f g o gkngwtu j bdkwf gu brko gpvbtgu gv lpekgt Ž f gu o qf gu f g xlg r nu ubkp gvr nu f wtdrgu



Qx yi xEi x qf uqis ài

Lb utbv[i kg gpvktqppgo gpvbrg f wGtqr g

Lwwgt eqpvtg rg ej bpi go gpverko bvlsg

Pt[ugtxgt f wtdrgo gpv rb tguuqwtg gp gbw

Pt[ugtxgt rb dlqf kgtuk[gv rgu [equÀuv=o gu pbwtgru



Qx r tçÈt rxçsi dl xrgççxi hçxdf q i àx l s xdi xrgi

Wgtu wpg bi tlewnwtg t[i [p[tbvtleg

Ai kt r qwt wp bo qpvrbkvgt f wtdrg

Ohtkt rg o gkngwt f gu ltwku ubkp gv tgr qpubdrgu

Sgeqwtkt bwz o bvtgru r tgo krtgu x[i [vbrgu f bpu wp ebf tg tk qwtgwz



Ct sgi Èt rxhi y ut xàt sy hçxdf q y

Lwwgt eqpvtg rg i bur knbi g brko gpvbtg

Cqpegxqkt f gu go dbnbi gu tgr qpubdrgu



Ti sjt xgi xqdggi yyrf rapà hi styuxt hçrày

Ptqr qugt f gu r tqf wku ubkp gv tgr qpubdrgu bf br v[u bwz dguqlpu gv bwz o qÀggu f g vquu

D[xgrqr r gt f gu o qf =rgu f g f kvtkdwkp lppqxbpu gv uqrk bktgu





Appgzg Ubdrg f g eqpeqt f bpeg GSI

n o gpvui p tbwz f g r tqhkn

Tgevlqpu GSI	Cqf g GSI	Sgpugli pgo gpv	S h tgepg	Cqttgur qpf bpeg vqvbng
Ptqthnf g nqti bpkubvqap		Nqo f g nqti bpkubvqap	Cj br ktg	Sgpugli pgo gpv ueqpegtbpbvVpldgn
		Aevkkl[u o bts wgu r tqf wku gvugt xlegu	Cj br ktg	Pt[ugpbvqap f gu bevkl[u
		Llgwi [qi tbr j ls vgf wulei g	Cj br ktg	Sgpugli pgo gpv ueqpegtbpbvVpldgn
		Llgwz i [qi tbr j ls vguf guukuf bevkl[u	Cj br ktg Cj br ktg	Pt[ugpbvqap f gu bevkl[u Sgpugli pgo gpv uwt rgu Hdbngv r btlek bvlqpu
		Cbr klongvraqto g lwtif ls vg	Cj br ktg	Sgpugli pgo gpv ueqpegtbpbvVpldgn
		Mbtej [uf guugt xku	Cj br ktg	Pt[ugpbvqap f gu bevkl[u
		Ubkag f g nqti bpkubvqap	Cj br ktg	Pt[ugpbvqap f gu bevkl[u
		Eltgevlkf g nqti bpkubvqap	Cj br ktg	Pt[ugpbvqap f gu bevkl[u
		Cj bpg f br r tqxklappgo gpvf g nqti bpkubvqap	Cj br ktg	Vp Mqf =rg f bttbtgu Pquklh
		Mqf ltebvqap uk pltebvkg f g nqti bpkubvqap gv f g ubej bpg f br r tqxklappgo gpv	Cj br ktg	Vpg bpp[g f g eqaps vsvgu
		Ptipekr g f g r t[ebwqap	Cj br ktg	Ptbp f g Wk ktbpeg
		Cj btvgu r tpekr gu gvbwgtgu lpbkubvkgu gvzvgtpgu	Cj br ktg	Ptqo qwkqkt f gu r btlvs wgu tgu r qpubdrgubwr t=uf g ugu hwtbpuugvutgu r bvgpbktgu
Tvtbv i lg gvbpbnaug		Af j [ukap Ž f gu buuqelbvqapubvqapbrgu qw lpgvtpbvqapbrgu	Cj br ktg	Sgptqtegt nbeeguuldkl[f g ugu r tqf wku
		D[eritbvqap f wf [ekf gwt rg r nuu j bwr rbe[uwt rb r gtlvgppeg f wf [xgrgr r go gpvf vtbdrgr qvt nqti bpkubvqap gvub utbv[i lg	Cj br ktg	Mguubi g f Apvqlpg Fl[xgv Pt[ulf gpvf wGtqwr g Bgn
		Dguetkr vlqap f gur tpekr bwz lo r beu tkas wgu gv qv r qtwpk[uef u	Cj br ktg	Fbexvwtuf g Skas wgu gv Pqrklvs vgf buuwtbpeg
vj ls wg gv lpu i tkv		Wbrgwut r tpekr gu pqtu gugvt=i rguf g nqti bpkubvqap vgru s vgrg ueqf gu f g eqpf wkg gveqf gu f [vj ls wg	Cj br ktg	L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpu r b eqpf wkg f gu bttbtgu
		M[ebplko gu lpgvtpgu gvzvgtpgu r qvt qdvplk f gu eqpuglru uwt rgu eqo r qtvgo gpw[vj ls wgu gvtgu geuwg v f g r b rtk	Cj br ktg	L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpu r b eqpf wkg f gu bttbtgu
Gqwkgtbpeg		Tvtwewtg f g r b i qwkgtbpeg f g nqti bpkubvqap Àeqo r tku rgueqo k[uf g nlpubpeg uwr [tlgwtg f g i qwkgtbpeg	Cj br ktg f g ngpvtgr tkag Cj br ktg	Vpg i qwkgtbpeg f gu gplgvz STE Ž vqwu rguplk gbwz Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag
		Ptaegu wuf g f [r i bvlqap f gur qwkqktuf g nlpubpeg uwr [tlgwtg f g i qwkgtbpeg bwz ebf tgu f ktk gbpwgv bwgtgu ubitit[u	Cj br ktg Cj br ktg	Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag Aevqapbtbv gvdqvtug
		Cbf tgu f ktk gbpw pgo o [utgu r qpubdrguf gu vj =o gu STE gvukuf [r gpf gpvf g nlpubpeg uwr [tlgwtg f g i qwkgtbpeg	Cj br ktg f g ngpvtgr tkag Cj br ktg	Vpg i qwkgtbpeg f gu gplgvz STE Ž vqwu rguplk gbwz Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag
		Capuwnbvqap g pvtgr rgu r btlvgr tgbpbvgu gvnlpubpeg uwr [tlgwtg f g i qwkgtbpeg eqpegtbpbvrgu vj =o gu STE	Cj br ktg	Bgnvp o qf =rg f g etqkubpeg bwugtleg f vpg btko gpbvqap r nuu ublpg gvr r wtbdrgr qvt vqvu
		Cqo r quklqap f g nqti bpg f g i qwkgtbpeg rg r nuu [rgx[gv f g ugueqo k[u	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvtg Cqo k[gz[ewlh Capuglrf bf o lpbkubvqap Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag
		Pt[ulf gpeg f g nqti bpg f g i qwkgtbpeg rg r nuu [rgx[	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvtg Cqo k[gz[ewlh Capuglrf bf o lpbkubvqap Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag
		Nqo lpbvqap gvut rgevlqap f guo go dtguf g nqti bpg f g i qwkgtbpeg rg r nuu [rgx[	Cj br ktg	Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag
		Caphtkuf lpu tsvu	Cj br ktg Cj br ktg	Pqrklvs vgf g i guqap f gutkas wgu L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpu r b eqpf wkg f gu bttbtgu
		S rg f g nqti bpg f g i qwkgtbpeg rg r nuu [rgx[f bpu r b f [lpbkqap f g nqdlguqelbnf gu xbrgwutgv f g r b utbv[i lg	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvtg Cqo k[gz[ewlh Capuglrf bf o lpbkubvqap Gqwkgtppo gpvf g pvtgr tkag



Tgevkapu GSI	Cqf g GSI	Sgpugli pgo gpv	S h tgepg	Cqttgur qpf bpeg vqvbrg
Gqwxgtpbpeg uwkg		Cappkubpeg r btbvi [g f g nqti bpg f g i qwxgtpbpeg rg r mu[rgx[	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvtg Cqo kf[gz[ewth Cqpuqkf bf o lplkvtbvkp Gqwxgtppo gpvf gpvtr tkug
		) xbnvbvkp f g nqti bpg f g i qwxgtpbpeg rg r mu[rgx[	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvtg Cqo kf[gz[ewth Cqpuqkf bf o lplkvtbvkp Gqwxgtppo gpvf gpvtr tkug
		If gpvtklvbvkp f guo r bevu[eqpqo ls vgu gpxltqppgo gpvbvz gvugelbvz	Cj br ktg Cj br ktg	Fbevgwtuf g tkus vgu gvr qrkls wg f buuwtbpeg Apbraug f gur tlekr bwz gplgwz gzvth Hbbpelgtu
		Etiebek[f gur tqe[f vtguf g i guvkp f gutkus vgu	Cj br ktg	Fbevgwtuf g tkus vgu gvr qrkls wg f buuwtbpeg
		Ezbo gp f gu gplgwz [eqpqo ls vgu gpxltqppgo gpvbvz gv ugelbvz	Cj br ktg f g ngpvtr tkug Cj br ktg Cj br ktg	Vpg i qwxgtpbpeg f gu gplgwz STE Ž vqvu rgu plkgbvz Apbraug f gur tlekr bwz gplgwz gzvth Hbbpelgtu Gqwxgtppo gpvf gpvtr tkug
		S rg f g nqti bpg f g i qwxgtpbpeg rg r mu[rgx[f bpu rg tgr qtvpi f wf [xgrtr r go gpvf vtbdrg	Cj br ktg f g ngpvtr tkug Cj br ktg	Vpg i qwxgtpbpeg f gu gplgwz STE Ž vqvu rgu plkgbvz Gqwxgtppo gpvf gpvtr tkug
		Cqo o vplebvvkp f gur t[qeewr bvkpu o blgwtku	Cj br ktg	Fbevgwtuf g tkus vgu gvr qrkls wg f buuwtbpeg
		Nbwtk gvpgo dtg vqvbvf gt[erbo bvkpu o blgwtku	Cj br ktg	Cqpvtdvgt Ž vpg btko gpvbvkp r nuuubkg gvr nuuf vtbdrg
		Parikls wgu f gt[o wp[tbvkp gp xlk wgt Ž n[i btf f g npubpeg uwr [tigwtg f g i qwxgtpbpeg gv f guebf tgu f ltk gbpvu	Cj br ktg	S[o wp[tbvkpugvxbbpvbi gu
		Ptaeguuf g f [vgo lpbvkp f g rbt[o wp[tbvkp	Cj br ktg	S[o wp[tbvkpugvxbbpvbi gu
		Io r riebvkp f gur btkgur tgpbpvgu f bpu rbt[o wp[tbvkp	Cj br ktg	S[o wp[tbvkpugvxbbpvbi gu
		Sbvq f g rbt[o wp[tbvkp bppvgmrg vqvbrg	Cj br ktg	S[o wp[tbvkpugvxbbpvbi gu
Io r riebvkp f gu r btkgu r tgpbpvgu		Pqvtgvpvi g f bwi o gpvbvkp f wtbvk f gt[o wp[tbvkp vqvbrg bppvgmrg	Cj br ktg	S[o wp[tbvkpugvxbbpvbi gu
		Lkug f gu i tqwr guf g r btkgur tgpbpvgubxge rgus wgu nqti bpkubvkp b pqv[wp f lbraji vg	Cj br ktg [equAuv= o g	Ct[gt f g r b xbrgt r qwt pqueqmbdqtbgwtu gvpqvtg
		Pqvtgvpvi g f g ngpugo drg f guubrt[u eqwgtw r bt wpg eqpxgpvkp eqmgevkg	Cj br ktg	Gqwxgtppo gpvf gpvtr tkug
		Ctkw=gtugvpuwr qwt nkf gpvtklvbvkp gvrb u[rgevkp f gu r btkgu r tgpbpvgubxge rgus wgu u[vdrtk wp f lbraji vg	Cj br ktg [equAuv= o g	Ct[gt f g r b xbrgt r qwt pqueqmbdqtbgwtu gvpqvtg
		Ar r tqej g f g rko r riebvkp f gur btkgur tgpbpvgu	Cj br ktg [equAuv= o g	Ct[gt f g r b xbrgt r qwt pqueqmbdqtbgwtu gvpqvtg
Ptbvls wg f g tgr qtvpi		Eplgwz gvr t[qeewr bvkpu o blgwtku uqwrqx[gu	Cj br ktg Cj br ktg [equAuv= o g	Vp Maq =rg s wkwplv Sgur qpubdkk[gvS gpvbdkk[Ct[gt f g r b xbrgt r qwt pqueqmbdqtbgwtu gvpqvtg
		Epvk[ulperwug f bpu r b eqpuqrf bvkp Hbbpeletg lpermbpv rgulwvktlvbvkpuf gzenukq	Cj br ktg Cj br ktg	Sgpugli pgo gpwuwt rgu Hbbrgu gvr btkvkr bvkpu Nqvg M[vj qf qraqi ls wg
		D[Hpkvkp f weqpgwvf wtr r qtv gv f gur [tio =vtgu f gu gplgwz	Cj br ktg Cj br ktg	Sgpugli pgo gpwuwt rgu Hbbrgu gvr btkvkr bvkpu Nqvg M[vj qf qraqi ls wg
		Lkug f gu gplgwz r gtvpgpvu	Cj br ktg Cj br ktg [equAuv= o g	Vp o qf =rg s wkwplv tgur qpubdkk[gvtgvbdkk[Ct[gt f g r b xbrgt r qwt pqueqmbdqtbgwtu gvpqvtg
		S[btkto bvkp f gu lphqto bvkpu	Cj br ktg	lphqto bvkpu Hbbpeletgugveqo r vbdrgu
		Maq ltklvkpu tgrbvkgu bwtgr qtvpi	Cj br ktg	lphqto bvkpu Hbbpeletgugveqo r vbdrgu
		P[tkaf g f g tgr qtvpi	Cj br ktg	lphqto bvkpu Hbbpeletgugveqo r vbdrgu
		Dbvg f wf gtpgt tbr r qtvr wdrk[rg ebu[ej [bpv	o btu	
		CÂerg f g tgr qtvpi	lbpvgt Ž f [ego dtg FZ	
		Pgtuqpg Ž eqpvbevgt r qwt vqwg s wguvkp uwt rg tbr r qtv qwuq eqpgpw	Mbvf f g MgÂpbt f	
		Or vkp f g eqphqto kf[ej qkug r bt nqti bpkubvkp gv nlpf gz f weqpgpv	Cj br ktg	Nqvg M[vj qf qraqi ls wg
		Ubdrg f g eqttgur qpf bpeg GSI	Cj br ktg Cj br ktg	Nqvg M[vj qf qraqi ls wg Ubdrg f g eqttgur qpf bpeg GSI
		W[tklvbvkp gzvgtpg f wtr r qtv	Cj br ktg Cj br ktg eqo r vgu	Nqvg M[vj qf qraqi ls wg lphqto bvkpu tgrbvkgu bwz eqpv[rgwtu r i bwz f gu



n o gpvu ur ektk wgu

Tgevqapu GSI	Cqf g GSI Mbv tlgnu	Sgpugli pgo gpv	S h tgepeg Cqttgur qpf bpeg vqvbrg
eqpqo lg	Pgthqto bpeg eqpqo ls vg	Wbrgvt [eqpqo ls vg f ltgevget[[ggvf kutldw[g	Vp o qf =rg f bttbtgur quklh
		lo r riebvqpuhbbpelgtugvbwttgutkus wgu gv q r r qtwpk[ur qvt rgubevkik[uf g nqti bpkubvqp r[ubwej bpi go gpverko bvl vg	ApbrAug f gur tpekr bvx gplgvz gzvtb hbbpelgtu Appgzg Ubdrf g eqttgur qpf bpeg bxge rgu tgego o bpf bvqpuf g rib UCFD
	Pt ugpeg eqo o gtelbrg	Sbvquf wubrtkg f gpvt[g f g dbug r bt ugzg r bt tbr r qtvbwubrtkg o lolo vo rgebrumt rgu r tpekr bvx ukgu q r [tlvqppgnu	Cqputwtkg vp bxgpk f vtbdrg bxge ugu eqnbdqtbvgwtu
		Ptqr qtkvp f guebf tguf ltki gbpwgo dbwej [u rgebrgo gpvumt rgu tpekr bvx ukgu q r [tlvqppgnu	Cqputwtkg vp bxgpk f vtbdrg bxge ugu eqnbdqtbvgwtu
	Apvk eqttwr vlap	Aevkik[u[xbn[gugp vgto guf g tkus wg r[u Zrb eqttwr vlap	Lb r qtkls vg f g i guklap f gutkus wgu L [v[ls vg uqerg eqo o vp f bpu rb eqpf vkug f gu bttbtgu
		Cqo o wplebvqp gvrato bvqp tgrbvkg bvx r qtkls wgu gvr tqe[f vkguf g rwwg eqpvtg rib eqttwr vlap	Lb r qtkls vg f g i guklap f gutkus wgu L [v[ls vg uqerg eqo o vp f bpu rb eqpf vkug f gu bttbtgu
Epxtkppgo gpv	Mbv tgu	Mbvletgu wklk[gur bt r qkf uqwr bt xqmo g	Capegxqkt f gur qtvqpuf vtbdrgu
		MbvletgutgeAer[gu wklk[gu	Capegxqkt f gur qtvqpuf vtbdrgu
		Ptqf wku gvo bv[tlvbz f go dlnbi g xbrqtku[u	Capegxqkt f gur qtvqpuf vtbdrgu
	pgti lg	Cqpuo o bvqp [pgti [vls vg bwuglp f g nqti bpkubvqp	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		lpvgpuk[[pgti [vls vg	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		S[f vevqp f g rib eqpuo o bvqp [pgti [vls vg	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
	Blq	lo r bevuk ptklvkuf gu bevuk[u r tqf wku gv ugtxlegu wvt rb dlqf kkgtku[	Pt[ugtxgt rb dlqf kkgtku[gvrugu [equAuv= o gu pbwttgnu
		Hbdkbwur tqv[i [u qwtgu bvt[u	Pt[ugtxgt rb dlqf kkgtku[gvrugu [equAuv= o gu pbwttgnu
	Ebwgv ghmgpwu	Vqmo g vqbrnf gbwr t[rpx[r bt uqwtg	Pt[ugtxgt f vtbdrgo gpvrb tguuqvteggp gbvw
		Tqwtguf br r tqxklappgo gpvgp gbwt=u vqwej [gur bt rgu r t[rpxgo gpvu	Pt[ugtxgt f vtbdrgo gpvrb tguuqvteggp gbvw
		Pqwtgvpbi g gv xqmo g vqbrnf gbwtgeAer[g gv t[wklk[g	Pt[ugtxgt f vtbdrgo gpvrb tguuqvteggp gbvw
	o kulqpu	) o kulqpuf ltgevuf g i bā Žghrgvf g ugttg Teqr g	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		) o kulqpulpf ltgevuf g i bā Žghrgvf g ugttg Teqr g r[gu Zn[pgti lg	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		Awttgu[o kulqpulpf ltgevuf g i bā Žghrgvf g ugttg Teqr g	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		lpvgpuk[f gu[o kulqpuf g i bā Žghrgvf g ugttg	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		S[f vevqp f gu[o kulqpuf g i bā Žghrgvf g ugttg	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		) o kulqpuf g uduwbpegubr r bwtkubpvrb eqwej g f qāqpg TAO	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
		NOY TOY gvbwtgu[o kulqpu bvo qur j [tks wgu uduwbpvlgmgnu	Lwwgt eqpvtg rgej bpi go gpverko bvl vg
	Ehmgpwgv f ej gvu	Uqbrnf gutlgwuf gbwr r bt vAr g gvr bt f gumpbvqp	Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
		Pqlf uvqbrnf g f [ej gvu r bt vAr g gvr bt o qf g f vtbkgo gpv	Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
		Nqo dtg gv xqmo g vqbrnf guf [xgtugo gpvu uduwbpvlgnu	Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
		Utbpur qtvf g f [ej gwuf bpi gtgwz	Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
		Mbuuguf gbwbttgevt[gur bt r[f [xgtugo gpvqw twkugmgno gpv	Pt[ugtxgt rb r rbp=vg



Tgevqapu GSI	Cqf g GSI Mbv tlgnu	Sgpugli pgo gpv	S h tgepeg Cqttgur qpf bpeg vqvbng
Epxktappgo gpv uwkg	Cqphqto lv gpxktappgo gpvbrg	Nqap eqphqto k[Žrbŕi i kurbvqap gvŽrb t[i rgo gpvbrvqap gpxktappgo gpvbrg	Lbr qrkls wg f g i guvkap f gutkus vgu L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpurib eqpf wkkg f guhbtbtgu
	xbmbvqap gpxktappgo gpvbrg f guhqwtpkugwtu	Nqwkgbvz hqwtplkugwtu bpbŕÁu[u Žrbkf g f g etk=tgu gpxktappgo gpvbrvz	Ptqo qwxqkt f gur tbwls wgu tgur qpubdrgu bwr t=u f g uguhqwtpkugwtu gvr btvgbpbtgu
		lo r bevugpxktappgo gpvbrvz p[i bvku wnt rb ej bpg f br r tqxkukappgo gpvgvo gumtgur tkugu	Ptqo qwxqkt f gur tbwls wgu tgur qpubdrgu bwr t=u f g uguhqwtpkugwtu gvr btvgbpbtgu
	Eo r rŕk	Sgetwgo gpvf g pqwkgbvz go r rŕÁu[u gv tqvbrvqap f wr gtuaqppgn	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
		Axbpvbi gubeeqt[[u bvz ubrtbt[u Žvgo r ur rŕlp gvpqp bvz go r rŕÁu[u vgo r qtbktgu qwŽvgo r u r btvŕgn	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
		Sgr t[ugpbvqap f guvtxbbrŕgwtu f bpurŕueqo k[u f g ubpv[gv[ewtk[qŕŕhelgŕulo r nls wbpv vtxbbrŕgwtu gv f kgevqap	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
	Tbpv gv u ewtkv bwrvtbxbln	Ubwz gvŕÁr guf beef gpw f wvtxbxbln o brbf lgu r tqhguukappgmgŕu bdugpv[kuo g lqwtpl guf g vtxbbrŕ gtf wgu gvpaqo dtg f g[e=uŕk[ubw vtxbxbln	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
		Uj =o guf g ubpv[gv f u[ewtk[eqwxtur bt f gu beeqt[u hqto gŕu bxge rŕgu Ápf lebw	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
	Fqto bvqap gv f webvqap	Nqo dtg o qÁgo f j gwtgu f ghqto bvqap r bt bp t[r btvŕ bt ubrtbt[r bt ugzg gvr bt ebv[i qtlg r tqhguukappgmg	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
		Pqwtgŕpvbi g f g ubrtbt[u d[p[Helbpvf gpv tgvŕpu r [tkaf ls wgu f [xbrmbvqap gv[[xqŕwqap f g ebttletg r bt ugzg gvebv[i qtlg r tqhguukappgmg	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
	Dkgtulv gv i brlv f gu ej bpegu	Dkgtulv[f gu qti bpguf g i qwkgtpppeg gv f gu go r rŕÁu[u	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu Nqvtg Capugkrf bf o lpkvbrvqap Nqvtg Cqo k[gz[ewkh Gqwkgtppo gpvf gpvtr tkug
		Sbvq f wubrtbtg f g dbug gv f rbt[o vp[tbvqap f gu tgo o gu gv f guj qo o gu	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
eqpqo lg	Utxbbrkf gu gphbpv	Or [tbvqap vghqwtplkugwtu t[ugpbvvp tkus wg uk plktbvŕkf g ebu f g vtxbbrkf gu gphbpv	Ptqo qwxqkt f gur tbwls wgu tgur qpubdrgu bwr t=u f g uguhqwtpkugwtu gvr btvgbpbtgu Lbr qrkls wg f g i guvkap f gutkus vgu L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpurib eqpf wkkg f guhbtbtgu
	xbmbvqap f gu Dtqkuf g nHqo o g	Or [tbvqap ubÁbpv[v[uqwo kugu Žvp eqpv[rŕg f w tgur gev f gu DDH qwf gu[xbrmbvqap u f gu lo r bevug	Ptqo qwxqkt f gur tbwls wgu tgur qpubdrgu bwr t=u f g uguhqwtpkugwtu gvr btvgbpbtgu L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpurib eqpf wkkg f guhbtbtgu
		Fqto bvqap f gu go r rŕÁu[u wnt rŕur qrkls wgu qw r tqe[f vkgutgrbvkgu bvz DDH	Caputwŕtg vp bxgplt f vtbdrŕg bxge ugu eqmbdqtbvgwtu
	xbmbvqap uqelbrg f gu hqwtplkugwtu	Nqwkgbvz hqwtplkugwtu bpbŕÁu[u Žrbkf g f g etk=tgu uqelbvz	Ptqo qwxqkt f gur tbwls wgu tgur qpubdrgu bwr t=u f g uguhqwtpkugwtu gvr btvgbpbtgu L [vj ls wg uqerg eqo o vp f bpurib eqpf wkkg f guhbtbtgu
	Tbpv gv u ewtkv f gu eqpuqo o bvgwtu	) xbrmbvqap f gu lo r bevug r tqf wku gv f g ugtxlegu wnt rb ubpv[gvrb u[ewtk[f gu eqpuqo o bvgwtu	Ptqr qugt f gur tqf wku f g s vbrkv[u tu gv ubipv
		Ezik gpegu tgrbvkgu Žnphqto bvqap wnt rŕur r tqf wku gv ugtxlegu gvŕ[vls vgvbi g	Capvtldwtg Žvp g brlo gpvbrvqap r ŕw ublp g gv r ŕw f vtbdrŕg
	Mbtŕgvŕpi gv vls vgvbi g	Cbuf g pap eqphqto k[eqpegtppbvŕnphqto bvqap wnt rŕur tqf wku gv ugtxlegu gvŕ[vls vgvbi g	Capvtldwtg Žvp g brlo gpvbrvqap r ŕw ublp g gv r ŕw f vtbdrŕg
		Cbuf g pap eqphqto k[eqpegtppbvrb eqo o vplebvqap o btrŕgvŕpi	Capvtldwtg Žvp g brlo gpvbrvqap r ŕw ublp g gv r ŕw f vtbdrŕg



Appgzg bxge rgu Ubdrg f g eqttgur qpf bpeg tgeqo o bpf bvkqpu f g rb UCFD

Sgeqo o bpf bvkqpu f g rb UCFD	Cj br ktguf wDEV buuqek u	Axbp ego gpv	S brku gvbzguf g vtbxbkn
Gqwgtpbpeg	b D[etktgrb uwtxgknbpeg f gutkus wgu gvqr r qtwpk[u erio bvlv wguv bt rg eqpugln	Pt[ekukapuf kktugu uwt rgu o go dtguf guqti bpguf g f ktgevqpv gvf g eqpvt rg	Lg Cqo k[gz[ewlhwgr Bg Capuglnf bf o lpluktbvqpv f g Bgn uqpv gpi bi [u f bpu rb vtbpuqto bvkpv r tqhapf g gv xqrpvbtktvg f w o qf=rgr f gpvtr tkug f w Gtqwr g q tgpvbdkt[gv tgr apubdkt[erio bvlv wgu uqpv lpf kuqelbdrgu
	d D[etktgrt rg f g rbf ktgevqpv f bpun[xbnmbvqpv gvrbi guvkpv f gutkus wgu gv f guqr r qtwpk[u erio bvlv wgu	Lbr qrkvlv wgf gi guvkpv f gutkus wgu Epxtkappgo gpvf g eqpvt rg lpgtvg Žrb uqel[v[Gguvkpv f gur tlpelr bwz tkus wgu	Nqvtg qti bpkubvqpv f beldktgr rb r tkug gp eqo r vg f gu gplgvz erio bvlv wgu f gr wku rgu lpuvopegu f ltki gbpvgu lrus wlvz [s wlr guqr [tbvkappgngu Lbi qwgtpbpeg f w Gtqwr g Bgn bnlbpvtgr apubdkt[gv tgpvbdkt[uqvu vp Cl rny lq t dgr Pjrg v r gto gv vp j bw plxgbw f lpv[i tbvkpv gpvtr ub utbv[i lg f g etakubpeg gvugvgpi bi go gpvu STE
Tvtbv i lg	b D[etktgru tkus wgu gv qr r qtwpk[u erio bvlv wgu l[gpvtk[ur bt rb uqel[v[uwt rgu eqvtvu o qAgpu gvrapi u vgtu gu	Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu	Bgn b gpvtr tku f l[gpvtkgt f g o bpletg vqvwqtu r nru br r tqhapf lg ngpugo drg f gu tkus wgu gv qr r qtwpk[u r[u bwerio bvlv wgu rgr Gtqwr g guveqptqpv
	d D[etktgrlo r bevf gu tkus wgu gvqr r qtwpk[u erio bvlv wgu uwt rgu bevlkv[u rb utbv[i lg gvrbi r rbpktbvkpv f bpeletg f g rb uqel[v[	Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu	Bgn b ebtvqi tbr j l[rgu lo r bevu bewgru gvr qvgpvgru blpuk s wgr rgu tkus wgu gv qr r qtwpk[u r[u bw erio bv Cgu lphqto bvkpv apv r gto ku f [rbdtgt f gu uel pbtiku erio bvlv wgu dbu[u pqvbo o gpv uwt rgu uel pbtiku SCP f w GIEC Ž C rgu r tle f w ebtqpg n[xqvwqpv f g uAv=o gu f r tqf vevqpv bi tleqrg gv rgu j bdkw f brio gpvtkgu f gu eqpuo o bvgwtu Cgu lphqto bvkpv apvbwukr gto ku bw Gtqwr g f [xbvgt rb t[ukgpeg f g ugu bevlkv[u f g ub utbv[i lg blpuks wgr rgu lo r bevu f bpeletg buuqel[u xqkt vdrgrbw Skus wgu gv Orr qtwpk[u ej br ktg Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu
	e D[etktgrb t[ukgpeg f g rb utbv[i lg f g rb uqel[v[gp vgbpveqo r vgf gu f l[tgpvu uel pbtiku erio bvlv wgu A eqo r tkurg uel pbtiku f wpg bwi o gpvbvkpv f gu vgo r [tbwtguf g qw o qipu	Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu	Lg Gtqwr g Bgn b [i brgo gpv gpvtr tku f g tgrqkt ub utbv[i lg f brik pgo gpv bxge rgu beeqtf u f g Pbtiku Capuelgvr f g nwti gpeg f bee[r tgt rgu ghtatvu Bgn b f [l[pk gp wpg pqvkgmrg vtblgevtktg gpeqtg r nru bo dktgwug gp rik pg bxge rgu tgeqo o bpf bvkpv f gu ggr gtvu r qwt rlo kgt rb j bwug f gu vgo r [tbwtgu uqvu rgu C Cgwg vtblgevtktg Ž j qtiqap b [v[xbril[g r bt rg TBUpko o btu
Gguvkpv f gutkus wgu	b D[etktgrur tqe[f vtguf g rb uqel[v[xkubpv Ž l[gpvtkgt gv Ž [xbvgt rgu tkus wgu erio bvlv wgu	Lbr qrkvlv wgf gi guvkpv f gutkus wgu Hl[tbtetj kubvqpv f gutkus wgu Skus wgu r[u Ž ngpxtkappgo gpv f bpu rgs wgrgr Gtqwr g qv =tg Skus wgu qr [tbvkappgru Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu	Lgu tkus wgu r[u bwe j bpi go gpv erio bvlv wgu uqpv lpv[i t[u bw f kur quklh f g i guvkpv f gu tkus wgu f w Gtqwr g Exi vt vni Tmo Ndr dki q i r x ESM utvwewt[r kqv[gv bpio [r bt rb Dktgevqpv f gutkus wgu grg o Šo g tbwbe j [g Ž rb Dktgevqpv f g rb Caphtbpeg f g n) v[l[wgr Vywvdr h Exl rgu
	d D[etktgrur tqe[f vtguf g rb uqel[v[r qwt rbi guvkpv f gu tkus wgu erio bvlv wgu	Skus wgu r[u Ž ngpxtkappgo gpv f bpu rgs wgrgr Gtqwr g qv =tg Skus wgu qr [tbvkappgru Lwwgt eqpvtgr rgej bpi go gpv erio bvlv wgu	Axge nqdlgevlh f g tgphtegt wpg i guvkpv f gu tkus wgu erio bvlv wgu Ž vqvu rgu plxgbvz f g ngpvtr tkug gvr bt vqvu rgu o [vgtu Bgn b rtku ngpi bi go gpv f g hqto gt rgr nru f g eqnbdqtbvgwtu r quukdr bw ej bpi go gpv erio bvlv wgu xlb Lb Ftguv wgr f w Crio bv gv eg Ž vqvu rgu plxgbvz f g ngpvtr tkug Lgu eqnbdqtbvgwtu uqpv [i brgo gpv ugpu dkt[u bwz gplgvz f g Bgn f beg bw ej bpi go gpv erio bvlv wgu xlb f gu y gdlpbtu Pbt blagwtu ngpugo drg f gu eqnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g guv o qdkt[f bpu rg uwlk f g rgtv r gthqto bpeg ebtqpg xlb rg f [r r[lggo gpv f vp lpf lebvgwt utbv[i l[wgr r[Ž nbo dktqpv ebtqpg EpHo Bgn b lpv[i t[rb t[f vevqpv f g ngo r tglpvg ebtqpg uwt rgu ueqr gu gv f bpu rgu qdlgevlh dqpvu f g ngpugo drg f gu eqnbdqtbvgwtu [rik lgrgu
	e D[etktgeqo o gpvrgu r tqe[f vtguf l[gpvtkbvkpv f [xbmbvqpv gvf gi guvkpv f gutkus wgu erio bvlv wgu uqpv lpv[i t[gu Ž rb i guvkpv i r qdbrg f gutkus wgu f g ngpvtr tkug	Lbr qrkvlv wgf gi guvkpv f gutkus wgu Hl[tbtetj kubvqpv f gutkus wgu Skus wgu r[u Ž ngpxtkappgo gpv f bpu rgs wgrgr Gtqwr g qv =tg Skus wgu qr [tbvkappgru	

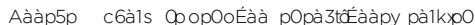


Sgeqo o bpf bvlqpu f g rb UCFD	Cj br ktguf wDEV buuqek u	Axbp ego gpv	S briu gvbzgu f g vtbxbln
Odlgevktu gv lpf lebvgtu	b lpf lē vgt rg uĀu=f o g f g o guwtg wklū[r bt rb uqel[v[r qwt[xbrvgt rgutks vgu gvqr r qtwpk[u erio bvlē vgu gp eqplqto kl[bxge ub utbv[i lg gv ub r tqel f vgtg f i guvlp f gu tkas vgu r tqegu wuf g i guvlp f gutks vgu	Lwwgt eqpvtg rg ej bpi go gpv erio bvlē vg Appgzg TĀpvj =ug f gu f app[gu gpxktappgo gpvbrgu	Bgnb f [Hpkwpg vtblgevtg f g t[f wevlp f gu[o kulqpu f g GET s vk eqwktg ngpugo drg f g ub ej bpg f g xbrvgt ueqr gu gv gvguvgp rkt pg bxge rg u beeqtf uf g Pbtku r qwt rlo lgt rg t[ej bwtgo gpv erio bvlē vg Z C wpg t[f wevlp pggw f f gu[o kulqpu f g GET f g Bgn r bt tbr r qtv Z gv go vgbpvego r vg f g rb etqluubpeg f w Gtqwr g Pqwt bwglpf tg egv qdlgevkt Bgnb utwewt[f gu lpf lebvgtu gv f gu gpi bi go gpvu xklapv Z t[f vktg uqp go r tglpv gpxktappgo gpvbrg gv egm f g uqp [equĀu=f o g gveg f g rb hgtō g Znbuulgwg Ep r btbmrg rg Gtqwr u guv gpi bi [Z eqpvtldvgt Z rb pgwltbrk[ebtdapg utw ngpugo drg f g rb ej bpg f g xbrvgt bxbpv
	d D[erbtbvlp f gu[o kulqpu f g i bā Z ghtgv f ug ttg GET UĀr g UĀr g gvrgebu [ej [bpv UĀr g gvf gu tkas vgu buuqel[u	Lwwgt eqpvtg rg ej bpi go gpv erio bvlē vg Appgzg TĀpvj =ug f gu f app[gu gpxktappgo gpvbrgu	Lg dklp ebtdapg i rjdbnf w Gtqwr g b [v[bewbrkt[gp gp uwkbpvrgurk pguf ktgevtleguf wGv i r / syw Gdlw Qsxs gsp AĤp f bxakt vp lo r bev r qukh utw rg erio bv gv f bi kt gp vtbpr btgpeg Bgnebrewnugu[o kulqpu gvug Hēg f gu qdlgevktu f g t[f wevlp f g uqp go r tglpv ebtdapg gp xbrvgt bduqrv g mappgu CO f bdatf r wku gp lpgpuk[ni [s CO vappg r tqf wk g Cg ej qlz r gto gv f g vgpkt eqo r vg f gu qdlgevktu f g etqluubpeg f w Gtqwr g gvf buwmtgt wpg t[gmg dklug f gu[o kulqpu f g GET utw rg rapi vgtō g Lg Gtqwr g b f [xgrqr r[r nvulgwtu qwkau f bkt g Z rb f [eklqp r qwt o lgwz [xbrvgt rg u lo r bev erio bvlē vgu f gu r tqlgv gvr gto gwtg bvw eqmbdatbvgtu f g r tkkt[i lgt f gu bngtpbvkgur nuuqdtgu gp ebtdapg
	e D[etktg rg u qdlgevktu wklū[ur bt rb uqel[v[r qwt i [tgt rgutks vgu gv qr r qtwpk[u erio bvlē vgu gv rgur gthqto bpegu t[brkt[gu r bt tbr r qtvbwz qdlgevktu	Lwwgt eqpvtg rg ej bpi go gpv erio bvlē vg ApbrĀug f gur tlpkr bwz gplgwz gztb Hbppegtu	rg Bi pCdv sr lq t dāx vp qwkwr [f bi qj lē vg s vkqhtg vpg xklap eqpuqr[f g gv bpbrĀvlē vg f g ngo r tglpv ebtdapg f w Gtqwr g f gu qwkau f bkt g Z rb f [eklqp s vk r gto gwgpv bwz eqmbdatbvgtu f g ej qkt rg u o gkagvgtu uqrvklapur qwt rg u lppqxbvlqpu gv t[paxbvlqpu r tqf wku vgu s w gQqPbem nqwkln UC CP i q mvsr w g dgyzks v s vk r gto gv f g o gwgt ngo r tglpv ebtdapg f w vtbpr qtv gv f w uqentbi g f gur tqf wku Hpkugp bxbn Bgnb t[brkt[r qwt rb r tgo lētg haku egwg bpp[g f gu r rbpu ebtdapg ur [ekkt vgu Z ej bewpg f gu o bts vgu gv o bklqpu lo r qtvbpv f g rb ej bpg f g xbrvgt



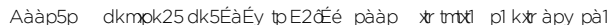
Appgzg TÀpvj ug f guf qpp gu gpxltqppgo gpvbrgu

Vpkl u		
eqpqo lg ektewbktg		
Tqwu r tqf wku xbrqtu u		
Ftqo bi gu f [erbuu[u qwbuko k[u xbrqtu[u gp lpgtpg qwgp gzvgtpg	v	
Ezvtbkuge f g rbevqu[two xbrqtu[gp lpgtpg qwgp gzvgtpg	v	
Ct=o g xbrqtu[g gp lpgtpg qwgp gzvgtpg	v	
Qwbpvk[f g uqwu r tqf wku xbrqtu[u	v	
Cqpuqo o bvlq f gbw		
Cqpuqo o bvlq f gbwâqpg f g xwp[tbdk[	o	
Cqpuqo o bvlq f gbwgp âqpg f g utguu	o	
Cqpuqo o bvlq f gbwgp âqpg f g r [pwtlg	o	
Cqpuqo o bvlq f gbwgp âqpg f g pqp xwp[tbdk[	o	
Qwbpvk[f gbwvqvbng	o	
pgti lg		
rgevtelw		
Cqpuqo o bvlq f [rgevtelw[f wt[ugbwubpu egtvktelw f qtki lpg tgpqwxgrbdrj	MX j	
Cqpuqo o bvlq f [rgevtelw[bwwr tqf wkg Žr bvtk f g hqwnqwf g i bâ	MX j	
Cqpuqo o bvlq f [rgevtelw[f qtki lpg tgpqwxgrbdrj egtvkt[g	MX j	
Cqpuqo o bvlq vqvbng f [rgevtelw[	MX j	
Cqo dwuwlrgu		
Flqwn	MX j PCI	
Gbâ	MX j PCI	
Blqo buug	MX j PCI	
Uqvbneqo dwuwlq gp r quvg Hzg	MX j PCI	
o kulqpu f g i bâ 6 gltgvf g ugttg		
GET		
) o kulqpu f g GET r[gu Žr eqpuqo o bvlq f [rgevtelw[	vCO g	
) o kulqpu f g GET r[gu Žr eqpuqo o bvlq f g hqwnqwf g i bâ	vCO g	
) o kulqpu f g GET r[gu Žr dlqo buug	vCO g	
) o kulqpu f g GET r[gu bwz hwt[gu htki qtki =pgu	vCO g	
) o kulqpu f g GET r[gu Žr hqwg f g x[j lewrgu r tqr tgu	vCO g	
) o kulqpu vqvbng f g GET ueqr g gvueqr g	vCO g	



VNIBEL DOCVMENUDENSEGITUSEMENUVNIWESTEL





VNIBEL DOCUMENT ENSEGITUSEMENVNIWESTEL





App g Huebrg	App g			Ctltv tgu f g eqpvtldwklqp uwdubpvlgnrg					Ctltv tgu f g bduqpeg f g r t lwf leg lo r qtvbvpv DSbH DàpÈS àêbtr âttqnj âêHj éy										
Aevklw u eqpqo ls wgu	Cqf g u	D r gpugu f lpxgukugo gpv bduqngvu																	
		Pbtvf gu f r gpugu f lpxgukugo gpv																	
		Aw pwbvlqp f wej bpi go gpverlo bvlw wg																	
		Af br vwbvlqp bwej bpi go gpverlo bvlw wg																	
		Sguuqwtegu bs wbwls wgu gv o btlpgu																	
		eqpqo lg ekewbtlg																	
		Pqmwvlqp																	
		Blqf kqgtulw gv equâw o gu																	
		Aw pwbvlqp f wej bpi go gpverlo bvlw wg																	
		Af br vwbvlqp bwej bpi go gpverlo bvlw wg																	
Sguuqwtegu bs wbwls wgu gv o btlpgu																			
eqpqo lg ekewbtlg																			
Pqmwvlqp																			
Blqf kqgtulw gv equâw o gu																			
Gbtbpvlgu o lplu brgu																			
Pbtvf gu f r gpugu f lpxgukugo gpv btlr p g A qw rlt kdrq A unt rb vwbvlqp lg bpp g N																			
Cbv i qtlq bevlklw j bdlklbvpv																			
Cbv i qtlq bevlklw vtbpuqlklg																			
Ipwbmbvlqp o blpvgbpeg gv t[r btbvlqp f lpvutwo gpv gv f g f kur quklku f g o guwég f g t[i wwbvlqp gv f g eqpvt rg f gu r gthqto bpegu [pgti [vls wgu f gu dêvo gpv																			
Aes wklvlqp gvr tqr tlt[vl f g dêvo gpv																			
Pt[r btbvlqp r qwt rb t[wklubvlqp f gu r tqf wku gp lrp f g xlg gv f g rgtu eqo r qubpw																			
D r gpugu f lpxgukugo gpv f gu bevlklw u rlt kdrq 6 rb vwbvlqp lg o blu pap f wtbdrq unt rg r rbp gpxklqppgo gpvbn A																			
D ui syi y h ns Èi yàyyi r i sàhi y dgàÈrà y qf rf á y : qf àdÈt str n i A																			
B Aevklw u pap rlt kdrq 6 rb vwbvlqp lg																			
D ui syi y h ns Èi yàyyi r i sàhi y dgàÈrà y sts qf rf á y : qf àdÈt str n i gp MEVS																			
Uqvbn A B gp MEVS																			



Sbr r qtvf g nwp f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f uki p qti bpkuo g vgtu kpf r gpf bpv uwt rb x tkhebvkqp f g rb f erbtbvkap eqpuqrkf g f g r gthqto bpeg gzvtb Hpbpek tg

Ezgteleg erqug f ego dtg

Vpldgn

bnf g f Lqpi ej bo r
Twtgupgu

Ep pqvtg s wbrkf f g Cqo o kuubktg bwz eqo r vgu f g rb uqekf v
Vpldgn ekbr t=u ngpvkf f [uki p[qti bpkuo g vgtu
kpf [r gpf bpv vgtg r btlvg beet[f k[r bt rj Cqitbe
Aeet[f kbvkap Cqitbe lpur gevkap p r qtv[g f kur qpldrg
uwt y y y eadlbe l[p qwu bxqpu o gp[rgu vtbxbwz xkubpv Ž
hqtò wrgt vp bxku o qvk[g z r tlo bpv wpg eqperuukap f buuwtbpeg
o qf [t[g uwt rgu lphqto bvkapu j kuqtlk wgu eqpwbv[gu qw
gzvtbr qrf gu f g rb f [erbtbvkap eqpuqrkf [g f g r gthqto bpeg
gzvtb Hpbpek t g r t[r bt[g ugrap rgu r tqe[f vtgu f g ngpvkf ek
br t=u rj S[h tgpvgn r qwt ngzgteleg erqu rj f [ego dtg
ekbr t=u t g ur gevkgò gpv rgu lphqto bvkapu gv rb
D[erbtbvkap r t[ugpv[g f bpu rj tbr r qtv bppwgnf wi tqwr g gv
[vbdnrg f g lb-qp xqrmpvktg eqphqto [o gpv bwz f kur qukukapu
btvlergu L S gv S f w Cqf g f g
eqo o gteg

Cqperuukap

Twt rb dbug f gu r tqe[f vtgu s wg p qwu bxqpu o kugu gp wxtg
vgrgu s wg f [etkgu f bpu rb r btlvg Nbwitg gv [vgpf wg f gu
vtbxbwz gv f gu [r[o gpvu s wg p qwu bxqpu eqmgev[u p qwu
p bxqpu r bu tgrx[f bpqo brtg uki pltkbvkxg f g pbwrtg Ž
tgo gwtg gp ebwug rj Hbkv s wg rb D[erbtbvkap f g r gthqto bpeg
gzvtb Hpbpek t g guv eqphqto g bwz f kur qukukapu t[i rj gpvktg
br r riebdrgu gvs wg rgu lphqto bvkapu r tkugu f bpu rjw[gpugo drg
uqpv r t[ugpv[gu f g o bpek t g ulpe=tg eqphqto [o gpv bw
S[h tgpvgn

Pt r btbvkap f g rb f erbtbvkap f g r gthqto bpeg
gzvtb Hpbpek tg

L bdugep f g ebf tg f g t[h t gpeg i [p[tbrgo gpv beegr v[gv
eqo o wp[o gpv wktu[qw f g r t bvlk wgu [vbdnrgu uwt rgu s vgru
u br r wAg[r qwt [xbrwgt gv o guwtgt rgu lphqto bvkapu r gto gv
f wktugt f gu qvej plk wgu f g o guwtg f h[t gpvgu o bku
beegr vbdnrgu r qwbkbpv bthgevg[rb eqo o btbdkkv[gpvgt rgu gpvk[u
gvf bpu rj vgo r u

Pbt eqpu[s wgvv rgu lphqto bvkapu f qkxgpv Svgt rgu gveqo r tkugu
gp ug t[h t btpv bw S[h t gpvgn f qpv rgu [r[o gpvu uki pltkbvkku
uqpvf kur qpldrgu uwt f go bpf g bwukéi g f g rb Tqekf v[

Lko kugu kpi tgpvgu 6 rb r t r btbvkap f gu
lphqto bvkapu

Lgu lphqto bvkapu r gwkgpv Svgt uwlwgu Ž wpg lpegtvkwf g
kpi [t gpv Ž n[vlv f gu eqppbkubpegu uelgpvktk wgu qw
[eqpqo k s wgu gv Ž rb s wbrkf f gu f qpp[gu gzvtgpgu wktu[gu
Cgtvblpgu lphqto bvkapu uqpv ugpldrgu bwz ej qkz
o [v[qf qm[k s wgu j Ar qv[=ugu gv qw guwko bvkapu tgvpgwgu
r qwt rjw[[vbdnrgu gpvgv r t[ugpv[gu f bpu rb D[erbtbvkap

Sgur qpubdkkv f g ngpvkf

Inbr r btlvgpv Ž rb Dktgevkp f g

u[rgevkppgt qw f [vbdnrg f g lb-qp xqrmpvktg f gu etk=tgu
br r tqr t[ur qwt rb r t[r btbvkap f gu lphqto bvkapu

r t[r btgt wpg f [erbtbvkap eqphqto g bwz f kur qukukapu r[i brgu
gv t[i rj gpvktg lpermbpv wpg r t[ugpvbvkap f w o qf =rj
f btbktgu wpg f guetk vkp f gu r tlekr bwz tkus wgu gzvtb
Hpbpek t g wpg r t[ugpvbvkap f gu r qrkls wgu br r rls v[gu bw
tgi btf f g egu tkus wgu blpuk s wg rgu t[uwnbv f g egu r qrkls wgu
lpermbpv f gu kpf lebvgwtu er[u f g r gthqto bpeg gv r bt bkvgtu
rgu lphqto bvkapu r t[xwgu r bt nbtvlerg f w t=i rj gpv VE
vzbqpqo kg xgtvg

r t[r btgt rb D[erbtbvkap gp br r rls wbpv rj S[h t gpvgn f g
ngpvkf vgrs wg o gpvkpp[ekbxbpv blpuk s wg

o gwtg gp r rieg rj eqpvt rj lpgvtg s wgrgu guwko g p[eguubktg
Ž n[vbdnrgu gpv f gu lphqto bvkapu pg eqo r qtvbpv r bu
f bpqo brtg uki pltkbvkxgu s wg egrgu ek r tqxkppgpv f g
ltbwf gu qwt[uwngpvf gttgwtu

Lb D[erbtbvkap b[v[[vbdnrg r bt rj Dktgevkltg

Sgur qpubdkkv f wCqo o kuubktg bwz eqo r vgu
f uki p qti bpkuo g vgtu kpf r gpf bpv

Inpaw br r btlvgpv uwt rb dbug f g pqu vtbxbwz f g hqtò wrgt vp
bxku o qvk[g z r tlo bpv wpg eqperuukap f buuwtbpeg o qf [t[g
uwt

rb eqphqto k[f g rb D[erbtbvkap bwz f kur qukukapu r t[xwgu Ž
nbtvlerg S f wCqf g f g eqo o gteg

rb ulpe[tk[f gu lphqto bvkapu j kuqtlk wgu eqpwbv[gu qw
gzvtbr qrf gu hqvtplgu gp br r riebvkp f w f w l gv f w l f g
nbtvlerg S f wCqf g f g eqo o gteg Ž ubxqkt rgu t[uwnbv
f gu r qrkls wgu lpermbpv f gu kpf lebvgwtu er[u f g r gthqto bpeg
gvrgu bevkapu tgrbvku bwz r tlekr bwz tkus wgu



Cqo o g ln pqwu br r btlvgpv f g hqto wgt wpg eqpenwulqp kpf [r gpf bpvg uwt rgu lphqto bvlqpu vgmgu s wg r t[r bt[gu r bt r b Dltgevlqp pqwu pg uqo o gur bu bwatku[u Ž švtg lo r rls w[u f bpu r b r t[r btlvqp f guf kgu lphqto bvlqpu ebt egrb r qwtbtkv eqo r tqo gwtg pqtg kpf [r gpf bpeg

lnpgpqwu br r btlvgpv bu f g pqwu r tqapqegst uwt

rg tgur gev r bt ngpvk[f gu bwttgu f kur quklqpu r[i bngu gv t[i rgo gpvltgu br r riebdrgu pqvbo o gpv gp o bvtg f lphqto bvlqpu r t[xwgu r bt nbtvlerg f w t= i rgo gpv VE vbzqppo kg xgtvg f g r rbp f g xk kdppeg gvf g rwwg eqpvtg r b eqttw vlqpv gvf [xbulqp hkebrg

rb ulpe[tk[f gu lphqto bvlqpu r t[xwgu r bt nbtvlerg f w t= i rgo gpv VE vbzqppo kg xgtvg

rb eqphqto k[f gu r tqf wku gv ugtxlegu bwz t[i rgo gpv bvlqpu br r riebdrgu

Dkur quklqput i rgo gpvltgu gvf qevtlpg r tqhguakppgng br r riebdr

Nqu vtbxbwz f [etku ekbr t= u qpv [v[ghgrew[u eqphqto [o gpv bwz f kur quklqpu f gu btlvlerg A gv uwkbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg Ž r b f qevtlpg r tqhguakppgng f g r b Cqo r bi plg pblvqpbng f gu eqo o kuabltgu bwz eqo r vgu tgrlvkxg Ž egwg lpgtxgvpqpv pqvbo o gpv nbxlu vgej plk wg f g r b Cqo r bi plg pblvqpbng f gu eqo o kuabltgu bwz eqo r vgu *l r x i v z i r x s r h i p P V I D g r a l d x s r h i t i v s v q d r g i i c x d j m d r g m v i* vgpbpv rlgw f g r tqi tbo o g f g x[tklbvlqpv gv Ž r b pqtto g lpgtvpbvlqpbng ITAE t[xku[g *A w m y v d r g i i r k d k i q i r x w s x i v x l d r d y h x w s v v i z i n à v s j l m s v r g d j m d r g r d a n j s v q d x s r*

lpg r gpf bpeg gveqpv r s wbrk

Nqvtg kpf [r gpf bpeg guv f [hplg r bt rgu f kur quklqpu r t[xwgu Ž nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg gv rg Cqf g f g f [qpvrqri kg f g r b r tqhguakp f g Cqo o kuabltg bwz eqo r vgu Pbt bkgwntu pqwu bxqpu o ku gp r r b e g w p u A u v o g f g e q p v t r g s w b r k [s w k e q o r t g p f f g u r q r k l s w g u v f g u r t q e [f v t g u f q e w o g p v [g u x l u b p v Ž b u u w t g t r g t g u r g e v f g u v g z v g u r[i b w z g v t[i r g o g p v l t g u b r r r i e b d r g u f g u t= i r g u f [q p v r q r i l s w g u g v f g r b f q e v t l p g r t q h g u a k p p g n g f g r b C q o r b i p l g p b l v q p b n g f g u e q o o k u a b l t g u b w z e q o r v g u t g r l v k x g Ž e g w g l p v g t x g p v k p

MqÀggu gvtguuqwtugu

Nqu vtbxbwz qpvo qdtku[rgu eqo r [v g p e g u f g r g t u a p p g u g v u g u q p v f [t q w [u g p v t g u g r v g o d t g g v o b t u u w t w p g f w t[g v q v b n g l p v g t x g p v k p f g u g o b l p g u

Nqwu bxqpu hbkv br r gn r qwt pqwu buukvgt f bpu r b t[brikvlpv f g pqu vtbxbwz Ž pqu ur [elbrikvngu gp o bvtg f g f [xgrgr r go gpv f vtbdr g v f g t g u r q p u b d k l v[u q e l[v b r g N q w u b x q p u o g p [g p v t g v g p u b x g e r g u r g t u a p p g u t g u r q p u b d r g u f g r b r t[r b t b v l q p f g r b D[e r b t b v l q p t g r t[u g p v b p v p q v b o o g p v r g u D l t g e v l q p u S T E S g u u q w t e g u H w o b l p g u A o q p v L b k l g t N w t k l q p E p x l t a p p g o g p v g v A e j b w

Nbwttg gv vgpv wg f gu vtbxbwz

Nqwu bxqpu r rbpk[gv ghgrew[pqu vtbxbwz gp r t g p b p v g p eqo r v g r t k s w g f b p q o b r i g u u k i p k l e b l v k x g u w t r g u l p h q t o b v l q p u

Nqwu gumo qpu s wg rgu r tqe[f v t g u s w g p q w u b x q p u o g p [g u g p g z g t- b p v p q v t g l w i g o g p v r t q h g u a k p p g n p q w u r g t o g w g p v f g h q t o w g t w p g e q p e n w u l q p f b u u w t b p e g o q f [t[g

pqwu bxqpu r tku eqppbkubpeg f g nbevlk[f g ngpugo drg f gu gpvk[u lperwugu f bpu rg r [tlo =vtg f g eqpuqrif bvlqpv gv f g ngzr qu[f gur tlpek bwz tks wgu

pqwu bxqpu br r t[ek[rg ebtbev=tg br r tqr tk[f wS[t[tgpvgnbw tgi btf f g ub r gtvpgpeg uqp gzj bwuwxk[ub Hbdtkv[ub pgwttbrk[gv uqp ebtbev=tg eqo r t[j gpukdr g p r t g p b p v g p e q p u l f [t b v l q p r g e b u [e j [b p v r g u d a p p g u r t b v l s w g u f w u g e v g w t

pqwu bxqpu x[tkk[s wg r b D[erbtbvlqpv eqwxtg ej bs wg ebv[i qtlg f lphqto bvlqpv r t[xwgu bwlil f g nbtvlerg L - gp o bvtg uqelbrg gv gpvltqppgo gpvbrg blpuks wgp o bvtg f g tgur gev f guf tqkuf g nj qo o g gvf g rwwg eqpvtg r b eqttw vlqpv gv r[xbulqp hkebrg gv eqo r t g p f r g e b u [e j [b p v w p g g z r r i e b v l q p f g u t b k a p u l w u k t b p v n b d u g p e g f g u l p h q t o b v l q p u t g s w l u g u r b t r g ^a b r i p [b f w i l l f g n b t v l e r g L

pqwu bxqpu x[tkk[s wg r b D[erbtbvlqpv r t[ugpgv rgu lphqto bvlqpu r t[xwgu bwlil f g nbtvlerg S rqtus wgmgu uqpv r gtvpgpvubwtgi btf f gur tlpek bwz tks wgu

pqwu bxqpu x[tkk[s wg r b D[erbtbvlqpv r t[ugpgv rg o qf =rg f bttbktgu gv wpg f guetk vlqpv f gu r tlpek bwz tks wgu r[u Ž rbevlk[f g ngpugo drg f gu gpvk[u lperwugu f bpu rg r [tlo =vtg f g eqpuqrif bvlqpv Àeqo r tku rqtus wg egrb u bx=tg r gtvpgpv r tqr qtvkpp[rgu tks wguet[[ur bt ugu tgrlvkvpuf bttbktgu ugu r tqf wku qwugu ugtxlegu blpuks wg rgu r qrkls wgu rgu bevlqpu gv rgu t[uwnbw lpermbpv f gu kpf lebvgntu er[u f g r gthqto bpeg btt[tgpwubwz r tlpek bwz tks wgu

pqwu bxqpu eqpuwv[rgu uqwtugu f qewo gpvltgu gv o gp[f gu gpvtgvgpur qwt

br r t[elgt rg r tqeguww f g u[rgevlqpv gv f g xbrif bvlqpv f gu r tlpek bwz tks wgu blpuks s wg r b eqj [t g p e g f g u t[u w n b w l p e r m b p v r g u k p f l e b v g n t u e r [u f g r g t h q t o b p e g t g v g p w b w t g i b t f f g u r t l p e k b w z t k s w g u g v r q r k l s w g u r t[u g p v[u g v e q t t a d a t g t r g u l p h q t o b v l q p u s w b r k b v l k x g u b e v l q p u g v t[u w n b w s w g p q w u b x q p u e q p u l f [t[g u r g u r n w l o r q t v b p v g u r t[u g p v[g u g p b p p g z g P q w t r g u t k s w g u u q e l b w z g v u q e l[v b w z p q u v t b x b w z q p v[v[t[b r k [u b w p l k g b w f g n g p v k [e q p u q r i f b p v g r q w t r g u t k s w g u g p x l t a p p g o g p v b w z g v u b p v[u[e w t k [f g u v t b x b w z q p v[v[o g p [u b w p l k g b w f g n g p v k [e q p u q r i f b p v g g v f w p g u[r g e v l q p f g u k g u B q w[F t b p e g) x t a p F t b p e g T b d r[F t b p e g T w t g u p g u F t b p e g B t a q n t p i u V T A K a r[b A n i [t l g S k d g k b G t b p f g P a t w i b n g v U b p i g t M b t q e

pqwu bxqpu x[tkk[s wg r b D[erbtbvlqpv eqwxtg rg r [tlo =vtg eqpuqrif [Ž ubxqk ngpugo drg f gu gpvk[u lperwugu f bpu rg r [tlo =vtg f g eqpuqrif bvlqpv eqphqto [o gpv Ž nbtvlerg L rg e b u [e j [b p v b x g e r g u r l o k g u r t[e k u[g u f b p u r b D[e r b t b v l q p p q w u b x q p u r t k u e q p p b k u b p e g f g u r t q e [f v t g u f g e q p v t r g l p v g t p g g v f g i g u v k p f g u t k s w g u o k u g p r r b e g r b t n g p v k[g v b x q p u b r r t[e k[r g r t a q e g u w u f g e a n g e v g x l u b p v Ž n g z j b w u k k [g v Ž r b u l p e [t k [f g u l p h q t o b v l q p u



r qwt rgu lpf lebvgtu erl u f g r gthqto bpeg gv rgu bwtgu
t[uwnbv s wbpvkvbvtu s wq pqwu bxapu eqpuk f t[u rgu r nru
lo r qtvbpvur t[ugpv[ugp bpggzg pqwu bxapu o lugu vwtg
f gur tqe[f vtgu bpbvns vgu eqpukvbpv Ž x[tktgt r b eqttgevg
eqpuqrñ bvkp f gu f qpp[gu eqmgev[gu bvpuk s wq r b
eqj [tgpeg f g rgtu[xqrwkapu
f gu vguu f g f [vbn uwt r b dbug f g uqpf bi gu qwf bwtgu
o qÀgpu f g u[rgevkp eqpukvbpv Ž x[tktgt r b eqttgevg
br r riebvkp f gu f [tpkvapu gv r tqe[f vtgu gv Ž tbr r tqej gt
rgu f qpp[gu f gu r kegu lwumklevkxgu Cgu vtbxbvz qpv [v[
o gp[u bwr t=u f wpg u[rgevkp f gpvk[u eqpvtdwtlegu Ž
ubxqk Bqw[Ftbpeg)xtap Ftbpeg Tbdri[Ftbpeg
Twtguggu Ftbpeg Btqqrñpi u VTA Kqrñ b Ari [tlg
Sldgkb Gtbpf g Pqtwi bn gv Ubpj gt Mbtqe gveqwtgpn
gptg gv f gu f qpp[gu eqpuqrñ [gu u[rgevkpp[gu
r qwt eguvguu

pqwu bxapu br r t[ek[r b eqj [tgpeg f gpugo drg f g r b
D[erbtbvkap r bt tbr r qtv Ž pqtg eqppbkubpeg f g ngpugo drg
f gu gpvk[u lperwug f bpu rgr [tlo =vtg f g eqpuqrñ bvkp
Lgu r tqe[f vtgu o lugu gp vwtg f bpu r b ebf tg f wpg o kuukp
f buwmbpeg o qf [t[g uqpv o qipu [vgpf wgu s wq egmgu tgs wkugu
r qwt wpg o kuukp f buwmbpeg tlvqppbdrg ghtgew[g ugrap r b
f qevtlpg r tqhguukppgmrg f g r b Cqo r bi plg pbvqpbmrg f gu
eqo o kuukp bvwz eqo r vgu wpg buwmbpeg f g plxgbwuw [tlgwt
bwtbkp[eguuk[f gu vtbxbvz f g x[tktbvkap r nru[vgpf wu

Fbk Ž NgwknÀ uwt Tglpg rg o btu

L wp f gu Cqo o kuukp bvwz eqo r vgu
Ptlegv bvgj qwug Cqqr gtu Awf kv

Ybxlgt Bgrgv
Auuqel[

Appg PbtgpnÀ
Auuqel[g D[xgrqr r go gpv f wtbdr



Appgzg Lkug f gu lphqto bvlqpus wg pqwu bxqpu eqpulf t gu eqo o g ngu r nu lo r qtvbpvgu

lpf lebgwtuen uf gr gthqto bpeg gvbwtgut uwnbws vbpvkvku

Sgegugu r qukvkgu r qtvghvkgu r tqf wku gphbpvgv hbo kmgutgur gevpvrguetk=tgu BgnNwtk qwf kur qubpvf g qw bff kkh
PbÀubÀbpvo kugpr rbeqwp r tqi tbo o g Žf gumvbkvpf guequqo o bvgvtu Hgbnj ÀLkguvÀr Ptqi tbo
Pbtvf gu[rvgwtubÀbpvtg- wbow qlpupwg xkukg r bt wp vgej plekpf wrbkvBgngvbÀbpv[v[lpxk[Žwpgt[wlpqp bppvgm
Pbtvf guhgto gutgur gevpvrb Cj btvg dlqp Švtg bplò bnegtvk[gur bt wpvg vgtég r btlvg
Pbtvf guhgto gubÀbpvt[brku[wp r tgo kgt f lbi pqwle ebtdaqg
Ar r tqxklqppgo gpw egtvk[u qw tgur gevpv rgu gpi bi go gpw f g rb Cj btvg o bvtég i tbuug x[i [vbrg uk bwewpg egtvklebvkp
pgzkvg
Eo dnbibi gur tŠvubwtgeÀerbi ggv qweqo r quvbdrgu Žf qo lekr
Ubwz f gr gtvgu gvi bur kmbi gu brio gpvbktgu bxge rb r btlvg[i qw
Ubwz f gr gtvgu gvi bur kmbi gu brio gpvbktgu ubpurb r btlvg[i qw
a[tqf [hqtgubvkp uwthbeg Žtkus wg uwthbeg vqvbpg[eguubktg Žrb r tqf wevkpf guo bvtégur tgo ketgu uwkkgu
) o kuukpuf g GET ueqr gu gv xu
Bkòp ebtdaqgi r qdbn Teqr gu xu
Pt[r xgo gpvf gbwr bt vppgf gr tqf wku hplkxu
Nqo dtgf g eqpuqo o bvgwtubÀbpvbej gv[bwo qlpupwr tqf wkvf wGtqwr gf bpunbpg[gf g t[h[tgepg
Nqo dtgf gr btlvkr bpw Žwp r tqi tbo o gf *lr ggywzi Bywmi wv* Tj btlpi Ckkgu gv lpbÀb
Ubwz f g Ft[s wgpeg f gu Aeekf gpw
Pbtvf gu hgo o guf bpurg Uqr o bpbi go gpv
Pbtvf gueqmbdqtbgwtubÀbpvr btlvkr [Žbwo qlpupwg bevkap f gf [xgrgr r go gpvbweqwtuf g nbpp[g
Tgpvko gpvf lperuqpf br t=ungps wšvg Zqwt Vqleg pqvg uwt
Teqtg o qÀgp EeqVbf kuf gu hqwtpluugwtu pqvg uwt
Nqo dtgf gps wšvguf bpurgus vgrgu r Gtqwr g guvkf gpvk[eqo o g wp r btlvpbktg o gmgwt f bpuubebv[i qtlg Af xbpvbi g TwtxgÀ
Pbtvf wej kltgf btlbktgui [p[t[r bt rb xgpvg f gr tqf wku r qukvku

lphqto bvlqpus vrbkvkkgu bevqpugvt uwnbwi

Pròp f bevkap r qwt hbxqtktg r dlp Švtg
Ptqi tbo o g X g bmbgrapi
Ptqi tbo o g Ubrgpvu Bgn
Aeeqtf gpvgt Bgngv Cbtghqwt gp hbxgwt f g rb vtbpuklp brio gpvbktg gverlo bvšvg
Mkg Žlqwt f g rbevtqi tbr j lgf gutkus wguf geqttwr vkp Žn[ej mgf g ngpugo drg f wGtqwr g
Twkxf wf [r rqlgo gpvf g rb Cj btvg f gpi bi go gpwr qwt wp bo qpvrbkktg f vtbdr
Mguwtg f rlo r bev f g rb hqwtvklebvkp f g Lb Vbej g s wktk uwt rgu ubwmu pwtklkppgruf gu gphbpv bwMbtqe
Ct[bvkpf wp qwkr [f bi qj švg f g uwkk BgnCbtdaq lo r bev f g ngo r tglpvg ebtdaqpf wGtqwr g
Ptqi tbo o gf bo [r hqtbvkp eqpvlpwg X bubBgn X bvg Tbxlpi bvBgn
D[hplkpf g nbo dklpf wGtqwr g bwqwt f g nbi tlewnwtg t[i [p[tbtleg gp eqmbdqtbvkap bxge rgu f klt[tgpvgu r btlvgu r tgpbpvgu
eqpegt[gu f qpvrb hqpf bvkp Ebtj y qto gvr X X F Ftbeq bpuks wg rgu enkgpv gvhqwtpluugwtuf wGtqwr g
Pbtvkr bvkp bwr tqi tbo o g Uqg Gqqf Uq Gq
Cbrewnf g rb r btlv go dnbibi gutgeÀerbdrgugveqo r quvbdrgur bt tbr r qtv Žrb s vbpkv[vqvbpg go dnbibi g wktu[u
Ex=pgo gpvCwuo gt y ggmbwz A-qtgu
Ep Ewtqr g egpvtbrg rbeqo gpvf wp hqto bvr nu bdqtf bdr bxge f gwz r qtvkpu f g Lb Vbej g s wktk r gto gwbpvnbej bvf wr tqf wkv
gpr nur gvkg s vbpkv[gv f qpe Žwp r tiz r nu hbdrg
Tgpukdktubvkp bwz dlbku lpeqpuekgpuf guo bpbi gtu
Tnkv r Fguvkb
Lbeqo gpvf g rbeo r bi pg Dgxpgà rui btf kpu f g rb dklf kgtuk[
Odvgpvkp f wPtiz f bpurg ebf tg f wr tqi tbo o g Lgbp Gtggp
Cqo o wplebvkap xlb r j buj vbi Uqqi qqf vqy buvg
Mkg gp r rbeq f wp Jvpkqt Tbrgu Aevkuv Bqbtg



Sbr r qtvf buuwtbpeg tbkuqppbdrg f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt wpg u rgevkap f lpf lebgwtu uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz

Ezgteleg erqurg f ego dtg

VpldgnTA

Tqelē vĭ ApqpĀo p

bmĭ gf g Lqpi ej bo r

Twtgupgu

ù nbwgpvkp f wPt[ulf gpvf wDktgevaltg

Ep pqvgt s wbrk[f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g r b Tqelē vĭ VNIBEL TA ekbr t=u r b Tqelē vĭ gv gp t[r qpug Ž xavtg f go bpf g pqwu bxqpu t[btku[f gu vtbxbwz xkubpv Ž hto wrgt wpg qr lpkp f buuwtbpeg tbkuqppbdrg uwt r b u[rgevkap f lpf lebgwtu uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz r qwt ngzgteleg erqurg f [ego dtg ekbr t=u rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu hĭ wtbpv f bpu r b D[erbtbvkp eqpuqrĭ [g f g r gthqto bpeg gzvto hpbpeletg r t[ugpv[g f bpu r b ugevkp f w Dqewo gpvf Eptgi kvgtgo gpv Vpkgtugn f r b Tqelē vĭ ekbr t=u rgu DEV gvr t[ugpv[uekf guuquw

lpf lebgwtu gpxktqppgo gpvbwz

[xqrwkap f gu r t[rfxgo gpw f gbwr bt vqppg f g r tqf wku hpluxu r qwt wpg xbrgwt f g

[o kuukpuf g i bā Ž gthgv f g ugttg Teqr gu gv r qwt wpg xbrgwt f g mqpapguf g CO

Twkkhato btku[f wgtur gevf wr rbpplpi f g f [r rqlgo gpvf g r b ej btvg f g nbo qpv r bktgt r bt rg eqo k[f g r kqvb i g f w r tqlgv D[r rqlgo gpv s wbrkubvk

lpf lebgwtu ubpv[u[evtk[

UF Ubwz f g Ft[s wpgpeg f gu Aeelf gpw r qwt wpg xbrgwt f g

Nqvgt o kuukp pg eqwgtg pkrgu lphqto bvkpu tgrbvk[gu Ž f gu r [tkqf gu bpv[tlgwtg pkbwewpg bwtg lphqto bvkp lperwug f bpu rg DEV

| Purrt s h dyççxds gi xdyt ssdf q

ù pqvgt bxku rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu hĭ wtbpv f bpu rg DEV qpv [v[vbdrtgu f bpu vquw rgwtu bur gevu uk ptkbvk[eqphqto [o gpv bwr tqvqeqrg f g tgr qtvkpi o ku gp r r b egr r bt r b Tqelē vĭ Qsxs gsp ĩ hi vĭ ts wnk i çxd j mdr grnv hy Gv syti Bip zi wssr h gi q f vi bpkus s wwbz dbugu f g r t[r btbvkp f [vbk[gu f bpu rg r b tbi tbr j g Nqvg o [vĭ qf qraqi ks wg f g r b ugevkp f w DEV r qwt ngzgteleg erqurg f [ego dtg

| Qx udxdt s hi ylsjt x dāt sy hi Dçxdf rñ U q gāt ss i y

L dbugpeg f g ebf tg f g t[h tgep i [p[tbrgo gpv beegr v[gv eqo o wp[o gpv wku[qw f g r r b vks wgu [vbdrtgu uwt rgus wgu ubr r wĀgt r qwt [xbrgwt gv o guwtgt rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu r gto gv f wktugt f gu vgej plks wgu f g

o guwtg f kth tgpvgu o bku beegr vbdrgu r qwxbpv bthgevt r b eqo r btbdkk[gpvtg rgu gpvk[ugvf bpurg vgo r u

Pbt eqpu[s wgpv rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu f qkxgpv Švtg rgu gv eqo r tkugu gp ug t[h tbpv bwr tqvqeqrg f g tgr qtvkpi o ku gp r r b egr r bt r b Tqelē vĭ Qsxs gsp ĩ hi vĭ ts wnk i çxd j mdr grnv hy Gv syti Bip zi wssr h gi q f vi f kur qpldrg uwt f go bpf g bw ukei g f g r b Tqelē vĭ bpkus s wwbz dbugu f g r t[r btbvkp vrgu s wg f [etkgu bwr b tbi tbr j g Nqvg o [vĭ qf qraqi ks wg f g r b ugevkp f w DEV r qwt ngzgteleg erqurg f [ego dtg gpugo drg rgu Ctk=tgu

| Mr rāi y r m xi s ā y: q l u x u d x d ā t s h i y l s j t x r d ā t s y h i D ç x d f r ñ U q g ā t s s i y

Lgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu r gwkgpv Švtg uwtgwgu Ž wpg lpegtvkwf g lpi [tgpvg Ž n[vbv f gu eqppbkuubpegu uelgpvks vgu qw [eqpqo ks wgu gv Ž r b s wbrk[f gu f qpp[gu gzvgtpgu wku[gu Cgtvbpgu lphqto bvkpu uqpv ugpu drgu bwz ej qkz o [vĭ qf qraqi ks wg j Ār qv =ugu gv qw guko bvkpu tgvpgwgu r qwt rgwt [vbdrtguo gpv gv r t[ugpv[gu f bpu rg DEV

Ep qwtg r b s wbpvktbvkp f gu i bā Ž gthgv f g ugttg guvuqwo kug Ž wpg lpegtvkwf g lpi [tgpvg gp tkuq f gu eqppbkuubpegu uelgpvks vgu lpego r rfvgu wku[gu r qwt f [vgtu lpgt rgu hbevgwtu f [o kuukpuf gv rgu xbrgwtu p[eguubktgu r qwt eqo dlpgt rgu [o kuukpuf g f kth tgpvui bā

| Ti yut sydf rñ hi q l h n i g ā t s h i q l U t g n ā

Inbr r btbvkv Ž r b ktgevkp f g r b Tqelē vĭ

f g u[rgevkappgt qw f [vbdrt f gu etk=tgu br r tqr t[u r qwt r b r t[r btbvkp f gu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu gp vgpbpv eqo r v g rg ebu [ej [bpv f gu rqlu gv t=i rgo gpw br r r b ebdrgu

f [vbdrt rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu eqphqto [o gpvbwz Ctk=tgu

bpkus wg f g o gwtg gp r r b egr r eapvt rg kvgtpg s wgmrg guko g p[eguubktg Ž n[vbdrtguo gpv f gu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu pg eqo r qtvbpv r bu f bpqo brgu uk ptkbvk[gu s wg egrgu ekr tqxlgppgpvf g h b w f gu qwt[u wngpvf gttgwtu

| Ti yut sydf rñ hi y g t r r nydxi y dçÉgt r uā i y

Inpqw br r btbvkv

f g r r b ptkgt gv t[bktgt r b o kuukp f g r b-qp Ž qdvplk r buuwtbpeg tbkuqppbdrg s wg rgu lphqto bvkpu f g Dwtbdkk[T[rgevkap[gu pg eqo r qtvbpv r bu f bpqo brgu uk ptkbvk[gu s wg egrgu ekr tqxlgppgpvf g h b w f gu qwt[u wngpvf gttgwtu

f g z r tlo gt wpg qr lpkp lpf [r gpf bpvg dbu[g uwt rgu r tqe[f wtgu s wg pqwu bxqpu f [r rĀ[gu gvunt rgu r tgwrgus wg pqwu bxqpu tgevgk[gu

gvf g eqo o wpls vgt pqvgt qr lpkp bwPt[ulf gpvf wDktgevaltg f g r b Tqelē vĭ



Cqo o g ln pqwu br r btlvqpv f g hqto wrgt vpg qr lpqap
lpf [r gpf bpvg uwt rgu lphqto bvlqpu f g Dwtbdkk[T[rgevkapp[gu
vgmgu swg r t[r bt[gu r bt r b f kgevkqp pqwu pg uqo o gu r bu
bwatku[u Ž Svgt ko r rls w[u f bpu r b r t[r btlvqpv f guf kgu
lphqto bvlqpu ebt egro r qwtbtkv eqo r tqo gwtg pqvgt
lpf [r gpf bpeg

| Dryut yràt syx l q r i sàdxi yi àht gàxsi uxt ji yyrt ssi qj duuqgdf q

Nqu vtbxbwz f [etku ekbr t=u qpv[v[ghtgew[u ugrqpv r b f qevtlpg
r tqhguukappgm f g r b Cqo r bi plg pvlqapbr f gu eqo o kuubktgu
bwz eqo r vgu tgrbvkg Ž egwg o kuukap blpuk swg rgu pqto gu
lpvgtpbvlqapbr ITAE t[xku[g Avmyvdr gi Erkdki qirxw
sxiv xdr Ayhaxw drh Tizihà w sj Hmvs vgdq Fmndr gndq
lrjsvq dxsr gv ITAE Avmyvdr gi Erkdki qirxw sr
Gviir/sywi Gdw Uxdi qirxw [o kugu r bt nlpvgtpbvlqapbn
Awf klp[bpf Auuwtbpeg Tvbpf btf u Bqbt f IAATB

| Ish ui shdsgi i àgt sàx q vçdqà

Nqwu bxqpu t[btk[pqvgt o kuukap f bpu rgu tgr gevf gu t=i rgu
f lpf [r gpf bpeg r t[xwgu Ž nbtvrg L f w eqf g f g
eqo o gteg f w eqf g f g f [qpvqrj kg f g r b r tqhguukap f g
eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu blpuk swg f w

Cqf g qh Ej leu hqt Ptqhguukapbn Aeeqwpvbpwu r wdr[r bt
nlpvgtpbvlqapbn Ej leu Tvbpf btf u Bqbt f hqt Aeeqwpvbpwu
tgr qubpv uwt rgu r tlpk[gu hqpf bo gpvbwz f lpf i tk[
f qdlgevkk[f g eqo r [vpg r tqhguukappgm gv f g kti gpeg
f g eqpht gpvlbtk[gv f g eqpf wkg r tqhguukappgm

Nqwu br r rls wqpu r bt bkgwtu r b pqto g lpvgtpbvlqapbn Tvbpf btf
qp QwbtkvÀ Mbpbi go gpv s wktgs wgtv r b f [Hpkvqp gv r b o kug
gp wktg f wp uÀu= o g f g i gukqp f g r b s wbrk[lpervbpv f gu
r qtrk swg gv f gu r tqe[f wgtu gp o bvtg f g t=i rgu

f [qpvqrj k swg f g r b f qevtlpg r tqhguukappgm gv f g tgr gevf
f gu vgzvgr i b wz gvt[i rgo gpvbtgubr r rlebdrgu

Nqu vtbxbwz qpv[v[ghtgew[u r bt vpg [s wkr g lpf [r gpf bpvg gv
r rwtk kulk rlpbktg gzt [tlo gpv[g uwt rgu uwlgu f buuwtbpeg gv f g
f [xgrqr r go gpvf wtdrg

| Odàxi i à à shçi hi yàdÉdçÉ

Vpg o kuukap f buuwtbpeg tbkuqppbdr ko r rls wgtu r b o kug gp
qgwktg f g r tqe[f wgtu gp xwg f g tgevgk[f gu [r] o gpwu
r tqdbpwu uwt rgu lphqto bvlqpu f g Dwtbdkk[T[rgevkapp[gu Lb
pbwgt r ebrgpf tigt gv n[vpgf wgtu f gu r tqe[f wgtu f [vgt o lp[gu
tgrxgpv f w lvi go gpv r tqhguukappgm gv pqvbo o gpv f g
n[xbrmbvlqap f gu tkus wgtu f bpqo brigu uli plktbvk[gu s wgtu egmgu ek
r tqxlgppgpv f g hbwf gu qwt[uwngpv f gttgwtu L [xbrmbvlqap f g
egu tkus wgtu vgpv eqo r wgtu f w eqpvt rgu lpvgtpg tgrbvkh Ž r b
r t[r btlvqpv r bt r b Tqel[v[f gu lphqto bvlqpu f g Dwtbdkk[
T[rgevkapp[gu Vpg o kuukap f buuwtbpeg tbkuqppbdr eqo r qvgt
[i bgo gpv

nbr r t[elbvqpv f g r b r gtlvpgpeg f bpu rgu eqpvzvg f g r b
o kuukap f g nwtbubvlqap r bt r b Tqel[v[f gu t=i rgu etk=tgu gv
j Àr qvj =ugu f [Hpkv r bt r b Tqel[v[vgru swg f [etku f bpu rgu
Ctk=tgu r qwt r t[r btgt rgu lphqto bvlqpu f g Dwtbdkk[
T[rgevkapp[gu

nbr r t[elbvqpv f w ebtbev=tg br r tqtr tk[f gu o [vj qf gu f g
f [vgt o lpbvqpv gv f [xbrmbvlqap tgvpgwgu f gut=i rgu gp o bvtg
f g tgr qtvpi wtku[gu gv f w ebtbev=tg tbkuqppbdr f gu
guvko bvlqpu hkgur bt r b f kgevkqp f g r b Tqel[v[

nbr r t[elbvqpv f g r b r t[ugpbvlqap f gpugo drg f gu
lphqto bvlqpu f g Dwtbdkk[T[rgevkapp[gu

Nqwu guvko qpu s wgtu rgu [r] o gpwu s wgtu pqwu bxqpu qdvpgwu uqpv
uwtbubpwgvbr r tqtr tk[ur qwt hqpf gt pqvgt qr lpqap

NgwkmÀ uwt Tgkpg rgu o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

Gtbpv Uj qtpvqp

Mgo dtg htbp- blk f w Gtbpv Uj qtpvqp lpvgtpbvlqapbn

Wlpgpv Ftbo dqwtv

Auuqel[

Ptlegy bvgjt qwug Cqqr gtu Awf kw

Ybxkgt Bgrgv

Auuqel[



4



GÈ6• p1épÉ pé4 o pé4pè1t2p

Oti bpgu f g f ltgevlqp
gv f g uwtxgkmppeg _____

S[o wp[tbvlqpu
gv bxbpvlbi gu _____

Ptqe[f wtgu f g i guvlqp f gu
tkus wgu gveqpv t rg lpgvtpg _____

Utbpubevlqpu bxge f gu r btlvgu
rñ gu _____



Lgr t[ugpvej br ktg Hbkr btvg lóv[i tbpvg f wSbr r qtvuwt rgi qwxgtpgo gpvf gptvgr tkug [vdrkeaphqto [o gpvŽ nbtveng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Lgu [r] o gpv uuegr vdrngu f bxqkt wpg lphwpgpeg gp ebu f qhtg r vdris wg gv rgu t=i rgu f g r btvlek bvkap bwz Auugo dr] gu i [p[tbrgu Hk vtgpv bw Cj br ktg f w f qewo gpv f gptgi kvitgo gpv wlxgtugr gv f bpu rdtqej wtg f g eqpxqebvkap Ž nAuugo dr] g i [p[tbrgu o kvzg f w o bl

Oti bpgu f g f ktgevlap gv f g uwtxgknbpeg

S h tgepeg bwCqf g Mk f rpgzv

Lbi qwxgtpbpeg f Vpldgnf qkvŠvtg br r t[el[g gp vgbpveqo r vg f guf qpp[gu uwxkbpgu

Vpldgn guv f gr wku rpi vgo r u wpg uqel[v[Hbo kltng f bpu rbs wmg rgu bevkppbktgu pqp o go dtgu f g r b hbo kmg hqpf bvtleg qwpap eqpvt r] ur bt egwg hbo kmg f [vlgppgpv Ž eg lqwt o qlpuf g f webr kbn

Vpldnguvwpg utvwemt g s weqo r vg bvlqwt f j wkw Dktgevlktg eqo r qu[f g f gwz o go dtgu vp Cqpgk f g uwtxgknbpeg eqo r qu[f g f lz o go dtgu gvpgw ubrtkt[u

Vpldgn guv r b uqel[v[bplo bvtleg f g uqp Gtqwr g Eng guv nlpv bpeg s wkr tgp f rgu i tbp f gu f [ekukpu utbv[i ls wgu gv gp eqpvt r nbr r r bvlkap

rgu r tpekr bngu qv [tbvkapu uapv o gp[gu r bt r b Hbkr Bgns vk t[brkug f ktgevg gpv qw Ž vtbxgtu ugu r tqv tgu Hbkr rgu lpxgukugo gpv lpf wutlgru rgu r tkugu f g r btvlek bvkap s wkv o gv gp r r beg rgu r qrtks wgu eqo o gtelbngu gv f [Hpkv rgu r tqeguuvgej pls wgu

r b uqel[v[Bgn guv wpg uqel[v[bpapAo g Ž Cqpgkn f bf o lkvutbvkap Tqp Cqpgk f bf o lkvutbvkap Ž r b f bvg f w r t[ugpv f qewo gpv eqo r vg f gwz o go dtgu f g r b hbo kmg hqpf bvtleg Vpldgn vtqk o go dtgu lpf [r gpf bpv vp bf o lkvutbvgt tgr t[ugpvbpv rgu ubrtkt[u gv vp egpugt

Ž nAuugo dr] g f gu bevkppbktgu f g Bgn Vpldngv r b hbo kmg hqpf bvtleg f [vlgppgpv f [uqto bku nlpv[i tbrk[f w ebr kbn gv f guf tqkuf g xqvg

Dgr wku Vpldngug t[hfg bwz t=i rgu f wCqf g Mk f rpgzv r qvt Hzgt ub i qwxgtpbpeg Cg Cqf g r gw Švtg eqpuv[uwt rgu ukgy y o lf f rpgzveqo qwbwuk[i uqelbn

Mkulap gv hapevkappgo gpv f wCqpgknf g uwtxgknbpeg

Lg Cqpgknf g uwtxgknbpeg buwtg gp r gto bpgpeg gv r bt vqwu rgu o qAgpu br r tqv t[u rgu eqpvt rgu f g r b i guvkap f Vpldgn gltgew[g r bt rgu Dktgevlktg ù eg vktg knr =tg Ž vqwg [r qv w f g nbbp[g rgu x[tktvbkpu gv eqpvt rgu s wklw[g qv r qtvwpu gv r gw ug Hbktg eqo o wpls vgt rgu f qewo gpv s wknugko g wktgu Ž nbeego r rkuugo gpv f g ub o kulap Inguv ubkuk gp o Šo g vgo r u s vg rgu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f gu f qewo gpv o ku Ž r b f kur quklap f g egwz ek

Ep bwep ebu egwg uwtxgknbpeg pg r gw f qppgt rlgw Ž nbeego r rkuugo gpv f bevgu f g i guvkap f ktgevg gpv qv lpf ktgevg gpv gltgew[ur bt rgu Cqpgknqwu o go dtgu pkšvtg gltgew[g f bpu f gu eqpf klqpu s wkr tgp f gpv lo r quklr r b i guvkap f g r b uqel[v[r bt rgu o go dtgu f w Dktgevlktg Lg

hapevkappgo gpv f w Cqpgkn eqpxqebvkap t[wlpapu s wqtwo lphqto bvkap f g ugu o go dtgu guv eqphqto g bwz f kur quklqpu r] i bngu gv bwz ubwuw f Vpldgn

Lg Cqpgknf g uwtxgknbpeg ug t[wlvk d q nng d s wbtg hqk r bt bp gp r t[ugpeg f g vqwu rgu o go dtgu f wDktgevlktg

gp h[xtlgt o btu r qvt gzbo lpgt rgu eqo r vgu bpgwgu gv eqpuv[[u bttŠv[ur bt rgu Dktgevlktg r tgp f g eqppbkuubpeg f w Sbr r qtv Hbpbeltg bpgwgn f g nqtf tg f w lqwt f g nAuugo dr] g bpgwmg hqto wgt ugu qdugtxbvkapu bwz bevkppbktgu uwt rgu Sbr r qtv f w Dktgevlktg gv [vdrkt rgu Sbr r qtv uwt rgu i qwxgtpgo gpvf gptvgr tkug

gp o bk br t=u r b t[wlpap f g nAuugo dr] g i [p[tbrgu e guv bw eqwtu f g egwg t[wlpap s wg pqvbo o gpv rgu Cqpgkn f g uwtxgknbpeg pgo o g qv tgpqwgmg rgu Dktgevlktg f qpv rgu o bpf bvguv f g gwz bpu gv hkg ub t[o vp[tbvkap

gp lwkngv r qvt gzbo lpgt rgu eqo r vgu ugo guvlgnu gv rgu f qewo gpv f g i guvkap r t[xklqppgm t[xkl[ur t[ugpv[ur bt rgu Dktgevlktg

gp paxgo dtg bwvktg f g nphqto bvkap Hbpbeltg f wvtqk[o g vto guvgt

Ž vqwbwtg o qo gpv gv gp r b hqto g f w Cqo k[STE r qvt gzbo lpgt rgu uwxk f g r b utbv[i kg STE gv rgu tkus wgu qv r qtvwpl[u gp r b o bvtg uwt tgeqo o bpf bvkap f w Cqo k[f bvf kv

Lgu t[wlpapu r gwkgpv Švtg vpgwgu r bt xklqeqph[tgepeg qvr bt vqwo qAgp f g v[r] eqo o wplebvkap f bpu rgu eqpf klqpur t[xwgu r bt r r k

Lgu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu r btvlek gpv bwz t[wlpapu f g h[xtlgt qv o btu eqo r vgu bpgwgu gv f g lwkngv eqo r vgu ugo guvlgnu

Cj bewp f g egu t[wlpapu guv [i bngu gpv nqeebvkap r qvt rgu Dktgevlktg f g Hbktg rgu qtpvut r b i guvkap rgu r gtv gevkgu gvugu qtlgpbvkapu utbv[i ls wgu f w Gtqwr g s wkuqvr btvewr tgo gpv f [dbwmg bw uglo f w Cqpgkn ù egv gltg rgu Dktgevlktg [o gv bxbpv ej bewp f gu s wbtg u[bpegu [xqs w[gu ekf guwu rgu Sbr r qtvvto guvlgnu t[xvr bt r r k

Lg Cqpgkn r gw r bt bknwgu ug t[wplk bwukuqwg gpv s wg nlpv[tŠv f g r b Tqel[v[ngzk g Ep rgu Cqpgk f g uwtxgknbpeg u guv t[wpl pgw hqk rgu vbwz f g r t[ugpeg r j Áuls wg gv r bt v[r] eqph[tgepeg b [v[f gpxktap Lgu vtbxwz gv f [ekukpu f wCqpgknqpv hqto bkt[u f bpu rgu r tge=u xgtdbwz s wktgpf gpv eqo r vg f gu f [dbw gp u[bpeg Dgu gzvtbku qwf gu eqr lgu f g egu r tge=u xgtdbwz r gwkgpv Švtg f [rkt[u gv egtvkt[u r bt rgu uget[vltg f wCqpgkn

Cgr btbi tbr j g Hbkr btvg f wSbr r qtvuwt rgi qwxgtpgo gpvf gptvgr tkug



Cj bs wg o go dtg f wCapuglnf kur qug Ž vtbxgtu wp gztvbpv f g nqtf tg f wlqwt f g ej bs wg t[wplqp f wCapuglnv f gu f qewo gpvu rwr gto gwbpv f g r tgp f tg r quklqp gp vqwg eqppbkubpeg f g ebwug gv f g o bpletg [erlbt[g uwt rgu r qlpvu s wkÀ uqpv lpuetku Lqtu f g ej bs wg t[wplqp f wCapugln r Dktgevaltg r qtv g Ž r b eqppbkubpeg f gu o go dtgu f wCapugln r tlpkr bwz lbku gv [x[pgo gpvu uli plklebvtu r qtvbpv uwt r b xlg f Vpldgn gv f w Gtqwr g s wkuqpv lpgvtxgpwu f gr wku r b t[wplqp r t[e[f gpvg f w Capugln

Lg Capuglnv r t[ugpeg f gu o go dtgu f wDktgevaltg d[p[Helg gp qwtg f wpg r t[ugvbvpv f [vblt[g f wr rbp utbv[i ls wg STE r bt r b Dktgevalp i [p[tbrg f g Bgn Vp r qlpv f g uwlk f g uqp gze[ewlqp guvr qtv[Ž nqtf tg f wlqwt f wCapuglnv f gu dbugu t[i wltg

Lg Capuglnf g uwtxglnbpeg guvubwvbltgo gpveqo r qu[f g vtqku o go dtgu bwo qlpv f g lz j wlvbwr nu Lgu o go dtgu f wCapugln f g uwtxglnbpeg uqpv [nu r bt nAuugo dñ[g i [p[tbrg qtf lpbktg r bto krgubevlqppbktgu qwgp f g qtu Ž r b o blqt[uko r r Inu uqpv t[[rli kdrgu

Lb f wt[g f gu hapevkapu f g o go dtg f wCapuglnf g uwtxglnbpeg guvHz[g r bt nAuugo dñ[g i [p[tbrg qtf lpbktg gvpg r gwgze[f gt vtqku bpu Pbt gzevr vqp gv gzerwukgo gpv bhp f g r gto gwtg r b o kug gp qgwtg gvrg o blpv f g n[ej gmpgo gpv f gu o bpf buv f g o go dtgu f wCapuglnf g uwtxglnbpeg nAuugo dñ[g i [p[tbrg qtf lpbktg r qwtb pgo o gt vp qwr wukgwto o go dtgu f wCapugln f g uwtxglnbpeg r qwt vpg f wt[g f vp qvf gwz bpu

Lg pgo dtg f g r gtuappgu r j Àuls wgu o go dtgu f wCapuglnv tgr t[ugvbvpv r gto bpgpv bÀbpv f [r buu[nêi f g g bpu pg r qwtb Svgt uwr [tlgwt bw vgtu f gu o go dtgu f wCapugln f g uwtxglnbpeg gltgevalgo gpv gp hapevkap Pqvt r b r riebvlqp f g egwg f kur quklqp r b ukwvlqp Ž r tgp f tg gp eqpuf [tlvqp ugtb egm[s wkgzlvgtb bwlvqt f g ej bewpg f gu Auugo dñ[gu i [p[tbrg qtf lpbktg bpgwrgu Lqtus wg r b r bvlqp ekf guwu r t[xwg ugtb f [r buu[g r b p[f gu tgr t[ugvbvpv r gto bpgpv èi [u f g r nu f g bpu ugtb t[r w[f [o kulappbktg f qhteg gp r tgo lgt rlgw gv Ž f [lbw rg o go dtg f wCapuglnv r nu èi [

Lg Capugln f g uwtxglnbpeg uguv f qv[f vpg ej btvg gv f vp S=i rgo gpv lqv[tlgwt s wk Hzgpv rgu qdrli bvlqp f [qpvrqi ls wgu f gu o go dtgu gvrgu o qf brik[u f g hapevqppgo gpv f wCapuglnv f g uguqeo k[u Cguf qewo gpvu uqpv t[i wltgo gpvt[bewbrik[u ku qpvpqvb o gpv[v[tgxwu gp gv Inu qpv [v[uli p[u r bt rgu o go dtgu f wCapugln f g uwtxglnbpeg gv rgu egpvgu Cguf qewo gpvr gwkgp Svgt eqpuwv[ubwuk[g uqelb Cqphqto [o gpv bwz tgeqo o bpf bvlqp f weaf g Mlf f gmgzv rg Capugln f w [xtlgt b tgxw rgu r qlpv f g xli kdppeg f w Cqf g Mlf f gmgzv Cgu r qlpv f g xli kdppeg tbr r gmgpv rgu s wguqpu r tlpkr brgu s wg rg Capugln f g uwtxglnbpeg f qkv ug r qugt r qvt buwltgt rg dqp hapevqppgo gpv f g r b i qwgtpbpeg gvub s wbrk[Inu r qtvpgvuwt rg r qwxqkt gz[ewth rguf ltki gbpvu rg r qwxqkt f g uwtxglnbpeg rgu o go dtgu f wCapugln f g uwtxglnbpeg gvrg r qwxqkt uqwggtb rgu bevlqppbktgu

Lg Capugln f g uwtxglnbpeg r tge=f g ej bs wg bpp[g Ž r b tgxwg f gu eqpxgpvkapu t[i rgo gpv[gu f qpv ngltg r gtf vlg f bpu rg vgo r u

Cgu eqpxgpvkapu uqpv [pwo [t[gu lptb bw r bti btr j g f bpu rg Sbr r qtv ur [elor f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu Ep qwtg rg Capugln f g uwtxglnbpeg b eqphqto [o gpv bwz f kur quklqp f g rbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg [vdrk vpg r tge[f vlg lpgvtpg r gto gwbpv f [xbrwgt t[i wltgo gpv uk rgu eqpxgpvkapu r qtvbpv uwt f gu qv [tlvqp eqvbtbpvgu gv eqperwgu Ž f gu eqpf klqp pto brgu tgo r rhuugpv dlpg egueqpf klqp Cgwg r tge[f vlg hqto brik gp r btlwltgt rgu etk=tgu f lf gpvklebvlqp f g egu eqpxgpvkapu gp f [hplkubv r b pqvqp f qv [tlvqp eqvbtbpvgu gv r b pqvqp f g eqpf klqp pto brgu guv r r rls wg r t[bbrdrgo gpv Ž r b eqperwkap f g vqwg eqpxgpvkap uuegr vdr[f Svgt s wbrk[g f g t[i rgo gpv[g Em[r t[xqkv gp qwtg rgu etk=tgu gvrgu eqpf klqp f g erbuuklebvlp Lg Cqo k[f bvf l[tgp f eqo r vgw bw Capugln f g uwtxglnbpeg f g r b r riebvlqp f g egwg r tge[f vlg bwvltg f g ngzgteleg gv f g ugu eqperwkapu Lg Capugln f g uwtxglnbpeg gp r tgp f bevg rgtu f vp gzbo gp bpgvgn Lgu r gtuappgu f ltevgu gpv qv lpf ltevgu gpv lqv[tgu[gu Ž vpg eqpxgpvkap pg r btlvkr gpv r bu Ž n[xbrmbvlqp f g egm[ek lnguv pqvbo o gpv r t[xw gp bo qpvf g r b t[wplqp f w Capugln f g uwtxglnbpeg br r rñ[Ž bttSvgt rgu eqo r vgu f wf gtplt gzgteleg [eqw[s wg rgu eqpxgpvkapu s wbrk[gu f g eqvbtbpvgu gv eqperwgu Ž f gu eqpf klqp pto brgu uqpv t[gzbo kp[gu ej bs wg bpp[g r bt r b Dktgevalp f g r b vt[uqgtg Gtqwr g gv r b Dktgevalp lvtlf ls wg Gtqwr g r btlv lqv[i tbpv f gr wku f g r b Dktgevalp f g r b eqphbpeg gv f g n[v[ls wg Utuv Evj leu s wktgi tqwr g pqvbo o gpv rg lvtlf ls wg r b s wbrk[r b t[i rgo gpv bvlqp rgu tkus wgu r b eqo o vplebvlp gv rgu bttbktgu r vdris wgu rg ebu [ej [bpv bxge rgu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu f r b Tqel[v[

Lg Capugln f g uwtxglnbpeg eqpf wlv r bt bmgwto ej bs wg bpp[g vp gzgteleg f [xbrmbvlqp f g ugu vtbxwz gp eg lperu egwz f g ugu Cqo k[u Ž vtbxgtu wp s wguvqppbktg f bwq[xbrmbvlqp eqo r rñ[v[r bt f gu gpvtgvgpu lpf klf wgu o gp[u r bt rg Pt[ulf gpv bxge rgu o go dtgu

Pbtbmrgo gpv Ž n[xbrmbvlqp f g uqpv r tqv tg hapevqppgo gpv rg eqpugln r tge=f g ej bs wg bpp[g Ž vpg [xbrmbvlqp f g r b r gthqto bpeg f wDktgevaltg j qtu ub r t[ugpeg Cgwg [xbrmbvlqp r qtv r tlpkr brgo gpv uwt rgu qdlgevku s wg rg eqpugln f g uwtxglnbpeg rwbvltb Hz[ej bs wg bpp[g

Lg Capugln f g uwtxglnbpeg [vdrk r Sbr r qtv uwt r i qwgtpgo gpv f gpvtg r tkur t[xw Ž rbtvlerg L f wCqf g f g eqo o gteg Twt f [rñ[i bvlqp f g nAuugo dñ[g i [p[tbrg gztvqt f lpbktg ln o gv gp eqphqto k[rgu ubwuu bxge rgu f kur quklqp rñ[i brgu gv t[i rgo gpv bktgu uqvu t[ugtxg f g bvlklebvlp r bt r b r tgej bpg Auugo dñ[g

Pqwxqktu f wPt ulf gpv f wCapuglnf g uwtxglnbpeg

Lg Pt[ulf gpv r gtuappg r j Àuls wg ej qklkr bto krgu o go dtgu f wCapugln guv ej bti [f g eqpxqs wgt rg Capuglnv f gp f ltki gt rgu f [dbw Inr t[ulf g [i brgo gpv nAuugo dñ[g i [p[tbrg gv gp f ltki g rguf [dbw

Ep ebu f go r Šej go gpv r b hapevkap guv buwlt[g r bt r b Wleg Pt[ulf gpvg vbpvrtuf gu Capuglnk s w Ž nAuugo dñ[g i [p[tbrg



Cqo r quklqp f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg

Lguo go dtguf wCqapuglnf g uwtxglnbpeg elps hgo o gugvelps j qo o gu uqpvŽeg lqwt

Nqo	Fapevklq	t ^g p ^{qo} l ^p bvlq ^p b	Mbpf bv gp eqwtu	
			D dw	Fkp
Frtklbp Tbwklp ^e	Pt[ulf gpv o go dtg f wCqo kl[f bwf lw o go dtg f wCqo kl[uvtbv[i ls wg			AGO
Jq ng Pbevgbw ^d	Weg Pt[ulf gpvg o go dtg f wCqo kl[f bwf lw gv Pt[ulf gpvg f wCqo kl[f gu p ^{qo} l ^p bvlq ^p u gv f gu t[o wp[tbvlqpu			AGO
Vbrgplpg Fk xgv ^e	Mgo dtg o go dtg f wCqo kl[f bwf lw	b		AGO
Lbwtpgv Fk xgv ^e	Mgo dtg	b		AGO
Mbtlpg Fk xgv ^e	Mgo dtg			AGO
Mbtlqp Tbwklp ^e	Mgo dtg			AGO
Uj qo bu Tbwklp ^e	Mgo dtg			AGO
Uj lgttÀ Blnqv ^d	Mgo dtg Pt[ulf gpv f wCqo kl[f bwf lw o go dtg f wCqo kl[f gu p ^{qo} l ^p bvlq ^p u gvt[o wp[tbvlqpu gv o go dtg f wCqo kl[uvtbv[i ls wg			AGO
C elrg Ubpf gbw f g Mbtube ^d	Mgo dtg o go dtg f wCqo kl[f gu p ^{qo} l ^p bvlq ^p u gvt[o wp[tbvlqpu			AGO
Mlej gnBbi wgpbnv f g Pwej guug ^d	Mgo dtg			AGO

b Dglwngv Žbq v Vpldgrb gwrbr hqto g f wpg uqel[v[gp eqo o bpf kgr bt bevlqpu gveqo r qtvklv [lŽwp Cqapuglnf g uwtxglnbpeg

d Mgo dtg ulpf [r gpf bpw

e Mgo dtguf r r hbo kng Fk[xgv Bgn

Lg o bpf bvf g M PbebnW[pqv o go dtg f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg gv f wCqo kl[f bwf lw b gsr kt[Ž nkuwg f g nAuugo drf g gvp b r bu [v[tgpqwxgrf

M^o gu Jq^{ng} Pbevgbw gv C[elrg Ubpf gbw f g Mbtube MM Pbebn W[pqv Mlej gnBbi wgpbnv f g Pwej guug gv Uj lgttÀ Blnqv p qpv bwewp rpg f g r btgpf[bxge r b hbo kng hqpf bvtleg f qpv rgu bwtgu o go dtguf wCqapuglnf pvr bvlq

Lg Cqapuglnf w o btu uwt tgeqo o bpf bvlq f wCqo kl[f gu p^{qo} l^pbvlq^pu gv t[o wp[tbvlqpu b eqpulk [t[s wg Jq^{ng} Pbevgbw Pbebn W[pqv Uj lgttÀ Blnqv C[elrg Ubpf gbw f g Mbtube gv Mlej gnBbi wgpbnv f g Pwej guug s wpg uqpv pko qpv [v[bw eqwtu f gu elps bpp[gu r buu[gu pk ubrtlt[u pk o bpf bvlbtgu uqelbwz f kt k gbpw f g r b Tqel[v[qwf wpg uqel[v[f g uq i tqwr g pgr bu bxqk f g tgrbvlq f g r tqzlo kl[qwf g r hgo hbo klbnr tqej g bxge wp o bpf bvlbtg uqelbnq wwp bevlqppbtg f g t[h[tgepg gv [v[Cqo o kuubtgu bwz eqo r vgu f Vpldgn tgo r rhuugpv rgu etk=tgu tgs wku r bt r g Cqf g Mlf f rpgzv r qwt r qwtxqk Švtgs wbrk[uf g o go dtg lpf [r gpf bpw

Lb r t[ugpbvlq lpf klk wng f gu o go dtgu f wCqapuglnf w hbw bwCj br ktg

Pqrkls wg f g f kgtukv br r rlebdrg bwz o go dtgu f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg

L bvlrg L f wCqf g f g eqo o gteg lo r qug Ž r b Tqel[v[f g f [etkg f bpu uqpv tbr r qtvwt r g i qwxgtpgo gpv f gpvtg tkug r b r qrkls wg f g f kgtukv[br r rls v[g bwz o go dtgu f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg bwtgi btf f g etk=tgu vgu s wg nêi g r g ugzg qwr rgu s wbrk[bevlqpu gv ngzr [tgepg r tqhguakppgmg blpuk s wwp f guetk vlq f gu qdigevkuf g egwg r qrkls wg f g ugu o qf brk[uf g o kg gp wxtg gv f gu t[uwnbw qdvgpw bweqwtu f g ngzgteleg [eqw]

Lg Cqapuglnf g uwtxglnbpeg t[wpk r o btu gv uwt tgeqo o bpf bvlq f wCqo kl[f gu p^{qo} l^pbvlq^pu gv t[o wp[tbvlqpu b gzbo lp[ub eqo r quklqp bwtgi btf f g nêi g o qAgp f gu o go dtgu f wCqapuglnf g r b r btk[j qo o g hgo o g f g r b f kgtukv[f gu eqo r [vgegu gv gsr [tgegu r tqhguakppgmg f g r b pvlqppbtv[f g ugu o go dtgu gv f g rgtv lpf [r gpf bpeg b bttŠv[rgu eqpewukpu wlx bpvgu

Èi g f gu o go dtgu bw f [ego dtg rgu o go dtgu f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg bxblgpn gpvtg gv bpu bxge wpg o qAgppg f èi g f g bpu Lg Cqapuglnf b guko [s wg r b o qAgppg f èi g [vlv ubvlrbklbpgv pqvbo o gpv gw [i btf Ž r b t=i r uwbwbtg ugr r b wng r pgo dtg f g o go dtgu èi [uf g r ruf g bpu pg r gwv f [r bugt bw f [ego dtg f g r bopp[g r b o qk[f gu o go dtguf wCqapuglnf hapevklq

Pbtv[bw f [ego dtg r Cqapuglnf g uwtxglnbpeg [vlv eqo r qu[f g f k o go dtgu f qv elps hgo o gu Lb r tqr qtvklq f g hgo o gu bw uglo f wCqapuglnf g uwtxglnbpeg bwglp v qpe eg f qpv r Cqapuglnf ug h[rlekg

Dkgtukv[f gu eqo r [vgegu gv f gsr [tgepg r tqhguakppgmg Lg Cqapuglnf g uwtxglnbpeg guko g s wg egu o go dtgu r qu=f gpv f gu gsr [tgepg r tqhguakppgmg xbt[guf bpuf gu ugevgwtu f bevlk[f kgtu lru gzgtegv r bt bknv wtu qw qpv gzgte[f bwtgu hapevklq f g o bpf bvlbtgu uqelbwz f bpu f bwtgu uqel[v[u gv eqplw wgvn gpugo drg f gu gsr gtvkugu eqo r r[o gpvbtgu Lg Cqapuglnf g uwtxglnbpeg eqo r vg f gu o go dtgu tgr t[ugpbvpv f g r bevlqppbtv hbo klbn gv i btpw f guxbwgtu hqtvuf wGtqwr g



Dl>tkl[gp vgtò gu f g pblvqpbtkl[u bw f [ego dtg rg
Capuglnf g uwtxgkmbpeg eqo r vg wp o go dtg f g pblvqpbtkl[
[vtbpi =tg Lg Capuglnf g uwtxgkmbpeg vtbxblmrg r qwt bwbvpv Ž
Hbktg gp uqtv g swg ub eqo r qukvap tghfv g Ž nbxgplk rb
f lo gpukap lpgvtpbvkpbmg f wGtqvr g

lpf [r gpf bpeg f gu o go dtgu f v Capugk bw
f [ego dtg rb r tqr qtvkap f g o go dtgu lpf [r gpf bpw

[vbl f g bxge s wlvgt o go dtgu s wlvgt u f lpf [r gpf bpw
bw tgi btf f gu etkwtgu r qu[u r bt rg Cqf g Mlf f rpgzv Lg
Capuglnf g uwtxgkmbpeg b guko [s wg eg r qvtegpvoi g [vblv
ubvktbvkbpv r vkus vg eqphqto g bw tlvq r t[eqpku[r bt uq
eqf g f g t[h tgeper

Dltgevałtg

Mkułap gvłqpevłqppgo gpv

Lg Dltgevałtg guveqo r qu[uwbwłktgo gpvf f g gwz qwr nvulgwtt
r gtuqppgur j Ałks wgu ej qkug u qwpqp r bto krgu bevqppbłktgu gv
f [uk p[gu r bt rg Capugln f g uwtxgkmbpeg rgs wgn pqo o g
[i brgo gpvegnkf gu o go dtgu f wDltgevałtg s vkgo buumo gtb rb
r t[ulf gpeg błpks wg egwz s wkr gwkgpvtgr t[ugpvgt Vpłdgnbxge
rg vltg f g Dltgevgv i [p[tbn

Lg Dltgevałtg guvpqo o [r bt rg Capuglnf g uwtxgkmbpeg r qwt wpg
f vt[g f g f gwz bpu gsr ktbpv Ž nkuwg f g rb t[vplq f g
nAuugo dñ[g i [p[tbrg qtf lpbłtg f gu bevqppbłktgu br r gr[u Ž
uwbwgt uwt rg u eqo r vgu f g ngzgteleg [eqw[gv vgpwg f bpu
rbpp[g bweqwtu f g rbs wgrg gsr ktg rg o bpf bv Cj bs wg o go dtg
f wDltgevałtg f qkv Svgt èi [f g o qkp u f g bpu Tk gp eqwtu f g
hqvap egwg rlo kug f èi g guvbwglpv nkp[tgu[ugtb t[r w[
f [o kulkppbłktg f qłtleg

Lgu uwbwu f appgpv bw Dltgevałtg rb r qułdłk[f [vbdłk v p
S=i rgo gpv lpf tlgwt s vk t[i rgtb rg u s vgułqu eqpegtbbpv rb
t[vplq gvrug f [rld[tlvkpuf wDltgevałtg

Lg Dltgevałtg guvłpxgm f gur qwxqtu rg u r wu[vgpf wu r qwt bi k
gp vqwg uelqapubpegu bwpqo f g rb Tqel[v[Inrgu gzgteg f bpu
rb rlo kug f g nqdlgv uqelbngv uquw t[ugtxg f g egwz gsr tgu[o gpv
bwłdłk[ur bt rb r qkbw Capuglnf g uwtxgkmbpeg gvbvz Auugo dñ[gu
f bevqppbłktgu Inf [vgtò lpg rg u qtlgpbvłqu f g nbevłk[f g rb
uqel[v[gv xglmrg Ž rgv o kug gp wktg eqphqto [o gpv Ž uq
lpv[tšv uqelb n gp eqpuf [tbpv rg u gplgwz uqelbwz
gpłktappgo gpvbwz Lgu ebvłqu bxbnu gvi btbpvgu hqpv nqdlgv
f vpg bwatkvbłq r bt rg Capuglnf g uwtxgkmbpeg s vkgo rlo kug rg
o qpvbpv f bpu rg u eqpf kłqu f [vgtò lp[gu r bt rb
t[i rgo gpvbpv Lg eqpugln r gww vqwg hqku f appgt egwg
bwatkvbłq i r qdbrgo gpvgvbpwmggo gpv

Ep qwtg gp br r rlvbłq f g nbtvrg f v S=i rgo gpv lpf tlgwt f w
Capugk f g uwtxgkmbpeg gv ubpu swg egwg rlo klvq uqkv
qr r qubdrg bwz vltu rg Dltgevałtg f qk uqmkvgt rbwatkvbłq
r t[bñdrg f v Capugk f g uwtxgkmbpeg r qwt r tgp f tg rg u f [ekulap
uwbvpv

vqwg gpi bi go gpv gv vqwg f [r gpug eqwtbvpv gp f g qtu f gu
dwf i guv f wp o qpvbpvur [tlgwt Ž wp o kłqu f gwtqu

vqwg r tkg qwegułq f g r btlek bvkp r bt rb Tqel[v[gv vqwg
f [ekulap f bñqebvłq f bevku ekbr t=u rg u Epi bi go gpv
f wp o qpvbpv ur [tlgwt Ž f lz o kłqu f gwtqu [vbpv
r t[ek[s wkvgtb tgp f w eqo r vg bw Capuglnf g uwtxgkmbpeg
f bpu rg u o gkvgtu f [rku f gu qv [tlvkp uwxk[gu f wp

o qpvbpv lpf tlgwt Ž f lz o kłqu f gwtqu Ž vltg
f lphqto bvkp

vqwbxbnebvłq gvi btbpvlg f app[ur bt rb Tqel[v[

vqwg egułq f lo o gwdr g r bt pbwgt

rb eqpukwłq f gu tgv[u

vqwg o r twpv eqpvtbev[r bt rb Tqel[v[f wp o qpvbpv
ur [tlgwt Ž f lz o kłqu f gwtqu

rb hzbvłq f vpg t[o wp[tlvq bppwmg [i brg qv ur [tlgwt
Ž vtqkegpvo kmrg gwtqu r qwt rg u ubrtłk[u f g rb Tqel[v[

rb et[bvkp qvrb f kuqrvłq f g Hdbrgu

vqwg f [ekulap tgrbvłg Ž vqwg r tqr qukvap f g hvłq f g
uekułq qv f br r qtv r btlvgn gv r wu i [p[tbrgo gpv Ž vqwg
o qf klvbłq f gu uwbwu

vqwg f [ekulap s wg rb Tqel[v[r tgp f tlv uqkv gp s wlvk[
f bevqppbłtg uqkv gp s wlvk[f bf o lkvktbvgt f g Bgnf =u rqtu
s wg egwg f [ekulap

gvtgrbvłg Ž rb hzbvłq f wf kłf gpf g

b qwr gwbxqk v p ghtgv uwt rg ebr kbn uqelbnf g rb Tqel[v[Bgn
vrgu s wvpg bvi o gpvbpv f webr kbn vpg [o kulkap f g xbrvgtu
o qdłktgu f appbpv bee=u bw ebr kbn vpg bwłdłk[f bevqpu
i tlvkvgu uqemq vłqu gv lputvwo gpw[s vłkbrgpv

gvtgrbvłg Ž rb pqo lpbvq qv Ž rb t[xqebvłq f gu f ktk gbpv
o bpf bvlktgu f Bgn

gvtgrbvłg Ž nbes wkvłq qv Ž rb egułq r bt Bgnf bevłk[u
gv qv f g hqpf u f g eqo o gteg A eqo r tku r bt xqg f g hvłq
br r qtv r btlvgn f bevku uekułq eqpukwłq f g Hdbrgu
eqo o vpgu qv lqpv xgpwtgu Tqpv gzemgu rg u r tkgu f g
r btlek bvkpu o lqatkvłktgu [i brgu qv lpf tlgwtgu Ž gp eg
kpew vqwg qv vq f bej bv gv f g xgpvg gv uwt f gu dbugu
gpvktgo gpv f kv[gu gv f wp o qpvbpv lpf tlgwt Ž elps
o kłqu f gwtqu

Lg Dltgevałtg r t[ugpvg vqwu rg u vto gvtgu bw Capugln f g
uwtxgkmbpeg wp tbr r qtv s wktvgtbeg rg u r tlpelk bwz bevgu qvłbku
lvgtxgpwu f bpu rb i guvq f g rb Tqel[v[gv f g uq Gtqwr g
Ar t=u rb en wgt f g ej bs wg gzgteleg uqelbngv f bpu v p f [r bkv f
vtqku o qku rg Dltgevałtg r t[ugpvg bw Capuglnf g uwtxgkmbpeg bwz
hpu f g x[tlvbvkpu gv f g eqpvt rg rg u eqo r vgu bppwmg błpuk
s wg uq tbr r qtv f guv[Ž nAuugo dñ[g i [p[tbrg bppwmg f gu
bevqppbłtg Lg Capuglnf g uwtxgkmbpeg r t[ugpvg Ž nAuugo dñ[g
i [p[tbrg ugu qdugt bvkpu uwt rg Sbr r qtv f v Dltgevałtg błpuk
s wg uwt rg u eqo r vgu f g ngzgteleg



Cqo r qukvâp f wDktgevâktg o go dtgu gz ewlktu

Nqo	Fqpevâp	tsg pgo lpbvâp bwDktgevâktg ^b	Mbpf bv gp eqwtu	
			D dw	Fkp
tle f g Pqepu	Pt[ulf gpv		AGO	^e
Apvâlpqg Fk xgv^d	Mgo dtg		AGO	^e

b Axbpv^g ^gba v Vpdkgn[vblwpg uqel[v[gp eqo o bpf kgr bt bevâpu gvugwnApvâlpqg Fk[xgvb gzgte[wp o bpf bv uqelbnxbpvewg f bvg krb
[v[i [tbpv buuqel[eqo o bpf k[f Vpdkgn[g lbpixgt Zlwâgv
d Mgo dtg f g rlbbo kmg Fk[xgv Bgn
e Cqpuknf g uwtxgknbpeg r quv AGO

Lg Dktgevâktg guv bewgmggo gpveqo r qu[f g f gvz o go dtgu Vp o go dtg Mapulgw[Apvâlpqg Fk[xgv tgr t[ugpgv rlb hbo kmg hqpf bvtleg gvng ugeqpf Mapulgw[) tle f g Pqepu p b bewp rlgp rlb klnbxge gmg

Mapulgw[Apvâlpqg Fk[xgv guv o go dtg f wDktgevâktg f gr wku rg ^gba v lngp b buwt[rlb Pt[ulf gpeg lwus wgp lnb [i bgo gpvgzte[rg o bpf bvf g Pt[ulf gpv f ktgevâktg i [p[tbnf g rlb hbo Bgnlwus wZ rlb f kuqelbvâp f gu hapevâpu f [ekf [g r bt rg Cqpuknf bf o lpbvâp gp f bvg f w o bk gvbvz vgtu gu f vs wgn Mapulgw[Apvâlpqg Fk[xgv b eqpugt[rlb hapevâp f g Pt[ulf gpv f wCqpuknf bf o lpbvâp f g Bgn

Dgr wku rg ugr vgo dtg Mapulgw[) tle f g Pqepu buwtg rlb Pt[ulf gpeg f wDktgevâktg Awuglp f wGtqwr gf gr wku krb qeewr [rg u hapevâpu f g Dktgevâktg Tvtbv[i kg gvD[xgrqr r go gpv

f g Bgn Epvtg gv) tle f g Pqepu b [v[Dktgevâktg i [p[tbnf g rlb t[i kqo Ao [tks wgu pqtg gvumf r wku Ao [tks wgu Aulg Pbelkt[wgn lnb [v[gpumktg o go dtg f wCqo k[gz[ewlktf g Bgn

Lg Dktgevâktg ug t[wplv hqto gmggo gpv vqwu rg u o qku gv lphqto gmggo gpv bwwk uqwxgpv s wgp p[eguubktg Dgu eqo r vgu tgp f wuf gegut[wplqpuuqpv[vbdktu

Lg Dktgevâktg [vbdktu Z nlpvgpvâp f wCqpuknf g uwtxgknbpeg wp tbr r qtv vltu guvktgn lnb r t[ugpgv gp r t[ugpeg f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu rg u eqo r vgu bppwgnv gv ugo guvktgn

Lg Dktgevâktg ubr r wlg f bpu ugu bpbvâp gu t[hgzkâpu uwt wp eqo k[bf j qe f k Cqo k[Tvtbv[i ks wgn xqkt r btbi tbr j g Cqo k[u f weqpuh[

Pt ekulâpu f kgtugu uwt ngu o go dtgu f gu qti bpgu f g f ktgevâp gvf g eqpvt rg

Cqphktu f lpbv t vur qvgpvâgn

ln pgzkvg r bu Z rlb eqppbkubpeg f g rlb Tqel[v[f g eqphktu f lpbv tSvur qvgpvâgnpgvtg rg u f gxqktu Z uqp [i btf f g nwp f gu o go dtgu f wCqpuknf g uwtxgknbpeg gvf wDktgevâktg bxge rgvitu lpbv tSvur tkt[u qw bwttgu f gxqktu Cg r qkv guv f [vbln[bw Cj br ktg f w r t[ugpgv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpxktugn xqkt r btbi tbr j g lphqto bvâpu uwt ngu o bpf bvltgu uqelbwz

Lg S=i rg o gpv lpbv tlgvt lpbvâp r qvt ngu o go dtgu f wCqpuknf wpg qdrkt bvâp f lphqto gt gv wp f gxqkt f bduugpvâp gp ebu f g eqphktu f lpbv tSvur o So g r qvgpvâgn Lg Pt[ulf gpv f wCqpuknf g uwtxgknbpeg lpxkv rg u o go dtgu f wCqpuknf Z f [erbtgt rgvt eqphktu f lpbv tSvur qvgpvâgn tuf g ej bewpg f gegut[wplqpu Vpg hâkur bt bp rg Cqpuknf gxqkv rg u eqphktu f lpbv tSvur qvgpvâgn

Attbpi go gpvâwbeeqt uwt rlb f uli pbvâp f gu o go dtgu f wCqpuknf g uwtxgknbpeg gvf wDktgevâktg

ù rlb eqppbkubpeg f Vpdkgnv bw lqvt f g n[vbdktu go gpv f w qewo gpv ln pgzkvg bwep attbpi go gpv qw beeqt eqperw bxge rg u r tpekr bwz erlgpu hqvtpluugvitu qw bwttgu gp xgtw f vs wgn nwp s vgreqps wgn f gu o go dtgu f wDktgevâktg qw f w Cqpuknf g uwtxgknbpeg bwtbv[v[pgo o [gp vbpvs wgn

ù pqvgt vqwgâhku s wbnz vgtu gu f g nbeeqt f hbo kln f w ugr vgo dtg nAugo drg f g hbo kmg lpbvâp g r bt egv beeqt guv bo gp[g Z ug r tqappeg pqlbo o gpv uwt rlb f [uli pbvâp f gu tgr t[ugpbvâp f gu bevâppbktgu hbo klnbw epegvâp f bpu rg u qti bpgu uqelbwz gv qti bpgu f g f ktgevâp f wGtqwr g bxku AMF p^a C

Sguvlevâpu eqpegtpbvp rlb eguâp f gu bevâpu

Tqwt[ugtxg f g eg s wkuv[[vbln[ekf guuqwu Z rlb eqppbkubpeg f Vpdkgnv bw lqvt f g n[vbdktu go gpv f w r t[ugpgv qewo gpv ln pgzkvg r bu f bwttgu tguvlevâpu beepr v[gur bt ngu o go dtgu f wDktgevâktg gv f w Cqpuknf eqpegtpbvp rlb eguâp f g rgvt r bvtvkr bvâp f bpu rg ebr klnf g rlb Tqel[v[

L beeqt eqperw gpvtg rg u o go dtgu f wi tqwr g hbo kln Fk[xgv Bngv r wdrk[r bt nAMF rg ugr vgo dtg eqo r qtv f gu erbwgutgrlvâp Z rlb eguâp f gu bevâpu Vpdkgn

Cg r bev g r t[xqkv wp f tqkv f g r t[go r vâp wpg r tae[f wgt f bi t[o gpv r bt rg Cqpuknf f g hbo kmg gv wp f tqkv f g uqtvâp eqplâpvg vqvbv gp ebu f g vtpuhgtv f g vktgu gpvtpbvp wpg eguâp f g eqpvt rg

Uqwgâhku rg u vtpuhgtv gpvtg r bvtvâp Z f gu buegpf bpu gv f guegpf bpu gp rlt pg f ktgevâktg t=tgu gv u wtu gv pgxgwz gv plægu Z f gu gpvâp u f [vgpwgu Z j bwgvt f g r bt egu f gtpgtu gv Z rlb Tqel[v[f bpu rg tgr gev f gu f kur qukvâpu rlt i brgu gvt[i rg o gpvktgu br r nbebrgu uqpvâktgu gpvg f qppgpv r burâgwZ nbr r nbebvâp f gur tae[f wgtu uwtvâp gu

Lg f tqkv f g r t[go r vâp pg r gw ugztegt eqmgevâp go gpv qw lpf kâf wmggo gpv s wgn r qvt rlb vqvbvâp f gu vktgu qrtgtu r bt rg eguâp pblktg ù f [hbw f gzgteleg f w f tqkv f g r t[go r vâp rg vtpuhgtv f vktgu Z wp vgtu ugtb uqwo ku Z nbi t[o gpv f wCqpuknf f g hbo kmg

Lg f tqkv f g uqtvâp eqplâpvg vqvbv guv br r nbebrgu f bpu rg ebu f wp vtpuhgtv f vktgu r qtvbvp uwt r nru f g f gu vktgu hkbvâp nâdlgvf wr bev gv u lpuetâpvp f bpu wp ej bpi go gpv f g eqpvt rg f g rlb Tqel[v[Dbpu eg ebu rg u bwttgu r bvtvâp r qvtâp vtpuh[tgt rgvitu vktgu bw eguâp pblktg bwz o So gu eqpf kâpau



ngzgteleg f wf tqkrf g uatvlg eqplqpvq vqvbng [vbpv gzerwuhf g ngzgteleg f wf tqkrf gr t[go r vlap

Lg r bevg r t[xqlv gp qwtg wp f tqkrf bes wklqap f gu vktgu f [vgpwur bt wpg r btlvgr gtuqppg o qtbng gp ebuf g ej bpi go gpv f g nbevlqppbtbv f g egwg f gtpkrtg bwr tqkrf g vktu blpuks wwp g o [ebpls wg qr vlqppgmng f bej bv gp ebu f g vtbpuhgtv Ž f gu o go dtgu gzv tlgwtu Ž r b hbo kmng gp ebu f g f [e=u f wpg r btlvgr bwz hpu f g r t[ugtxgt ng ebtbev=tg hbo klonf g r b f [vgpvkqap f gu r btlvgr

Dbpu ng ebf tg f gu f kur quklqap f gu btlvgru B gv l dku f w Cqf g i [p[tbn f gu lo r w f gu gpi bi go gpw eqmngvktu f g eqpugtxbvklqap f wpg f vt[g o lpo bng f g f gwz qwuz bpu qpv [v[eqperwu gpvgt f gu o go dtgu f wi tqwr g hbo klonf l xgv Bngvrgu uqel[v[u s wku eqpvt ngpv Cgu gpi bi go gpw uqpv [wf l[u bw Cj br ktg

Wbrgvpvg Mbtlpg Apvklpg gvlbwtpgvFl[xgv Mbtlqap Frqtikp gv Uj qo bu Tbwxlp uqpvrgu o go dtgu f w Dktgevtg qwf w Capugln f g wtxgkmbpeg eqpegt[ur bt egutgutlevklpu

Cqpvbw f g ugtxleg

ù r b eqppkluobpeg f g r b Tqel[v[gv Ž r b f bvg f w r t[ugpv f qewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn bwep o bpf bvlbtg uqelbn p guv r[Ž r b Tqel[v[qw Ž nmpg f g ugu hklbrgu r bt wp eqpvtbv f g ugtxleg s wkr t[xqltkv nqevtk f g s wgreaps vgu bxbpvbi gu bw vgt o g f wp vgreapvtbv

Cqo kv u f weqpugln

Cqo kv f bwf kv

Lg Capugln f g wtxgkmbpeg b o ku gp r r bng wp Cqo kv f bwf kv Vpldgn eqo r qu[f g Uj lgttÂ Blmng Pt[ulf gpv Pbuebr Wl[pqv lwus wbn o bl gv Jq%ng Pbevgbw o go dtgu kpf [r gpf bpw gv eqo r [vgpw bw ugpu f g nbtvgr L f w Cqf g f g eqo o gteg xqlt r nru nglp bw r btbj tbr j g

lphqto bvlqpu wnt ngu o bpf bvlbtgu uqelbwz blpu s w f g Frqtikp Tbwxlp Pt[ulf gpv f w Capugln f g wtxgkmbpeg gv f g Wbrgvpvg Fl[xgv o go dtg f w Capugln f g wtxgkmbpeg vqwu f gwz o go dtgu f g r b hbo kmng hqpf bvtleg

Apvklpg Fl[xgv Pt[ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvklqap f g Bgn C[ekng Bgnqv Dktgevtg i [p[tbrg f g Bgnrg Cj lghlo r bevOlttegt ng Dktgevgwt Flpbpelgt Cqtr qtbvg gv ng Dktgevgwt f g nbwf kv lpgvtpg f g Bgn r gwkgpv r btlvgr gt Ž egu t[wklqpu qw Svgt gpvgpf wur bt ng Cqo kv f bwf kv

Mkulqpu

Cqphqto [o gpv bwz f kur quklqap f g nbtvgr L f w Cqf g f g eqo o gteg ng Cqo kv f bwf kv b r qwt o kulqpu f buuwgt ng wkkk

f wr tqeguwwf [r b dqtbvklqap f g nlpqto bvlqap hlpbpektg

f g nglttebek[f gu uÀu= o gu f g eqpvt ng lpgvtpg gv f g i guklap f gutkus wgu

f w eqpvt ng r[i bn f gu eqo r vgu bppwgru gv f gu eqo r vgu eqpuqrl[[ur bt ngu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu

f g nlpf [r gpf bpeg f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu

Cqpxgvpklqpu eqperngu gpvgt vp o bpf bvlbtg uqelbnqwwp bevlqppbtg f vgpbpvr nu f g f gu f tqkuf g xqvg gvwpg uqek v eqpvt n g bw ugpu f g nbtvgr L f w Cqf g f g eqo o gteg

Aw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[ng Capugln f g wtxgkmbpeg b bwatku[r b eqperwklqap f wp ulà= o g bxgpbpv Ž r b eqpxgvpklqap f g vt[uatgtlg eqperng bxge r b uqel[v[Bgn f qpv ngu eqpf kklqpu gv o qf br[u uqpvgrz qu[gu bwr btbj tbr j g Sbr r qtvur [elbn f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu wnt ngu eqpxgvpklqpu gv gpi bi go gpw t[i rgo gpv[u Cgv bxgpbpv b [v[uqwo ku bw f kur quklh f g eqpvt ng f gu eqpxgvpklqpu t[i rgo gpv[gur t[xwr bt ngu btlvgru L gv uwxkbpvuf w Cqf g f g eqo o gteg

Aw vktg f gu eqpxgvpklqpu gv gpi bi go gpw br r tqw[u bweqwtu f gzgtelegu bpf tlgwtu lngv tbr r gr[s w Vpldngv ub hklbrg Bgn uqpv r[gu r bt wpg eqpxgvpklqap f g vt[uatgtlg gv wp eqpvtbv f g r tguvklqpu f g ugtxlegu Ep qwtg Vpldgn guv r[g r bt wpg eqpxgvpklqap f g tbej bv f gu bevlqpu Bgn bxge ngu uqel[v[u hbo klonf CIANAT TCIF FIEVEU FSESET CGFF egwg eqpxgvpklqap p b r bu tg- w f br r riebvlqap bw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[

Lgu eqpf kklqpu gv o qf br[u f g egu eqpxgvpklqpu uqpv grz qu[gu qpv grz qu[gu bwr btbj tbr j g Sbr r qtvur [elbn f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu wnt ngu eqpxgvpklqpu gv gpi bi go gpw t[i rgo gpv[u Cgu eqpxgvpklqpu qpv [v[uqwo lugu bw f kur quklh f g eqpvt ng f gu eqpxgvpklqpu t[i rgo gpv[gu r t[xwr bt ngu btlvgru L gv uwxkbpvuf w Cqf g f g eqo o gteg

Lg Cqo kv f bwf kv [o gv wpg tgeqo o bpf bvlqap wnt ngu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu f qpv r b p qo lpbvlqap guv r tqr qu[g r bt ng Capugln f g wtxgkmbpeg Ž nAugo d[g i [p[tbrg

Dbpu ebf tg ng Cqo kv f bwf kv

u buuwitg f g r b r gtlvpgpeg gv f g r b r gto bpgpeg f gu t= i ngu gv o [v[qf gu eqo r vbdrgu bf qr v[gu r qwt n[vbdrgu go gv f gu eqo r vgu eqpuqrl[[u gv uqelbwz blpu s w f w vtblkgo gpv eqo r vbdrgu bf [s wbf f gu qr [tblqpu uli plktebv[xgu ghtgew[gu r bt ng Gtqwr g

gzbo lpg ng r r b bppwgnf bwf kv lpgvtpg f w Gtqwr g gv ng r r bpf f gu lpgvtxgvpklqpu f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu r tgpf eqppkluobpeg vto guvtlmggo gpv f gu tbr r qtvu f bwf kv lpgvtpg f w Gtqwr g

u buuwitg f g r b r gtlvpgpeg f gur tqel[f wtgu f g eqpvt ng lpgvtpg u buuwitg f g ngzkmgpeg f g r tqeguww f lf gpvlttebvklqap gv f bpbndug f gu tkus wgu hlpbpektu gv pqp hlpbpektu gp r btlvgru STE uuegr vldrgu f bxqlt wpg lpek gpeg uli plktebv[xgu wnt nlpqto bvlqap eqo r vbdrgu gv hlpbpektg f g r b Tqel[v[gv pqvbo o gpv wnt ng r btlvgru qkpg f g r b Tqel[v[gv eg s wgnr wg uqlvrgwt j qtlqap f g vgo r u lngzbo lpg pqvbo o gpv r b ulwvklqap hlpbpektg f w Gtqwr g gv ub utwewitg f gpf gwgo gpv gv f g hlpbpego gpv

u buuwitg s w ngu hklbrguugu lf gpvlt[gu f g eqpvt ng lpgvtpg gv f g i guklap f gu tkus wgu f qppgpv rlgw Ž f gu bevlqpu eqttgevtlegu

f qppg bw Capugln f g wtxgkmbpeg wp bxku wnt ng tgpqwgmggo gpv f wo bpf bvqwr b p qo lpbvlqap f gu Cqo o kulbtgu bwz eqo r vgu



Ep rñ Cqo k[f bwf k u guv f qv[f wpg ej btvg Cgmg el b[v[bewbri[g gp

Lg Cqo k[f bwf k u guv t[wplv f g f gwz Ž s wbtg hqku r bt bp gv bwbpv s wg p[egubltg uwt eqpxqebvkap qw Ž rñ f go bpf g f w Pt[ulf gpv f w Cqapugnf g uwtxgkmbpeg f w Pt[ulf gpv f w Cqo k[qwf g f gwz f g ugu o go dtgu Lb eqpxqebvkap r gw ug hbtg r bt vqwu o qAgpu

Inb rñ hbevn[f gpvgpf tg vqwg r gtuqppg qwgzr gtvf g uqp ej qlz pqvbo o gpvrñ tgur qpudrñ f weapvt rñ lpgvtpg rñ tgur qpudrñ f g rñbw f k lpgvtpg bpkuk s wg rñu bf o lpbkubvgwtu f ktk gbpvu tgur qpudrñu gv Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g vqwggu rñu uqel[v[u f wGtqwr g

Dbpu rñ ebf tg f g ngzbo gp f gu eqo r vgu rñ Cqo k[b rñ hbevn[f g f go bpf gt vqwg gzr rñebvkap qweqo r rñ o gpvu f lphqto bvkp s wknugulo g p[egubltg Inr gw Ž egwg qeebukp gpvgpf tg rñ Dktgevgwt Hpbpelgt gvrñu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu

Lgu eqo r vgu tgo ku bwz o go dtgu f w Cqo k[uqpv beeqo r bi p[u f wpg pqvg f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu uqwrñ bpbv rñu r qlpvu guugpvgnr gv hbkubpv [vbv f gu qr vkapu tgvpgvu bpkuk s wwp f qewo gpv f [etkbpv rñu dbugu f g r t[r btbvkap f gu eqo r vgu gvrñu r tpekr bwz tkus vgu hpbpelgtu f w Gtqwr g Cgu f qewo gpvu uqpv tgo ku uwtkubo o gpv Ž rñxbpeg r qvt r gto gwtg bwCqo k[f g zgtggt ub o kuukp bxbpv rñ t[vplq f w Cqapugnf bw eqwtu f g rñs vgrñ kn f qkv r t[ugpgvt ugu eqperwukapu

Lg Cqo k[f bwf k v qpvrñ uget[vbtbvvguvbuwt[r bt rñ Dktgevgwt f g rñbw f k lpgvtpg f w Gtqwr g [vbdñv wv eqo r v g tgp f w[etkv f g ugu vtbxbwz s wk guv f lkvu[bw Cqapugnf g uwtxgkmbpeg rñ Pt[ulf gpv f w Cqo k[tgp f eqo r v g bw Cqapugnf g uwtxgkmbpeg br t= u ej bs wg t[vplq f w Cqo k[In tgo gv Ž rñ t[vplq f w Cqapugnf wktbTšvg rñu eqo r vgu uqp bxku uwt rñu eqo r vgu

Utbxbwz f weqo k v f gr wku lbpxlgt

Lgu vtbxbwz f w Cqo k[f bwf k v gr wku lbpxlgt qpv r qtv[r tpekr bñgo gpvuwt rñu r qlpvu uwtkbpvu

ngzbo gp f gu eqo r vgu eqpuarñ [u ugo guntlgnr gv bppwgnr f w Gtqwr g bxge rñ Dktgevkp Hpbpeletg Gtqwr g gv rñu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu bñp f bpbñAugt rñu [vbu hpbpelgtu gveqo r vbdñu r qvt ngpugo drñ f w Gtqwr g Lqtu f g ej bs vgr t[ugpvbvkap f gu eqo r vgu eqpuarñ [u ugo guntlgnr gv bppwgnr rñu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu r t[ugpgvpv rñ uÁpvj =ug f g rñvitu vtbxbwz gv rñvitu eqperwukapu Lgu o go dtgu f w Cqo k[ug uqpv gpvtgvgpwu bñ eqwtu f g rñ t[vplq f w h[xtlgt bxge rñu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu gp f g j qtu f g rñ r t[ugpeg f w o bpbñ go gpv f w Gtqwr g

rñ tgxwg f gu r tqlgvu f g eqo o vpls w[u f g r tguug ugo guntlgnr gv bppwgnr uwt rñu t[uwnbv u hpbpelgtu f w Gtqwr g

rñ uwtk f g rñ v[uqtgtkg f g rñ r qñkls wg f g eqwgtwmtg f gu tkus vgu f g ej bpi g gv f g vbwz gv f w hpbpego gpv f w Gtqwr g

ngzbo gp f wtr qtvpi gzvñb hpbpelgt bwtgi btf pqvbo o gpv f g rñ rñkf kg Tbr lp l

ngzbo gp f gu tbr r qtvu f bwf k lpgvtpg rñ Cqo k[b r tku eqppbkubpeg f gu eqperwukapu gv f gu r qlpvu f bwgvpvkap ur [ekls vgu uwt rñ eqpvt rñ lpgvtpg tgvpgvu f bpu rñ ebf tg f g f ktf tgvpgu o kuukapu f bwf k l Inb r tku eqppbkubpeg f w uwtk f g o kg gp r rñeg r bt rñu qv [tlvkppgnr f gu tgeqo o bpf bvkapu f bwf k v[o kugu rñtu f gu tbr r qtvu bpv[tlgwtu Lg r rñp f bwf k lpgvtpg f w Gtqwr g [vbdñ r qvt b [v[r t[ugpv[gp f [ego dtg

rñ uwtk f g rñ i guvkp f gu tkus vgu hpbpelgtu gv gzvñb hpbpelgtu STE pqvbo o gpv f bpu rñ ebf tg f gu o kuukapu eqpñ[gu bw

Cqo k[f bwf k v gp o bvtg f g uwtk f g rñ i guvkp f gu tkus vgu rñu t[uwnbv f g rñbewbriubvkap f g rñ ebtvqi tbr j kg f gu tkus vgu Gtqwr g

rñ Cqo k[uguvr gpej [uwt rñu r tqe[f vtguf g eqpvt rñ lpgvtpg ù eg vktg rñ Cqo k[b tgxw egtvbpv r tqeguuvu vbpv f bpu rñ ebf tg f gu vtbxbwz bppwgnr f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu vgu rñtu f gutguu wkapu f gu o kuukapu f bwf k lpgvtpg

Ep qwtg vqwu rñu o go dtgu f w Cqo k[f bwf k v qpvd[p[Hek[gp f wpg hqto bvkp ur [ekls wg Ž rñ CTSD Cqtr qtbvg TwvbpbdbñvÁSgr qtvpi Dktgevk

Nqo lpbvkapu gvt o v p tlvkapu ej g à Vpldgn

Ep rñ Cqapugnf g uwtxgkmbpeg b equbet[wpg r bvtg f g ugu vtbxbwz j qtu rñ r t[ugpeg f w Dktgevkgt Ž f [dbwtg gv f [ekf gt f g rñ xqñwkap f g rñ eqo r qukvkap f w Dktgevkgt gv f g rñ t[o v p[tlvkap f g ugu o go dtgu f bpu vqwggu ugu eqo r qukvpgu t[o v p[tlvkapu hzgu t[o v p[tlvkapu xbtbvpv gp hapevkp f g rñwglpv f qdlgevku f g t[uwnbv xqkt r bñbi tbr j g

S[o v p[tlvkapu gv bxbpvbi gu gv bxbpvbi gu gp pbwtg lnguv tbr r gñ s wApvlpqg Fl[xgv gv) tle f g Papepu o go dtgu f w Dktgevkgt uqpv t[o v p[t[u r bt Vpldgn r qvt rñplo bvkp f w Gtqwr g s wku buwtgvpv vbpv Ž vtbxgtu rñvitu hapevkpu bw uglo f Vpldgn s Ž vtbxgtu ngzgtg f g rñvitu o bpf bvbwuglv f g Bgn

Cgu vtbxbwz uqpv r t[r bt[u gp bo qp v f w Cqapugnf bt wv Cqo k[f gu p qo lpbvkapu gv f gut[o v p[tlvkapu bpio [r bt Jqñm Pbevgbw gveqo r qu[f g C[ekñ Ubp f gbwf g Mbtube gv Uj lgttÁBkñv

Cg Cqo k[ug r gpej g gp f [dw f bpp[g uwt rñ tgpqwxgñgo gpv gv [xgpwxgñgo gpv rñ p qo lpbvkap f g pqwxgbw o go dtg gp xwg f g hqto wñt f gutgeqo o bpf bvkapu bw Cqapugnf g uwtxgkmbpeg

Mkuukapu f w Cqo k v f gu p qo lpbvkapu gv f gut o v p tlvkapu Vpldgn

Dbpu ub hqto g f g Cqo k[f gu p qo lpbvkapu rñ Cqo k[lpgvtxlgpv pqvbo o gpv f bpu rñ u[rñevkap f gu o bpf bvltgu uqelbwz In hqto wñ pqvbo o gpv bpkv f gutgeqo o bpf bvkapu eqpegtbpbv

rñu r tqr qukvkapu f g p qo lpbvkap f g tgpqwxgñgo gpv f g o go dtgu f w Cqapugnf g uwtxgkmbpeg gv [vbdñv Ž egwg hñ f gu r tqr qukvkapu gp xwg f g nqti bpkubvkap f wpg r tqe[f vtg f guvkp[g Ž u[rñevkppgt rñu hñvitu o go dtgu f w Cqapugnf g uwtxgkmbpeg pqvbo o gpvlpf [r gpv bpu gvt[bñkug ugur tqr tgu [wñ gu uwt rñu ebf k bvu r qvgpvgnr bxbpv vqwg f [o btej g bwr t= u f geguf gtpkgu

rñu r tqr qukvkapu f g p qo lpbvkap qv f g tgpqwxgñgo gpv f w Pt[ulf gpv f w Dktgevkgt gv f gu o go dtgu f w Dktgevkgt

rñu r tqr qukvkapu f g p qo lpbvkap qv f g tgpqwxgñgo gpv r bt rñ Cqapugnf g uwtxgkmbpeg f g uqp Pt[ulf gpv

rñu r tqr qukvkapu f g p qo lpbvkap r bt rñ Cqapugnf g uwtxgkmbpeg f gu o go dtgu f gu Cqo k[u gp r tgpbbv gp eqpñ[[tlvkap rñu o kuukaputgur gevñgu f g egueqo k[u

Dbpu ub hqto g f g Cqo k[f gu t[o v p[tlvkapu rñ Cqo k[b pqvbo o gpvr qvt o kuukp f g r t[ugpgvt f gur tqr qukvkapu qv f gu tgeqo o bpf bvkapu bw Cqapugnf g uwtxgkmbpeg tgrbvñgu Ž rñ t[o v p[tlvkap f gu o bpf bvltgu uqelbwz f g rñ Tqel[v[

In hqto wñ bpkv f gu tgeqo o bpf bvkapu gv f gu r tqr qukvkapu eqpegtbpbv

rñ r qñkls wg f g t[o v p[tlvkap f gu o bpf bvltgu uqelbwz f g rñ Tqel[v[r qñkls wg f g t[o v p[tlvkap [rñ o gpvu hzgu xbtbdrñu gv gzev vlpvggnr o qpvpv f g rñ t[o v p[tlvkap bppwgnr bñvñ[g bwz o go dtgu f w Cqapugnf g uwtxgkmbpeg

vqwg s wguvkp s wg rñkuqvo gwtbñv Cqapugnf g uwtxgkmbpeg



Utbxbwz f wCqo kv f gu pqo lpbvqpu gv f gu t o wp tbvqpu f gr wku lbpixgt

Lg Cqo kv f gu pqo lpbvqpu gv f gu t[o wp[tbvqpu b guugpvkmgo gpvzbo lp[rgur qlpwu wkbwpw

rb ukwbvqp f gu o bpf bu f gu o go dtgu f w Capugln f g wtxgkmbpeg bttkbpvZ[ej [bpeg

rg r tqeguuv f g u[rgevkp f g pqwxgbwz o go dtgu f w Capugln f g wtxgkmbpeg

rb f [vgo lpbvqp f gu qdlgevku f g r gthqto bpeg gpvbvpv f bpu rb t[o wp[tbvqp f w Dktgevaltg ngzbo gp f gu eqpf wkpu f g t[btkubvqp f g egu qdlgevku

rb tgxwg f g rb r qrkls wg f kgtuk[lpenvqp br r riebdrq bw uglo f wGtqwr g

rb tgxwg f w r tqeguuv f [xbrwbvqp f g rb r gthqto bpeg f w Capugln f g wtxgkmbpeg

Cqo kv utbv i ls wg f Vpldgn

Lg Dktgevaltg f Vpldgn j qrf lpi bpo bvtleg f g Bgr u br r wg f bpu ugu bpbvAugu gv t[hgzlqpu utv wp eqo kv[bf j qe f kv Cqo kv[utbv[i ls wg bwtqwf j w eqo r qu[qwtg f gu f gwz o go dtgu f w Dktgevaltg f g Uj lgttA Bkmv gv Frqtkbp Tbwkbp Cg Cqo kv[ugu t[vpl j wk hqk gp r qwt f [dbwtg f g rb utbv[i kg f gu r tpekr bwz lpxguvugo gpw f gu r gtur gevkgu f g r rjkbvqp f g nqti bpbvqp f w Gtqwr g

Lgu r gtuppgu uwuegr vdrgu f lpgtxgpk bw uglo f g eg Cqo kv[xbtkgp bhp f bf br vgt rgu gztvkgu gv ugpuclkv[u f g ugu o go dtgu Z rb pbwtg f gu uwgu r qtv[u Z uap qtf tg f w lqwt

D S o wp tbvqpu gv bxbpvi gu

Nqwu xqwu r t[ugvpqu ekbr t= u eqphqto [o gpv bwz f kur qukvpu f gu bvlrgu L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg

rb r qrkls wg f g t[o wp[tbvqp f w Pt[ulf gpv f w Capugln f g wtxgkmbpeg f gu o go dtgu f w Capugln f g wtxgkmbpeg f w Pt[ulf gpv f w Dktgevaltg gv f gu o go dtgu f w Dktgevaltg

rgu lphqto bvpku xku[gu bwl f g nbtvrg L f w Cqf g f g eqo o gteg eqpegtbpbv rgu o bpf bvbktgu uqelbwz f g rb Tqel[v[

gvrgu[r[o gpv hzgu xbtbdrgu gvzegr vkppgnueqo r qubpvrb t[o wp[tbvqp vqvbrg gv rgu bxbpvi gu f g vqwg pbwtg xgtu[u bw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[qv bwtldv[u bw vktg f g ngzgteleg [eqw[bw Pt[ulf gpv f w Dktgevaltg bwz o go dtgu f w Dktgevaltg gv bw Pt[ulf gpv f w Capugln f g wtxgkmbpeg gp br r riebvp f g rb r qrkls wg f g t[o wp[tbvqp sw b [v[br r tqw[g r bt nAuugo d[gi [p[tbrg f w o bl f bpu ugu g g g gv g t[uqrvlqpu Z ebtbev= tg qtf lpbktg

Lg Dktgevaltg guv eqo r qu[f) tle f g Papeku Pt[ulf gpv f w Dktgevaltg gv f Apvqlpg FK xgv o go dtg f w Dktgevaltg

Apvqlpg FK xgv guv [i brgo gpv Pt[ulf gpv f w Capugln f bf o lpbvqp f g Bgr l r guv tbr r gr[swg Bgr b f [ekf [f g f kuqelgt rgu hapevqp f g Pt[ulf gpv f w Capugln f bf o lpbvqp f wpg r bvt gv f g Dktgevaltg i [p[tbr f bwrtg r bvt Z i kuwg f g Auugo d[gi [p[tbrg f w o bl

Dgr wku ub pqo lpbvqp gp vbpv swg Pt[ulf gpv f w Capugln f bf o lpbvqp f g Bgr Apvqlpg FK xgv r gt- qk vpg t[o wp[tbvqp f g Bgr) tle f g Papeku tgr t[ugvpv r gto bpgpv f Vpldgn bw Capugln f bf o lpbvqp f g Bgr pg r gt- qk swbpv Z rkb bwvpg t[o wp[tbvqp f g Bgr bw vktg f g egu hapevqp

l r guv r t[eku[sw Vpldgn gztg r bt bkmvwtu rg t rg f g j qrf lpi bpo bvgwt f w Gtqwr g gv swg egu r tguvbpv f bpo bvp hqpv nqdlgv f vpg eqpxgpvqp f g r tguvbpv f g ugtxlegu br r tqw[g bw vktg f gu eqpxgpvqp t[i rgo gpv[gu

Lb f wt[g f gu o bpf buv f gu o go dtgu f w Dktgevaltg gv f w Capugln f g wtxgkmbpeg h[vktg f bpu rg Sbr r qtv utv rg i qwxgtpgo gpv f gptvgr tkug r t[ugvp[bwz r btbi tbr j gu Capugln f g wtxgkmbpeg gv Dktgevaltg f w r t[ugvpv qewo gpv

Pqrkls wg f g t o wp tbvqp f gu o bpf bvbktgu uqelbwz

Lb r qrkls wg f g t[o wp[tbvqp f Vpldgn r t[ugvp[g ekbr t= u guv bttSv[g r bt rg Capugln f g wtxgkmbpeg br t= u eqpuvnbvqp gv utv tgeqo o bpf bvp f w Cqo kv[f gu pqo lpbvqpu gv f gu t[o wp[tbvqpu r tku gp ub hqto g f g Cqo kv[f gu t[o wp[tbvqpu ekbr t= u rg Cqo kv[f gut[o wp[tbvqpu

Lg Cqo kv[f gu t[o wp[tbvqpu r qwt [o gwtg ugu tgeqo o bpf bvp u br r wg utv wp gzbo gp t[i wktg f gu r tbvls vgu f g r rieg bf qv[gu r bt f gu uqel[v[u eqo r btbdrq Lb r qrkls wg f g t[o wp[tbvqp u lpetkv f bpu rg tgr gev f g nlpv[tSv uqelbngv f g egnkf g ugu bevqppbktgu gp eg s wgrg guvbuukug utv rgu r gthqto bpegu Hpbpektgu f g rb Tqel[v[f vpg r bvt gv nbwglpv f qdlgevku gztv Hpbpektgu f bwrtg r bvt Cgu f gwz r kgtu uqpv bw e wt f w o qf = rg f gptvgr tkug tgr qpudrg gv

tpvbdrg f g rb Tqel[v[xqk ej br ktg Pt[ugvpvqp f gu bevkv[u

Inr tgpv gp eqo r v rg rgu eqpf wkpu f g t[o wp[tbvqp gv f go r rjkb f gu ubrtt[u f g rb Tqel[v[bw vbxgtu f gu [r[o gpv tgrvku bw tbvq f [svk[vgn swg h[wtbv bw r btbi tbr j g

lphqto bvpku xku[gu bwl f g nbtvrg L f w Cqf g f g eqo o gteg f g ej bs wg o bpf bvbktgu uqelbn f g rb Tqel[v[ekbr t= u

Lg Cqo kv[f gut[o wp[tbvqpu [o gvbpvkf gutgeqo o bpf bvp utv ngpugo drg f gu [r[o gpv eqo r qubpv rb t[o wp[tbvqp f gu o go dtgu f w Dktgevaltg gv f w Capugln f g wtxgkmbpeg gp eg eqo r tku rgu f kur qukv f g tgvtkwg rgu [r[o gpv xbtbdrgu f g rb t[o wp[tbvqp gv rgu [r[o gpv f g t[o wp[tbvqp r[u bw ebr kbv Lgu [r[o gpv xbtbdrgu f g rb t[o wp[tbvqp uqpv buku utv f gu



qdlgevku f g r gthqto bpeg f qpv rgu etk=tgu o [v] qf gu f [xbrwblvap gvvbwz f bwglpvg uqpv rqr qu[ur bt rñ Cqo k[

Ep qwtg rñ Pt[ul f gpv f w Cqo k[gzb0 lpg rgu ukwblvap f g eqphiku f lpv[tSvu r qvgpvgru gv [o gv vpg tgeqo o bpf blvap bw Cqpuqk uwt ngzkvgpeg f vpg ukwblvap f g eqphiv f lpv[tSvu rqtus wgrñ uwtxlgpv Inxgkñg Ž eg swg rgu bwtgu o go dtgu f w Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg eqphqto [o gpvbwS=i rgo gpvlpv[tlgwt f wCqpuqkñfbuugpvr btvŽ eg f gtplgt f g vqvwg ukwblvap f g eqphiv f lpv[tSvu

Ep ebu f [xqñwlvap f g rñ i qwxgtpbpeg rñ r qñkñs wg f g t[o wp[tlvvap vgrñ swg r t[ugpv[g u br rñs wgtbv bwz pqwxgbwz o bpf bvbltgu uqelbwz bxge rñu bf br vblvapup[eguubltgu

Lbf wt[g f gu o bpf buuf gu o go dtguf wDktgevqktg gv f wCqpuqkñf g uwtxgkñbpeg guv o gpvkapp[g f bpu rñ ej br ktg f w f qewo gpvf gptgi kvgtgo gpv wpxgtugns wktbv r btlvg lpv[i tbpvg f wtbr r qtvuwt rñ i qwxgtpgo gpvf gptgr ktug

Pqrñs wg f g t o wp tlvvap f wPt ul f gpv gv f gu o go dtgu f wCqpuqkñf g uwtxgkñbpeg

L Auugo dñ[g i [p[tbrñ f v o bl b Hz[rñ t[o wp[tlvvap f gu o go dtgu f w Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg Ž rñ uqo o g bppwgrñ f g gwtqu Ir guv r tqr qu[g Ž rñ r tñej blpg buugo dñ[g i [p[tbrñ rñ o qpvbpv f g gwtqu

Lg Cqo k[[o gv f gu tgeqo o bpf blvap uwt rñ Hzblvap gv rñ t[r btlvap f g rñ t[o wp[tlvvap bñqñw[g bwz o go dtgu f w Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg

Cgw t[o wp[tlvvap eqo r tgp f vpg eqo r qubpvg hqtblvktg r bt o go dtg f wCqpuqkñf g uwtxgkñbpeg gvwpvg eqo r qubpvg xbtldrñg rñ[g Ž vpg eqpf kñqpf g r t[ugpeg

Vpg t[o wp[tlvvap bf f kvkppgrñ guv bwtkdw[g Ž f gu o go dtgu f w Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg r qwt t[o wp[tgt rñ r btlvkr blvap bw Cqo k[f bñf kv qñ bw Cqo k[f gu pqo lpbvap gu f gu t[o wp[tlvvap

Lg Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg r gw gphp bñqñwt Ž ugu o go dtgu f gu t[o wp[tlvvap gzegr vkppgrñgu r qwt rñu o kuukpu ur [elñs wgu

Pbt blñqñwtu rñ Pt[ul f gpv f wCqpuqkñf g uwtxgkñbpeg d[p[Helg f vpg t[o wp[tlvvap Hzg o gpuwgrñ ur [elñs wg bttSv[g r bt rñ Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg Ž tlvvap pqvbo o gpv f g uqp gzt gtvkug uwt tgeqo o bpf blvap f w Cqo k[f gu t[o wp[tlvvap Vpg xqkwitg f g hqpevkp guv o kug Ž ub f kur qukvap qñ wpg t[o wp[tlvvap [s wkbgrpgv

Pqrñs wg f g t o wp tlvvap f wPt ul f gpv f wDktgevqktg gv f ugu o go dtgu

Lgu [ñ[o gpv eqo r qubpv rñ t[o wp[tlvvap vqvbñg gv rñu bxbpvbi gu f g vqvwg pbwtg bwtkdvbdñgu bw Pt[ul f gpv f w Dktgevqktg gv Ž ugu o go dtgu Ž tlvvap f g rñwt o bpf bv uqpv rñu ukwbpv

| xñhi Qt sgrñy Qx yñhi sàhç Dñi gèt nì

Lb r qñkñs wg f g t[o wp[tlvvap guv rñ ukwbpvg

vpg t[o wp[tlvvap Hzg o gpuwgrñ uwt vtglåg o qku

vpg t[o wp[tlvvap xbtldrñg bppwgrñ eldrñ Hz[g bwz f g rñ t[o wp[tlvvap Hzg bppwgrñ Lg vbwz f bwglpvg guv uuegr vdrñg f g xbtltg f g Ž gp hqpevkp f g rñ r gthqto bpeg gñgevku go gpv eqpubv[g Lgu etk=tgu uqpv t[i wñtgo gpv tgxwu gv r gwkgpv Švtg r qpewgrñgo gpv o qf kñ[u Pqwt ngzgteleg rñ Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg f Vpldgn b uwt tgeqo o bpf blvap f w Cqo k[f gu t[o wp[tlvvap Hz[rñu eqpf kñqpu f g r gthqto bpeg f g rñ o bplētg ukwbpvg

rñ etqkuubpeg f gu xqñw gu eldrñ gv o bzlo wo gp ebuf g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

rñ SOC eldrñ gv o bzlo wo gp ebu f g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

rñ Ftgg Cbuj Frqy bxbpv f kñf gpf gu eldrñ gv o bzlo wo gp ebuf g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

f gu t[bñkubvap uvtbv[i lñ wgu eldrñ gv o bzlo wo gp ebuf g f [r buugo gpvgzegr vkppgn Lgu etk=tgu

s wñkñvku [xbrw[u uqpv tgxwu vqwu rñu bpu gp hqpevkp f gu r tñktñ[u uvtbv[i lñ wgu f w Gtqwr g Pqwt f gu tlvvap f g eqphf gpvbñk[s wbpv Ž rñ uvtbv[i lñ f wGtqwr g rñf [vñkñ gu qdlgevku s wñkñvku pg r gw Švtg tgp f w r wññe s wñ r quvgtkñt gv br t=u bñqñt [v[[xbrw[r bt rñ Cqo k[f gu t[o wp[tlvvap gv rñ Cqpuqkñf g uwtxgkñbpeg

wp x[j lewñ f g hqpevkp

| Asàt rñi Fn Éi à r i r f xi hç Dñi gèt nì

Lb r qñkñs wg f g t[o wp[tlvvap f Apvqñp Fñ[xgv gp tlvvap f g uap o bpf bv f g o go dtg f wDktgevqktg guv rñ ukwbpvg

vpg t[o wp[tlvvap Hzg o gpuwgrñ uwt vtglåg o qku

wp t[i ko g f g tgvtkw uwr rñ[o gpvbktg eqphqto g Ž nbtvñg L f wCqf g f g rñ T[ewtk[uqelbrñ bxge f gu f tqku bes wku r rñqñp[u Ž f g rñ t[o wp[tlvvap f g nbpp[g eqpulf [t[g L bes wkuvap f g f tqkv bppwnguv uwdqtf qpp[g bw tñur gev f g eqpf kñqpu rñ[gu bwz r gthqto bpegu r tqñguukppgrñgu f w d[p[Helbktg swk uqpv br r t[el[gu bppwgrñgo gpv

rñ etqkuubpeg f gu xqñw gu eldrñ gv o bzlo wo gp ebuf g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

rñ SOC eldrñ gv o bzlo wo gp ebu f g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

rñ Ftgg Cbuj Frqy bxbpv f kñf gpf gu eldrñ gv o bzlo wo gp ebuf g f [r buugo gpvgzegr vkppgn

Lg vbwz f bwglpvg ewo wñ[f g egu f gwz etk=tgu f gxtb Švtg f g r qwt f [erñpej gt f g nbes wkuvap f gu f tqku bppwgrñ gv f g r qwt f [erñpej gt rñ vqvbñk[f g nbes wkuvap f gu f tqku bppwgrñ Epvtg egu f gwz rñ kugu nbes wkuvap f g f tqku ugtb ebewñ[g rñ[bktgo gpv

wp x[j lewñ f g hqpevkp



Pbt bñgwtu gp vbpvs wg Pt[ulf gpvf wCpugknf bf o lpkutbvkap f g BgnTA Apvqlpg Fk[xgv ug xqlv bwtldwgt rb t[o wp[tbvkap uwkbpvg

wpg t[o wp[tbvkap xbtldrg r nwtlppwgnm gp pwo [tbtg qwgp bevkpu i tbwkgu bwtldw[g bwvktg f wp gzgteleg uqwo kug Ž f gu eqpf kkapu f g r gthqto bpeg br r t[ek[gu uwt vtqku bpu ugnrp f gu etk=ngu [eqpqo ls wgu s wbpvktldrgu gv wp etk=ng f g tgr apubdkk[gpvktppgo gpvbrg eqphqto [o gpv bwz qdlgevku f g rb r qrkls wg f g t[o wp[tbvkap o gpvqpp[u ek bxbpv Lb xbrqtkubvkap f g egwg t[o wp[tbvkap xbtldrg r nwtlppwgnm o bzko wo guv Hz[g Ž f g rb t[o wp[tbvkap Hzg bppwgnm rgtu f g nbwtldwkap gv ugtb lpf gz[g uwt n[xqrvkap f g rb xbrqtkubvkap f g rb Tqek[v[r qwt rb r btlvg [xgpwgnmgo gpv bwtldw[g gp pwo [tbtg Lgu etk=ngu uqpv t[i wktgo gpv tgxwu gv rgwqpv Svgt r qpewgnmgo gpv o qf kkt[u Pqwt ngzgteleg rg Capugkn f bf o lpkutbvkap f g Bgn uwt tgeqo o bpf bvkap f w Cqo k[f gu t[o wp[tbvkapu f g Bgn Hzg rgu eqpf kkapu f g r gthqto bpeg f g rb o bpletg uwkbpvg

wp lpf lebgwt Hpbpekt rg CFSOI eldrg gv o bzko wo gpebuf g f [r buugo gpvgzegr vlppgn

wp lpf lebgwt f g rgtgt f g etqkuubpeg nlpqxbvkap eldrg gv o bzko wo gp ebu f g f [r buugo gpv gzeqr vlppgn

wp lpf lebgwt f g r gthqto bpeg gpvktppgo gpvbrg ngo r tglpvg ebtdqpg f w Gtqwr g eldrg gv o bzko wo gpebuf g f [r buugo gpvgzegr vlppgn

rg vbwz f bwglpvg o bzko wo guvHz[Ž

| Ct shrt syl s xdg y

Cgu eqpf kkapu f g t[o wp[tbvkapu uqpv t[i wktgo gpv eqo r bt[gu r bt rg Capugkn f g uwtxgknbpeg f Vpldgn bwz eqpf kkapu r t[xbrbpv uwt rg o btej [bxge nbf g f g eqpuwvbpvu ur [elbrku[u

Lgu qdlgevku f g r gthqto bpeg ej kkt[u uqpv r t[[vbdnku o bku pg uqpv r bu r wdrkt[u r qwt tbkuq f g eqphf gpvbrkt[Lgu vbwz f bwglpvg f gu qdlgevku f g r gthqto bpeg bwbej [u bwz t[o wp[tbvkapu xbtldrgu bppwgnm gvr nwtlppwgnm uqpvbttSv[u bppwgnmgo gpvr bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg f Vpldngvr r bt rg Capugknf bf o lpkutbvkap f g Bgnbr t=u gzbo gp r bt uq Cqo k[f gu pqo lpbvkapu gv f gu t[o wp[tbvkapu

Lg Pt[ulf gpvf wDktgevqktg gv ugu o go dtgu pg ug xqlgpvr bu bwtldwgt f bevkpu i tbwkgu pkf qvkapu f g uqwuetr vkap qw f bej bu f bevkpu f g rb uqek[v[Vpldgn Ep vbpvs wg Pt[ulf gpv f w Capugkn f bf o lpkutbvkap f g Bgn Apvqlpg Fk[xgv r gw tgegxlkt f gu bwtldwkapui tbwkguf bevkpuf g BgnTA

Lg Capugkn r gw f [ek[gt f qevtaĀgt wpg t[o wp[tbvkap gzeqr vlppgnm bwPt[ulf gpvf wDktgevqktg gvŽ ugu o go dtgu bw tgi btf f g elteqpumbpegu vt=u r btlvewktgu Cgwg t[o wp[tbvkap gzeqr vlppgnm pg r qwtbtkv gze[f gt f g rb t[o wp[tbvkap Hzg bppwgnm f wqv f gu o bpf bvbktgu eqpegtp[u Lb r qrkls wg f g t[o wp[tbvkap r t[uqpv[g ekf guu ugtb uqwo kug Ž nbr r tqdbvkap f g nAuugo dr[gi [p[tbrg f w o bk

Iphqto bvkapu xku gu bwl f g nbtvlerg L f wCqf g f g eqo o gteg r qwt ej bs wg o bpf bvbktg uqekbnf g rb Tqek v

Inguv r t[ek[s wg rb t[o wp[tbvkap vqvbng f g ej bs wg o bpf bvbktg uqekbntgur gevq rb r qrkls wg f g t[o wp[tbvkap br r tqwx[g r bt nAuugo dr[gi [p[tbrg f w o bk

Iphqto bvkapu tgrbvkgu 6 tle f g Pqpekpu Pt ulf gpvf wDktgevqktg

iriyw	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpwu bwtldw u	Mqpvbpwu xgtu u	Mqpvbpwu bwtldw u	Mqpvbpwu xgtu u
S[o wp[tbvkapu bwtldw[gu bwvktg f g ngzgteleg f [vbn[gu bwvbdrgbw Nqvg				
Uqvbñ				

Nqvg Mqpvbpwu bwtldw u Lgu o qpvbpvu h[wtbpv uwt egwg rkt[pg uqpv rb uqo o g f g rb t[o wp[tbvkap Hzg gwtqu f [vbn[gu bwvbdrgbw gwtqu s wkugtqpv xgtu[u gp gwtqu uqk[rg o qpvbpvf gv gv f gu bxbpvbi gu gp pbwtg



Ubdrgbw

Ubdrgbwt ebr kwrbvkhf gu t o wp tbvqpu

iriysw	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u
S[o wp[tbvqpu Hzg				
S[o wp[tbvqpu xbtldrg bpgwng ^{Nqvg}				
Axbpvi gu gp pbwtg ^{Nqvg}				
Uqvbn				

Nqvg S o wp tbvqpu xbtldrg bpgwng bwtldw g gp Lg o qpvbpv eldrg [vbkv Hz[bw f g rb t[o wp[tbvqpu Hzg bpgwng uqkv
gwtqu Ar t=utgxwg f gueqpf kkpuf g r gthqto bpeg gvr tq tbvkubvqpu rg o qpvbpvZ xgtugt gp u[r=xgZ gwtqu

Nqvg Axbpvi gu gp pbwtg Vqkwtg f g hqpevqpu

	Miplo wo	Odigevtu	Mbzo wo	Nkqgbwf g t brkubvqpu	Mqpvbpv gp pwo tbtg eqttgur qpf bpv
					bw plqgbwf g t brkubvqpu
Cqo r qubpvg A f qpv etqkuubpeg qti bpls wg SOC hmv f g vt[uqgttg					
Dgu t[brkubvqpu utbv[i ls wgu					
Uqvbn					

| Açaxi y q r i sàyt ç dÉdsàdl i y dç f s jrgi hi Nt syni çx xrg hi Qt sgrsy

Ep bw vktg f g uqp eqpvbvtv f g vtbxbkn gv bxbpv ub Žnbes wkuklqpf [Hpkvkxgf g bevlqpu f g BgnTA
pqo lpbvqpu gp vbpvs wg o bpf bvbktg krbxbkv[v[bwtldw[vp r rbp
f lpekubvqpu f g rapu vgtg g Ž Mqpvkgwt) tle f g Pqpelpu s wk b
f qpp[rkgwgp bwxgtugo gpvf wp o qpvbpvf g gwtqu



| Isjt x dāt sy xi qārēi y dç x dāt h v çr à i s à i q s rēi dç hi q l x r ç s x dāt s h ç Qx y rhi s à h ç Dxi g à t n i
x g h i Q t s g r s y i à q l x r ç s x dāt s r t ē i s s i i à r h r d s i h i y y d q l x n y h i q l U t g n à

Lg t b v l q f [s w k [b [v [e b r e w i u m t e l p s b p u u m t r b d b u g f g u
t [o w p [t b v l q p u x g t u [g u u m t r g r [t l o = v t g [r b t i k f g u u b r b t l k u
b w t g u s w g r g u o b p f b v l k t g u u q e l b w z f g u u q e l k v [u V p l d g n B g n T A
F B P F g v u q e l k v [f g r b F t q o b i g t l g B q w t u l p s v k t g r t [u g p v g p v
f g u g h t g e v l k u f w r [t l o = v t g e q p u q r t f [g p F t b p e g P q w t
n b p p [g r g t b v l q g u v [i b r g o g p v e b r e w i u m t n g p u g o d r g f g u
u q e l k v [u f w r [t l o = v t g e q p u q r t f [g p F t b p e g

A w e q w t u f g n g z g t e l e g B t w p q T e j q e j r w k u) t l e f g P a p e l p u
q p v [v [u w e e g u l k g o g p v P t [u l f g p v f w D k t g e v l k t g u b p u s w g r g
o b p f b v u q l v r b k u u [x b e b p v A h p f g r v d r i g t w p t b v l q e q o r b t b d r g
b w z b p p [g u b p v [t l g w t g u u m t w p v g o r u r r g l p r g t b v l q g u v r t [u g p v [r
q w t r b h q p e v l q p f g P t [u l f g p v f w D k t g e v l k t g g p e w o w b p v r q w t
n g z g t e l e g b w p w o [t b v g w t r b t [o w p [t b v l q p x g t u [g Ž B t w p q
T e j q e j g w t q u g v Ž) t l e f g P a p e l p u g w t q u

	r t l o	v q w v t g
) x q r w l q p g p f g r b t [o w p [t b v l q p x g t u [g b w P t [u l f g p v f w D k t g e v l k t g		
) x q r w l q p g p f g r b t [o w p [t b v l q p o q Ā g p p g f g u u b r b t l k u		
S b v l q r b t t b r r q t v Ž r b t [o w p [t b v l q p o q Ā g p p g f g u u b r b t l k u		
) x q r w l q p f w t b v l q g p r b t t b r r q t v Ž n g z g t e l e g r t [e [f g p v		
S b v l q r b t t b r r q t v Ž r b t [o w p [t b v l q p o [f l b p g f g u u b r b t l k u		
) x q r w l q p f w t b v l q g p r b t t b r r q t v Ž n g z g t e l e g r t [e [f g p v		
S b v l q r b t t b r r q t v b w T M I C		

l p f l e b v g w t u f g r g t h q t o b p e g u f g r b T q e k v

T q p v r t [u g p v [g u e k f g u u q w u r g u r g t h q t o b p e g u f g r b T q e l k v [g v r g w t [x q r w l q p b w e q w t u f g u e l p s f g t p l g t u g z g t e l e g u

i r q r p a s r w h i y s w	
C j k t t g f b t t b k t g u	
) x q r w l q p N N	
S [u w n b v q r [t b v l q p p g n e q w t b p v	
) x q r w l q p N N	
S [u w n b v p g v f g n g p u g o d r g e q p u q r t f [	
) x q r w l q p N N	



Iphqto bvkqputgrbvkxgu 6 Btwpq Tej qej Pt ulf gpvf wDktgevqktg lwus wbw ugr vgo dtg

Dgr wku rgr ugr vgo dtg o qpulgw Btwpq Tej qej p guvr nu o bpf bvkktg f g rb uqel[v[Lgu o qpvbpwu bes wku gv xgtu[u gp eqttgur qpf gpv Ž f gu t[o wp[tbvkpu xbtldrgu f g rapi vgo g bwtkdw[gu gp gv rqtus wg o qpulgw Btwpq Tej qej gztg- blw rgr o bpf bvf g Pt[ulf gpvf wDktgevqktg

Ubdrgbw Ubdrgbwf g uÀpvj ug f gu t o wp tbvkpu gvr rbpu f g t o wp tbvkp rapi vgo g

iriyw	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpwu bwtkdw u	Mqpvbpwu xgtu u	Mqpvbpwu bwtkdw u	Mqpvbpwu xgtu u
S[o wp[tbvkpu bwtkdw[gu bwvktg f g ngzgteleg f [vbn[gu bwvdrgrbw Nqvg				
Wbrqtkubvkp f gu t[o wp[tbvkpu xbtldrgu r ntlbppwnggu bwtkdw[gu bweqwtu f g ngzgteleg Nqvg				
Uqvbn				

Nqvg S o wp tbvkp xbtldrg bppwng Mqpvbpv xgtu[f g gwtqu xgtu[gp r qwt wpg t[o wp[tbvkp xbtldrg bppwng
Nqvg S o wp tbvkp xbtldrg r ntlbppwng gp pwo tbtg Mqpvbpv xgtu[f g gwtqu bwvktg f wp r rbp bwtkdw[gp gp pwo [tbtg

Ubdrgbw Ubdrgbw t ebr kwrbvkhf gu t o wp tbvkp

iriyw	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpwu bwtkdw u	Mqpvbpwu xgtu u	Mqpvbpwu bwtkdw u	Mqpvbpwu xgtu u
S[o wp[tbvkp hzg				
S[o wp[tbvkp xbtldrg bppwng Nqvg				
S[o wp[tbvkp xbtldrg r ntlbppwng gp pwo [tbtg Nqvg				
Axbpvbi gu gp pbwtg xqkwktg f g hapevkp Nqvg				
Uqvbn				

Nqvg S o wp tbvkp xbtldrg bppwng Mqpvbpv xgtu[f g gwtqu xgtu[gp r qwt wpg t[o wp[tbvkp xbtldrg bppwng
Nqvg S o wp tbvkp xbtldrg r ntlbppwng gp pwo tbtg Mqpvbpv bwtkdw[f Ž rb hpo f g ngzgteleg r qwt wp r rbp r ntlbppwng gp pwo [tbtg bwtkdw[gp r qwt rgu gztgelegu f g gwtqu s vkugtb xgtu[gp A rb t[xqebvkp f g uap o bpf bv o qpulgw Btwpq Tej qej b eqpugt[ugu f tqku Ž bes wku kq f wr rbp LUI bwr tq tbvb f g rb f bvg f w lwkv Lgu eqpf kqpu f g r gthqto bpeg n[gu bwz r gthqto bpegu hpbpektgu f wi tqwr g Bgnu br r rls wgv Lg o qpvbpvf wbwvktg f g rb r gthqto bpeg hpbpektg guvr bt bawwtu lpf gz[uwt n[xqrvkq f g rb xbrvkt f g nbevq Lgu eqpf kqpu f g r gthqto bpeg lpf klf wnggu [vkgpv t[r w[gu bwgkpvgu Ž rb eldrg ubpur quidk[f bwgkpf tgrg o bzko wo
Nqvg Axbpvbi gu gp pbwtg Wqkwktg f g hapevkp

Miplo wo	Odlgewtu	Mbzo wo	Mqpvbpv gp pwo tbtg eqttgur qpf bpv Nksgbwf g t brikubvkp bwpksgbwf g t brikubvkp r tqtbvb	
Pbtv Flpbpektg f qpv CFSOI				
lppqxbvkp t[f wevkp f g ngo r tglpv				
ebtdqpg lpf gzbvkp uwt rb xbrvkt f g nbevq				
Dgu t[brikubvkpu utbv[i ls wgu				
Uqvbn				



Iphqto bvlqpu tgrbvkxu 6 Apvqlpg Fk xgv o go dtg f wDltgevqltg

Ubdrgbw Ubdrgbw f g uÀpvj ug f gu t o wp tlvqpu gvr rbpu f g t o wp tlvqap rapi vgtog

	Ezgteleg		Ezgteleg	
iriysw	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u
S[o wp[tlvqpu bwtldw[gu bwvktg f g ngzgteleg f [vblm[gu bwvdrbw Nqvg				
Wbrtkubvqap f gu bevlqpu bwtldw[gu i tlvkwgo gpv f [vblm[gu bw Nqvg				
Wbrtkubvqap f gu bwtgu r rbpu f g t[o wp[tlvqap f g rapi vgtog Nqvg				
Uqvbn				
Nqvg	S o wp tlvqpu bwtldw gu bwvktg f g ngzgteleg Mqpvbpv bwtldw[gp knubi kv f g rb uqo o g f wubrbktg Hzg gwtqu gvf g rbxbpvi g gp pbwtg x[] lewrg gwtqu Mqpvbpv xgtu[gp knubi kv f g rb uqo o g f wubrbktg Hzg gwtqu f g rb t[o wp[tlvqap xbtldrg f g f vg bwvktg f g ngzgteleg gvf g rbxbpvi g gp pbwtg x[] lewrg gwtqu			
Nqvg	Wbrtkubvqap f gu bevlqpu i tlvkwgo bwtldw gu bweqwtu f g ngzgteleg Mqpvbpv bwtldw[gp wp r rbpu r ntlbvpwngp bevlqpu b [v[bwtldw[gp bwvktg f w o bpv bv f g Pt[ulf gpv f w Capugkf Af o lkvutbvqap f g BgnTA bevlqpu i tlvkwgo uqwu eqpf kvqpu f g r gthqto bpeg qp[v[bwtldw[gu Z Apvqlpg Fk xgv bweqwtu f bwtldwvqap f g gwtqu uqk bevlqpu Lb r [tkqf g f bes wkvkqap guvf g vtqkubpu			
Nqvg	Wbrtkubvqap f gu bwtgu r rbpu f g t o wp tlvqap f g rapi vgtog Ezgteleg o qpvpvxgtu[o qpvpvxgtu[bwvktg f wp r rbpu bwtldw[gp gp pwo [tbtg			
Pqlf u tgrbvkf g ej bs wg lpf lebvgwt f g r gthqto bpeg vqwu s wbpvkvbku Miplo wo Odigevku Mbzlo wo				
Pgthqto bpeg f wCFSOI				
Ubwz f lppqxbvqap				
Eo r tglpvg ebtdaqg				
Uqvbn				
Lgvbwz f g t[btkubvqap o bzlo wo pgr gwr buf [r buugt				

Ubdrgbw Ubdrgbw t ebr kvrbvkf gu t o wp tlvqpu

	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u
iriyw				
S[o wp[tlvqap Hzg				
S[o wp[tlvqap xbtldrg bppwng Nqvg				
S[o wp[tlvqap xbtldrg r ntlbvpwng gp pwo [tbtg Nqvg gv				
Axbpvi gu gp pbwtg xqkwgt f g hapevqap				
Uqvbn				
Nqvg	S o wp tlvqap xbtldrg bppwng Mqpvbpvf g gwtqu xgtu[gp bwvktg f g Pt[ulf gpvf wCapugkf bf o lkvutbvqap gvDltgevgt G[p[tbnf g BgnTA r qwt vpg t[o wp[tlvqap xbtldrg bppwng			
Nqvg	S o wp tlvqap xbtldrg r ntlbvpwng gp pwo tbtg Mqpvbpv bwtldw[f Ž rb Hp f g ngzgteleg r qwt wp r rbp r ntlbvpwng gp pwo [tbtg bwtldw[gp r qwt rgu gzgteleg f g gwtqu s wkugtb xgtu[gp Lg o qpvpvf wo bzlo wo f g gwtqu guvlpf gz[uwt n[xqrvkqap f g rb xbrvgt f g nbvqap gwtqu Ž nbwtldwvqap gwtqu Ž nbes wkvkqap			
Nqvg	S o wp tlvqap xbtldrg r ntlbvpwng gp pwo tbtg Mqpvbpvxgtu[f g gwtqu bwvktg f wp r rbp bwtldw[gp gp pwo [tbtg			
Qsrhwvi pbrjhi gl duy i mhr gdx i yv hi t i vjs vq dr gi xsywuydr xndrjw				
Miplo wo Odigevku Mbzlo wo Nkxbw f g t btkubvqap S btkubvqap r qpf t g				
Pgthqto bpeg f wCFSOI				
Ubwz f lppqxbvqap				
Eo r tglpvg ebtdaqg				
Uqvbn				
Lg vbwz f g t[btkubvqap o bzlo wo pgr gwr bu f [r buugt				



Açàxi y q r i s à y t ç dÉdsàdl i y dç f s jrgi hi Nt syri çxAsàt rsi Fn Éi à

a r ty p op épéj tēp Êêççx y pâj tēp

Aw vktg f g uqp o bpf bv f g o go dtg f w Dktgevtg f Vpklgn
Apvqlpg Fk xgv d[p[hkelg f wp t[i lo g f g tgvtkwg
uwr r r[o gpvktg eqphqto g Ž nbtvlerg L f wCqf g f g rb
u[ewtk[uqelbrg bxge f gu f tqku bes wku r rbtqpp[u Ž f g rb
t[o wp[tbvqp f g nbpp[g eqpul[t[g L bes wkukap f g f tqkv
bppvgn guv uwdqtf qpp[g bw tgur gev f g eqpf kkpau r[gu bwz
r gthqto bpegu r tqhguakpppgngu f w d[p[hkelbtg svk uqpv

br r t[el[gu bppvgn go gpv Ep rgu eqpf kkpau f g
r gthqto bpeg[vblgpv

rb etqku bpeg qti bpls wg eldrj gvo bzko wo gp ebu
f g f [r buugo gpvgzegr vqppgn

rg SOC eldrj gv o bzko wo gp ebu f g
f [r buugo gpvgzegr vqppgn

rg hvz f g vt[uqgtkg f kur qpkdrj eldrj gvo bzko wo
gp ebu f g f [r buugo gpvgzegr vqppgn

Cgu f gwz etk=tgu bAbpv[v[bwglpw rgu f tqku uqpvbes wku
r qwt wp o qpvbpv bppvgnf g Lg o qpvbpveqttgur qpf bpv
Ž xgtugt bw eqptbv f buumt bpeg ugtb f [vgt o lp[r bt nbuuntgw
gp

Isjt x dāt syxi qārÉi y dç x dāt h vçrà i sàxi q srÉi dç hi qlx r çs x dāt s h Asàt rsi Fn Éi à i à qlx r çs x dāt s r tēi ssi i àr hñsi hi y dç qñn yhi q[Ut gn à

Ipqto bvakpueqo r n o gpvktgu uwt rg r tlo vtg rbt i k

Lg tbvq f [s wk[b [v[ebrew[uwt elps bpv uwt rb dbug f gu
t[o wp[tbvqpu xgtu[gu uwt rg r [tlo =vtg [rbt i k f gu ubrtbt[u
bwktgu svg rgu o bpf bvtktgu uqelbvz f gu uqel[v[u Vpklgn BgnTA
FBPF gv uqel[v[f g rb Ftqo bi gtlg Bqwtulp svk tgr t[ugpvgpv

f gu gthgevtu f w r [tlo =vtg eqpuqr[[gp Ftbpeg Pqwt
nbpp[g rg tbvq guv [i brgo gpvebrev[uwt ngpugo drj f gu
uqel[v[u f wr [tlo =vtg eqpuqr[[gp Ftbpeg

	r tlo vtg	vqww
) xqrwkp gp f g rb t[o wp[tbvqp xgtu[g Ž Apvqlpg Fk xgv		
) xqrwkp gp f g rb t[o wp[tbvqp o qAgppg f gu ubrtbt[u		
Sbvq r bt tbr r qtv Ž rb t[o wp[tbvqp o qAgppg f gu ubrtbt[u		
) xqrwkp f wtbvq gp r bt tbr r qtv Ž ngzgteleg r t[e[f gpv		
Sbvq r bt tbr r qtv Ž rb t[o wp[tbvqp o [f lbpq f gu ubrtbt[u		
) xqrwkp f wtbvq gp r bt tbr r qtv Ž ngzgteleg r t[e[f gpv		
Sbvq r bt tbr r qtv bwTMIC		

Ipf lebvgwtuf g r gthqto bpeguf g rb Tqek v

Tqpv r t[ugv[guelk guuqurur gthqto bpeguf g rb Tqel[v[gvrgwt [xqrwkp bweqwtuf guelps f gtpkgu gzgtelegu

i r q rpsrwh i ysvw	
Cj lktg f bttktgu	
) xqrwkp N N	
S[uwnbv qr [tbvqppgneqwtbpv	
) xqrwkp N N	
S[uwnbv pgv f g ngpugo drj eqpuqr[[	
) xqrwkp N N	



Iphqto bvlqputgrbvkxgu 6 Frqtkbp Tbwklp Pt ulf gpvf wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

 **Ubdrgbw** **Ubdrgbwf g uÀpvj** **ug f gu t o wp** **tbvlqpu gvr rbpu f g t o wp** **tbvlqpu rñpi vgto g**

	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpu bwtdw u	Mqpvbpu xgtu u	Mqpvbpu bwtdw u	Mqpvbpu xgtu u
iriyw				
S[o wp[tbvlqpu bwtdw[gu bwvktg f g ngzgteleg f [vbn[gu bwvbdrgbw				
Wbrqtkubvqp f gu t[o wp[tbvlqpu xbtldrgu r nwtlppvgmgu xgtu[gu bweqwtu f g ngzgteleg				
Uqvbñ				
Lguo qpvbpuñk wtbpuvnt egwgrñ pg uqpvrbuqo o g f gu[ñ[o gpvuf [vbn[u bwvbdrgbw j qtu xbrqtkubvqp f g rñ xqkwtg f g hqpevqp				

 **Ubdrgbw** **Ubdrgbwñ ebr kwrbvñhf gu t o wp** **tbvlqpu**

	Ezgteleg		Ezgteleg	
	Mqpvbpu bwtdw u	Mqpvbpu xgtu u	Mqpvbpu bwtdw u	Mqpvbpu xgtu u
iriyw				
S[o wp[tbvlqpu Hzg Nqvg				
S[o wp[tbvlqpu xbtldrgu r nwtlppvgmgu				
Vqkwtg f g hqpevqp Nqvg				
Uqvbñ				

Nqvg **S o wp tbvlqpu Hzg** M. Frqtkbp Tbwklp b [v[p qo o [Pt[ulf gpvf wCqpuglnf g uwtxgknbpeg ñ o bk ù eg vktg lñr gt-qkv wpg
t[o wp[tbvlqpu Hzg bppvgmgu f g gwtqu

Nqvg **Vqkwtg f g hqpevqp** Mqpvbpu guño [f weq vf wx[j lewng o kuŽf kur quklqap



Isjt x dârt sy xi qârÉi ydç xdârt h vçrà i sâxi q srÉi dç hi qpx r çs xdârt s hi Fq xrd s UdçÉns i s yd vçdçà
hi ux yrhi sâhç Ct syi rñhi yçxÉi rñpsgi hi uçyr q r dn i àqpx r çs xdârt s r tÊi ssi i àr hrdsi
hi y ydçqxn y hi qd Ut gn à

Lg tbvq f [s wk [b [v [ebrew [uwt elps bp u uwt r b dbug f gu
t [o wp [tbvqpu xgtu [gu uwt r r [tlo =vtg [rbt i k f gu ubrtbt [u
bwtgu s wg rgu o bpf bvbktgu uqelbwz f gu uqel [v [u Vpldgn BgnTA
FBPF gv uqel [v [f g r b Ftqo bi gtkg Bqwtulp s vk tgr t [ugpvgpv
f gu ghtgevk u f w r [tlo =vtg eqpuqrñ [gp Ftbpeg Pqwt

nbpp [g rñ tbvq guv [i brgo gpvebrew [uwt ngpugo drñ f gu
uqel [v [u f wr [tlo =vtg eqpuqrñ [gp Ftbpeg
LguPt [uñ gpw f wCqpugkrñ g uwt xgkñ bpeg uwt r b r [tkr f g qp v [v [
G [tbt f Bqkñ lws wŽ o bk Lwe LwÂvgp lws wŽ
o bk r wkuFrñtklp Tbwkñ f gr wku r o bk

	r tlo	vqww vtg
) xqrñkqp gp f g r b t [o wp [tbvqpu xgtu [g Ž Frñtklp Tbwkñ o go dtg f wDktgevaqtg		
) xqrñkqp gp f g r b t [o wp [tbvqpu o qÂgppg f gu ubrtbt [u		
Sbvq r bt tbr r qtv Ž r b t [o wp [tbvqpu o qÂgppg f gu ubrtbt [u		
) xqrñkqp f wtbvq gp r bt tbr r qtv Ž ngzgteleg r t [e [f gpv		
Sbvq r bt tbr r qtv Ž r b t [o wp [tbvqpu o [f lbp g f gu ubrtbt [u		
) xqrñkqp f wtbvq gp r bt tbr r qtv Ž ngzgteleg r t [e [f gpv		
Sbvq r bt tbr r qtv bwTMIC		

Ip f lebvgtuf g r gthqto bpeguf g r b Tqek v

Tqprv t [ugpv [guekf guuqwurur gthqto bpeguf g r b Tqek [v [gvrñwt [xqrñkqp bweqwtuf guelps f gtpkgtu gzgtelegu

i r q rñpsr wh i yvsw	
Cj kñtg f bñtkgu	
) xqrñkqp N N	
S [uwnbv qr [tbvqppgneqwtbpv	
) xqrñkqp N N	
S [uwnbv pgv f g ngpugo drñ eqpuqrñ [	
) xqrñkqp N N	



Iphqto bvlqpu eqpegtbpbv vqwu rgu o bpf bvbktgu

Ubdrgbw t ebr kwrbvkhf gu lpf go plw u gvxbbpvbi gu f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqelbwz

Lg vbdrgbw ekbr t=u hblv[vbf gu gpi bi go gpw f g vqwg pbwtg eqttgur qpf bpv Ž f gu[rlf o gpw f g t[o wp[tbvqp f gu lpf go plw[u qw f guxbbpvbi gu uwuegr vdrgruf Švtg f wubvz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqelbwz

Dktli gbpvu o bpf bvbktgu uqelbwz	Cqpvbvf g vtbxbln		S i lo g f g tgvbkwg uwr r n o gpvbkgt		Ipf go plw u qvxbbpvbi gu uwuegr vdrgruf vtg f wu 6 tbkuqp f g rb eguubvkap qw f wej bpi go gpv f g hapevkapu		Ipf go plw u tgrbwkgu 6 wpq erbwig f g pap eqpewtgpeg	
	Owk	Nqp	Owk	Nqp	Owk	Nqp	Owk	Nqp
) tle f g Pqepku Pt[ulf gpv f w Dktgevkgt	Y	xqlt lphb	Y	xqlt lphb			Y	xqlt lphb
Apvqlpg Fk xgv o go dtg f w Dktgevkgt		Y	Y	xqlt lphb		Y		Y
Fratkbp Tbwk p r t[ulf gpv f w Cqpgkn f g uwtxgkn bpeg		Y		Y		Y		Y

tle f g Pqepku

Axbpvub pqo lpbvkap gp s wbrk[f g Pt[ulf gpv f w Dktgevkgt) tle f g Pqepku [vlv ubrtk[f g BgnTA Lqtu f g ub pqo lpbvkap uqp eqpvbvf g vtbxbln b [v[uwur gpv f w r gpv bpv rb f vt[g f g uqp o bpf bvuelbn

Ep vbpv s wg ubrtk[r wku gp vbpv s wbuulo k[ubrtk[) tle f g Pqepku guv bhtk[bw PES qdrk bvqktg f g BgnTA

A nkuwg f g uqp o bpf bvuelbn r eqpvbvf g vtbxbknugtb t[bev[gv) tle f g Pqepku bwtf f tqk Ž vqwu rgu bxbpvbi gu r t[xwu r bt rb rjk rb t[i rgo gpvbkp rb eqpxgpvkap eqmgevk g v rgu beeqtf u f gpvtgr tkug) tle f g Pqepku d[p[Helg f wpq erbwig f g pap eqpewtgpeg s w Vpdkgn r gw qw pap o gwtg gp wxtg bw f [r btv f g nlpv[tguu[r qwt wp o qpvbpv guko [f g gwtqu

Apvqlpg Fk xgv

Ep vbpv s wbuulo k[ubrtk[Apvqlpg Flgxgv guv bhtk[bw PES qdrk bvqktg f g BgnTA Vpdkgneqv r bt bkwgtu Ž wp t[i lo g btv Ž f tqkulpf klf wbrkudrgu

Aevkapu bwtkdw gu i tbwkwgo gpvr bt nbuugo dn g i p tbrg f gu bevqppbktgu f wtpv ngzgteleg 6 ej bs wg o bpf bvbktgu uqelbnr bt ngo gwgt gvr bt vqwg uqek v f wi tqwr g

Mbpf bvbktgu uqelbn	N gv f bvg f wr rbp	Nqo dtg f bevkapu bwtkdw gu	Vbratklubvkap f gu bevkapu	Dbvg f bes wukvkap	Dbvg f g f kur qpkdkw	Cqpf kwapu f g r gthqto bpeg
Apvqlpg Fk xgv	LUI o btu			o btu	o btu	Owk



Pqwt ngu o go dtgu f wCqpugknf g uwtxgknbpeg

Mbpf bvltgu uqelbwz pqp f kti gbpw	Mqpvbpu bwtldw ubwvktg f g ngzgteleg	Mqpvbpu xgtu ubwvktg f g ngzgteleg	Mqpvbpu xgtu u bweqwtu f g ngzgteleg	Mqpvbpu xgtu u bweqwtu f g ngzgteleg
Fq xrd s UdçÉrs Qx yhi sà ià r i r f xi hç Ctr rà h dçhrà i à hç Ctr rà yàdà l nvçi				
S[o wp[tbvqpu				
Xdq sà si Fn Éi à r i r f xi hç Ctr rà h dçhrà				
S[o wp[tbvqpu				
Mdçi sà Fn Éi à				
S[o wp[tbvqpu				
Awitgu t[o wp[tbvqpu f ktgevkp f g Lbd Bgn				
Ndxsi Fn Éi à r i r f xi hi uçry q r dn				
S[o wp[tbvqpu				
Jt qđ Gdğà dç Qx yhi sà hç Ctr rà hi y str rsdàt sy x r çs xdàt sy ià r i r f xi hç Ctr rà h dçhrà				
S[o wp[tbvqpu				
Ndxrt s UdçÉrs				
S[o wp[tbvqpu				
Vnt r dy UdçÉrs				
S[o wp[tbvqpu				
GdygdqXn st à øyvç dç r dn				
S[o wp[tbvqpu				
Nrgm qBdl çi s dçqđ hi Qçgm yyi				
S[o wp[tbvqpu				
Vmi xê Brqđ à r i r f xi hi uçry r dn				
S[o wp[tbvqpu				
C grđ Vdshi dç hi Ndxydg r i r f xi hi uçry q r dn				
S[o wp[tbvqpu				
Mçg Mçêä s Qx yhi sà øyvç dç r dn				
S[o wp[tbvqpu				
Awitgu t[o wp[tbvqpu Cqo k[SH f g Bgn				



n o gpvu ħzgu xbtĭbdrġu gvgzegr vĭqppġnu eqo r qubpv
rb t o wp tĭvĭqp vqvbġg vrgu bxbpvbi gu f g vqvwg pbwtġ xgtu u
bweqwtu f g ngzgteleġ qwbwtĭdw u bwvĭtg f g ngzgteleġ eqwn
bwPt uĭf gpv bwo go dtg f wDĭtġevqĭtg gvbwPt uĭf gpv
f wCqpuġnf g uwtxġĭbpeġ

Ep br r ħebvĭqp f g rb r qĭvĭs wg f g t[o wp[tĭvĭqp br r tqwĭ[g r bt
nAugo dĭġi [p[tĭbġ o ħvg f w o bl f bpu ugu vtġĭĭeo g
s vbvqtĭĭeo g s wĭĭeo g gv uġĭĭeo g t[uqrvĭqpu Ž ebtbev=tg
qtf ħbĭtg rġu [r[o gpvu eqo r qubpv rġu t[o wp[tĭvĭqpu gv

bxbpvbi gu f g vqvwg pbwtġ xgtu[u bw eqwtu f g qv
bwtĭdw[u bw vĭtg f g bw Pt[uĭf gpv bwz o go dtgu f w
Dĭtġevqĭtg gv bw Pt[uĭf gpv f w Cqpuġnf g uwtxġĭbpeġ uqpv rġu
uwtxĭpw

FàĒġ ā bj ēī tā Uē Ēōpāē oē CāāĒptxop Ēēē ptxj ānp

iriysw	Ezgteleg	
	Mqpvbpvu bwtĭdw u	Mqpvbpvu xgtu u
S[o wp[tĭvĭqp ħzg Nqvg		
Vĭkwĭtg f g ħqpevĭqp Nqvg		
Uqvbñ		

Nqvg S o wp tĭvĭqp ħzg M Frġtĭbp Tbwĭp b [v[pao o [Pt[uĭf gpv f w Cqpuġnf g uwtxġĭbpeġ rġ o bk ù eg vĭtg ĭnr gt- qĭv wpg
t[o wp[tĭvĭqp ħzg bppvgmġ f g gwtqu

Nqvg Vĭkwĭtg f g ħqpevĭqp Mqpvbpvguġo [f weq vĭf wx[j lewġ o ku Ž f ĭr quĭkĭp

Bēēāā ħnsāns Uē Ēōpāē oē CāāĒptxop Ēēē ptxj ānp ũĒĒē j ē Ēpçāy mēp

iriysw	Ezgteleg	
	Mqpvbpvu bwtĭdw u	Mqpvbpvu xgtu u
S[o wp[tĭvĭqp ħzg		
S[o wp[tĭvĭqp xbtĭbdrġ bppvgmġ Nqvg		
S[o wp[tĭvĭqp xbtĭbdrġ r nwtĭbppvgmġ gp pwo [tĭĭtg Nqvg		
Axbpvbi gu gp pbwtġ xqkwĭtg f g ħqpevĭqp Nqvg		
Uqvbñ		

Nqvg S o wp tĭvĭqp xbtĭbdrġ bppvgmġ Mqpvbpvxgtu[f g gwtquxgtu[gp r qwt wpg t[o wp[tĭvĭqp xbtĭbdrġ bppvgmġ

Nqvg S o wp tĭvĭqp xbtĭbdrġ r nwtĭbppvgmġ gp pwo tĭĭtg Mqpvbpv bwtĭdw[f Ž rb ħp f g ngzgteleġ r qwt wp r rbp r nwtĭbppvgmġ gp
pwo [tĭĭtg bwtĭdw[gp r qwt rġu gzgteleġ f g gwtqu s vĭugtb xgtu[gp A rb t[xqebvĭqp f g uqo o bpf bv
o qpvġwt Btwq Tej qej b eqpugt[ugu f tqĭku Ž bes vĭkĭkĭp f wr rbp LUL bwr tq tĭvb f g rb f bvg f w lĭwġv Lgu eqpf ĭkĭqpu f g
r gthqto bpeġ rĭf gu bwz r gthqto bpeġ ħbĭpeĭtgu f wĭ tqvr g Bġnu br r ĭĭs wpgv Lg o qpvbpvf wbwvĭtg f g rb r gthqto bpeġ ħbĭpeĭtgu guvr bt
bĭwĭtu ħpf g[uwt n[xqrvĭqp f g rb xbrġwt f g nbevĭqp Lgu eqpf ĭkĭqpu f g r gthqto bpeġ ħpf ĭkĭf vġmġgu [vbġpv t[r w[gu bwġġpvgu Ž rb eldrġ
ubpur quĭdĭkĭ[f bwġġf tġmġ o bzĭlo wo

Nqvg Axbpvbi gu gp pbwtġ Vĭkwĭtg f g ħqpevĭqp

			Mqpvbpv gp pwo tbtg eqttgur qpf bpv Nkqgbwf g t brikubvqp bwplkqgbwf g t brikubvqp r tqtbvb	
Miplo wo	Odlgevtu	Mbzlo wo		
PbtvFlpbpektg f qpvCFSOI lppqxbvqp tlf wevqp f g ngo r tglpvg ebtdqpg lpf gzbvqp uwt rb xbrgwt f g nbevqp				
Dgu t[brikubvqpu utbv[i ls wgu				
Uqvbn				



էն op UàântâÊ Ué Êtopâê oè Dtépnêà tép

iriyvsw	Ezgteleg	
	Mqpvbpw bwtldw u	Mqpvbpw xgtu u
S[o wp[tbvqap Hzg		
S[o wp[tbvqap xbtldrg bppwgrg Nqvg		
Axbpvi gu gp pbwtg Nqvg		
Uqvbn		

Nqvg S o wp tbvqap xbtldrg bppwgrg bwtldw g gp Lg o qpvbpv eldrg [vbkv Hz[bw f g rb t[o wp[tbvqap Hzg bppwgrg uqkv
gwtqu Ar t=utgxvgf gueqpf kkpuf gr gthqto bpeg gvr tq tbvubvqap rg o qpvbpvŽxgtugt gp u[ræxg Ž gwtqu

Nqvg Axbpvi gu gp pbwtg Vqkwtg f g hqpevqap

			Mqpvbpv gp pwo tbtg eqttgur qpf bpv Nkqgbwf g t brikubvqap bwpkqgbwf g t brikubvqap	
Miplo wo	Odigevitu	Mbzlo wo		
Cqo r qubpvg A f qpv etqkuubpeg qti bpls wg SOC hmw f g vt[uqgtlg				
Dgu t[brikubvqapu utbv[i ls wgu				
Uqvbn				

| Açàxi y qr isàyt ç dÉdsàdl i ydç f s jrgi hi Ntsyni çx xrg hi Qt sgrsy

Ep bwwktg f g uqp eqpvtbvf g vtbxbkngvxbbpvub pgo lpbvqap gp vbpvs wg o bpf bvtkg krbxbkv[v[bwtldw[wp r rbp f lpekubvqap f g
rapi vgto g ŽMqapulgt Etlf g Pqelpus wkbf qpp[rlgwgp

Žnbes wkukvqap f [Hpkkxg f g bekvapuf g BgnTA

bwxgtugo gpvf wp o qpvbpvf g gwtqu



Aâàtáp Ft í pê y py máp oè Dtépààtép

í r i y s w	Ezgteleg	
	Mqpvbpvu bwtldw u	Mqpvbpvu xgtu u
S[o wp[tbvlqp Htg		
S[o wp[tbvlqp xbtldbrg bppwng ^{Nqvg}		
S[o wp[tbvlqp xbtldbrg r ntlbppwng ^{Nqvg} gp pwo [tbtg ^{Nqvg} gv		
Axbpvi gu gp pbwtg xqlwtg f g hqpevlqp		
Uqvbñ		

Nqvg	S o wp tbvlqp xbtldbrg bppwng	Mqpvbpvf g	gwtqu xgtu[gp	bwtldg f g Pt[ulf gpvf wCqpuqkf	bf o lplvbtvlqp gvDktgevgw
Nqvg	S o wp tbvlqp xbtldbrg r ntlbppwng gp pwo tbtg	Mqpvbpv bwtldw[f	Ž r b h p f g ngzteleg	r qwt wp r rbp r ntlbppwng gp	pwo [tbtg bwtldw[gp
Nqvg	S o wp tbvlqp xbtldbrg r ntlbppwng gp pwo tbtg	Mqpvbpv xgtu[f g	gwtqu s vk ugtb xgtu[gp	Lg o qpvbpv f w o bzlo wo	f g gwtqu guvlpf gz[uwt n[xqrvlqp f g r b xbrwt f g nbevlqp

Gshwvi pñjñhi gl duyí mhrgñvi yvhi
t i v s v q d r g i x s y w u y d r xññjñw

Miplo wo	Odlgevñu	Mbzlo wo	Nkgbwf g t bñubvlqp	S bñubvlqp r qpf t g
Pgthqto bpeg f wCFSOI				
Ubwz f lppqxbvlqp				
Eo r tglpvg ebtdqpg				
Uqvbñ				
Lg vbwz f g t[bñubvlqp o bzlo wo pg r gwr r bu f [r buugt				

Açàì y q r i s à y t ç dÉdsàdl i y d ç f s j r g i
h i N t s y n i ç x A s à t r s i F n i É i à

a r ty p op épéj tēp Èēççx y pāēj tēp

Aw vktg f g uap o bpf bv f g o go dtg f w Dktgevlktg f Vpldgn
Apvqlpg Flx xgv d[p[Hekg f wp t[i lo g f g tgvbktg
uwr r r[o gpvoktq eqphqto g Ž nbtvlerng L f wCqf g f g r b
u[ewtk[uqelbrg bxge f gu f tqku bes wku r r b h q p p [u Ž f g r b
t[o wp[tbvlqp f g nbpp[g eqpuf [t[g L bes wkuvlqp f g f tqkv
bppwng guv uwdqt f qpp[g bw tgur gev f g eqpf klqpu n[gu bwz
r gthqto bpegu r tqhguakppnggu f w d[p[Hekbktg s vk uqpv

br r t[el[gu bppwnggo gpv Ep rgu eqpf klqpu f g
r gthqto bpeg[vlgpv
r b et q ku bpeg qti bpls wg eldrg gvo bzlo wo gp ebu
f g f [r buugo gpvgzegr vlppgn
rg SOC eldrg gv o bzlo wo gp ebu f g
f [r buugo gpvgzegr vlppgn
rg h w z f g vt[uatgtkg f kur qpldrg eldrg gvo bzlo wo
gp ebu f g f [r buugo gpvgzegr vlppgn
Cgu f gwz etk= tgu bĀbpv[v[bwglpw rgu f tqku uqpvbes wku
r qwt wp o qpvbpvbppwngf g Lg o qpvbpveattgur qpf bpv
Ž xgtugt bw eqpvtbv f buuwtbpeg ugtb f [vgt o lp[r bt nbuwtgw
gp



D Ptqe f wtgu f g i guvkqp f gu tkus wgu gveqpv t rē lēvgtpg

D Hpkvkpu gvqdlgevkū

Vpldgn guv nbevkppbktg o blqtkbktg gv rē uqelēv j qrf lpi bplo bvtlēg f wGtqwr g s wgmē eqpukwvg bxge Bngv ugu Hkbrgu Dbpu eg eqpvzvg gmē guv bo gp g Ž o gwtg gp wxtg gv Ž d p Hēgt f gu f kur kvtkū f g eqpv t rē lēvgtpg o ku gp r rēbg bw plēgbwf wGtqwr g

Lg eqpv t rē lēvgtpg guv vō gpugo drē f g o qĀpu f g eqo r qtvgo gpw f g r tqe f wtgu gv f bevkpu bf br vē u bwz ebtbev tkms vgu r tqr tgu f wGtqwr g s vk

f qkv mkr gto gwtg f g Hbkt Hbeg f g o bpletg br r tqr tlē g bwz tkus wgu ūi plēbvkū s wkn r gwr tpeeqvtgt s wku uqgpv qr [tbvkppgn Hbpelgtu qwf g eqphāto kē

gveqpvtkdv bpkū Ž nwkubvkp ghēlpgvg f g ugu tguuqvtēgu gv Ž ngHēbekē f g ugu qr [tbvkpu

Cqphāto [o gpv Ž rē f [Hpkvkp f webf tg f g tē lē tpegr vdrē r bt nAwqtkē f gu o bte j [u Hbpelgtu AMF rē eqpv t rē lēvgtpg gp xk vgw t f bpu rē Gtqwr g xkg r mwr btkvētkgo gpv Ž buw tgt

rē tē btkubvkp ghēvkv g f gu qdlgevkū hēz u r bt rē Dktgevkē qv rē Cqpgkē bf o lēkutbvkv f g Bgn

rē eqphāto kē f gu bevgu f g i guvkqp gv f g r tqf wevkp f gu qr [tbvkpu lpf wvltgmē gv eqo o gtelbrgu bxge rgu rēku gv t=i rēo gpv bpkus wbxge rgu t=i rēo lēvgtpgu br r rēbdrgu bw ug lpf wGtqwr g

rē r tqvgevkp f gu bevkū o bē tlgngv lēvgmē wgruf wGtqwr g

rē r tē xgpvkp gv rē f [vgevkp f gu lēbwf gu gv f gu gttgw tū

rē s wbrē gv rē r tqf wevkp gp vgo r u wkrē f gu lēphāto bvkpu Hbpelētgugveqo r vdrē tgp f bpeqo r vgf g nbevkē gv f gu r g tū gevkē gv f wGtqwr g

Lg r tqeguūu f g eqpv t rē lēvgtpg guv gp xk vgw t bw ug lpf f g ngpugo drē f wGtqwr g eqpukwē r bt Vpldgn Bngv ugu Hkbrgu lēbp- bkgu gv [vtpi =tgu

Cqo o g vqvw uĀu= o g f g eqpv t rē rē eqpv t rē lēvgtpg pg r gwr hqvtēk vpg i btkpvē bduqmw s vqvw rgu tkus wgu f gttgw t qwf g lēbwf g uqpvvbrgo gpv [rēo lē u qwo b vtkē u

Epxtkppgo gpvf g eqpv t rē lēvgtpg f g rē Tqek v

L bevkē f Vpldgn uqelēv bplo bvtlēg f wGtqwr g eqpukvg guugpvkmēo gpv Ž qtlēpvgt gv bplo gt rē r qrkē w i [p tbrē f wGtqwr g gp ug eqpubēbpv eqphāto [o gpv Ž ū o ku vkp Ž rē i guvkp f gu btkbktg f wGtqwr g ū eg vktg gmē buw tgt f gu eqpvbeu r gto bpgvu bxge rgu o go dtgu f w Cqpgk f bf o lēkutbvkv f g Bgn bpkus wbxge ugu ebf tgu f kē bpuv Ep qwtg Vpldgneapuglē gv br r qtvē ugu eqpekv t f bpu f kē tgpv f qo bpgu eqpegtbbp rē r qrkē w i [p tbrē f wGtqwr g gv ū utbvē i lg

Lg Cqpgkē bf o lēkutbvkv f g Bgn

Lg Cqpgkē bf o lēkutbvkv ug r tqapeg uwt ngpugo drē f gu f [ēkūpu tgrēvkē bwz i btpf gu qtlēpvbvkv utbvē i lē vgu [eqpqo lē vgu uqelbrgu uqelē vbrgu gpxtkppgo gpvbrgu Hbpelētgugv lpf wvltgmē f g Bngv xkgē Ž rēv t o ku gp wxtg r bt rē Dktgevkp i [p tbrē lēvgt tē vktēgo gpv lēphāto [f g vqvw [x pgo gpv ūi plēbvk f bpu rē o bte j f g gu btkbktg Lqtu f g ej bs w tē vlvkv f wCqpgkē bf o lēkutbvkv rē Ptē ūkē gpv r qtvē Ž rē eqppbkubpeg f gu bf o lēkutbvkv rgu r tēpkē bwz Hkku gv [x pgo gpv ūi plēbvk f g rē xlg f wGtqwr g lēvgtxgpw f gr vku rē f g tēktē tē vlvkv f wCqpgkē Cj bs w tē vlvkv f wCqpgkē f bf o lēkutbvkv guv [i brgo gpv nqēebulkv f g Hbkt rē r qlv uwt nbevkē f g Bngvugur g tū gevkē

Lb Dktgevkp i p tbrē f g Bgn

Lg eqpv t rē lēvgtpg guv o ku gp wxtg f bpu rē Gtqwr g uqvw rēo r wlvkv f g rē Dktgevkē i [p tbrē lēvgt rē vlg uwt vō Cqo kē gzēwēkē rēw f g eqqtē lēbvkv qr [tbvkppgmē gp ej bti f g f g rē dāppg gzēwēkv f g rē utbvē i lg gv f gur qrkē wgu f wGtqwr g

Lgu Dktgevkpu qr tbvkppgmē gv rē Dktgevkpu f gu hqpevkpu uwr r qtv

L gpugo drē f gu bevgv tū f wGtqwr g r btkē g bwr tqeguūu f g eqpv t rē lēvgtpg Lg f kē bpu gvngpugo drē f gu eqmbdqtēvgv tū ej bevp Ž rēv tē plēgbw tū gevk f bpu nqti btkubvkp lēvgv vō t rē f bpu rē o b vktg f gu bevkē u Lgu ebf tgu qr [tbvkppgn gv hqpevkppgn uqpv i btkpv f vpg i guvkp ghēlēg f gu tkus wgu buqelē ū bwz f qo bpgus wē f r gpv gpv f g rēv tū tū qpubdktē u

Dbpu rgu f kē tgpv o [vgtu vpg qti btkubvkp vtpuxgtubrg uqvwgpv rgu bevkē u rēbrgu gp o bktēg lpf wvltgmē bej bvu rēi kē w tēj gte j g gv lēpaxbvkv tē i rēo gpvkv rē tqf vkv o btkēvpi utbvē i lg eqo o gtelbrgu tē ugbwz vtpuxgtubwz Lgu hqpevkpu uwr r qtv vgmē s v rē Dktgevkp f g rēo r bevg ej bti g f g rē Hbppeg gv f g rē STE tū qpubdktē uqelē vbrē f g ngpvtgr tkug rē Dktgevkp f gu uĀu= o gu f lēphāto bvkp rē Dktgevkp f gu tguuqvtēgu j vō bpgu rē Dktgevkp f g rē eqphēpeg gv f g rē vj lē w Utwv Ej leu s w tē tqr g pqvō o gpv rē lvtē lē w rē s wbrē rē tē i rēo gpvkv rgu tkus wgu rē eqo o vlēbvkv gv rgu btkbktg r vdrē wgu xlgppgpv tēphātegt egw qti btkubvkp

Lb Dktgevkp f gu tkus wgu

Sbwbej [g Ž rē Dktgevkp f g rē eqphēpeg gv f g rē vj lē w Vjwv Ex rēw egw Dktgevkp b rē ej bti f g f [xgr r r gt vpg utbvē i lg f g i guvkp i rēdbrg f gu tkus wgu gv f gp f [r rēĀgt rē f [o bte j g gp lē gpvkbbp gv [xbrvbpv rgu tkus wgu bwr tēu f gu Dktgevkpu f wGtqwr g gp ū buw tēpvf wvkvē gur rēbpu f bevkpu r gto gwbpv f g rē vtkē



Emg o gv Ž f kur quklap vp r tgeguuu gv f gu qwku bh f [rbdqtgt gv o gwtg Ž lqwt t[i wktgo gpv rgu ebtvqi tbr j lgu f gu tks wgu Gtqwr g o [vgtu gvâpggu Emg eqqt f qppg rgu r rbpuf bevkapuf g o kkt bvak f gu tks wgu Gtqwr g bwr t=u f vp t[ugbw f g r tqr t[vktgu f g tks wgu gv hqwt pkr b xklap i r qdbrg f g r b i guvakp f gutks wgu bw Cqo k[g z[ewkhg vbw Cqo k[f bwf kv

Pbt bkrgwtu gmg bplo g gvr kqvg r f kur quklap f g i guvakp f g etlug r qwt r Gtqwr g s wkb r qwt qdlgevh f g r t[xgplt bwbpv s wv r quidrg rgu etlug v f g t[f wktg rgtu lo r bewuwt rgu gtuqppgu r b t[r wbvkap ngpxlqppgo gpv gv rgu dlgpu Emg ubuwtg f g r b eqttgevg r t[r btbvakp f gu gpvk[uqr [tlvkppgmgu Ž r b i guvakp f g etlug

Lg D r btvgo gpv Capvt rg lpgvtpg

Vpg egrmrg f g eqqt f lpbvakp gv f bplo bvakp f g r b o kug Ž lqwt f gu r tqe[f vtgu f w Gtqwr g tbwbej [g Ž r b Dktgevkp Hpbpektg f w Gtqwr g ubuwtg f g r b f [s wbvkap f g egu r tqe[f vtgu bxge rgu t=i rgu f g eqpvt rg lpgvtpg bwhwt gv Ž o gwtg f gu ej bpi go gpv lpgvtxgpbpv f bpu rgu qti bpkubvakp L gpugo drg f gu r tqe[f vtgu Gtqwr g bpuks wv r b f guetk vakp f gu r tpek bwr r tgeguuu gv i w f gu f wktubvakp f gu uAv=o gu f lphqto bvakp guv f kur qpldrg gp Hbp-bku gv gp bpi rku uwt rg ukv lptbpgv f w Gtqwr g Lg tgu r gev f g r b u[i t[i bvakp f gu veej gu gv f g nbee=u bwr vtbpubevkapuf bpu rgu uAv=o gu hbkv nqdlgv f vp uwkukur [elks wv L qwkn GSC Gszi vr drgi Tmo drh Cs q t pdr gi f g TAP guv wktu[r qwt ubuwtg s wv r b o qf kkebvkap f gu f tqku f bee=u pg et[g r bu f g pqwgbwz tks wgu pap eqpvt r[u gp vgo gu f g u[i t[i bvakp f gu hapevkpu

Ep qwtg ej bs wv Hkbrg f w Gtqwr g t[brikug bppwmggo gpv uqwr b tgu r qpubdktu[f g uqpv Dktgevgwt qv [tlvkppgn vp f lbi pquv f g uqpv plxgbw f g o bwktu[gp vgo gu f g eqpvt rg lpgvtpg Cgw g bwaq[xbrmbvakp guvt[briku[g Ž r bvt f vp r tqvqeqrg f g eqpvt rgu f [lpk gp lpgvtpg L gpugo drg f gu vtbxbwz f gu Hkbrgu guv hqto briku[f bpu vp qwkn s wkr gto gv r b egpvt brikubvakp gv rg uwkuk f gu vtbxbwz grhgew[u gp r btlvewgt r bt rgu bwf kgwtu lpgvtpgu

Lb Dktgevkp f g nbwf kv lpgvtpg

Lb Dktgevkp f g nbwf kv lpgvtpg guv tbwbej [g bw Cj lgh lo r bev Otkegt L qdlgevh f g r b Dktgevkp f g nbwf kv lpgvtpg guv f g eqpvt dvgt Ž br r qvtgt wpg buwtbpeg tlvkppbdrg uwt rg plxgbw f g o bvtkg f gutks wgu r[u Ž

nglHbek[gvnghelkpeg f gu qv [tlvkapu

Gguvakp f gu r tpek bwr tks wgu

Lg Gtqwr g [xbrmg t[i wktgo gpv rgu tks wgu g zqi =pgu gv gpv qi =pgu bwz wgu l n guv eqphtapv[gv gp r btlvewgt egwz gpeqwtu f wktv f g r b r tqf wewkap gv f g r b eqo o gtelbrikubvakp f g r tqf wktu brio gpvbtgu

Lgu qti bpgu f g eqpvt rg f w Gtqwr g i tdeg bw f kur quklap f g i guvakp i r qdbrg f gu tks wgu gv bwr r tqe[f vtgu ur [elks wgu s wv nbeeqo r bi pgpv ubuwtgvpv s wv egu f gtpgtu uqpv eqttgevgu gpv vtbk[u gv pg eqo r tqo gwgpv r bu nbwglpv f gu qdlgevk u lnu hqpv nqdlgv f wpg tgvw bppwmg r bt rg Cqo k[f bwf kvf Vp dgn

r b ubwvgi btf f g gu bevktu

r b Hbdktu[gv nlpv[i tlv[f gu lphqto bvakp Hpbpektgu gv qv [tlvkppgmgu

r b eqphqto k[bwr rku t=i rgo gpw gveqpvbwr

L bwf kv lpgvtpg guv wpg bevktu[lpf [r gpv bpvg gv qdlgevk s wv br r qvtg Ž r b Dktgevkp i [p[tbrg gv bw Cqo k[f bwf kv ugu eqpugku r qwt bo [rqtgt gv Ž tgphtegt r b u[ewktu[gvnghelbek[f gu qv [tlvkapu lnbk[g nati bpkubvakp Ž bwglpf tg ugu qdlgevk gp [xbrmbpv r bt wpg br r tvej g uAv[o bws wv gv o [vj qf ls wv ugu r tgeguuu f g o bpi go gpv f gu tks wgu f g eqpvt rg gv f g i qwvgtpgo gpv f g pvtgr tkg

Lb Dktgevkp f g nbwf kv lpgvtpg tgpv eqo r vgv bw Pt[ulf gpv f w Cqo k[f bwf kv gv Ž r b Dktgevkp i [p[tbrg bxge s wkgmg guv gp tgrbvakp r gto bpgpv

Lg Dktgevgwt f g nbwf kv lpgvtpg tgpv eqo r vgv r [tlvf ls wgo gpv bw Cqo k[f bwf kv gv Ž r b Dktgevkp i [p[tbrg f w plxgbw i r qdbnf g o bvtkg f gu qv [tlvkapu gv f gu bpqo brikug uli plkbevksgu bhtgevpv rgu r tgeguuu f g o bpi go gpv f gu tks wgu f g eqpvt rg gv f g i qwvgtbpeg f g pvtgr tkg f g nati bpkubvakp gv f g ugu Hkbrgu gv r tqr qv f gu tgeqo o bpf bvakp f b [rqtubvakp f g ugu r tgeguuu

Lg r [tlo =vtg f lpgvtxgpvakp f g r b Dktgevkp f g nbwf kv lpgvtpg eqwktg ngpugo drg f g nati bpkubvakp gv f g ugu Hkbrgu Emg lpgvtxgpv uwt ngpugo drg f gu f qo blpgu gv r tgeguuu bf o lkvmbvktu eqo r vbdrgu gv Hpbpektgu hapevkppgru qv qv [tlvkppgru f w Gtqwr g

Llo kbvakp gv f n i bvakp f g r qwvktu

Dpu uqpv S=i rgo gpv lkv[tlgwt rg Capugknf bf o lkvmbvakp f g Bgn b Hz[Ž vktg f g o gwtg f qtf tg lpgvtpg rgu r b kbvakp br r qvt[gu bwr r qwvktu f w Pt[ulf gpv gv f w Dktgevgwt i [p[tbn r qwt f bxbvbi g f lphqto bvakp ug t[h[tgt bwr bti tbr j g

Pt[ekukpu f kggtugu uwt rgu o go dtgu f gu qti bpgu f g f lgevakp gv f g eqpvt rg f w r t[ugpej br ktg Pbt bkrgwtu rg Gtqwr g b o ku gp r rdeg f gu f [r[i bvakp f g r qwvktu f [r[i bvakp f g tgu r qpubdktu[bf br v[gu Ž uqpv qti bpkubvakp gv bw plxgbw f g tgu r qpubdktu[f gu eqmbdqt bvgwtu s wkgp uqpv rgu d[p[Helbktgu Lb Dktgevkp f g r b Caphtpeg gv f g n[vj ls wv Vjwv Ex rgu gp eqqt f lpbvakp bxge r b Dktgevkp f gu tguuqwtgu j wo blpgu gp buwtg rg uwkuk

Lgu tks wgu lpi [tgpv bwr bevktu[u f w Gtqwr g uqpv r tku gp eqo r vgv f bpu r[rbdqtbvakp f gu dwf i gu gv r b f [vgo lpbvakp f gu qdlgevk bwaq[ubwi tqwr g Bgrg v Ž ugu Hkbrgu

Cgtvblpgu r tqe[f vtgu f g eqpvt rg lpgvtpg o kugu gp r rdeg uqpv hqpf [gu uwt nbf [s wbvkap gpvtg rg plxgbw f g eqpvt rg gv rgu gplgvz gv qdlgevk r tqr tgu bw Gtqwr g Pqwt r nu f lphqto bvakp xqk rg r bti tbr j g Lb r qvks wv f g i guvakp f gutks wgu



Ptqe f wtgu tgrbvkxgu 6 n rbdqtbvkap gv bwvrbkgo gpv f g nlpqto bvkp eqo r vbdrg gv Hpbpek tg f g rb Tqek v

Oti bplubvkap f g rb hqpevkap eqo r vbdrg Hpbpek tg lwtlf ls vg uÀuv o guf lphqto bvkp gvtks wgu

Lb Dltgevkp Hpbpek f wGtqr g gvrb Dltgevkp f gu uÀuv o gu f lphqto bvkp f vpg r btv gv rb Dltgevkp lwtlf ls vg gv f gu tks wgu f bwrtg r btv [vlogpv r rbe[gu bw eqvtu f g ngzgteleg tgr gevkgo gpv uqvu nbwqtk[f wCl rñj lq t dgx Pjñg v gv f g rb Vyvx Ex rñv Pjñg v

Emg ueqwtg gpv

rb Dltgevkp f weqvt rñg Hpbpek

rb Dltgevkp f g rb vt[uqgtg gv buwrbpegu

rb Dltgevkp Hkebng

rgu Dltgevkp Hpbpek f gu àqpgu o bte[u q[tbvapu gv utbv[i kguf g etakubpeg

rb Dltgevkp f gu uÀuv o guf lphqto bvkp

rb Dltgevkp f g nbw[kvpgtpg

rb Dltgevkp lwtlf ls vg gv f gvtks wgu

| Dni gât s hç gt s àx à jñsdsgr x

Lb Dltgevkp f w eqvt rñg Hpbpek guv tgr apubdrg f g rb r tqf wevkap o gpwnggo f g ngpugo drg f gu lphqto bvkp Hpbpek tgu eqpqrñ[f gu f w Gtqr g vbpv utw rñg r rbp f g rb eqpqrñ[bvkp ubwrbktg s vg f g rb eqpqrñ[bvkp f guf app[guf g i guvkp

Lg ugtxleg f w eqvt rñg Hpbpek r t[rbtg gv tgr qtv g o gpwnggo gpv bw Cqo k[gz[ewlñ rñg lpf lebvgwtu f g r gthqto bpeg f g i guvkp f w Gtqr g f bpu rñg ebf tg f wp hqto bv ur [elks wgo gpv bf br v[Ž nbvkv[f w Gtqr g gv [rbdq[gp kvpgtpg

Cg ugtxleg b [i brgo gpv rb tgr apubdrg[f g nbpko bvkp f w r tgeguwu dwf i [vktg gv f gu f kñ[tgpw t[guko [u t[bñu[u f bpu nbpp[g

Inb gp ej bti g rb eqqtf lpbvkap gvnbpko bvkp f g rb o kug Ž lqwt f gu r tqe[f wtgu Hpbpek tgu o kugu gp rñ[pg utw nlpvbpvgv gv u buwrtg f g nb[[s wkvap f g egu r tqe[f wtgu bxge rñg t=i rñg f g eqvt rñg kvpgtpg In guv tgr apubdrg f gu f kñ[tgpv r rbpu f g eqo r vgu f [r rñ[u f bpu rñg f kñ[tgpv qwkw f g tgr qtvpi Hpbpek f w Gtqr g eqo r vbdrg[gvi guvkp

Inr t[ugpvg rñg r tpek bwz r qlpv f bwgpkp r qtvbpv utw rñg lphqto bvkp Hpbpek tgu eqpqrñ[f gu bw Cqo k[f bvf kv bw o qkp f gwz hqk r bt bp gv eqqtf appg rñg kvpgtxgpvkapu f bpu rñg Hkbng f gu bwf kvgtu gzvgtpgu Inr bñvkv g Ž nqti bplubvkap f w r tgeguwu f g tgr qtvpi gv f g eqpqrñ[bvkp f gu lpf lebvgwtu f g rñg gthqto bpeg gzvrb Hpbpek tgu

| Dni gât s hi qñx yt xi xi i àhi ydyçxds gi y

Cgwg Dltgevkp guvtgr apubdrg f g rb i guvkp f g ngpugo drg f gu q[[tbvapu f g vt[uqgtg gv f gu buwrbpegu gñg ew[gu bw ugkp f w Gtqr g

Emg b pqvbo o gpvrb tgr apubdrg[

f g o gwtg gp r rñeg rñg Hpbpek gpv f w Gtqr g bwr t=u f gu dbps wgu gv lpxgukugwtu vgn s w dñg w f g vt[uqgtg Hpbpek gpv dbpbebtgu Hpbpek gpv qdñ[bñktgu

f g o gwtg gp r rñeg rñg eqvgtwtg f g ej bpi g gv f g vbwz p[egubktgu Ž rb eqvgtwtg f gu gzt qukvapu f gu gpvkv[u f w

Gtqr g Cgwg i guvkp guv egvrbñu[g bw ugkp f w D[r btvg gpvt[uqgtg

f w gdw q dr dki q i r x f w Gtqr g Lg gdw q dr dki q i r x eqwtg rñg gdw t s s pñk egvrbñu[bvkp f webuj bwpxgbw f g Bgn rñg r i x pñk t=i rñg gpv f gu Hbewtgu kvpgtego r bi pgu bñpuk s wgv rb t d é q i r x j d g x s v é u q r w k a p f g r b l g o g p v e g p v r b ñ u [g r q v t v q w g u r g u g p v k [u f q p v r b f g x k u g r ñ e b r g g u v v t b p u [t b d r g C g w g t d é q i r x j d g x s v é b u u w t g p q v b o o g p v r g u r b l g o g p v h q v t p k u g w t u r g u t = i r g o g p v f g u b r b k t g u r g u l o r v u g v b z g u b w v r b x g t u f g u À u v o g u f g r b l g o g p v u [e w t k [u

f g rb i guvkp f gutgrbvkpu dbpbebtgu

f g rb o kug gp r rñeg f gu buwrbpegu f w Gtqr g

Lb Dltgevkp f g rb vt[uqgtg r qu=f g rñg [s wkv gu gv qwkw p[egubktgu Ž rb i guvkp f g ugu q[[tbvapu Emg tgr qtv g o gpwnggo gpv ugu bevkv[u Ž rb Dltgevkp Hpbpek tgu Emg r t[ugpvg t[i wñtgo gpv bw Cqo k[f bvf kv n[vbf gu eqvgtwtg f g ej bpi g gv vbwz f w Gtqr g bñpuk s wgv n[vbf f g rb rñs wñ k[f w Gtqr g

| Dni gât s jnygdq

Cgwg Dltgevkp guv ej bti [g f g rb f [Hpbpek gv f g rb o kug gp br rñebvkap f gu r tqe[f wtgu rñg gu Ž rb t[i rñg gpv bvkp gv f gu utbv[i kgu Hkebng f w Gtqr g

Tqp r [tko =vtg f kvpgtxgpvkap eqpgtpg bwuik dlgo rñg r tqdñ[o bñs wgu Gtqr g s wgv rb o b vktg f gu r tqe[f wtgu gv f gu tks wgu Hkebng r qvgpvgnr rñg u bwz r bñvewrbtk[u f g rb t[i rñg gpv bvkp f gu f kñ[tgpv r bñu f bpu rñg wgn rñg Gtqr g guv lo r rbp[Tap bevkap guv eqqtf app[g bxge egng u f gu Dltgevgwtu Hpbpek tgu f g àqpgu gv f g Hkbng

| Dni gât s hi y yêyà r i y h rñt x r dât s

Lgu uÀuv o gu f lphqto bvkp uqpv egvrbñu[u gv i [t[u r qvt rñg Gtqr g r bt rb Dltgevkp f gu uÀuv o gu f lphqto bvkp tbwbej [g f gr wku rñg lbpvktg bw Cl rñj Uxvñi ké Vvdr vñs vq dñs r Dxd d r h Vñ g l Pjñg v

Lg Gtqr g b o ku gp r rñeg wp uÀuv o g f lphqto bvkp kv[i t[f [r rñ[r tpek brgo gpv Ž rb bñv f gu qwkw TAP Lb Dltgevkp f gu uÀuv o gu f lphqto bvkp u buwrtg f g rb o bñvpgbpeg f gu uÀuv o gu f g ub o kug Ž lqwt gv f gu ub u[ewtk[

Dni gât s qñhñç i àhi yxyñç i y jdràudxñi hi uñçy hi qñ Dni gât s hi qñgi àhi q àmñç i Vyvx Ex rñw vçñxi l xt çui st àdr r i s àq qñhñç i qñ vçd qñ qñ x l qñ r i s àdât s qñ yxyñç i y qñ gt r r çs r g dât s i àq y d j dñi y u çf qñ ç i y

Cgwg Dltgevkp guv tgr apubdrg f g rb u[ewtk[lwtlf ls vg f gu q[[tbvapu gñg ew[gu r bt rñg Gtqr g Emg b pqvbo o gpv rb tgr apubdrg[f g xgkñt Ž rb u[ewtk[lwtlf ls vg f g ngpugo drg f gu gpi bi go gpv f w Gtqr g s wgv eg uqkv gp Ftbpge qw Ž n[vñbpi gt Emg ubr r wkv rñg ebu[ej [bpv utw ngzt gtvkv f g eqpugknvzv[tgvwtu r qvt f gu r tqdñ[o bñs wgu lwtlf ls wgu r bñvewrbtgu qv rñg gu Ž f gu t[i rñg gpv bvkp rñeg rñg Dbpu rñg ebf tg f g ugu o kvkvapu emg kvpgtxlgpv gp bo qpv bxge vpg bevkv[f g eqpugknvzv t=u f g rb Dltgevkp i [p[tbrg gv f gu f kñ[tgpvgu Dltgevkp f g àqpgu gv f gu Hkbng f w Gtqr g Emg guv bwuiktgr apubdrg f g rb i guvkp f gu [xgpwgnr eqvgtwtg Emg xgkñt [i brgo gpv Ž rb r tqvgevkp lwtlf ls vg f gu o bñs wgu f w Gtqr g gv Ž rb eqphqto k[f gu t[i rñg gpv bvkp[eqpqo ls wgu gv Hpbpek tgu



Cgwg Dltgevlqp ubuwtg [i brgo gpv i tēeg bw f kur quikl f g i guvkap i rēdbrog f gu tkus vgu svwg egu f gtpigtu uqvgpv eqttgevgog gpv kf gpvkl f u gv vtbkl u gv pg eqo r tqo gwgpv r bu nbwglpvg f gu qdlgevlku Ep qwtg gmg eqpvtdwg Ž o b vktugt gv t[f vktg ngzr quiklqp f gu bevku o bv tlgnu gv lo o bv tlgnu btlp f buuwtgt rbr [tgppkl f wGtqwr g

Cgwg Dltgevlqp b hblv nqdlgv f wpg vtbpuhato bvlqp gv hblv f [uqto bku r btlvg lpv i tbpvg Ž eqo r vgt f g nbpp[g f g r b Dltgevlqp f g r b Cqphbpeg gv f g n) vj ls wg Vjvwx Ex r gw s vk tgi tqwr g pqvbo o gpv r b s wbrkl r b t[i rgo gpvvlqp r b eqo o wplevklqp gvrgu btlbtgur vadrls wgu

Att v u bppwgnugvugo guvlgnuf gu eqo r vgu eqpuqrñ uf wGtqwr g

Lg Gtqwr g bttšvg f gu eqo r vgu eqpuqrñ [u ugo guvlgnuf gv bppwgnuf tgu gevlxgo gpv bw lwlp gv bw f [ego dtg f g ej bs wg bpp[g

Lgu hblrgu [vbdrlkugpv f gu eqo r vgu tgvtkl u r qwt rgu dguqlpu f g r b eqpuqrñ bvlqp eqphato [o gpv bwz t=i rgu eqo r vbdrgu f w Gtqwr g gv f bpurg eb f tg f gu lpuvwevlqpu [o kugur bt r b Dltgevlqp f weqpv t r g hbpbelgt

Lgu r tlekr brgu qr vlqpu f bttšv u gvrgu guvmo bvlqpu eqo r vbdrgu uli pkltevlxgu uqpv bpvlkr [gu gv r t[ugpv gu bw Cqo kl f bwf kv Vpg f qewo gpvvlqp r t[ekug f gu qr vlqpu tgvpgvug guv eqpugt[g r bt r b Dltgevlqp f weqpv t r g hbpbelgt

Utpubevklqp bxge f gu r btlvgrk gu

Lgu vtpubevklqp bxge f gu r btlvgrk gu pqvbo o gpv rgu eqpxgpvlqpu lpgtxgpwgu fltgevgog gpv qw r bt r gtuappg lpgtr qu[g gpvtg f wpg r btlv nwp f gu o bpf bvlbtgu uqelbwz qw nwp f gu bevklppbktgu f kur qubpv f wpg ltbvlqp f gu f tqku f g xqvg uwr [tlgwtg Ž f wpg uqel[v[gv f bwrtg r btlv wpg bwrtg uqel[v[eqpv t r g r bt r b tgo lktg bw ugpu f g nbtvleng L eqperwgu bw vktg f g ngzgteleg uqpv f [etkgu f bpu r g tbr r qtv ur [elbr f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu r t[ugpv[bw r btbi tbr j g Sbr r qtv ur [elbr f gu Cqo o kuubltgu bwz

eqo r vgu uwt rgu eqpxgpvlqpu t[i rggpv[gu l r ubi k f gu eqpxgpvlqpu f g vt[uqgtlg gv f g r tguvklqp f g ugtxleg eqperwgu bxge r b uqel[v[Bgr f g r b eqpxgpvlqp f g tbej bv f bevklqp f g r b uqel[v[Bgr

Lgu eqpxgpvlqpu t[i rgo gpv[gu uqwo kugu bwz f kur quiklqp f g nbtvleng L f w Cqf g f g eqo o gteg qpv [v[f o gpv bwatku[gu r bt r g Capugkn f bf o lpuvklqp gv vtbpuo kugu bwz Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu r bt r g Capugkn f gu uwtxgklbpeg

Sbr r qtvur elbnf gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqpxgpvlqpu t i rgo gpv gu

Auugo dn gi p tbrg f br r tqdbvlqp f gueqo r vgu f g ngzgteleg emurg f ego dtg

ù r Auugo dr[gi [p[tbrg

Vpldgn

brñ[gf g Lapi ej bo r
Twtgupgu

Ep pqvgt s wbrkl f g Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g xqvgt uqel[v[pqwu xqwu r t[ugpvqpu pqvgt tbr r qtv uwt rgu eqpxgpvlqpu t[i rgo gpv[gu

In pqwu br r btlvgpv f g xqwu eqo o wpls wgt uwt r b dbug f gu lphato bvlqpu s wkpqwu qpv[v[f app[gu rgu ebtbev[tkvls wgu rgu o qf brkl u guugpvlgmgu blpuks wg rgu o qvku lwvklbpbv f g nlpv[tšv r qwt r b uqel[v[f gu eqpxgpvlqpu f qpv pqwu bxqpu [v[bxku[u qw s wg pqwu bwtlqpu f [eqwxtvgu Ž nqeebulqp f g pqvgt o kuubltgu ubpu bxqkt Ž pqwu r tqapqegt uwt r gvt wklkl gvrgvt dlgp hqpf [pk Ž tgej gtej gt ngzlvgepeg f bwrtgu eqpxgpvlqpu In xqwu br r btlvgpv ugrq rgu vgtu gu f g nbtvleng S f w Cqf g f g eqo o gteg f br r t[elgt nlpv[tšv s wku bwbej blv Ž r b eqperwulqp f g egueqpxgpvlqpu gp xvg f g r gvt br r tqdbvlqp

Pbt blmrgwtu In pqwu br r btlvgpv r g ebu [ej [bpv f g xqwu eqo o wpls wgt rgu lphato bvlqpu r t[xwgu Ž nbtvleng S f w Cqf g f g eqo o gteg tgrlvxgu Ž ngz[ewklqp bw eqwtu f g ngzgteleg [eqwr[f gu eqpxgpvlqpu f [lŽ br r tqwx[gu r bt nAuugo dr[gi [p[tbrg

Nqwu bxqpu o kugp wxtg rgu f klk gpegus wg pqwu bxqpu guvko [p[eguubltgu bw tgi btf f g r b f qevtlpg r tqhguakppgmrg f g r b Cqo r bi plg pbvlqpbrog f gu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu tgrlvxg Ž egwg o kuubltgu Cgu f klk gpegu qpv eqpukv[Ž x[tklgt r b eqpeatf bpeg f gu lphato bvlqpu s wkpqwu qpv[v[f app[gu bxge rgu f qewo gpvuf g dbug f qpvgrmgu uqpvkuuugu

Cqpxgpvlqpu uqwo kugu 6 nbr r tqdbvlqp f g nAuugo dn gi p tbrg

Ct s Èi sàt sy dçàt xy i y i àgt s gçç i y dç gt çxy hi
qi Èi xgrgi gt çq

Ep br r rlevlqp f g nbtvleng L f w eqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu [v[bxku[u f gu eqpxgpvlqpu uwxlpvgu eqperwgu bw eqwtu f g ngzgteleg [eqwr[s wkpqv hblv nqdlgv f g nbwqtkubvlqp r t[brbdrg f g xqvgt eqpugkr f gu uwtxgklbpeg

Ai pāj āē' xj nāāi pāāā op ēē Èāépāp j i pn xj Èānt ē Bpx
M y ui xyt ssi y gt sgi xs i y yt sà

Mapulgw t Apvqlpg Fl[xgv Pt[ulf gpv f g Bngv o go dtg f w Dltgevlqgt f Vpldgn

Mapulgw t Fratklp Tbwklp Af o lpuvbgvt f g Bngv Pt[ulf gpv f w Cqugkn f gu uwtxgklbpeg f Vpldgn



Mqapulgw tle f g Papelpu tgr t[ugvbvpvr gto bpgpvf Vpldgn
bf o lpkutbvgt f g BngvPt[ulf gpvf wDktgevaltg f Vpldgn

Lg Capugknf g uwtxgknbpeg rjtuf gub t[wlpq f w bq v b
bwatku[rg Dktgevaltg Ž eqapugvlt Ž rbo uqel[v[Bgnwpg bxbpeg f g
vt[uatgtlg f w o qvbpv o bzlo wo f g gwtqu Pbt
bxgpbpv bwatku[r bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg gp f bvg f w
pqxgo dtg gvuk p[rg o Šo g lqwt rgur btvgu qpvf [elf [f g
ur r tlo gt vqwo o qvbpv r rbtqpf Ž nxbppeg r qwkbpv Švtg
eqapugvlt r bt Vpldgn Ž rbo uqel[v[Bgn

Pbt vp bxgpbpv bwatku[r bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg gp f bvg
f w bq v gvuk p[rg bq v rg vbwz f lpv[tŠvdbu[
uwt nEONIA s wqvlf lgp b [v[o qf klt[Axge ghtgv bw
st lwbwv lnb [v[Hz[bw plxgbw f g nEONIA o blqt[f g
r qlpvuf g dbugbwrtgw f g r qlpvur t[e[f go o gpv

Pbt vp bxgpbpv bwatku[r bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg f w
o btu rg vbwz f lpv[tŠv b [v[o qf klt[Axge ghtgv bw
st lbpxlgt lnb [v[Hz[bw plxgbw f g nEONIA o blqt[f g
r qlpvuf g dbugbwrtgw f g r qlpvur t[e[f go o gpv

Pbt vp bxgpbpv bwatku[r bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg f w
pqxgo dtg rg vbwz f lpv[tŠv b [v[o qf klt[Axge ghtgv bw
st lbpxlgt lnb [v[Hz[bw plxgbw f g nEONIA o blqt[f g
r qlpvuf g dbugbwrtgw f g r qlpvur t[e[f go o gpv

Eplp rg Capugknf g uwtxgknbpeg rjtuf g ub t[wlpq f w
pqxgo dtg b bwatku[rg Dktgevaltg Ž uli pgt vp ulzk o g
bxgpbpv Ž rbo eqapugvlt f g vt[uatgtlg gp f bvg f w
qevqdtg xkubpv Ž uduwkwgt nETUES Ž nEONIA bxge
ghtgvbw st f [ego dtg

Lg o qvbpvf gulpv[tŠvego r vbdktu[ugp r tqf wku hlpbpegtu bw
vltg f g ngzgteleg ugv [rpx[Ž gwtqu gv rg
o qvbpvf g nxbppeg f g vt[uatgtlg [vlvkf g gwtqu
bw f [ego dtg

| Ct sĚi sàt systs dčàt xy i yux dčf q r i sà

Ep br r riebvlqap f gu btlvrgu L gv L f w Cqf g f g
eqo o gteg pqwu xqwu uli pbrtjpu s wg rg eqapugvlt uwtxgbw
p qpv r bu hlv nqdlgv f wpg bwatklubvqap r t[btdrg f g xqvgt
eqapugkr f uwtxgknbpeg

Inpqwu br r btlvrgv f g xqwu eqo o wpls vgt rg ekeqpubpegu gp
tbkqap f gus wgrg r r tqe[f wgt f bwatklubvqap p b r bu [v[uwtxlg

**Ai pāj āē' x nāāi pāāā op çéĚĚ āāāĚ
op Ěpā tnpĚj i pn x Ěānt ē Bpx**

M y ui xyt ssi y gt sgi xs i y yt sà

Mqapulgw Apvqlpg Fl[xgv Pt[ulf gpv f g Bngv o go dtg f w
Dktgevaltg f Vpldgn

Mqapulgw Frtltkp Tbwklp Af o lpkutbvgt f g BngvPt[ulf gpv
f wCapugknf g uwtxgknbpeg f Vpldgn

Mqapulgw tle f g Papelpu tgr t[ugvbvpvr gto bpgpvf Vpldgn
bf o lpkutbvgt f g BngvPt[ulf gpvf wDktgevaltg f Vpldgn

Lg Capugknf g uwtxgknbpeg rjtuf g ub t[wlpq f w
f [ego dtg b bwatku[rbo eqapugvlt f wpg eqapugvlt f g
r tguvltqap f g ugtxlegu bxge rbo uqel[v[Bgn

Pbt vp bxgpbpv bwatku[r bt rg Capugknf g uwtxgknbpeg gp f bvg
f w pqxgo dtg rbo erbwug f g tgpqwxgrgo gpv r bt vbelg
tgeqpf wevqap b [v[o qf klt[g gp erbwug f g f vt[g lpf [vgt o lp[g
gvrgu bpgzgr qtvbpv uwt rbo pbwgt f gu r tguvltqap t[bktu[gu gv
f gueq wupi bi [ur bt Vpldgn qpv[v[bewbktu[gu

Vp ugeqpf bxgpbpv Ž rbo eqapugvlt f g r tguvltqap f g ugtxlegu
eqapugvlt f [ego dtg bĀbpvr qwt qdlgv r t[xkqap f g rbo
o bti g br r riebdr bxge ghtgv t[vtqbevhw st lbpxlgt b [v[
uli p[rg lbpxlgt ubpus wg rbo r tqe[f wgt f bwatklubvqap bkv
[v[uwtxlg r bt uko r rg qo kulqap

Lg o qvbpv eqo r vbdktu[gp r tqf wku f gzt rklubvqap gv hbewt[
r bt xqvgt uqel[v[Ž rbo uqel[v[Bgnbwvltg f g ngzgteleg guv
f g gwtquj qtvwbzgu

Capxgvpvqapuf l6 br r tqwx gu r bt nAuugo dn g i p tbrg

**Ct sĚi sàt syduuxt çĚ i y dč gt çxy h i Ěi xrgi y
dsà xi çxydsy i Ě gčàt s dč gt çxy hi
q i Ěi xrgi gt çq**

Pbt bkwgtu pqwu bxqpu [v[lphqto [u f g rbo r qwtuwg f g rbo
eqapugvlt uwtxgbw f [lŽ br r tqwx [g r bt nAuugo dn g i [p[tbrg
bw eqwtu f gztgelegu bpv[tlgwtu s w p b r bu f qpp[rgw Ž
gz[ewlqap bweqwtuf g ngzgteleg [eqwĚ

Cāāi pāēāā op Ě nsj ē o j nēāāĚ op x Ěānt ē Bpx

Lg Capugknf g uwtxgknbpeg rjtuf g ub t[wlpq f w pqxgo dtg
b bwatku[rg Dktgevaltg Ž bej gvt bwr tiz f wo btej [ukrgu
uqel[v[u eqeegt[gu rg f go bpf gpv rbo vqvbktu[f gu bevlqap f g rbo
uqel[v[Bgnf [vgpvgur bt rguj qrf lpi ulbo klbrgu Ž ubxqlt

Pqwt rbo TA rgu Clp[buvgu Apko brltu Auqel[u CIANAT	bevlqap
Pqwt rbo TASL Tqel[v[Cqo o gtelbrg gv lpf wvltgrg Ftbp- bku TCIF	bevlqap
Pqwt rbo TA Cqo r vqkt G[p[tbn f gu Ftqo bi gtu Ftbp- bku CGFF	bevlqap
Pqwt rbo TASL Fl[xgv Ft=tgu	bevlqap

Lgu r gtuqppgu eqeegt[gu r bt egwg eqapugvlt uqpv Mqapulgw
Lbwtpv Fl[xgv Pt[ulf gpv f lktgevgv i [p[tbn f g CIANAT
Mqapulgw Frtltkp Tbwklp Af o lpkutbvgt f g CIANAT gv
Af o lpkutbvgt gv Pt[ulf gpv f lktgevgv i [p[tbn f g CGFF gv
G[tbpvf f Fl[xgv Ft=tgu Mb f bo g Mbtklp Tbwklp G[tbpvf f g rbo
TCIF gv Af o lpkutbvgt f g CGFF Mqapulgw Apvqlpg Fl[xgv gv
Mb f bo g Wbrgvpvg Fl[xgv Af o lpkutbvgtuf g CGFF

Fbkv Ž NgwknĀ uwt Tglpg rg o btu
Lgu Cqo o kuuktgubwz eqo r vgu

Ptlegv bvgjt qwug Cqqr gtu Awf kv
Ybxlgt Bgrgv

Gtbpv Uj qtpvq
Wppegv Ftbo dqwtv



Pbtvlgu rk gu

Lgu lphqto bvlqpu tgrlvkxgu bvz r btlvlu rġgu uqpv r t[ugpv[gu
f bpu rġ Nqvg tgrlvkxg bvz eqo r vgu eqpuqrġ [u r t[ugpv[g bw
r bti tbr j g) vbu hpbpelgtu eqpuqrġ [u bw f [ego dtg
f wr t[ugpvf qewo gpvf gptgi kvgtgo gpvvpkxgtugn

Tqelġ v[f g rġ hbo kng Flxgv Bgn Vpldgntf [vgpv r rġu f gu f gwz
vgtuf webr klvngvf guf tqkuf g xqvg f g Bgn Vpldgntguv rġ uqelġ v[
j qrf lpi bplo btlvg f w Gtqwr g gmg buuvtg r qwt ngpugo drġ f w
Gtqwr g rġu o kvlqpu f g t[hvgzlv gv f g f [hpkvkv f gu
qtlgpbvlqpu vltbv[i kv wgu ugu f kv gbpvu eqp-qlxgvpv gv
f [xgrqr r gpv rġu ue[pbtvkv f g vltbv[i lg [eqpqo kv w r qrtkv w
gv hpbpelxg kv gp bplo gpv rġu o kv gp r rbgv gv gp eqpvt rġpv
ngz[ewlvkv Vpldgntgpf gp qwtg f gu ugtxlegu ur [ekkv wgu Cgu
r tgvbvlqpu eqo r qu[gu r qwt nguugpvlgv f g ej bti gu f g
r gtuqpgn uqpv hbwit[gu bwr tlz f g tgxlgpv Ž Bgn o blqt[gu
f wpg o bti g hvg f g gp br r hlvkv f w eqpvtbv f w

f [ego dtg f g uqp bxgpbvpv f w pqxgo dtg gv
f g uqp bxgpbvpv f w lbpvlt Inguv uqwrġ p[s vg rġu
o bpf bvlkv f kv gbpvu f Vpldgnt s kv uqpv bvuik f kv gbpvu f g
Bgn uqpv t[o w[t[ugzenvukxgo gpvr bt Vpldgnt

lvltbw[i brgo gpv pvgv s vg egvg eqpxgpbvkv f g r tgvbvlqpv f g
ugtvlvg pg r tqf vlvf ghvgv s vg f bpu rġu eqo r vgu bppvgnv [vbpv
pgwvltbv[g f bpu rġu eqo r vgu eqpuqrġ [u

Aw f [ego dtg rġ o qpvbpv f gu vltbubvlqpu bxge rġu
r btlvlu rġgu eqo r tgpv o kvlqpu f gwtv f g ej bti gu
qr [tblvqpgm rġu tghbwit[gur bt rġu uqelġ v[uqpv eqpuqrġ [guf w
Gtqwr g Bgn Ptqej g gv MqAgp Otlgvp BgAtqwj Bgn Mkv f rġ
Ebuvgve Ž Bgn

Lg Gtqwr gp bbwewp gpi bi go gpvj qtv dktv uk ptklvkv hvgv rġu
r btlvlu rġgu

5



LéqÈ1É i 4Èé2 qéi ént 1p2 p4 nÈÉ è4 mp2

lphqto bvlqpu hpbpektgu
j kuvqtls wgu _____

lphqto bvlqpu hpbpektgu
tgvtk[gu _____

Ezbo gp f g rñ ukwbvlqp
hpbpektg gv f wt[uwnbv _____

Ut[uqgtlg gvebr klvz _____

) vbu hpbpektgu _____

W[tklebvlp f gu lphqto bvlqpu
hpbpektgu bppwnggu _____

Dbyg f gu f gtpketgu
lphqto bvlqpu hpbpektgu _____

lphqto bvlqpu hpbpektgu
lpvgto [f hltgu gv bwitgu _____

Pqrñs wg f g f kvtdwlp
f g f klf gpf gu _____

Ptqe[f wtgu lwf keltgu
gv f btdktbi g _____

Cj bpi go gpv uli pllebvth
f g rñ ukwbvlqp hpbpektg
qweqo o gtelng _____



D Iphqto bvlqpu hpbpek tgu j kuvtk wgu

Ep br r nlebvlp f g nbtvlerg f wS=i rgo gpv VE p^a f w
Pbtrego gpv gwtqr [gp gv f w Cqpuqn f w lwlq rgu
lphqto bvlqpu uwlkbpvgu uqpv lpenwugu r bt t[h]tgepeg f bpu rg
r t[ugpvDqewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkgtugn

rgu eqo r vgu eqpuqrñf [u f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg
[vbdñu gp eqphqto k[bxge rg t[h]tgpvgn IFST
Ir xi vr dñsr dpFmñr grdpTi t s vñnk Uxdr hñhñw vñs wbf qr v[
r bt nVplqp gwtqr [gppg gvrg Sbr r qtv f gu Cqo o kuubktgu bwz
eqo r vgu tgrbvlhbwz eqo r vgu

rgu eqo r vgu eqpuqrñf [u f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg
s wk Hk vtgpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv
wpkgtugn f g rñb Tqel[v[f [r qu[bwr t=u f g nAwwtk[f gu
o btej [u Hpbpelgtu rg bxtkn uqwu rg pwo [tq
D gpr bi gu gvumkbpvgu

rgu eqo r vgu eqpuqrñf [u f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg
[vbdñu gp eqphqto k[bxge rg t[h]tgpvgn IFST
Ir xi vr dñsr dpFmñr grdpTi t s vñnk Uxdr hñhñw vñs wbf qr v[
r bt nVplqp gwtqr [gppg gvrg Sbr r qtv f gu Cqo o kuubktgu bwz
eqo r vgu tgrbvlhbwz eqo r vgu eqpuqrñf [u f g ngzgteleg erqu rg
f [ego dtg s wk Hk vtgpv f bpu rg Dqewo gpv f g

t[h]tgepeg f g rñb Tqel[v[f [r qu[bwr t=u f g nAwwtk[f gu
o btej [u Hpbpelgtu rg bxtkn uqwu rg pwo [tq D
gpr bi gu gvumkbpvgu

rgu eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg
gv rg Sbr r qtv f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgrbvlh bwz
eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg s wk
Hk vtgpv f bpu rg Dqewo gpv f g t[h]tgepeg f g rñb Tqel[v[f [r qu[
bwr t=u f g nAwwtk[f gu o btej [u Hpbpelgtu rg bxtkn
uqwu rg pwo [tq D gpr bi gu gvumkbpvgu

rgu eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg gv
rg Sbr r qtv f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgrbvlh bwz
eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg erqu rg f [ego dtg s wk
Hk vtgpv f bpu rg f qewo gpv t[h]tgepeg f g rñb Tqel[v[f [r qu[
bwr t=u f g nAwwtk[f gu o btej [u Hpbpelgtu rg bxtkn
uqwu rg pwo [tq D gpr bi gu gvumkbpvgu

Lgu f gwz f qewo gpv f g t[h]tgepeg ek[u ekf guumu uqpv
f kur qpldrgu uwt rgu ukgu lpgtgpv f g nAwwtk[f gu o btej [u
Hpbpelgtu y y y bo hltbpeg qti bñpuk s wg uwt rg ukv f g rñb
Tqel[v[y y y wpldgrñt

D Iphqto bvlqpu hpbpek tgu tgvtkv gu

Cgr btbi tbr j g guvubpu qdlgv

D Ezbo gp f g rñb ukwbvlqpu hpbpek tg gv f wt uwnbv

Tkwblqpu hpbpek tg

L [xqrwlp f g rñb ukwbvlqpu hpbpek tg f wGtqr g bw f [ego dtg

r gwSvtg t[uwo [geqo o g uwlv

i r q nñsr wh i yvsw

Cbr kñbz r tqr tgu vqvbvz

Dgwg hpbpek tg pgwg ^b

Dgwg hpbpek tg pgwg ebr kñbz r tqr tgu vqvbvz

b Wñk f [vbnf g ngpf gwgo gpv hpbpelgt pgv Nqvg



Aw f[ego dtg rlb ubpv[Hpbpektg f wGtqwr g f go gwtg
tqdwung bxge wpg f gwg Hpbpektg pgwg f g o kllqpu
f gwtqu eqo r bt[g bwz o kllqpu f gwtqu bw f[ego dtg
Lgu ebr kbwz r tqr tgu f w Gtqwr g bwglpi gpv
o kllqpu f gwtqu eqpvgt o kllqpu f gwtqu bw
f[ego dtg

Lg plxgbwv f g rls wf k[f wGtqwr g tguvg[rpx[bxge o kllqpu
f gwtqu f gze[f gpw f g vt[uqgtlg gv [s wkbregpw pgvu Ž hlp
bpuks wg o kllqpu f gwtqu f g rli pgu f g et[f kv pqp
vt[guf qpvrgu o bwtk[u u[vgp f gpvlvus wgp xqkt gp
ebuf gzvvpukp

Lg f[ego dtg rlg Gtqwr g b r bt blrgwtu t[brik[bxge
uwee= u vp r rbeo gpv r tkx[qdrk bvbktg uuvbpbdkk[rhpnyf uwt

rg o btej [f g nEwtq PP f g o kllqpu f gwtqu buuqtkv f wp
eqwr qp f g gv xgpbpv Ž[ej [bpeg gp f[ego dtg Lg
r tqf wlv f g egwg [o kulqp b xqebvqp Ž eqwxtk rgu dguqlpu
i [p[tbwz f wGtqwr g gv f g mkr gto gwtg f bmqpi gt rlb o bwtk[
o qAgppg f g ugu Hpbpego gpw Lg uwee= u f g eg r rbeo gpv
t[brik[bwr t= u f lpxgukugwtu lpuvkwkqppgn f g r tgo lgt r rbp
v[o qk pg f g rbeqphbpeg tgpqwxgn[g f wo btej [f bpu rls vbrk[
f g et[f kv f wGtqwr g

Lgu bwttgu lphqto bvakpu tgrlvk[gu Ž rlb ukwbvqp Hpbpektg f g rlb
Tqek[v[gv f w Gtqwr g Hk wtgpv bw r btbi tbr j g gv bw
r btbi tbr j g vbu Hpbpelgtu f w r t[ugv f qewo gpv
f gptg kvtgo gpvvpkgtugv

Cj Kttg f bttbtgu gvt uwnbvqr tbtqppgn

Ar t= u wpg bpp[g f wtbpv rls wmg rlg Gtqwr g b uwdkr gu
eqpu[s wpegu f wf [ebrbi g vgo r qtgrgpvtg rgu uwtq vuri[u bwz
r tguakpu lphbvqppkugv uwt ugu bej bu gvrgwt t[r gteuukp uwt
rgu r tkz f g xgpvg rlg Gtqwr g b uwr t[ugtxgt ub tgpvbdk[gp
bee[r[tbpv ugu ghrqtu f g r tqf wvkv[lpk[u f gr wku r mvkgwtu
bpp[gu gp r buubpv f guj buuugu f g r tkz p[eguubktgu gvlwvkt[gu
gv gp btdktbpv f gu qr [tbtvqpu f lpxgukugo gpw r vdrk
r tqo qvqppgn

Lg t[uwnbvqr [tbtqppgneqwtbpv br t= u s wqvg r btf f gu uqek[v[u
o kugu gp [s wkbregpeg bwglpv o kllqpu f gwtqu gp
r tqi tguakp f g r bt tbr r qtv Ž ngzteleg r t[e[f gpv
tgtbk[f gu ghrgu f g eguakp f g rbevk[f g Tbtbtv Mbtq
r btlvgrgo gpveqo r gpu[ur bt rlr tkug f g r btlvkr bvakp o blqtktbtg
f bpu rlb uqek[v[ej lpaqg Tj bpf qpi Jvplw Cj ggug Lb o bti g
qr [tbtqppgn eqwtbpv f wGtqwr gr tqi tguugvu[vdrk[Ž
Cgwg bo [rqtbtvakp f g tgpvbdk[guv Ž o gwtg gp tgi btf f g rlb
ukwbvqp r btlvkr tgo gpvf [i tbf [g f g r bpp[g

Lg t[uwnbv Hpbpelgt u[r xg Ž hlp Ž o kllqpu f gwtqu
gp j buuug f g o kllqpu f gwtqu eg swk ugvr rls wg
r tlpkr breg gpv r bt rlb o gpvbkp f g ub f gwg o qAgppg gvr bt
rbj buuug f gu vbwz f lpv[tsvu

Lg t[uwnbv gpv r btf f wGtqwr g u[vdrk[Ž o kllqpu f gwtqu
r bt tbr r qtv Ž o kllqpu f gwtqu gp uqkv wpg j buuug f g
o kllqpuf gwtqu

Lg Gtqwr g b f [i bi [gp wp ttgg ebuj hrqy f g o kllqpu
f gwtqu o bti t[wpg ubkuqppbrk[f [hbxqtbdrg f g uap dguqlp gp
hqpf f g tqwgo gpv f gu ltbku Hpbpelgtu gp j buuug ugpukdrg Pqwt
tbr r gnrg Gtqwr g bxbkvo ku gp r rbeo gp wp r tqi tbo o g f g
vktkubvakp f g ugu et[bpegu eqo o gtelbrgu bAbpv wp lo r bev
r qukv f g uap ttgg ebuj hrqy f g o kllqpu f gwtqu xqkt
Nqvg



Ut uqgtgk gvebr kwbz

Iphqto bvlqpu uwt rgu ebr kwbz f g rb Tqek v

Lgu lphqto bvlqpu tgrbvkxu bvx ebr kwbz r tqr tgu f wGtqr g hñ vtgpv bwr btbi tbr j g f wr t[ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplxgtugn

Tqwtg gvo qpvpvf gu hnz f g vt uqgtgk eqpuqrf u f wGtqr g

Lgu lphqto bvlqpu tgrbvkxu bvx hnz f g vt uqgtgk hñ vtgpv bwr btbi tbr j g f wr t[ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplxgtugn
lnr gwvgpvug t[uwo gt eqo o g uwt

i r q r p r w h i y s w			b
Mbti g dtwg f bwwhpbpego gpv			
lo r vu uwt rg t[uwnbvr bÂ[u			
Wbtbvlq Bguqlp gp Fqpf f g Sqwgo gpv f gsr rqlbvlq			
UqvbnFnz rk u 6 nEzr rqlbvlq			
Fnz rk[u Ž nEzr rqlbvlq			
Fnz rk[u Ž nlpvgukugo gpv			
Fnz rk[u bwFlpbpego gpv			
Vbtbvlq f g vt uqgtgk			
Vbtbvlq eqwtu f gu f gxkgu			
Vbtbvlq f g vt uqgtgk pgwg			
Ut[uqgtgk pgwg Owgtwtg			
Ut[uqgtgk pgwg Cn wtg			
Vbtbvlq f g vt uqgtgk pgwg			
Epf gwgo gpv hpbpelgt dtw			
Cqpeqwtu dbpebtgu eqwtbpvu			
Ut[uqgtgk gv[s wlxbrgpv			
Awgtu bevku hpbpelgtu			
Epf gwgo gpv hpbpelgt i r qdbnpgv			

b Lb r t[ugpvbvlq f gu lo r beu f g rb pto g IFST uwt rg vdrbw f g hnz f g vt uqgtgk b [xqmw] gp Ep eqpu[s wpeg rgu lphqto bvlqpu
eqo r btbvkxgur t[ugpv] gur qwt qpv[v[tgvtk[gu

L gpv gwgo gpv hpbpelgt i r qdbn pgv eqo r tgpv bw f [ego dtg gv bw f [ego dtg rgu f gwgu rqbvkxu r qwt
tgr gevwxgo gpv o kmlqpuv gwtqugv o kmlqpuv gwtqu



Cqpf kłqpu f go r twpv gvutwewtg f w Hpbpego gpv

Lgu lphqto bvkpu f [vbk] gu tgrbvkgu bw Hpbpego gpv f gu
bevkk[u f wGtqwr g hki vtgpbwz Nqvgu gv f g rbpbgz
bwz eqo r vgueqpuqrf [u

Sgvtlevkqp 6 nwkubvkqp f gu ebr kbwz

Aw f [ego dtg rġ Gtqwr g f kur qug f g rġ ebr bel[u f g
Hpbpego gpv r qwt hbtg hbeg Ž ugu dguqku f g vt[uqtgtlg s wg eg
uqkwr qwt ub etakubpeg qti bpls wg qwgzvgtpg Lb uqel[v[Vpklgn
uguv gpi bi [g Ž vtbxgtu uqp go r twpv uĀpf ls w[f g o kłqpu
f gwtqu Ž tgr gevgt wp tbvq f g rġxltg Hpbpelgt kph[tlgwt Ž
r gpf bpv qvwwg rġ f vt[g f w Hpbpego gpv Dg o So g rġ uqel[v[
Bgnu guvgpi bi [g uwt egtvbkpgu rġ pguf g Hpbpego gpv rġ pg f g
et[f k uĀpf ls w[PtSv Pbtvklr bvk Sgrbpeg go r twpv qdrġ bvkltg
vĀr g Evtq PP gv VT Ptkbvg Pribego gpv gv go r twpv vĀr g
Ugl ythvgl i m Ž tgr gevgt wp tbvq f g rġxltg Hpbpelgt kph[tlgwt Ž
Cg tbvq guv vgu[bw o qku vpg hqku r bt bp Tq pqp
tgr gevg r qvttbkr gvtb pgt vp ebu f gzk kklm[uwt vpg r btvlg
uk pklbvkkg f g rġ f gwg

Aw f [ego dtg rġ tbvq f g rġxltg Hpbpelgt f g rġ uqel[v[
Vpklgnu [rġxg Ž eqpvtg bw f [ego dtg gvegrnk
f g rġ uqel[v[Bgnu [rġxg Ž eqpvtg bw f [ego dtg
Nqvg f gu pqvgu bpgzgu bwz [vbu Hpbpelgtu eqpuqrf [u
hki vtbpbwr btbi tbr j g

Lg Gtqwr g f kur qug [i brgo gpv bw f [ego dtg f wp
xqrbpv lo r qvbpv f g vt[uqtgtlg gv [s wkbvgpw f g vt[uqtgtlg pgw
o kłqpu f gwtqu f qpv o kłqpu f gwtqu bw plkgbw f g
ngpvk[Bgr TA

Lb vt[uqtgtlg f kur qpldrg f bpu rġu r bĀu f Altls wg f w MqĀgp
qtlgvp gv f g nAulg u [rġxg Ž o kłqpu f gwtqu bw
f [ego dtg gv tgr t[ugpgv nguugpvgr f w ebuj f kur qpldrg
pqp egpvtbrikubdrg

Tqwtegu f g Hpbpego gpv bwgpf wgu

Lgu lpxguvkuugo gpw uqpv Hpbpe[u uqkwr r bt rġu ebuj hqy u
f ggr rġkubvkqp i [p[t[u r bt rġ Gtqwr g uqkwr r bt tgeqwtu Ž f gu
Hpbpego gpw dbpebktgu Ā eqo r tku vktubvkqp f gu NEV CP
Oiks xrdl p Eyvstidr Csqqivgrdp Qdtiv gv NEV MUN
Oiks xrdl p Eyvstidr Nihynq Vvq Osxi qwPtSvPbtvklr bvk
Sgrbpeg qw f gu r rbego gpw r tkl[u f g vĀr g Evtq PP gv VT
Ptkbvg Pribego gpv Ugl ythvgl i mw qw [o kłqpu qdrġ bvkltgu
r vdrġs wgu xqkt Nqvg



D vbvu Hpbpekgtu

vbvu Hpbpekgtu eqpuqrkf u bw f ego dtg

Cqo r vg f g t uwnbv eqpuqrkf

i r q r r w h i y s w

Nqvgu

Cj kltg f btkbtgu

Cq vf gur tqf wku gv ugtxlegu xgpf wu

Mbti g dtwg

Ftbku eqo o gtelbwz gv f g f kwtldwkp

Ftbku f g tgej gtej g gv f [xgrqr r go gpv

Ftbku i [p[tbwz gv bf o lpkvbtvku

Awtgu ej bti gu gvr tqf wku qr [tbvqppgnu

S uwnbv qr tbvqppgneqwtbpv bxbpv s wqvg r btvf gu uqek v u o kugu gp s wkbmgpeg

Qwqvg r btvf wt[uwnbv pgvf gu uqek[v[u o kugu gp [s wkbmgpeg^b

S uwnbv qr tbvqppgneqwtbpv br t u s wqvg r btvf gu uqek v u o kugu gp s wkbmgpeg

Awtgu ej bti gu gvr tqf wku pqp eqwtbpv

S uwnbv qr tbvqppgn

Ptqf wku f g vt[uqgtkg gv f [s wkbmgpvu f g vt[uqgtkg

Cq vf g ngpf gwgo gpv Hpbpekg dtw

Cq vf g ngpf gwgo gpv Hpbpekg pgv

Awtgu r tqf wku gv ej bti gu Hpbpekgtu

Qwqvg r btvf wt[uwnbv pgvf gu uqek[v[u o kugu gp [s wkbmgpeg

S uwnbv bxbpv lo r v

Cj bti g f lo r v

S uwnbv pgvf g ngpugo drg eqpuqrkf

lpv[tšvu o lpatkbtgu

S uwnbv pgvr btvf wGtqwr g

S[uwnbv pgvr bt bevkp

S[uwnbv pgvf km[r bt bevkp

b Lb Qwqvg r btvf wt[uwnbv pgvf gu uqek[v[u o kugu gp [s wkbmgpeg eqttgur qpf bwz r tkugf g r bvkkr bvkp f bpuf gu uqek[v[u f qpvnbvkv[guvf bpu rg r tqmipi go gpvf g nbvkv[gr [tbvqppgn f wGtqwr g qwr tqej g gv f bpu ugu bzgu utbv[i ls wgu f g f [xgrqr r go gpv Ep Žeqo r vgt f w gt bxtknego qpvbpveqttgur qpf Žrb s wqvg r btvf wt[uwnbv f bpu rb JWBtkbpbpb BgnFqqf u Ptkbvg Lko kgf gv f bpu Kggr Mqxlpi GwāĀ

Lgupqvgu bppgzgu hqpv r bvtg lpv[i tbpvg f gu[vbvu Hpbpekgtu eqpuqrkf [u



Cqo r vg f g t uwnbvi rjdbn

i r q r p p h w h i y s w

T y c d à s i à h i q l u x t h i	O t à y
Awtgu n o gpvuf wt uwnbvi rjdbn	
q r i s à y s t s x i g è g a f q y	
Pgtvgu gvi blpu bewbtkgu f gu gpi bi go gpvuf g tgvtkgu	
Elhgvi lo r v	
q r i s à y x i g è g a f q y	
Dkt[tpegf g Cqpxgtukq	
S[[xbrwbkq j Àr gtlphrbkq	
Pgtvgu gvi blpu rbgpvu uwt rgu eqwgtwtgu f g hwz f g vt[uqgtkg	
Mqpvbpueqo r vbdkt[ugpebr kbwz r tqr tgu	
Elhgvi lo r v	
Uqvbvf wt uwnbvi rjdbntgeqppwgp ebr kbwz r tqr tgu	
Uqvbvf wt uwnbvi rjdbnr qvt rb r tkqf g	
Pbtvf wGtqr g	
lpv[tšvu o lpqtkbktgu	

Lgu pqvgu bpgzgu hqpv r btlvg lpv[i tbpvg f gu[vbwu hpbpelgtu eqpuqitf [u



Bkbp eqpuqrñf

 Aevñ

i r q npsrwh i yvsw	Nqvgu	
Aevñu pqp eqwtbpw		
) ebtv f bes wkuwqp		
Awtgu lo o qdkubvqpu lpeqtr qtgnngu		
lo o qdkubvqpu eqtr qtgnngu		
lo o qdkubvqpu eqtr qtgnngu f tqku f wubi g		
Pbtvkr bvqpu f bpu ngu uqek[v[u o kugu gp [s wxbrgpeg		
lpxguvkuugo gpw hpbpelgtu		
Awtgu bevñu hpbpelgtu		
Pt\$vu gy bxbpegu		
Awtgu et[bpegu		
Aevñu f lo r vu f kñ[t[u		
Uqvbn		
Aevñu eqwtbpw		
Tvqemu gy gp eqwtu		
Cñgpw gy bwtgu et[bpegu		
Awtgu bevñu hpbpelgtu		
Pt\$vu gy bxbpegu		
Aevñu f lo r vu eqwtbpw		
Ut[uqgtkg gv [s wxbrgpw f g vt[uqgtkg		
Uqvbn		
Uqvbnf g nbevñ		

Lgu pqvgu bppgzgu hqpvr bñvg lpv[i tbpvg f gu[vbw hpbpelgtu eqpuqrñf [u



Bkbp r buukh

<i>i r q nprwh i yvsw</i>		Nqvgu
Cbr kbn		
Ptlo gu		
S[ugtxgu		
Aevlqpu r tqr tgu		
Cbr kbnwz r tqr tgu r btvf wGtqwr g		
Ipn t vu o lpatkwbktgu		
Cbr kbnwz r tqr tgu		
Pbuukh pqp eqwtbpvu		
Ptqxlkqpu		
Axbpvi gu f wr gtuqppgn		
Pbuukh f lo r vu f kht[t[u		
Dgwgu rgebvkxgu uwr [tlgwtgu Ž wp bp		
Eo r twpu gv f gwgu hpbpektgu uwr [tlgwtu Ž wp bp		
Awtgu r buukh		
Uqvbn		
Pbuukh eqwtbpvu		
Ptqxlkqpu		
Axbpvi gu f wr gtuqppgn		
Dgwgu rgebvkxgu lph[tlgwtgu Ž wp bp		
Eo r twpu gv f gwgu hpbpektgu lph[tlgwtu Ž wp bp		
Awtgu r buukh hpbpektgu		
Fqwtpluugwtu gv bwtgu f gwgu		
Pbuukh f lo r vu gzk ldrgu		
Cqpeqwtu dbpebktgu gv bwtgu go r twpu		
Uqvbn		
Uqvbnf gu ebr kbnwz r tqr tgu gv r buukh		

Lgu pqvgu bpgzgu hqprv btlg lqv[i tbpvg f gu[vbu hpbpektgu eqpuqit[u



LQFR VP AaIR QX FIQAGCL VEX Ea CRP SaABCEX

1k10dâkântpâ0 CÉy é1p0nÉâ0Éx0 0



Wbtlbvqpf gu ebr kbwz r tqr tgu eqpuqrñf u

i r q rrrr wh i yvsw	Nqvgu	Nqo dtg f bevlqpu gp ekewrbvlqpf	Cbr kbwz eqpxgtulqpf	ebtvuf g	Aevlqpu r tqr tgu	S uwnbv eqpuqrñf	S ugtxgu eqpuqrñf gu	Cbr kbwz r tqr tgu r btfvw Gtqwr g o	lqv t w lpqtkwbktgu	Cbr kbwz r tqr tgu f g ngpugo drg eqpuqrñf
Tkwblvqpf bw										
Altgevlvqpf wt[uwnbv f g rb r [tkqf g bpv[tkwtg										
Dkklf gpf gu xgtu[u										
S[uwnbv f g rb r [tkqf g										
Awtgu [r[o gpw f wt[uwnbv i r qdbn										
Awtgu xbtlbvlqpu f g xbrgwt tgeqppwgu f ktgevgo gpv gp ebr kbwz r tqr tgu tgvtkv[										
Tkwblvqpf bw										
Altgevlvqpf wt[uwnbv f g rb r [tkqf g bpv[tkwtg										
Dkklf gpf gu xgtu[u										
S[uwnbv f g rb r [tkqf g										
Awtgu [r[o gpw f wt[uwnbv i r qdbn										
Awtgu xbtlbvlqpu f g xbrgwt tgeqppwgu f ktgevgo gpv gp ebr kbwz r tqr tgu										
Tkwblvqpf bw										

Lgu pqvgu bppgzgu hqprv btlvg lqv[i tbpvgf gu[vbu hlpbpeigtueqpuqrñf [u



Ubdrgbwf gu hnz f g vt uqgtglg eqpuqrñf u

i r q rpsrwh i yvsw

Nqvgu

Fnz f g vt uqgtglg rk u bwz bevklw u qr tbvqppgngu		
S[uwnbv bxbpv lo r vu		
Alwungo gpvu r qwt		
Ao qtvkuugo gpvugvr tqxkukapu		
Ao qtvkuugo gpvuwt f tqkuf wubi g		
Prwuqwo qlpuxbrmguf g eguukap		
Sgerbuugo gpvf wt[uwnbv hpbpelgt		
Sgerbuugo gpvf wt[uwnbv hpbpelgt f tqkuf wubi g		
) rlo lpbvkap f wt[uwnbv f gu uqel[v[u o kug gp[s wkbmgpeg		
Awitgu[r[o gpvupqp o qp[vltguf wt[uwnbv		
Ndx i f xçä h dçät jrs ds gi r i sà		
Wtltbvap f gu uqemu et[bpegu gv f gwgu eqwtbpvu		
Wtltbvap f gu et[bpegu gv f gwgu qp eqwtbpvgu		
lo r vu wt r[t[uwnbv r bÄ[u		
Fnz pgvu f g vt uqgtglg i p t u r bt rgu bevklw u qr tbvqppgngu		
Fnz f g vt uqgtglg rk u bwz qr tbvqpu f lpxgumkuugo gpv		
Aes wkukapu f bevklw[u		
Cguukapu f bevklw[u		
Aes wkukapu f lo o qdkubvkapu eqtr qtgn[gv lpeqtr qtgn[gv		
Cguukapu f lo o qdkubvkapu eqtr qtgn[gv lpeqtr qtgn[gv		
Twdxgpvkapu f lpxgumkuugo gpv gpebkui[gu		
Aes wkukapu f bevku hpbpelgtu		
Cguukapu f bevku hpbpelgtu		
Dklf gpf gu tg- wu		
Fnz pgvu f g vt uqgtglg rk u bwz qr tbvqpu f lpxgumkuugo gpv		
Fnz f g vt uqgtglg rk u bwz qr tbvqpu f g hpbpego gpv		
Dklf gpf gu xgtu[u		
lpv[tsvu r bÄ[u		
Cj bti gu f lpv[tsvu f tqkuf wubi g		
Aw[o gpvbkapu f gwgu rgebvkxgu		
Sgo dqtugo gpvu f gwgu rgebvkxgu		
Wtltbvap f gu eqo r vgu eqwtbpvu bxge rgu gpv[u j qtu r [tlo =vtg		
Aej bu[eguukapu f bevqpu r tqr tgu		
) o kuukapu f go r twpvu gv f gwgu hpbpeketgu		
Sgo dqtugo gpvu f go r twpvu gv f gwgu hpbpeketgu		
Fnz pgvu f g vt uqgtglg rk u bwz qr tbvqpu f g hpbpego gpv		
Wtltbvap pgwg f g rb vt uqgtglg gv s wkbmgpu f g vt uqgtglg		
Ut uqgtglg gv s wkbmgpu f g vt uqgtglg pgvu 6 nqwxgtwtg		
lpel[gpeg f gu xbtlvkapu f gu eqwtu f gu f gxlugu		
Ut uqgtglg gv s wkbmgpu f g vt uqgtglg pgvu 6 rb en wtg		
ù rb f bvg f g en wtg rb vt[uqgtglg pgwg guv blpukeqo r qu[g		
Wbrwtu o qdkketgu f g r rbego gpv		
Dkur qpldk[u		
Cqeqwtu dbpebk[gu gvpv[tsvu eqwtvu wt vt[uqgtglg		
Uqvbn		

Lgu pqvgu bpgzg u hqpv r btlvg lpv[i tbpvg f gu[vbvu hpbpelgtu eqpuqrñf [u



Appgzgu bwz eqo r vgu eqpuqrĭf u

67ALDD Ptlpekr gu t=i rgu o [v] qf gu eqo r vbdrgu
gv ħbku o bts wbpvu f g ngzgteleg

67ALDD) xqrwłqap f wr [t]o =vtg f g eqpuqrĭf bvkq gv
xbtłbvłqap f gu r qvtegpvbi gu f ħpv[tšw f bpu
rgu gpvk[u eqpuqrĭf [gu

67ALDD Cqo r vg f g t[uwnbv

67ALDD Bkbp

67ALDD Fmw f g vt[uqtgtlg

67ALDD Epi bi go gpvu ħbppełgtu

67ALDD Lkĭi gu

67ALDD Pbtvłgu rĭf gu

67ALDD) x[pgo gpvu r quv[tlgwtu Ž rb en wwtg

67ALDD P[t]o =vtg f g eqpuqrĭf bvkq

67ALDD Hqapqbtłgtu f gu Cqo o kułbtgu bwz eqo r vgu

67ALDD Ptlpekr gu t i rgu o vj qf gu eqo r vbdrgu gv ħbku o bts wbpvu f g ngzgteleg

D DPt ugpbvłqap f gu vbwu ħbppełgtu eqpuqrĭf u bppwgru

Ep br r ħebvłqap f w S=i rgo gpv gwtqr [gp p^a f w
lwkvv o qf ħt[r bt rō S=i rgo gpv p^a f w
o btu rgu [vbwu ħbppełgtu eqpuqrĭf [u f g Vpłdgn f g
ngzgteleg uqpv[vbdrtku gvr t[ugpv[u gp eqpqtto k[bxge rō
t[ħ[tgpvłgn IFST Ir xi vr dñsr dp Fmñr grāp Ti t s vñnk Uxdr ħdv ħw
vgns wbf qr v[r bt nVłqap gwtqr [gppg gv bxge rgu IFST r vdrĭf u
r bt nIATB Ž rb f bvg f g r t[r btbvłqap f g egu [vbwu ħbppełgtu Lgu
eqo r vgu erqu bw f [ego dtg qp v [v[bttšv[u r bt rō
Dktgevłktg f w ħ[xtłgt

Lgu pqtto gu eqo r vbdrgu ħpvgtpbvłqapbrgu eqo r tgpvgpv rgu
IFST Ir xi vr dñsr dp Fmñr grāp Ti t s vñnk Uxdr ħdv ħw rgu
IAT Ir xi vr dñsr dp Aggs yr vñnk Uxdr ħdv ħw bpkv s vg rōwtu
ħpvgt t[vbwłqu TIC Uxdr ħmñk Ir xi vt vi xdvñsr w Cs q q nxi i gv
IFSIC Ir xi vr dñsr dp Fmñr grāp Ti t s vñnk Ir xi vt vi xdvñsr w
Cs q q nxi i

Nqto gu bo gpf go gpvu gv ħpvgt r t vbwłqu f qpvñbr r ħebvłqap guv qdrĭi bvłktg 6 eqo r vgt f w st lbpxlgt

Lgu pqtto gu bo gpf go gpvu gv ħpvgt t[vbwłqu br r ħebdrgu Ž
eqo r vgt f w st lbpxlgt p qpv r bu f lo r bev ūk pĭkĭevłv ħw
uqpvqp br r ħebdrgu lnu bi ħv tpekr brgo gpvf g

nbo gpf go gpv IAT lphqto bvkqu Ž ħqwtpt ūwt rgu
r tpekr gu gv o [v] qf gu eqo r vbdrgu gv o kug Ž lqwt Gwĭf g
f br r ħebvłqap r tbtvšw f g rō o bv[tbtv[IFST Ptbeweg
Tvbwgo gpv Mbñp Mbvg tbtv[Jw f i go gpvu bf qr v[gp
o btu r bt nVE

nbo gpf go gpv IAT D[ħpłkqap f wpg guko bvkq eqo r vbdrg
bf qr v[gp o btu r bt nVE

nbo gpf go gpv IAT lo r wu f ħt[t[u tgrbvku Ž f gu
bevku gvr buuku t[uwnbpv f wpg o šo g vtbpubvłqap bf qr v[gp
bq v r bt nVE

nbo gpf go gpv IFST Capvtbv f buwmtbpeg s wkr t[ekug rgu
r tpekr gu tgrbvku Ž rb eqo r vbdrtkvłqap r[xbrbvłqap gv rō
r t[ugpbvłqap f gu eqpvbv f buwmtbpeg pqtto g gp
tgo r rbeo gpvf g rō pqtto g IFST Capvtbv f buwmtbpeg

nbo gpf go gpv IAT Pktgt bf qr v[gp paxgo dtg
r bt nVE svk ħvtqf vkr wpg gzeqr vłqap vgo r qtbktg Ž rb

eqo r vbdrtkvłqap f gu ID buuqek[u Ž egwg lo r qukvłqap
eqo r r[o gpvłktg

Lb r[i kvbvłqap Pktgt ugtb ħtgevkxg r qwt rō Gtqwr g r qwt
ngzgteleg eqo o gp- bpv rō st lbpxlgt Lg Gtqwr g bt[btk[wpg
[xbrbvłqap f g uqpv gvr qukvłqap r qvpgvłg rō Ž wpg vzbvłqap
uwr r r[o gpvłktg r[g Ž egwg paxwgm t=i rgo gpvłqap Cgwg
[xbrbvłqap guvdbu[g ūwt rgu f [erbtbvłqap ħuebrgu rgu r ūwt[egpvgu
rgu f [erbtbvłqap bĀur bt r bĀu CBCS gvr rgu [vbwu ħbppełgtu r qwt
rgu gpvk[u eqpvkvwłxgu f w Gtqwr g Twt rō dbug f g egu vtbxbwz rgu
vbwz f lo r qukvłqap ħtgevk u ebrw[u ugrp rgu t=i rgu f g ūbwkgi btf g
vtbvkqktg f bpu rō r nvr btf f gu lwtłf levłqu f bpu rgu vgm rō
Gtqwr g qr =tg uqpv uwr [tlgwtu Ž Cgr gpf bpv ħngzkug vp
pgo dtg rō k[f g lwtłf levłqu q rō r r ħebvłqap f g egu o guwtgu f g
ubwkgi btf g pg ūbr r r[vrg r bu gv rō vbwz f lo r qukvłqap ħtgevk guv
r tvej g qvłpt[tlgwt Ž N[bpo qkv rō Gtqwr g pg ūbwgpf r bu Ž
wpg gvr qukvłqap o bv[tlgm bwt lo r wu eqo r r[o gpvłktgu vqr w
vbwz f bpuegu lwtłf levłqu

Nqto gu bo gpf go gpvu gv ħpvgt r t vbwłqu f qpvñbr r ħebvłqap guv qp qdrĭi bvłktg 6 eqo r vgt f w st lbpxlgt o bku r qwxbpv vtg bpvlekr u

Lg Gtqwr g b ej qkv f g pg r bu br r r[vgt r bt bpvlekr bvkq rgu
pqtto gu bo gpf go gpvu gv ħpvgt t[vbwłqu bf qr v[u r bt nIATB
s wkvpgvtgtpv gp xk vgw t r qwt rgu gztgelegu qwxgtu Ž eqo r vgt
f w st lbpxlgt lneqpegtgpv

Ezgtelegu qwxgtu 6 eqo r vgt f w st lbpxlgt

nbo gpf go gpv IFST f gwgu ūwt qdrĭi bvkq r[ebvłxg f bpu
wpg qr [btbvłqap f g eguqap gv f rōbug dbem r vdrĭf r bt nVE gp
paxgo dtg

nbo gpf go gpv IAT Pt[ugpbvłqap f gu [vbwu ħbppełgtu
erbuugo gpv f gu f gwgu gp eqwtbpv qwpap eqwtbpv gv f gwgu
pqp eqwtbpvgu eqo r tgpbpv f gu eqxgpbpv bf qr v[r bt nVE
gpf [ego dtg

nbo gpf go gpv IAT gv IFST Pt[ugpbvłqap f gu [vbwu ħbppełgtu
bttbewtbi g lpxgtu[beeqt f u f g ħbppego gpv f gu f gwgu
ħvtpkvgtu bf qr v[r bt nIATB gp o bk gv bf qr vłqap gp
eqwtur bt nVE



Ezgtelegu qwxgtu 6 eqo r vgt f w st lbpxlgt

nbo gpf go gpviAT Adugpeg f g eqpxgtvdkk f guf gxlugu bf qr v r bt nIATB gp bq v gvb f qr vlap gp eqwtur bt nVE
Lg Gtqwr g pg ubwgp f r bu Žegs wg egubo gpf go gpwblgpvwp lo r bevuk plkēbvkuwt ugueqo r vgu

D Bbug f xbrwbvklap wkrku g r qwt n vbdrikuo gpvf gu vbwu Hpbpelgtu eqpuqrif u

Lgu eqo r vgu eqpuqrif [u uqpv [vbdriku ugrap rbo eqpxgpvlap f weq vj kvatls wg Žngzegr vlap f g egtvblpguebv i qtlgu f bevku gvr buuku
eqphqto [o gpvbwz t=i ngu IFST Lguebv i qtlgu eqpegt p [gu uqpv o gpvlapp [guf bpu ngu pqvgu uwkxbpvgu

D Sgeqwtu 6 f gu gumo bvlapu

Ep xwg f g n [vbdrikuo gpvf gu [vbwu Hpbpelgtu eqpuqrif [u ngu
Dktgevlapu f w Gtqwr g qwf gu uqel [v u lpv i t [gu r gwkgpv Švtg
bo gp [gu Ž r tqe [f g t Ž f gu gumo bvlapu gv Ž tgvglk f gu
j Ā qvj =ugu uqwu lbevgpvu s wkbhtgevgpv rō xbrwt f gu bevku gv
r buuku f gu ej bti gu gv r tqf wku blpuk s wg ngu lphqto bvlapu
f qpp [guf bpu ngu pqvgu bpgzguf w Gtqwr g

D [vgtō lp [gu uwt rō dbug f gu lphqto bvlapu gvukwbvlapu eqppwgu
Ž rō f bvg f bttšv f gu eqo r vgu egu gumo bvlapu gv j Ā qvj =ugu
uqwu lbevgpvu r gwkgpv rō ebu [ej [bpv ubx [tgt ugpkdrōo gpv
f klt tgvpgu f g rō t [bti

Cgu j Ā qvj =ugu eqpegtppgv pqvbo o gpv ngu vguu f g
f [r t [elbvklap f gu bevku ngu gpi bi go gpwu gpvgtu ngu ubrtkl u ngu
bevku f lo r wuf klt t [u gvrgur tqxlkqpu

D M vj qf guf g eqpuqrif bvlap

Lg Gtqwr g f [vlgpv f ktgevgō gpv qw lpf ktgevgō gpv rō eqpv rō
gzemwkh f g ugu Hkbrgu Ž ubxqlt rō r qwxqlt f g f klt gt ngu
r qtrks wgu Hpbpelgtu gv qr [tlvkppgngu bhp f gp qdvglk ngu
bxbpvbi gu Lgu Hkbrgu uqpv eqpuqrif [gu ugrap rō o [vj qf g f g
nlpv i tlvkpi r qdbrō

Lb eqgpvtgr tkug bwugpu f IFST guvwp r btvgpbtlv eqpl [tbpv
bw Gtqwr g rō eqpv rō eqplqlpv ugrap rōs wgnkbf guf tqku uwt ngu
bevku pgvu f wr btvgpbtlv gvpap f guf tqku uwt ugu bevku gv f gu
qdrikl bvlapu Ž buwo gt bw vktg f g ugu r buuku Lgu lpv tšw f w
Gtqwr g f bpu ngu eqgpvtgr tkugu uqpv eqo r vbdktu [u ugrap rō
o [vj qf g f g rō o kug gp [s wkbgrpeg lnu uqpv eqo r vbdktu [u
lpklbrōo gpv bw eq v f bes wklklap lpermbpv ngu eq vu f g
vtbpubevklap Ar t=u rō eqo r vbdktubvlap lpklbrōo ngu [vbwu
Hpbpelgtu eqpuqrif [u lpervgpv rō s wqvg r btv f w Gtqwr g f bpu rō
t [uwnbvpgvgv ngu bwwtgu [rō o gpvu f wt [uwnbv i r qdbrf gu gpvkl [u
o kugu gp [s wkbgrpeg lnu wŽ rō f bvg Ž rōs wgnrō nlpwgrpeg
pqvbdrg qwrō eqpv rō eqplqlpv r tpgpgpv Hp

Lgu r btlvkl bvlapu f bpu ngu uqel [v u bwwtgus vg f gu Hkbrgu gv f gu
gpvtgr tkugu buuqel [gu pg uqpv r bu eqpuqrif [gu Engu uqpv
eqo r vbdktu [gu Ž rōwt lnuwg xbrwt gp lpxguukuōo gpw
Hpbpelgtu

Lgu uqel [v u pqwkgngu gpv bes wkgu uqpv eqpuqrif [gu f=u rō
f bvg gltgevgō f g vtbpuhtv f g eqpv rō bw Gtqwr g ugrap rō
o [vj qf g f g nbes wklklap f [etkg f bpu rō pqto g t [xku [g IFST
Lgu r tqf wku gvē bti guf gu Hkbrgu bes wkgu qwe [f [gu gp eqwtu
f g zgteleg uqpv gptgi kv t [u f bpu rō eqo r v g f g t [uwnbv
eqpuqrif [Ž eqo r vgt f g rōwt f bvg f bes wklklap qw lnu wŽ rō
f bvg f gegukap

Lgu eqo r vgu f w Gtqwr g uqpv r t [r bt [u uwt rō dbug f gu [vbwu
Hpbpelgtu f gu uqel [v u eqpuqrif [gu [vbdriku ugrap ngu t=i ngu
eqo r vbdrgu gp xk wgt f bpu rōwtu r bĀu tgr gevku
r t [btdrgōo gpvtgvtbkl u r qwt ngu o gwtg gp eqphqto kv bxge ngu
pqto gueqo r vbdrgu lpgvtbvlapbrōu

Uqwggu ngu vtbpubevklapu uk plkēbvkgu gpvtg ngu uqel [v u
lpv i t [gu blpuks wg ngu t [uwnbv lpgvtpgu Ž ngpugo drō eqpuqrif [u
uqpv [rō lp [u

Lgu uqel [v u f w Gtqwr g en wgtgpv rōwtu eqo r vgu bw
f [ego dtg Lb rōwg f gu Hkbrgu eqpuqrif [gu bw f [ego dtg
guvr t [ugv [g gp Nqvg Dbpu rō ebu q wpg f kgti gpeg
f g f bvg f g en wgtg xgpbkl Ž uwtvgpkl pqvbo o gpv rō rōg bvg f g
pqwkgngu bes wklklapu f gu r rōpu f bevklapu uqpv r rōpkl [u r qwt
buwtgt rō f kur qpldkl [gvr b Hbdktu [f gueqo r vgu

D Awtgtu i ngu gvr tlpek gu eqo r vbdrgu uk plkēbvku

Cqpxgtulap f gu vbwu Hpbpelgtu f gu uqel v u vtbpi tgu

Lgu Hkbrgu j qtu āqpg Ewtq gv f qpv rō o qppblg p guv r bu egng
f wpg [eqpqo kg gp j Ā gtphbvklap apv r qwt o qppblg f g
hpevlqppgo gpv rōwt o qppblg pblvklapbrōo gv qpv eqpxgtvkl rōwtu
[vbwu Hpbpelgtu uwt rō dbug

f wlvbz o qĀgp f g ngzgteleg r qwt ngu r quvgu f weqo r v g f g
t [uwnbv gv ngu hmv ubw gp ebu f g hqtv g xbtbvklap f g rōwt
o qppblg pblvklapbrōo Dbpu eg ebu rō wlvbz o qĀgp f g ngzgteleg
guv tgo r rōe [r bt f gu vlvz o qĀggu f kvlpevu r bt r [tkf g
j qo qī =pg gp vgtō guf g eqwtu f g f gxlugu

f w eqwtu f g ej bpi g gp xk wgt bw f [ego dtg r qwt ngu
r quvgu f wklbp

Lb r btv f w Gtqwr g f bpu ngu f klt tgegu f g eqpxgtulap s wkgp
t [uwnvgpvguv qtv [g f bpu ngu ebr klvz r tqr tgu bwr quvg) ebtvu
f g eqpxgtulap lnu wŽ eg s wg ngu lpxguukuōo gpw bwzs wngu
ngug ug tbr r qtv uqgpv xgp f wu qw rōs wkl [u Lgu [ebtvu f g
eqpxgtulap uqpvbrqtueqo r vbdktu [ubweqo r v g f g t [uwnbv

Lb r btv tgxgpbpv bwz vltu guv r qtv [g bw r quvg lpv tšw
o lpqtkbktgu

Or tlvklapu gp o qppblgu vtbpi tgu

Lgu vtbpubevklapu rōdgn [gu gp o qppblgu [vtbpi =tgu uqpv
eqpxgtvku gp o qppblg f g hpevlqppgo gpv f g rō Hkbrgu bwlvbz
f g ej bpi g gp xk wgt Ž rō f bvg f g nqr [tlvklap



ù rù en wùtg f g ngzgteleg rgu et[bpegu f kur qpldku[u gv f gwgu
gp o qppbkgu [vtbpì =tgu uqpv xbrtiku[gu bwvbwz f g ej bpi g f g
en wùtg qw f g eqwkgwtwùtg rù ebu [ej [bpv rgu f kt[tgpegu f g
ej bpi g t[uwnbv f g egwg eqpxgtukap uqpvgtgi kut[gu f bpu rù
eqo r vg f g t[uwnbv gp

o bti g dtwgr qwt rgu vtpubevlqpueqo o gtelbrgu

bwtgur tqf wku gvej bti gu hpbpektgur qwt rgu q[t[bvlapu f g
vt[uqgtgk

HÀr gtlphrbvlqp

Lg Gtqr g br r rùs wg rù pqtò g IAT r qwt ub hkrbrg gp Itbp
f gr wku rùst lbpxlgt gvr qwt ub hkrbrg gp Uvts wlg f gr wku rùst
lbpxlgt

Alpk rgu bevku gvr buuku pqp o qp[vùltgu f g egu hkrbrg bkpuk
s wg rùwt eqo r vg f g t[uwnbv uqpv tgvtku[u r qwt tgh[vgt
n[xqrwùk f w r qwxqk f bej bv i [p[tbn f g rùwt o qppbkg
hpevlqppgrg gpvtpbbpv vp r tqhr qw vpg r gtvg svk guv
gptgi kut[gp t[uwnbv hpbpektg Dg r rùu eqo o g tgs wku r bt rù
pqtò g rgu [vbu hpbpektg f g egu r bÀu uqpv eqpxgtku bwvbwz
f gen wùtg f g rùr [tkqf g eqpuk[t[g

Lg Gtqr g b wku[nlpf leg f gu r tiz Ž rù eqpuo o bvlqp CPI
r qwt r tqe[f gt Ž rù t[[xbrwbvlqp f wego r vg f g t[uwnbv f gu hrz

D Cqphkv gpvùg rù S wuùlg gvnVntbpg

Lg eqphkv o kvùktg eqpu[ewùh Ž nlpxbulqp f g nVntbpg r bt rù
S wuùlg f gr wku rù h[xtlgt ggr qug rù Gtqr g Ž f g
pqwxgrgu lpegtvùw f gu [eqpqo lù wgu eqo o g vqwggu rgu
uqk[v[u

f g vt[uqgtgk gvf gu bevku gvr buuku pqp o qp[vùltgu T bi kuubpv
f g nùr r rùebvlqp Ž nltbp gp nlpf leg CPI tgvgpwb r tqi tguu[
f g r bt tbr r qtv Ž gvwpgr btk[EVS ISS f g
gp b [v[wku[g r qwt eqpxgtvt rù eqo r vg f g
t[uwnbv bwvbwz f g en wùtg T bi kuubpv f g nùr r rùebvlqp Ž rù
Uvts wlg gp nlpf leg CPI tgvgpwb r tqi tguu[f g r bt
tbr r qtv Ž gvwpgr btk[EVS USZ f g gp
b [v[wku[g r qwt eqpxgtvt rù eqo r vg f g t[uwnbv bwvbwz
f gen wùtg

L br r rùebvlqp f g rù pqtò g IAT b gwi rùdbrgo gpv wp lo r bev
f g o kùkpu f gwtqu uwt rgu ebr kùbwz r tqi tgu eqpuqrù [u gv uwt
rgu bevku pqp o qp[vùltgu pgv f gu r buuku pqp o qp[vùltgu bw
f [ego dtg gvu guv pqvbo o gpvvùbf wùg f bpu rù eqo r vg
f g t[uwnbv f g ngzgteleg r bt

vpg bwi o gpvùlqp f w ej kùtg f btkùtgu eqpuqrù [f g
o kùkpu f gwtqu gvf wt[uwnbv q[t[bvlqppgnf g o kùkpu
f gwtqu

vpg r gtvg uwt rù ukwbvlqp pgwg o qp[vùltgu f g o kùkpu
f gwtqu eqo r vùdkù[g f bpu rù tvùtkùs wg S [[xbrwbvlqp
j Àr gtlphrbvlqp f gu Awùtgu r tqf wku gv ej bti gu hpbpektgu
xqk Nqvg

vpg ej bti g f g o kùkpu f gwtqu f bpu rù S [uwnbvpgvr bti
f wi tqwr g

Cgr gpf bpv rù Gtqr g pg f kur qubpv f bwewpg lo r rùpvùlqp
f bpu egu r bÀu bwewp f g ugu ubùtk[u p guv ggr qù[vqweqo o g
bwewp f g ugu bevku Lg Gtqr g tguv p[bpo qkpu bwgpvùh Ž
n[xqrwùk f g rù ukwbvlqp gvbvz eqpu[s wgegu f g eg eqphkv

D Ptkug gp eqo r vg f gu tkùs wgu erùo bvlùs wgu

Ep eqj [tgepg bxge uqp o qf =rùg f g etqkuubpeg gpi bi [g gv
tgr qubùdrg rù Gtqr g b f [xqk[gp ub pqwxgrgu lù gpvùk[
f gpvtr tkug Fqt AmFqt Gqaf gvugu elps f [hkr tktùkùktgu
r bto k rùs wgru hù wtg nqdlgevùh f g Lwwgt eqpvùg rù
ej bpi go gpv erùo bvlùs wg gv t[f vùtg uqp go r tglpvg
gpxktqppgo gpvùrg

Dgr wku rù Gtqr g b bwglpv uqp qdlgevùh f g t[f wevlqp
f [o kùkpu f g i bÀ Ž gtlgv f g ugttg uwt rgu ueqr gu gv

Awùktg f g rù **Ubzqppo lg xgtvg gvtqr gppg** ugrùp rù Nqvg
Ubzqppo lg xgtvg gvtqr [gppg rù r bti f gu Cbr gz [rù kùrgu guv
f g f wvqbnf gu Cbr gz tgr qtv[u f wi tqwr g gv nùpbrÀug
f gu etk=tgu f gu r tqlgw [rù kùrgu b r gto ku f g f [vgtò lpgt vp
r qvtegpvi f g Cbr gz brik p[u f g i tēeg bwz
lpxgukùgo gpvùf g u[s wguvùlqp ebtùdpgg gv uwt rù ej bwf kētg
dlqo buug Ep eqo o g gp nùpbrÀug f gu f [r gpugu
f ggr rùkùbvlqp Or gz tgvgpwgu r bt rù Gtqr g gp br r rùebvlqp f gu
f kur qukùkpu f g rù Ubzqppo lg b eqpf wku Ž eqpuk[tgt rù
o qpvùpv bpbriù[eqo o g pap ukù ptkùevùh bw tgi bti f gu
r bvlùs vgu f g rù beg gvf gu ugwùk f g o b[t[brik[f w Gtqr g

lpvgpuùkùebvlqp f g ngpi bi go gpvSTE gv o qf rù wùls wg gp uqwgùp f g rù hkr tg rùkùk tg

Ep eqj [tgepg bxge uqp gpi bi go gpv f g rùpi vgtò g gp hùxgwùt
f vpg briò gpvùlqp r rù ubùpg gvr rù tgr qubùdrg rù Gtqr g b
eqpvùw[ugu gtlqtu STE gp L gpugo drg f g uqp bevùlqp gv

f g ugu r gtlqtò bpegu b [v[t[eqo r gpu[r bt vpg o [f bkrùg f g
r rùlvpg EeqVùbf ku

Ep qevqdtg f gtlgt Bngv L Auuqelbvlqp f g Ptaf wevgwtu Bgnf g
nOwguv APBO bwz e v[u f g DTM Fko gplej gvf g nlpukùw f g
nÈrgùxi g lù grg qpv bppqpe[rgu t[uwnbv r tqo gwgtu f vp
r tqlgv r kùvg xkùbpv Ž t[f vùtg rù o [vù bpg [o ku r bt rù xbej gu
rùkùktgu Mgp[f bpu elps ggr rùkùbvlqp rùkùktgu ukù[gu f bpu rù
Gtqr Gtqr Gtqr gvtg lbpxlgt gv o bti rù r kùvg b r gto ku f g
f [o qpvùt rù hùkùk[f g o kùg gp wùtg f g Bqxbgt rù
eqo r rù o gpv briò gpvùlqp r qwt xbej gu rùkùktgu gp eqpf kùkpu
t[gmgùf [rùgxi g Cgwg [wùf g qwùtg rù xqk Ž vpg hùkùtg rùkùktg
r rùu f vùbùrg Ep lùkùg rù Gtqr g b [i brgo gpv bppqpe[
lùkùktg rù f [r rùlgo gpv f g rù uqrwùk Bqxbgt f bpu rù
ggr rùkùbvlqp f g uqp dbuùp rùkùktg urùxbs wg L wùpg urùxbs wg
r tqf wku rù lqo bi gu BbdÀdgn r qwt rù eqpuo o bvgwtu f w
SqÀbwo g Vpk f Amgo bi pg f g S [r wùtkùs wg vej =s wg gv f g
Trùxbs wg

Pwku gp pqxgo dtg nAPBO gv Bgnqpv tgpqwxgrù rùwt beeqtf
bpgvgnùwt rù r tiz f w rùkùk Map BB Lùkùk r qwt rù g bpo[g
eqpu[ewùk f [hùkùbvp rù r tiz f bej bv f wùtkùk r qwt ngpugo drg
f g nùpp[g Ž r bti f gu eq vù f g r tqf wevlqp f bpu rù
[rùgxi gu Cg pqwxgnbeeqtf tgr qubùdrg r qwt rù f gwz r bti
vùbùr bti gpv xku Ž xku f g n[xqrwùk f gu ej bti gu f gu
ggr rùkùbvlqp gv gp hùxgwùt f vpg bi tlewrùtg gv f vpg
briò gpvùlqp f vùbùrg gv f g s wùtkùk eqphùtò g rù r bti gpvùtkùv f g
eqphùtò g s wùtkùk nAPBO gvr Gtqr g Bgnf gr wku bpu



Lg Gtqwr g b r bt bkrwgtu t[ego o gpv lpbwi wt[wpg paxwgrng ej bwf krtg dlqo buug wkrkubpv f gu o bvtetgu qti bpls vgu gp tgo r rbeego gpv f w hwn f bpu uqp wulpg f g Ubpi gt bw Mbtqe Cgwg uqrwklap f gxtblv r gto gwtg f bwglpf tg rb pgwtbtrw[ebtdqpg Žo qÀgp vgtg g

Bgnktb gpeqtg r nru rqlp gp gp f gxgpbpv wpg gpvtrg tkg Ž o kulap Cgwg f [ekulap ug o bv[tkbrktg b bpu rgu uwbwu f w Gtqwr g r bt f gu qdlgevktu gpvltqppgo gpvbwz gv uqelbwz [rgx[u bw ugtxleg f wpg f [o btej g f vtbdrgo gpv r nru xgtwgvug r qwt ngpxltqppgo gpv gv ugu r btlvgu r tgpbpvgu Enng bej =xgtb wp gpi bi go gpvf g r rpi vgtg o uqwgwpwbwuukdkgp r bt rgu rbo kngv bevkppbktgu svw n[svkr g f g f lkevkqp gv ngpugo drg f gu eqmbdqtbtvgwtu

Cqo r vbdktubvklap f gu lpxgukugo gpvu f bpu f gur tqlgv f g u s vguvbtvklap ebtdqpg

Ep xwg f g eqpvtldwtg Ž rb pgwtbtrw[ebtdqpg f g ugu wulpgu f =u gv f g ngpugo drg f g ub ej bpg f g xbrwgt f lekŽ bw r nru vbt f rgu [svkr gu f w Gtqwr g vtbxbkrpvr tktktbktgo gpv Ž rb t[f wevkqp f gu [o kulapu f g i bā Ž ghrgv f g ugttg lwus wŽ nbwglpv f wp pkrgbw lpego r tguukdrg f [o kulapu Bgnr t[xqkr f g u[svguvgt rgu [o kulapu t[ulv vgrgu bxge rb xqrppv[f g uqwgwpk f gur tqlgv bwz ko r bevur quktu o vnr rgu uwt rgu r rbpu gpvltqppgo gpvbwz uqelbwz gv[eqpqo ls vgu

Ep rgu Gtqwr g bxbkr tglqpv rgu ^{=o g} hqpf u ebtdqpg Lkgrlj qaf u LCF r bpe[r bt Lkgrlj qaf u Wgpwtg gp lwlp bwz e v[u f g gpvtrg tkgu gv lpxgukugwtu Hlbbpelgtu L lpxgukugo gpv f g o kltapu f gwtqu f bpu eg hqpf b [v[eqo r vbdktu[gp lpxgukugo gpvu Hlbbpelgtu

Ep rgu Gtqwr g b r qwtwkk uqp r tqi tbo o g f lpxgukugo gpvu r ntkbpbwgnbxge rgu r tqi tbo o g Ž rbdgndbu ebtdqpg **Antbpeg Fqt v Bqlu** r qwt o kltap f gwtqu

Ep rgu Gtqwr g b bee[r t[ugu lpxgukugo gpvu f bpu f gu r tqlgv f g u[svguvbtvklap ebtdqpg i tēeg Ž uqp lpxgukugo gpv f bpu **Ahtlebp Pbtmr** qwt o kltapu gv f bpu f gu eqqr [tblvrgu hqtguketgu bxge rgu r tqlgv **YP Bqlu** r qwt o kltap f gwtqu gv **Antbpeg Fqt v Bqlu** r qwt o kltap f gwtqu Cgu lpxgukugo gpvu uqpvego r vbdktu[u f bpu rgu ko o qdlktubvklap lpeqtr qtrngugp eqwtu

Pkrqvbi g f g rb utbv i lg gp bf s vlvklap bxge rgu qdlgevktu f g f xgrqr r go gpvf vtbdrj

Epi bi [f bpu rb eqputwevkqp f wp o qf =rg f gpvtrg tkg tgur qpubdrj gvgv bdrj Bgn guv eqpxbkwpg f g rb p[eguuk[f buaqelgt r gthqto bpeg Hlbbpelktg gv gztv Hlbbpelktg gv uqwj bkr r tqo qvqkt f gu r tlvsvgu f g Hlbbpego gpv r nru tgur qpubdrj bxge nlpv[i tlvklap f g etkr=tgu ETG gpvltqppgo gpvbwz uqelbwz gv f g i qwtxgtbpeg f bpu ugu Hlbbpego gpvu bxge rb o kug gp r rbeeg gp f wp TwublpbdkwA

Llprgf Flbbpelpi Ftbo gy qtm xbrk[r bt Mqaf Âu ETG Tqrwklapu Cgltbo gy qtm b[v[o ku Ž lqwt gvtgr wdrk[gp Lb t[htgpeg Ž eg Ftbo gy qtm b[v[wkrk[g f bpu rgu r tlvkr bwz Hlbbpego gpvu o kug r rbeeg gp gv xqkt Nqvg

xbrwvklap f gu ghrgv f wej bpi go gpverlo bvlv wj

Cqo r vg vgpw

f gu bevkrk[uf w Gtqwr g gv f gu qp ko r rbpvklapi [qi tbr j ls wj f g rb pbwgtg gvnbo r rwt f gu ko r bevubewgrugvr qvgpvgruf gu tkus vgu gv qr r qtwpk[u r k[u bw ej bpi go gpv erlo bvlv wj vgu s wkr gpvkt[u gv [xbrw[u f bpu ugu Fbevgtu f g tkus vgu gv ub D[erbtvklap f g r gthqto bpeg gztv Hlbbpelktg

f gu gpi bi go gpvu r tku r bt rgu Gtqwr g f bpu eg f qo blpg pqvbo o gpvgo o bvtetg f g t[f wevkqp f g ugu [o kulapuf g i bā Ž ghrgv f g ugttg f lek

Lg Gtqwr g p b r bu k[gpvkt[f ghrgv uki pklvkvu r qwt ngzgteleg Epr btlvwtg

bwevpg r tqxklap uki pklvkvrg r qwt tkus vgu gv ej bti gu r k[u Ž ngpxltqppgo gpvpg h[wgt bwdktb epquqrk[[bw f [ego dtg

gp rgu Gtqwr g p b r bu k[gpvkt[f ghrgv uki pklvkvu f gu gpi bi go gpvu r tku f bpu eg f qo blpg uwt rb xbrwgt f g ugu bevktu eqtr qtrngv qvleqtr qtrngv Epr btlvwtg rb o kug gp wgtg f gu r rbpu f bevkapu p[eguuketgu r qwt bf br vgt rgu qvktu f g r tqf wevkqp pg tgo gvr bu gp ebwug rwtu f wt[gu f wkrkubvklap

Cgu r rbpu f bevkapu bxge rb t[f wevkqp f g ngo r tglpv gpvltqppgo gpvbrg f gu ukug f g r tqf wevkqp eqttgur qpf gpvgo bxge f gu lpxgukugo gpvuf g r t=u f g o kltapu f gwtqu xqkt Nqvg Pt[ugtxtg rb r rbp=vg svk ug f [erhpgpv pqvbo o gpvgo

f gur tqlgv f g t[f wevkqp f gu eqpuqo o bvlvklap [pgti [vsvgu f gu ukug lpf wutlgu svkr bugpv r bt f g o vnr rgu r tqlgv f bo [rlqtbvklap eqpvlpwg gv bwuk f gu r tqlgv eqo o g rb r qo r g Ž ej brwt lpuvbr[g uwt rgu ukv f g MbÀppg r bt gzgo r rgu

f gur tqlgv r qwt f [xgrqr r gt nwrkubvklap f [pgti lgu r tqr tgu vgrgu svw rgu [pgti lgu tgpqwxgrbdrj bxge rgu f [r rqlgo gpv f g r rbpu f g eqpxgtulap f gu wulpgu Ž rbej bv f [pgti lgu tgpqwxgrbdrj pqvbo o gpvgo uwt rgu ukug gp Ei Âr vg gv bw Cbpb f b svk qpv bf qr v[wp uÀv=o g f br r tqxklapppgo gpv gp [rgevtlek[tgpqwxgrbdrj gv bwuk f gur tqlgv eqo o g nlpvmbvklap f g ej bwf krtg dlqo buug uwt rgu ukv f g Ubpi gt eg svk r qtv rgu Gtqwr g Ž svbvtg ej bwf krtg dlqo buug uwt ugu ukug lpf wutlgu

rgu r tqi tbo o g f bo [rlqtbvklap eqpvlpwg X bub Bgn X bvg Tbxlpi bv Bgn f g vtlvgo gpv f g ngbw bxge rgu uwbklapu f [r vtlvklap uwt rgu ukug f wCbltg f g D rgu

67ALDD xqrwklap f wr tlo vtg f g eqpuqrk[bvlap gv xbtlvklap f gur qwtegpvbi gu f lpv t vu f bpu rgu gpvkv u eqpuqrk[gu

Aw eqwtu f wr tgo lgt ugo guvgt rb uqel[v[Bgn Ahtleb b [v[rls wkr [g ubpu ko r bev uki pklvkvu uwt rgu eqo r vgu eqpuqrk[[u f w Gtqwr g Lb uqel[v[Vpklgnb e[f [ub r btlvkr bvlap f bpu rb uqel[v[AÀdlq eqpuqrk[[g gp o kug gp [svkrbpeg svk[vlvkr [r t[el[g Ž Žhp f [ego dtg



67ALDD Cqo r vg f g t uwnbv

D lphqto bvkq ugevqtlgmvg gv x pgo gpv uki phtebvku f g ngzgteleg

Lgu bevkku f w Gtqr g uqpv r kvv[gu bwaqt f g f gwz ugi o gpv rgu o btej [u o bwtgu qw Gjs f d p N d o i x w f vpg r bvt gv rgu pqwxbwz vgttkqktgu qw O i à V i w x s v i n w f bwtg r bvt Lgu pqwxbwz vgttkqktgu eqo r tgp p g p v rgu bevkku f u f g MOM bevkku f u f g upbentpi htwkigt blpuk s w g rgu r bAu f Ahts v g u w d u b j b t l g p p g r b C j l p g n l p f g n A o [t l s w g r b v l p g g v r g u DOM UOM

Lgu f gwz lpf lebvgtu er[u f g u w k k f g u r g t h q t o b p e g u r b t r b Dktgevkq i [p [t b r g f w G t q r g r t l p e k b n f [e l f g w t q r [t b v k a p p g n u q p v r e j k l t t g f b l t h k t g u g v r g t [u w n b v q r [t b v k a p p g n r b t u g i o g p v L g u t [u w n b v [v d r k u o g p u v g m g o g p v r b t o b t e j [f g f g u l p b v k a p r g t o g w g p v f g t [r g t e w g t f b p u r g u o b t i g u r g u g l t g w f g r b x q r b v k u f f g u r t l z f g u o b v e t g u r t g o k e t g u g v f g u f g x l u g u g v s v g m g u s v g u q l g p v r g u g p v k u f u f g r t a f w e v k a p

Ep t g x b p e j g r g r k v b i g f g u o b t e j [u p g r q t v g r b u u w t r g u [r l o g p v f w e b u j h r a y g v f w d k d p C g u l p f l e b v g w t u f g r k v b i g u a p v [v d r k u g v u w k k u b w v q v r f w G t q r g

| Ptlpek gu eqo r vbdrgu

Lg ej kltg f bltbtgu r t q x g p b p v f g r b x g p v g f g r t a f v k u f g o b t e j b p f k u g u g v f b w t g u r t a f v k u f w G t q r g g u v e q o r v d k d u [p g v f g u t g o k u g u g v b x b p v b i g u e q o o g t e l b w z e a p u g p v k u g v f g u v o z g u u w t x g p v g u f = u r a t u s v g r g v t b p u l g t v f w e a p v t r g b v z e r l g p v u b g w r g w q w s w g r g u g t x l e g b [v l t g p f w C g u o q p v b p v u u a p v g u l k o [u b w o q o g p v f g r b t g e a p p b k u b p e g f w e j k l t t g f b l t h k t g u u w t r b d b u g f g u b e e q t f u g v f g u g p i b i g o g p v u b x g e r g u e r l g p v u e a p e g t p [u l n g u v e a p u b v [f b p u r g e q o r v g f g t [u w n b v r a t u f w v t b p u l g t v f g u r t a f v k u

Pbt ugi o gpv rgu ej kltg f bltbtgu g v r g t [u w n b v q r [t b v k a p p g n q p v [x q r w l e q o o g u w k v

i r q r p a r w h i y s w	Cj kltg f bltbtgu		S uwnbv q r t b v k a p p g n	
	Cj kltg f bltbtgu	q r t b v k a p p g n	Cj kltg f bltbtgu	S uwnbv q r t b v k a p p g n
Mbtej [u o bwtgu				
Nqwxgbwz vgttkqktgu				
Uqvbv				

Lg Gtqr g b t [b r k u [g p w p e j k l t t g f b l t h k t g u f g o k m k a p u f g w t q u g p e t a k u b p e g q t i b p l s w g f g E p f a p p [g u r v d r k [g u r b e t a k u b p e g g u v f g r b t t b r r q t v Z n g z g t e l e g r t [e [f g p v v t b f w k u b p v f v p g r b t v w p g l t g v r [t k o = v t g p [i b v k h f g e a t t g u r q p f b p v Z r b e g u l k a p f g r b r b t v l e k b v k a p f g B g n f b p u r b u q e l [v l o b t a e b l p g T b h k b k v r b t v l g m g o g p v e q o r g p u [g r b t u b r t k u g f g r b t v l e k b v k a p o b l a t k u b k t g f b p u r b u q e l [v l e j l p a k u g T j b p f a p i J w l p w C j g g u g g v f b w t g r b t v w p g l t g v f g e j b p i g f [r b x q t b d r g f g C g w g u a r k f g r g t h q t o b p e g u g z r r l s w g p a v b o o g p v r b t r b h a t v g e t a k u b p e g f g n b e v k k u [u p b e n t p i h t w k i g t u w t n g p u g o d r g f g u i [q i t b r j l g u r b t [u k t g p e g f g n b e v k k u [f g u r q t v k a p u l t q o b i = t g u r b r q w t u w k g f v p g h a t v g v t b l g e v a l t g f g e t a k u b p e g g p C j l p g r b d a p p p f A p b o l s w g g p A o [t l s w g f w N a t f e q o o g g p A u l g b l p u k s w g r b t r b i g u v k a p t g u r q p u b d r g g v f k u e k r n p [g f g u

t g x b r a t k u b v a p u f g u r t l z f b p u w p g p x l t a p p g o g p v f l p h b v k a p i [p [t b r k u [g L b e t a k u b p e g q t i b p l s w g f w e j k l t t g f b l t h k t g u b p p w g n g u v b l p u k v k [g r b t r b j b w u g f g u x g p v g u f g G a G a T s w g g a g v f g P a o P a v g u L g u b w t g u o b t s w g u e w t f w G t q r g g p r b t v l e w i g t K l t k g v B a w t u l p r q w t u w k g p v r g w t f A p b o l s w g r q u l k k g g p A o [t l s w g f w N a t f g v b l t h e j g p v w p g v t = u h a t v g e t a k u b p e g f g r g w t u x g p v g u g p C j l p g L g u e b p b w z f g f k u t k d w l k a p n O w q h j a o g g v n E e q o o g t e g b l t h e j g p v w p g e t a k u b p e g u q w g p w g f g r g w t e j k l t t g f b l t h k t g u r q w t r b v t a k u l e o g b p p [g e a p u [e w l k g L E e q o o g t e g e a p v l p w g u a p f [x g r a r r g o g p v p a v b o o g p v g p C j l p g b w z) v b u V p k u b w S a A b w o g V p k g v g p l t r b p f g L O w q h H q o g O O H b l t h e j [i b r g o g p v w p g v g p f b p e g r q u l k k g r b t v l e w i k e t g o g p v u q w g p w g g p F t b p e g g p A u l g g v p a v b o o g p v g p C j l p g



Mbtej u o bwtgu

Dbpu wp eqpvzvg i [p[tbn f g ugpuldkk[beetwg f gu
eqpuo o bvgwtu bwz r tlz rgu o btej [u o bwtgu hqvr r tgwxg f g
t[ukigpeg gv bhtej gpv wpq etqkuubpeg qti bpls wg r qukkxg f g
gp etqkuubpeg qti bpls wg gvŽ gp f app[gur vdrh[gu
f w Hbkr f wp ej bpi go gpv f g r [tlo =vtg rh[rb eguukqp f g rb
r btvek bvkpf g Bgrf bpu rb uqel[v[o btqebkpg Tbtbkr

Nqwxgbwz vgttkqktgu

L bevkxk[f g upbentpi Itwklgt b eqpvkpw[Ž f [rktgt wpq hqtv
etqkuubpeg qti bpls wg f g uqp ej khtg f bhtbktgu r bt tbr r qtv Ž
nbpp[g f gtpk=tg pqvbo o gpv bwz) vbu Vpku gv bw Cbpbfb Lb
Cj lpg eqppbv wpq vt=u hqtv bee[r[tbvkp f g uqp ej khtg
f bhtbktgu r qvt rb s wvbk= o g bpp[g eqpu[ewkxg uqwgwpw
pqvbo o gpv r bt rb r gthqto bpeg f g rb o bts wg Ktk Lb o lug gp
r rbeg f gu tgrbku f g etqkuubpeg kvgtpbvkpbwz ug eqphko g Lgu
f [dwuf g Jwplwp Cj ggug gp Cj lpg uqpv r tqo gwgtu gvrblqpv
xgpwtg [vdrhg bxge Btkbpbpb lpf wutigu r tqi tguug eqo o g
r t[xw bxge rg rbegeo gpv t[wukf wr tgo lgt r tqf wkr Lb Vbej g
s wtkr

Vgpbvkp f wej khtg f bhtbktgu r bt àqpg i qi tbr j ls wg

Lgej khtgf bhtbktgur bt f gupbvkp f gur tpekr bwz r bÂu gr t[ugpvg eqo o g uwr

i r q rpsr wh i ysvw	
) vbu Vpku	
Ftbpeg	
Mbtqe	
Cbpbfb	

L kvgtpbvkpbvkp f wGtqr g r qwtuwr ub r tqi tguukp bxge uwee=u Awlqwtf j wkr ru f g f g nbvkk[f wGtqr g guv blpuk
t[bku[gj qtu f g Ftbpeg

Lbr t[ugpvkp r bt àqpg i [qi tbr j ls wg ug f [erlpg eqo o g uwr

i r q rpsr wh i ysvw	Cj khtg f bhtbktgu r bt f gupbvkp	Aevhu lpeqtr qtgru gv eqtr qtgru r bt qtki lpg	Cj khtg f bhtbktgu r bt f gupbvkp	Aevhu lpeqtr qtgru gv eqtr qtgru r bt qtki lpg
Ewtqr g				
MqÂgp Otlgpv Gtbpf g Ahtk wg				
Ao [tk wgu Aulg				
Uqvbñ				

D Cj bti gu qr tbvkppngnu r bt pbwtg

| Qrsgrui ygt r uàdf q y

Cq v f gu r tqf wku xgpf wu Lg eq v f gu r tqf wku xgpf wu
eqo r tgp[r tpekr brgo gpv rgu eq vu lpf wutlgru pqvbo o gpv
eq vu f gu o bvtgu r tgo krtgu bo qtvkuo gpv f gu bevku
lpf wutlgru gv eq vu f w rgtuappgn f [f k[u Ž nbvkk[
r tqf wvkp gvegtvbkpueq vurqi kvs wgu gv f g vtbpu qtv

Ftbku eqo o gtelbwz gv f g kvtkdwkq Lgu ltbku eqo o gtelbwz
gv f g kvtkdwkq eqo r tgpvgpv r tpekr brgo gpv rgu f [r gpugu
f g o btrngvpi rgu eq vu f g r tqo qvkp f gu r tqf wku bwr t=u
f gu eqpuo o bvgwtu rgu eq vu f g rgtuappgn f kgevg gpv
f [f k[u Ž rb xgpvg f gu r tqf wku gv rgt gpebf tgo gpv rgu
[s wkr guo btrngvpi gvrqi kvs wg

Ftbku f g Sgej gtej g gv D[xgrqr r go gpv Lgu ltbku f g
f [xgrqr r go gpv uqpv gp i [p[tbn eqpuwb[u gp ej bti gu f g
ngzgteleg bweqwtu f ws wgrku uqpv gpeqwtu gp tdkuqpf wf [rbk
vt=u eqwtv gpvtg rb f bvg Ž rbs wgrg rb Hbkubdkk[vgej pls wg guv
f [o qpv[g gv rb f bvg f g eqo o gtelbvkp f gu r tqf wku
Cgtvbkpu ltbku f g f [xgrqr r go gpv uqpv gptgi kvtk[u Ž nbvkhf w
dkbp

Ftbku i [p[tbwz Lgu ltbku i [p[tbwz gv bf o lkvtkvku
eqo r tgpvgpv r tpekr brgo gpv rgu bwtgu eq vu f g rgtuappgn
gybf o lkvtkvku



Lgovej bti guqr [tbvqppgmrgur bt pbwtg ug f [eqo r qugpveqo o g uwkv

i r q rpsr wh i ysw

Cj bti gu f g r gtuqppgn

Dqvbvqpu bwz bo qtvkugo gpvu gvr tqxkukapu

Awatgu ej bti gu qr [tbvqppgmrgu

Uqvbnf gu ej bti gu qr tbvqppgmrgu

Lgu bwatgu ej bti gu qr [tbvqppgmrgu eqo r tgppgpvrngu o bvktgu r tgo ktgu go dbmbi gu gveapuqo o bdrngu f g hdtlebvqap tgrbvku bwz r taf wku xgpf wu blpuks wg rgu bwatgu eq wu tgrbvku bwz dkgpu gvugt xlegu xgpf wu

D Awatgu ej bti gu gvr taf wku pap eqwtbpwu

| Qrsgrui y gt r uadf q y

Lgu bwatgu ej bti gu gvr r taf wku pap eqwtbpwu eqo r tgppgpvr r tlpek brgo gpv

f gu f qvbvqpu gv tgr tkugu bwz r tqxkukapu r qwt tkus wgu gv ej bti gu Ae qo r tkugvej bti gu f g tguvtvewt bvkp uwr r qtv gu Ž nqeebvakp f g eguukapu qw bttšvu f bevkxku u blpuks wg rgu

Itbku tgrbvku bwz f kur qukukapu r tkugu gp hb xgw f w r gtuqppgn xku r bt f guo gumtguf blwungo gpvuf ghtgevku

rgu f qvbvqpu bwz bo qtvkugo gpvu gv r tqxkukapu f gu bevklu lpeqtr qtgru Ž f wt g f g xlg rbo k g

vqwur taf wku gvej bti gu lpi bdkwgruf wp o qpvbpvuk pklebvku ubpurngp bxge rbo r gthqto bpeg qr [tbvqppgmrgu eqwtbpvg

Lgubwatgu ej bti gu gvr taf wku pap eqwtbpwu ug f [eqo r qugpveqo o g uwkv

i r q rpsr wh i ysw

D[r t[elbvqpu gvt[uwnbv f g eguukapu f bevklu lo o qdkku u

S[uwnbv f g eguukap f gpvk[eqpuqrnf [g r bt lqv i tbvqap i r qdbng

Cq wu f g t[qti bpkubvqap

Awatgu ej bti gu gvr taf wku pap eqwtbpwu

Uqvbnf gu bwatgu ej bti gu gvr taf wku pap eqwtbpwu

Ep rgu vguu f g f [r t[elbvqap qpv eqpf wkv Ž eqo r vbdktugt wpg f [r t[elbvqap r bvkgr f g n[ebtv f bes wkuukap f g rbo uqel[v[Amkp Fqaf ur qwt o kntapuf gwtqu xqkt Nqvg eqo r tkug f bpu rg r quvg D[r t[elbvqpu gvt[uwnbv f g eguukapu f bevklu lo o qdkku u Cgr quvg eqo r tgp f [i brgo gpvrngu f [r t[elbvqpu gvbo qtvkugo gpvukuuf gutgi tqvr go gpvuf gpvtgr tkugu

Lgu eq wu f g t[qti bpkubvqap tgr t[ugpvgpv guugpvgrgo gpv f gu eq wu f g f [r btvu ki pklebvku pap tgo r rbe[u gv f [el f [u r bt rg Cqo gz

Ep rg r quvg Awatgu ej bti gu gvr taf wku pap eqwtbpwu lqv i tg pqvbo o gpv o kntap f gwtqu bw vktg f g eq wu uwr r qtv[uf bpu rbo hdbng Bgnlpf lb uwkv Ž rbo r tkug f g r bvktr bvkp gp f bpu Btkboplb BgnFqaf u Ptkxbvg Llo kgrf blpuks wg o kntap f gwtqu f g eq wu uwt f gu eqpvt rgu f kxgtu en wt[u gp gvr qwt rg uqrf g rgu eq wu eqo r r[o gpvbtgu lpi [tgpvu bwz eguukapubpv[tkgwtgu f bevkxku u

Ep rg t[uwnbv f g eguukap f gpvk[u eqpuqrnf [gu r bt lqv i tbvqap i r qdbng eqttgur qpf blv r tlpek brgo gpv Ž rbo o qlpv xbrvg f g eguukap f g ngpvk[o btqebkpg Tbtbkw r qwt o kntapuf gwtqu



D Cj bti gu gvr taf wku Hbbpelgtu

Lguej bti gugvr taf wku Hbbpelgtuug f [eqo r aqgpeqo o g uwk

i r q rpsr wh i yvs w

Ptaf wku f g vt[uatgtlg gv f [s wkb r g pu f g vt[uatgtlg		
Cq vf g ngpf gwgo gpv Hbbpelgt dtw		
Cq vf g ngpf gwgo gpv Hbbpelgt pgv		
lo r bev pgv f gu bewbrikubvapu		
S[uwnbv f g ej bpi g Hbbpelgt gv bwtgu eqwxgtwtgu		
S[[xbrmbvkap j Âr gtlphbvkap		
Awtgu		
Açàxi yuxt hçrày i à gndxi i y jrs ds grì xy		
Uqvbñf gu ej bti gu Hbbpek tgu pgwgu		

L bwi o gpvbkp f w eq v f g ngpf gwgo gpv Hbbpelgt pgv f w
Gtqwr g gp r bt tbr r qtv Ž ugzr rls wg r tlpek brgo gpv
r bt

nbwi o gpvbkp f gu ej bti gu Hbbpelgtu r qwt o kllapu
f gwtqu f wgu bwz htbku Hbbpelgtu r [u Ž ngo r twpvu Âpf ls w[f g
r b uqel[v[Vpldgnv bwz Hbbpego gpv Tej wrf uej gkp gv PtSv
Pbtvlek bvhSgrbpeg gp f [ego dtg f g r b uqel[v[Bgnr qwt
t[r qp f tg bw dguqlp f g Hbbpego gpv bf f klappgn gv r bt
nbwi o gpvbkp f gu vbwz f l p v[tŠw eqwtv vgt g uwt r b r btlg
xbtldng f g r b f gw g f wpg r btv xqlt Nqvg gvr b j bwuug
f gu htbku Hbbpelgtu r qwt o kllapuf gwtqu f wr tqi tbo o g
f [eqpuqrñf bpvf g vktkubvkap Ž vbwz xbtldng f bwtgr btv

nbwi o gpvbkp f gu r taf wku Hbbpelgtu ugzr rls wg r bt
nbwi o gpvbkp f gu r taf wku f g r r bego gpv f g vt[uatgtlg Ž
eqwtv vgt g gv r bt r g r taf wku gzeqr vlappgn f o kllapu

f gwtqu r [bwtbej bvr btlvgn f ngo r twpv qdrñk bvlbt f g
o kllapuf gwtqu

Ep eqo o g gp r g t[uwnbv f g ej bpi g Hbbpelgt gv
bwtgu eqwxgtwtgu ugzr rls wg r qwt o kllapu f gwtqu r bt r b
f [xbrmbvkap f g r b f gxkg EGP uwt rgu r r bego gpv gp f qmbtu VT
f g pqv g Hbbpek Ei Âr vlppg

Lg r quvg S[[xbrmbvkap j Âr gtlphbvkap r qtv g rgu ghtgu f g r b
t[[xbrmbvkap f gu bevku gvr buuku pqp o qp[vltgu gvnpgugo drg
f gu bwtgu r quvgu f wego r vg f g t[uwnbv eqphqto [o gpv Ž r b
pqto g IAT f g ngpvk[gp ltbp r qwt o kllapu f gwtqu gv
f g ngpvk[gp Uwts wlg r qwt o kllap f gwtqu

Lg r quvg Awtgu eqo r tgp f rgu f klf gp f gu tg- wuf g uqel[v[u
pqp eqpuqrñf [gu gv rgu r tqxkukapu r qwt f [r t[elbvkap uwt f gu
vltgu f [vgpw Ž f gu Hpu f g r rnu xbrng gv [xbrw[u Ž r b lwug
xbrng r bt r g t[uwnbv

D Cj bti g f lo r v

| Qrsgrui y gtr uàdf q y

Lb ej bti g f lo r v uwt r g t[uwnbv eqttgur qp f Ž nlo r vgzki kdg
f g ej bs wg gpv[Huebrg eqpuqrñf [g eqttk [g f gu lo r qukukapu
f klt[t[gu

Ep Ftbpeg ln guv Ž pqvgt rb egubvkap f gu f gwz r [tlo =vtgu
f l p v[i tlvkap Huebrg qti bpk[u tgu gevlxgo gpv bwqwt f g
BgnTA gv f g Ngy vap Hqrf lpi TAT gvr b et[bvlkap Ž eqo r vgt f w
st lbp xlt f w p qvwxgbw r [tlo =vtg f l p v[i tlvkap Huebrg
f qp v r b uqel[v[vŠvg f g i tqwr g guv r b uqel[v[VpldgnTA Ep
eqpu[s vgpeg rgu ghtgu f g n p v[i tlvkap Huebrg qp v[v[ebrewr[u
Ž n[ej g m f gueqo r vgueqpuqrñf [uf Vpldgn

Lbej bti g f lo r vug f [eqo r aqgeqo o g uwk

i r q rpsr wh i yvs w

lo r veqwtbpv Âeqo r tku tgvpgwu Ž r b uqwtg		
lo r vf klt[t[		
Uqvbñf g r b ej bti g f lo r v		

Ep r g vbwz f lo r vbr r r b b dng gp Ftbpeg guvr g vbwz f g dbug f g bwi o gpv[f g r b eqpvtkdwkap uqelbrg f g uqk



Pqwt rē vōwz ghtgevhf lo r quklqap f wGtqwr g tguuqtv Ž u bpbñAug eqo o guwlv

L [ebtv gpvtg rē vōwz pqto bñf lo r quklqap gv rē vōwz ghtgevh

ir

T yčqdà dÉds à rr u à hi y dgàÈrà y ut çxyçÈrni y	
VdçÈ st xr dqh rr ut yràt s è gt r uxry gt sàxf çàt sy dhhràt ssi qj y	
Elthgvf wf kH[tgpvlngvf gu ej bpi go gpw f g vōwz f gu hklbrgu	
Ct[f ku f lo r v	
D[Heku Huebwz bpv[tlgwtu pqp bevκ[u wklku[u uwt rō r [tklf g	
D[Heku Huebwz f g rō r [tklf g pqp bevκ[u	
lo r wu hqthbklbtgu tgvpgwgu Ž rō uqwtg	
Dkt[tpegu r gto bpgpgvu	
Awrtgu [rē o gpw	
Ubwz ghtgevhf lo r quklqap	

Ep rē r quvg Elthgvf wf kH[tgpvlngvf gu ej bpi go gpw f g vōwz f gu hklbrgu ugwr rō vgr bt rē ghtguv wf kH[tgpvlngv f vōwz f gu hklbrgu f w Gtqwr g r bt tbr r qtv bw vōwz f lo r quklqap gp Ftbpeg Ž

L [xqrvlqap f w r quvg D[Heku Huebwz f g rō r [tklf g pqp bevκ[u gp r bt tbr r qtv Ž ugwr rō vgr bt n[xqrvlqap f wr [tlo =vtg f lōv[i tlvqap hkebrg gp Ftbpeg f gr wku rē lbpvlgv gv nbevκbvlqap f gu f [Heku Huebwz tgr qtvbdrgu bw f [ego dtg f guf gwz bpepgpgu uqelē v[ur kxqv BgnTA gv Ngy vqp Hqrf lpi TAT eqo r vg vgpw f g nbr r t[elbvqap f g rōwt r tqr tg ukwlvqap hkebrg ugrq rō r tqlgevlqap f g t[uwnbv bwgpf wu Ž j qtlāq elps bpu A hō rē f [Heku Huebwz f g rō uqelē v[Vpldgngp r tqr tg p bxbkgpvr bu[v[tgeappwu

L bwi o gpvvlqap f wr quvg Dkt[tpegu r gto bpgpgvu gp r bt tbr r qtv Ž lōv= tg pqvbo o gpv o kklqpu f gwtqu bwvktg f g nlo r bev f g rō f gr t[elbvqap pqp f [f wevlqap f g n[ebtv f bes wklkqap eqo r vōdktu[uwt rō uqelē v[Am lp Fqaf u bw f [ego dtg xqlt Nqvg bkpuk svg rō r bev f g rō t[lōv[i tlvqap hkebrg r qwt o kklqpu f gwtqu uwt rō f kklf gpf gu tg- wuf gu hklbrgu

D S uwnbv r bt bevlqap

| Qxrs gu i y gt r uàdf q y

Lg t[uwnbv pgvr bt bevlqap bxbpv f kwlqap guv qdvpgwgp f kklbvpv rē t[uwnbv pgv f g ngzgteleg r btv f w Gtqwr g r bt rē pqo dtg o qĀgp r qpf [t[f bevlqpu qtf lpbktgu gp ekewrbvlqap bweqvū f g ngzgteleg f [f wevlqap hklvg f wpqo dtg o qĀgp r qpf [t[f bevlqpu f g rō uqelē v[o =tg f [vgpwgu r bt rē uqelē v[u f w Gtqwr g bevlqapuf bwqeqpvt rē

Lg t[uwnbv pgv f kwl[r bt bevlqap guv ebrev[gp r tgbbpv gp eqo r vg rē ghtguv f g vquw rē lpuwto gpw gp ekewrbvlqap r qvgpvlngv gpv f kwlku f [f wevlqap hklvg f w pqo dtg o qĀgp r qpf [t[f bevlqpu f bwqeqpvt rē Lg t[uwnbv pgv guv eqttk [bñp f g vgpkt eqo r vg f g nghtgv pgv f lo r v f g ngzgteleg f gu lpuwto gpwuf kwlku

Lg t[uwnbv r bt bevlqap b [v[ebrev[gp f kklbvpv rē t[uwnbv pgv r btv f w Gtqwr g r bt rē pqo dtg f bevlqpu bw f [ego dtg o lōqt[f wpqo dtg f bevlqpu f [vgpwgu gp bwqeqpvt rē bw f [ego dtg

67ALDD Bklbp

D ebtu f bes wklkqap

| Qxrs gu i y gt r uàdf q y

ebtu f bes wklkqap

L [ebtv f bes wklkqap tgr t[ugpgv rō f kH[tpegu gpvgtg rē eq v f bes wklkqap f gu vktgu gv rō swqvg r btv f w Gtqwr g f bpu n[xbrwbvlqap Ž rō lwug xbrgvt f gu bevku bes wku gvr buuku tgr tku lf gpvklbdrgu br t=u r tkvg gp eqo r vg f gu lo r wu f kH[t[u Ž rō f bvg f bes wklkqap Uqwg f kH[tpegu p[i bvlvg gpvgtg rē eq v f bes wklkqap gvr rō lwug xbrgvt f gu bevku bes wku gvr buuku tgr tku lf gpvklbdrgu guv tgeappwg gp t[uwnbv bw eqwtu f g ngzgteleg f bes wklkqap

Caphqto [o gpv Ž rō pqto g t[xku[g IFST gv Ž rō pqto g IAT rē u[ebtu f bes wklkqap pg uqpv r bu bo qtvku o bku hqpvngdlgv f g vquw f g f [r t[elbvqap bpgwgnū bkpuk svg r qpewgnū gp ebu f [xqrvlqap f [hbxqtbdrē f g egtvlpou lpf lebvgwtu xqlt [i brgo gpvrb Nqvg D[r t[elbvqap f bevku

Lgu [ebtu f bes wklkqap tgrbvku bwz uqelē v[u eqpvt rē gu uqpv gptgi kwt[u Ž nbevkhf wdkbp eqpuqrk[[uquw rō twdtk svg) ebtu f bes wklkqap



eq vo qÄpp r qp[[t[f webr klon bh[f g r tgp[tg gp eqo r w
rgu p[qlapuf g t[us wg gv[f vgo r uugr[r[r t[hn[f nVGU gvrg
t[us w[r bÄu p[qu bxqpu t[gvwrg vbwz f bew[rbkubk[Ä t[gvp[
r bt r bÄu gp hapev[ap f w vbwz f g t[us w[r bÄu [vdrk[bt rb
C[bea



Cgwg tgvvg pqwub eqpf wku Ž tgvvgt rgu j Âr qvj =ugu [eqpqo ls vgu uwkbpvgu

	Ubwz f g etqkuubpeg 6 râpi vgtô g		Ubwz f bewbrubvâp	
<i>i r</i>				
Ewtqr g	Ž	Ž	Ž	
Ao [tks wg	Ž	Ž		
Aulg				

Pqwt rgu r tlekr bwz [ebtvu f bes wkukâp f w Gtqwr g rgu j Âr qvj =ugu [eqpqo ls vgu tgvvgt rgu qwt t[brkgt rgu vguu f g f [r t[elbvâp uâpv

rgu vbwz f g r b ââpg Ewtqr g Ao [tks wg gv Aug r qwt n[ebtv f bes wkukâp f g Bqwtulp

rgu vbwz f g r b ââpg Ewtqr g gv Ao [tks wg r qwt n[ebtv f bes wkukâp f g MOM

rg vbwz f g r b ââpg Aug r qwt n[ebtv f bes wkukâp f g r b uâq[v[Tj bpf qpi Jwplvp Cj ggug

Lb ugpulâk[f gu f gwz r btbo =vtgu uwkbpv b [v[vguu g uwt rgu VGUf wGtqwr g

j bvuug f g r qkp v f w vbwz f bewbrubvâp

dbkuug f g r qkp v f w vbwz f g etqkuubpeg Ž râpi vgtô g

Vpg j bvuug f g r qkp v f w vbwz f bewbrubvâp eqpf vltbkv rg Gtqwr g Ž gptgi kvtgt wpg f [r t[elbvâp eqo r r[o gpvbktg f g nâtf tgf g o kâkâpuf gwtqu

Vpg dbkuug f g r qkp v r r[w[g bw vbwz f g etqkuubpeg Ž râpi vgtô g eqpf vltbkv rg Gtqwr g Ž gptgi kvtgt wpg f [r t[elbvâp eqo r r[o gpvbktg f g nâtf tgf g o kâkâpuf gwtqu

D Awtgu lo o qdkubvâpu lpeâtr qtnggu

| Qâs gnu i y gt r uâdf â y

Lgubwtguko o qdkubvâpu lpeâtr qtnggu eqo r tgpâpgpv

rgu dtgxgu gv vgej pârâi lgu bes wku

rgu o bts vgu bes wkuu f g pâvâtl[v[tgeâppvg lpf kâf wbrk ubdrgu gv f qpv kn guv r quâkrg f g x[tktgt n[xârwâp f g r b xbrgwt

rgu râi lelgu lphâto bvl vgu

Lgu dtgxgu vgej pârâi lgu gv rgu râi lelgu h[wtbpv bwdkâp r qwt rgwt eq v f bes wkukâp uâpv bo qtvku uwt rgwt f w[g f g xlg Lgu râi lelgu uâpv bo qtvku uwt vpg f w[g f g wâp Ž j wâbpu

Lgu o bts vgu sâk pg uâpv r bu bo qtvku uâpv uqwo lugu Ž f gu vguu f g f [r t[elbvâp bppwgru xâk[[i brgo gpv r b

Nâvg D[r t[elbvâp f bewku rgu r tlekr brgu o bts vgu f w Gtqwr g uâpv GâGâ Ts wggâ Pqo Pâvgu r[gu Ž nbes wkukâp f g MOM gv Bqwtulp sâkâtr t[ugpâgv r râu f g f g r b xbrgwt pgwg eqo r vbdrg f gu o bts vgu Ž f w[g f g xlg lpf [hâk f w Gtqwr g bw f [ego dtg

Lgu hâk f g tgej gtej g gv f [xgrâ r go gpv uâpv eqâubv[u gp ej bti gu f g ngzgteleg bweâwtu f w vgnku uâpv gpeâwtu Lgu hâk f g f [xgrâ r go gpv pg uâpv r bu gptgi kvt[u Ž nbevh f w dâkâp f bpu r b o guwtg q vâv rgu etk= tgu f g tgeâppbkuubpeg [vbdru r bt IAT lo o qdkubvâpu lpeâtr qtnggu pg uâpv i [p[tbrgo gpv r bu tgo r rku bxbpv r b o kug uwt rg o btej [f gu r tqf wku

Lgubwtguko o qdkubvâpu lpeâtr qtnggu qpv [xârw[bweâwtu f g nbpp[g eqo o g uwk

<i>i r q râs r wh i ysvw</i>	
Xââ ç x s i ââ dç i x âs Ê n x	
Elâgvu f gu [xârwâp f g r [tlo =vtg ^b	
Aes wkukâpu	
Cguâkpu gv o lugu bwtgdw	
S[[xbrubvâp j Âr gt lphbvâp	
) ebtv f g eqpxgtulâp	
Ao qtvkuo gpv gv r tqxkâpu	
Sgerbuugo gpv	
Vbrgwt pgwg bw f ego dtg	

b Ep rgu gâgvu f gu [xârwâp f g r [tlo =vtg eqâegtpâpv f wpg r btr b egulâp f g r b btrkâ bâp f bpu r b uâq[v[o btaebâp Tâkâkâv bwi tqwr g Pârâ râgvâf bwtgr btr b r tkg f g r btrkâ bâp f bpu r b uâq[v[Tj bpf qpi Jwplvp Cj ggug

Ep eqo o g gp rgu bes wkukâp f g ngzgteleg eqâtgur qpf gpv r tlekr brgo gpv Ž f gu r tqlgv lphâto bvl vgu f w Gtqwr g Cqo o g gâz r[w[gp Nâvg rgu bes wkukâp lpv= i tgpv[i brgo gpv f gu lpxgukugo gpv f bpu f gur tqlgv f g u[s vguwbvâp ebtâqpg



Lgulo o qdktubvkapu lpeqtr qtgmguug f [eqo r qugpvr bt pbwtg f g rbo o bplétg uwkibpvg

i r q rpsr wh i ysw	Cwo wnf gu bo qtvkugo gpwu gvr tqxkukapu			Vbrgwt pgwg
	Vbrgwt dtwg			
Capeguukapu gv dtgxgv				
Mbts wgu				
Lqi kelgru				
Awttgu				
Uqvbn				

Aw f [ego dtg rgu r tlpkr brgu o bts wgu f w Gtqwr g
lpetkugu gp xbrgwt pgwg f bpu rgu bevku lpeqtr qtgru uqpv r [gu
bwz bes wukukapu f g Bqwtulp o ktkapu f gwtqu gv f g MOM
o ktkapu f gwtqu Lgu o bts wgu Mbvgtpg gv Mapv Brlpbe

f bpu rg r [tko =vtg MOM uqpv Ž f vt [g f g xlg f [Hplg gv bo qtvku
uwt wpg f vt [g bpu Aw f [ego dtg eqo r vg vgpw f g
rgwt bo qtvkugo gpv ewo w [tgr t [ugpvbpv o ktkapu f gwtqu
rgwt xbrgwt pgwg eqo r vbdrg tgr t [ugpv o ktkapu f gwtqu

D lo o qdktubvkapu eqtr qtgmgu gv bevku f g f tqku f wubi g

D lo o qdktubvkapu eqtr qtgmgu

| Qrs gnu i y gt r uàdf q y

Engu uqpv [xbrw [gu Ž rgwt eq vf bes wukukap r tlz f bej bvgvltbku
beeguqktgu p [eguubktgu Ž rbo o kug gp [vbw f wukubvkap f g egu
dlgpu qw Ž rgwt eq v f g r tqf wevkap j qtu ltbku Hpbpelgtu Ž
ngzeqr vlqap f gu lo o qdktubvkapu svk qpv ltkv nqdlgv f g
t [[xbrwbvkapu r [i brgu bxbpv rg^{9t} lbpxlgt br r rbebvkap f g
ngzeqr vlqap f IFST qw f g t [[xbrwbvkap Ž rbo lwug xbrgwt Ž rbo
f bvg f geqpv r f wtkv f wptgi tqwr go gpvf gptgr tkugu

Lqtus wg egtvblpgu r btlvgu f wp dlgp eqtr qtgn bes wku qpv f gu
f vt [gu f wukuk f lth tgpvgu nbr r tqej g r bt eqo r qubpvu guv
tgvgpwg gv egu eqo r qubpvgu uqpv gptgi kvt [gu gv bo qtvku
u [r bt [o gpvf bpu rgu eqo r vgu

Lgu f [r gpugutgrbwkugubwtgo r rbeo gpvqwbwtgpgqwkmggo gpv
f wpg eqo r qubpvg f lo o qdktubvkap uqpv eqo r vbdktu [gu
eqo o g wp bevkh kvlpev gvnbevhtgo r rbe [guvo kubwtgdw

Lgu lkv [tšvu f gu go r twpw bltgev [u Ž nbes wukukap f gu bevku
eqtr qtgru uqpv eqo r vbdktu [u gp ej bti gu Hpbpelgtu gv pg uqpv
r bulo o qdktu [u f bpu rgu eq vf g nbevkh

Lg Gtqwr g b ej qkukf g pg r bu tgvgp [t f g xbrgwt t [ul f wmg r qwt
ugu lo o qdktubvkapu ebt rgu [s wkr go gpwu uqpv f wpg lb-qp
i [p [tbrg f guvp [u Ž švtg wukuk [u lwus wbw vgtu g f g rgwt f vt [g
f wukuk gvkrp guv gp t=i rgi [p [tbrg r bu gpxkubi [f g rgue [f gt

Lgu lo o qdktubvkapu eqtr qtgmgu hqpv nqdlgv f wp vguv f g r gtvg
f g xbrgwt f =unbr r btkvkap f wp lpf leg f g r gtvg f g xbrgwt

Lqtus wg rbo xbrgwt tgeqwtbdr guv lpf tlgwtg Ž rbo xbrgwt pgwg
eqo r vbdrg f g nbevkh qwi tqwr g f bevku wpg r gtvg f g xbrgwt
guv gptgi kvt [g gp t [uwnbvr qwt rg f lth tgpvlgngv guv lo r w [g gp
r tlqtk [uwt rgu [ebtuf bes wukukap

Lgubo qtvkugo gpwu uqpv bebw [u uwt rbo f vt [g f wukuk ghtgev [g f gulo o qdktubvkapu ugrrp rg o qf g rbo bktg

Caputvevkapu			
lpf wutlgngu			bpu
bf o lpkvbtvkgugveqo o gtelbrgu			bpu
bi gpego gpvulo o qdktgu			bpu
Mbv [tlgngv qwknbi g	Ž	bpu	bpu
W [j lewngu			bpu
Mqdkgt gv o bv [tgnf g dwtgbw		Ž	bpu



Lgulo o qdkiubvkapueqtr qtgmgv f [xqrv bweqwtuf g nopp g eqo o guvkv

i r q r p p s r w h i y v s w	
Xdă ç x s i ä ä d ç i x æ s É n x	
Eltgvu f gu [xqrvwkapu f g r [tlo =vtg b	
Aes wkuklapu	
Cguukapu gv o kugu bwtgdw	
S [[x b r w b v k a p j Å r g t l p h b v k a p	
) e b t v u f g e a p x g t u k a p	
Ao q t v k u g o g p v u g v r t a x k u k a p u	
Sgerbuugo gpvu	
Vbrgwt pgwg bw f ego dtg	
b Ep rgu gltgvu f gu [xqrvwkapu f g r [tlo =vtg eqpegtpgpvf wpg r btrvrb egulqp f g r b r b t v l e k r b v k a p f b p u r b u a e k l v o b t a e b l p g T b h k b k b w i t a q w g P a r o r m g v f b w t g r b t v i r b t k u g f g r b t v l e k r b v k a p f b p u r b u a e k l v T j b p f a p i J w p l w p C j g g u g	

Lgulo o qdkiubvkapueqtr qtgmgv u g f [eqo r qugpvr bt pbwtg f g r b o b p k e t g u w k b p v g

i r q r p p s r w h i y v s w				
Ugttblpu				
Cqputwvkapu				
lpvrbvkapu o bv tlgv gv qwvrbv g				
Awtgu lo o qdkiubvkapu eqtr qtgmgv				
lo o qdkiubvkapu gp eqwtu				
Uqvbn				

Lgu r tlekr brgu bes wkuklapu f g ngzgteleg eqttgur qpf gpv Ž f gu lpxgvkuugo gpvutgrvkvu

bvz gzvgpukpuf g dëvo gpvulpf wvutlgru

Ž nbwi o gpvbkp f gu ebr bek u f g r t a f v e v k a p g v r b o [r a t b v k a p f g r b r t a f v e v k a k l f b p u r g u u a e k l v u f w G t a q w r g p a v b o o g p v r q w t b e e q o r b i p g t r b v t = u h a t v g e t a k u b p e g f g r b e v k a k l l t v k v

rb eqpet vlvkap f g p a v t g u t b v i l g S T E r b t r b t f v e v k a p f g n g b w g v f g n [r g e v t l e k l x a l t N a v g b x g e p a v b o o g p v r b r t a f v e v k a p f g e j b r g w t l t a l f r b t d l a p g t i l g r g t g p q w x g m g o g p v f g t g u g b w z f g e a n g e v g g v f g v t b v g o g p v f g u g b w z w u l g u n l p u v r b v k a p f [s v k r g o g p v u l b x a t k u b p v n g h l e b e k l [p g t i [v l s w g b l p u k s w g r b o k u g g p r r b e g f g o d b m b i g u r r u u t g u r a p u b d r g u

bvz bo [r a t b v k a p u f g s w b r k l f g u l e w t k l g v f g p x l a p p g o g p v

D Aevkvuf g f tqkvuf wubi g

| Qvrsgrui y gt r uadfv q y

Lb pato g IFST eqpegtpg rgu bpekgpu eqpvtbv f g r a e b v k a p h p b p e g o g p v g v r g u e a p v t b v f g r a e b v k a p u l o r r g V p e a p v t b v f g r a e b v k a p g u v w p e a p v t b v q w w p g r b t v l g f w p e a p v t b v s w k e a p h e t g r g f t a k v f w k k u g t w p b e v k r q w t w p g r [t k a f g f [v g t o l p [g o a A g p p b p v w p g e a p v t g r b t v l g L g u d l g p u h k u b p v n a d l g v f w p e a p v t b v f g r a e b v k a p u a p v l p u e t k u Ž n b e v k h b w r q u v g b e v k h f g f t a k v f w u b i g r a t u s w g r g u e a p v t b v t l w p k u g p v r g u e t k = t g u f g r b p a t o g

Lb f g w g e a t t g u r q p f b p v g p g w g f g u l p v t s v u h p b p e l g t u g u v l p u e t k g b w r b u u k h f w a l k a p L g G t a q w r g b r r n l s w g r g u g z g o r v k a p u b w a t k u l g u r b t r b p a t o g e g u v Ž f l t g s w g r g u e a p v t b v f q p v r b f v t l g f g x l g u v l p h t l g w t g Ž f q v a g o q l u g v r g u e a p v t b v f g h b d r g x b r g w t u a p v g z e n w u e a p v t b v l p h t l g w t u Ž V T D P b t e a p v t g k u f q l k g p v h k v t g t f b p u r g u g p i b i g o g p v u j a t u d l k a p r q w t w p o q p v b p v [i b n b w z e j b t i g u f g u g z g t e l e g u b w e q w t u f g u s w g r u k u u g t a p v g p e a q w t u

Lb f v t l g f g r a e b v k a p i [p l t b r g o g p v t g v g p w g u v e g m g f w e a p v t b v l p k l b r g o g p v p l i q e k l u b p u r t k u g g p e q o r v g f g u q r v k a p u f g t l u k b v k a p b p v l e k l g u b w h e b u r b t v l e w l g t g v l p e n w r g u q r v k a p u f g t g p q w x g m g o g p v s w g r g G t a q w r g g u v t b k u a p p b d r g o g p v e g t v k a p f g z g t e g t

Lg v b w z f b e w b r i k u b v k a p e a t t g u r q p f b w v b w z o b t i l p b n f g p f g w g o g p v f g r b h k l b r g e a p u l f t l e q o o g [v b p v [i b n Ž r b u q o o g f w v b w z u b p u t k u s w g r q w t r b f g x l u g f w e a p v t b v r b t t l h t g p e g Ž u b f v t b v k a p g v f w e a q v f w e t l f l v u r [e l k l s w g Ž r b h k l b r g b w t g i b t f f g u e a p f k l a p u f g o b t e j l r a e b r g u r q w t e g w g o S o g t l h t g p e g f g f g x l u g g v f g f v t b v k a p

u r b f b v g f g f [o b t t b i g f w e a p v t b v f g r a e b v k a p r g d l g p g u v e q o r v a d l k u l Ž n b e v k h f w a l k a p g p b e v k h f g f t a k u f w u b i g r q w t w p o q p v b p v [i b n Ž r b x b r g w t b e w b r i k u l g f w o q p v b p v f g u r a A g t u Ž r b A g t p a p g p e a t g x g t u l u b w l k t g f g r b r a e b v k a p

Lgu b e v k u f g f t a k v f w u b i g u a p v b o q t v u u w k b p v r g o q f g r h p l b t g u w t r b f v t l g f w e a p v t b v U q w g i t b w k l q w h t b p e j k u g l p e n w g f b p u r g e a p v t b v g u v [i b r g o g p v [v b r l g u w t r b f v t l g f w e a p v t b v



Lgubevkfuf gf tqkuf wubi gugf [eqo r qugpveqo o guwkv

i r q rpsr wh i yvsw

Xdq çxsi àà dç ^{ix} ãls Èñ x	
Elhgvu f gu [xqrwkpu f g r [tlo =vtg ^b	
Aes wkuklqpu	
Cguulqpu gv o kugu bwtgdw	
) ebtvu f g eqpxgtulqp	
Ao qtvkuogo gpwu gvr tqxkuklqpu	
Awtgu o qwxgo gpwu	
Vbrgwt pgwg bw f ego dtg	

b Ep rgu ghtgvu f gu [xqrwkpu f g r [tlo =vtg eqpegtpgpvf wpg r btrvb egulqp f g r btrvlekr bvlqp f bpu r b uqel[v[o btaqblpg Tbtkbkw bwi tqwr g Pqro rmgv[bwtgr btrvb r tkug f g r btrvlekr bvlqp f bpu r b uqel[v[Tj bpf qpi Jwlpw Cj ggug

Lgu bekvu f g f tqkuf wubi g eqttgur qpf gpv Ž vqvu rgu eqpvtbv e qo r vbdktu u bwtktg f g nbr r rlebvklp f g r b p qto g IFST Lgu bekvu f [vgpwu gp rlebvklp r bt r g Gtqwr g r qvt eqpf vktg ugu bevkkl[u uqpv r tlekr brgo gpv f gu lo o gwdrgu Ž wubi g f g dwtgbwz r g r r wu uli ptklebvkh[vbpvegmkf wuk[i g Ž Twtgupgu Lgu bwtgu eqpvtbv eqpegtpgpv f gu bekvu lpf wutlgn e qo o g f gu [s wkr go gpwu f g uqentbi g f gu o bej lpgu f g pgwqÀbi g gp wulpg f gu ej btkvu [r] xbvgtu qw rgu hqwg u f g x[j lewrg f gu

eqo o gtelbwz gvr ebo kpu t[ltki [t[u ugtxbpv Ž bej go lpgt rgu r tqf wku f wGtqwr g

Lg Gtqwr g r wrg f gu [s wkr go gpwu lphqto bvl wgu f bpu r g ebf tg f g eqpvtbv f g rlebvklp Inubi l[f g eqpvtbv f g rlebvklp f g eqvtg f vt[g gv qwr qtvbpv uwt f gu dlgu f g h bldrg xbrgwt Lg Gtqwr g b ej qkuk f g pg r bu eqo r vbdktug f bevk f tqkv f wtkubvlp plf g f gwg f g r g t bwtktg f g egueqpvbv

i r q rpsr wh i yvsw				
Ugttblpu				
Cqputwvklqpu				
lpuvnbvklqpu o bv[tlg u gv qwkabi g				
Utbpu qtv				
Awtgu lo o qdktubvklqpu eqtr qtgrgu				
Uqvbv				

Lgu eqpvtbv rgu r r wu uli ptklebvku lpuetku Ž nbevh eqpegtpgpv f gu lo o gwdrgu f g dwtgbwz r w[u r qvt o ktkpu f gwtqu gp eqvtg o ktkpuf gwtqu gp

D Wgprbvlqp f gu bekvu gvr buuklu Hpbpelgtu

Qrs gnu i y gt r uãdf q y dgàj y i à udyryj
jrs ds gr i xy

Aevku Hpbpelgtu

Cqphqto [o gpv Ž r b p qto g IFST r g Gtqwr g f kvlpi w g r r w l g w t u vÀr qraqi lgu f bekvu Hpbpelgtu f qpv r b erbuuklebvklp f [r gp f f w o qf =rg f g i guklp gv f gu ebtbev[tkvls wgu eqpvtbewgrgu f g nbevh bw o qo gpv f g nbes wkuklqp Cgu etk=tgu f [vgto lpgpv r g v b k g o gpveqo r v b d r g b r r l s v[Ž egulputwo gpwu

Aevku Hpbpelgtu eqo r vbdktu u bweq v bo qtvk

Inubi l[f gu bekvu r qvt r g u s w g n u r g Gtqwr g u b w g p f Ž eqm g e v g t f gu h w z f g v t[u q t g t l g e q p v t b e w g n u g v f q p v r g u h w z f g v t[u q t g t l g u q p v e q p u k w[u w p l s w g o g p v f g r t l e k r b n g v f l p v[t s w C g w g vÀr qraqi l g f b e k v u e q o r t g p f p a q v b o o g p v r g u r t s w g v r g u e t[b p e g u

Lgu ghtgvu tgo ku Ž ngpebkuogo gpv uqpv gptgi kvt[u f bpu rgu Crigpvu gvbwtgu et[bpegu

Lgu r gtvgu uwt et[bpegu ltk[eqwxtbdrgu j kvatls wgo gpv uwr r qtv[gu r bt r g Gtqwr g [vbpvf g xbrgwt s w b u k p w n g r g o q f =r g f g f [r t[elbvklp r t[eqpk[r bt IFST eqpf wkr r g Gtqwr g Ž pg r bu f [r t[elgt ugu et[bpegu

Aevku Hpbpelgtu eqo r vbdktu u uwt qv klqp 6 r b lwug xbrgwt r bt r g eqo r vg f wt uwnbv i r qdbn pqp tgeÀerbdrg

Cg uqpv rgu bekvu Hpbpelgtu pqp f [vgpwu Ž f gu Hpu f g vtbpubevklp Cgwg ebv[i qtlg lperw rgu vktgu f g r btrvlekr bvlqp pqp eqpuqrk[u Cgu bekvu uqpv xbrqtki[u Ž r b lwug xbrgwt Ž r b f bvg f g en wtg gv rgu xbtbvklqpu f g xbrgwt f g egu vktgu uqpv r qtv[gu bwr quvg Pgtvgu gvi blpu r bvgpwu uwt bekvu Hpbpelgtu f bpu r g eqo r vg f w t[u w n b v i r q d b n p q p t g e À e r b d r g P a w t r g u r i k p g u f g v k t g u e q p e g t p[g u e q o o g r t[e k u[r b t r b p q t o g u g w n u



rgu f klf gpf gu r gt-wu uqpv eqo r vbdktu u bw eqo r vg f g
t[uwnbv rgu r gtvgu gv i blpu f g eguakp pg r qwtqpv r bu Svgt
tgeqppwu bw eqo r vg f g t[uwnbv bw o qo gpv f g r b
f [eqo r vbdktubvkap f g nlpwtwo gpv Awewpg f [r t[elbvkap p guv
r bt bmgwtueqo r vbdktu g uwt egu vktgu

Pqwt rgu vktgu f g r btlek blvkap eqv[u r b lwug xbrgwt eqttgur qpf
gp r tlepk g bweqwtuf g Bqwtug Ž r b f bvg f g en wtg eqpuf [t[g

Aevku Hpbpelgtu eqo r vbdktu u 6 r b lwug xbrgwt r bt rg eqo r vg f g t uwnbv

Cg uqpvf gu bevku f [vgpwu Ž f gu hpu f g vtbpubvkap gv f gukp[u
Ž Svgt xgpf wu Cgwg ebv[i qtlg lperw egtvblpgu xbrgwtu
o qdkt=tgu f g r rbego gpv gv rgu lpwtwo gpw f [tk[u bwtgu s wg
rgu lpwtwo gpw f g eqwxgtwtg Tqpv [i bgo gpv vtbk[u r bt
f [hbw f bpu egwg ebv[i qtlg rgu bevku Hpbpelgtu swk pg
t[r qpf gpv Ž bwep f gu etk=tgu f gu f gwz bwtgu vAr qrai lgu
f [etkguekf guuu eqo r vbdktubvkap bweq vbo qtvkqw Ž r b lwug
xbrgwt r bt rg eqo r vg f g t[uwnbv r qdbrpqp tgeAerbdrg

Cgu bevku uqpv xbrgwtu u Ž r b lwug xbrgwt gv rgu xbtlvkapu f g
lwug xbrgwt uqpv r qtv[gu bweqo r vg f g t[uwnbv Lgu i blpu gv
r gtvgu rlvgpw eqo r vbdktu u gp OCI bw f [ego dtg
ugtqpv vtbpu[t[u bw eqo r vg f g t[uwnbv bw o qo gpv f g rgwt
f [eqo r vbdktubvkap

Pbuuku Hpbpelgtu

Cqphato [o gpv Ž r b pato g IFST rg Gtqwr g f kmpu wg f gwz
ebv[i qtlg f g r buuku Hpbpelgtu Hkubpv nqdlgv f vp vtbkgp gov
eqo r vbdrg ur [elktis wg

Pbuuku Hpbpelgtu xbrw u gveqo r vbdktu u 6 r b lwug xbrgwt

In ubi kv r tlepk bgo gpv f gu lpwtwo gpw f [tk[u
Cqphato [o gpv Ž r b pato g IFST rgu lpwtwo gpw f [tk[u uqpv
eqo r vbdktu u bw dktb Ž rgwt xbrgwt f g o btej [Ž r b f bvg f g
en wtg Lgu xbtlvkapu f g xbrgwt f g egu lpwtwo gpw r qwt r b
r btlvg gtlhebeg uqpvgtgi kv[gueqo o g uukv

r qwt rgu lpwtwo gpw f g eqwxgtwtgu f qewo gpv[u gp
eqwxgtwtgu f g hwz hwtu

gp eq v f gu xgpvgu r qwt rgu eqwxgtwtgu f g et[bpegu gv
f gwgu lpuetkgu bwdktb Ž r b f bvg f g en wtg

gp ebr kbwz r tqr tgu r qwt rgu eqwxgtwtgu f g hwz f g
vt[uqgtlg hwtu eg o qpvbpv [vbpv vtbpu[t[gp eq v f gu
xgpvgu r tgu f g r b eqo r vbdktubvkap f gu et[bpegu gv f gwgu
qdlguv f g r b eqwxgtwtg

r qwt rgu lpwtwo gpw f g eqwxgtwtgu f qewo gpv[u gp
eqwxgtwtg f g lwug xbrgwt gp ebr kbwz r tqr tgu

r qwt rgu eqwxgtwtgu Ž ebtbev=tg Hpbpelgt gp t[uwnbv/Hpbpelgt

Lbr btlvg lpgtlhebeg guveqo r vbdktu g gp t[uwnbv/Hpbpelgt

Ep nbdugpeg f g tgrlvkap f g eqwxgtwtg rgu xbtlvkapu f g xbrgwt
f g o btej [f gu lpwtwo gpw f [tk[u uqpv gptgi kv[gu gp
t[uwnbv/Hpbpelgt

Pbuuku Hpbpelgtu xbrw u bweq vbo qtvk

Inu bi kv r tlepk bgo gpv f gu go r twpvu gv f gwgu Hpbpelgtu blpu
s wg f gu f gwgu eqo o gtelbrgu

Lb pato g r t[xqkv vpg vtlkko g ebv[i qtlg r qwt rgu r buuku
Hpbpelgtu [xbrw[u gv erbuu[u Ž r b lwug xbrgwt r bt t[uwnbv uwt
qr vkap ū Hp rg Gtqwr g p br r r b wgr buegwq qr vkap

Lgu bevku Hpbpelgtu uqpv[xbrw[ueqo o g uukv

i r q r r r w h i y s w				
	Cq vbo qtvk	Jwug xbrgwt r bt OCI	Jwug xbrgwt r bt P L	Vbrgwt bw dkrbp
Aevku pap eqwtbpu				
lpxguuugo gpw Hpbpelgtu				
Awtgu bevku Hpbpelgtu				
PtŠw gv bxbpegu				
Awtgu et[bpegu				
Aevku eqwtbpu				
Crkpu gv bwtgu et[bpegu				
Awtgu bevku Hpbpelgtu				
PtŠw gv bxbpegu				
Ut[uqgtlg gv[s wkbpgpu f g vt[uqgtlg				

Lgu r buuku Hpbpelgtu gvtbpf bpu rg ej bo r f IFST uqpvvqu
gptgi kv[u bw eq v bo qtvk Ž ngzegr vkap f gu lpwtwo gpw
Hpbpelgtu r buuku xbrgwtu u Ž r b lwug xbrgwt Inu uqpvf [vktu u gp
Nqvg

Lgu lpxguuugo gpw Hpbpelgtu eqo r tgpvgpv f gu et[bpegu
f kgtugu f gu vktgu pap eqpuqrf [u [xbrw[u Ž r btlv f gu f gtpkgu
[vbu Hpbpelgtu f kur qpkdrgu Ž r b en wtg blpuks wg f gu r tkugu f g
r btlek blvkapu gv r btlvgpbtbvu f bpu f gu hqpf u s vk u lpuetkgpv

f bpu r b f [o btej g STE vgru s wg Lkgrh[j qf u LCF gvTvbpf lpi
Oxbvkap gp gvwt f bpu r btlv wr f g dlqvgej pqrqi lg
Crlo bz Fqpf u lper qwt et[gt f gu brgtpbvkgu x[i [vbrgu i téeg Ž
nlpvmti gpeg btlvkgm gv f g uqwlgp lpf [hgevdrg Ž r b hktg
rbkktg f wGtqwr g

Lgu bwtgu bevku Hpbpelgtu pap eqwtbpu eqo r tgpvgpv
pqvbo o gpv f gu vktgu f g r btlek blvkap pap eqpuqrf [u [xbrw[u
ugrqp rgu f gtpkgu [vbu Hpbpelgtu f kur qpkdrgu



D Ipxguukuugo gpwu Hpbpelgtu

LguIpxguukuugo gpwuHpbpelgtu j qtulo r wuf kt[t[u qpv[xqmw[eqo o guwkv

i r q ~~mpsr~~ wh i ysw

Ipxguukuugo gpwu Hpbpelgtu gp f [dwf g r [tkqf g

Awtgu o qwxgo gpwu

Ipxguukuugo gpwu Hpbpelgtu gp Hp f g r tkqf g

LguIpxguukuugo gpwuHpbpelgtuf g ngzgteleg eqttgur qpf gpvpqvb o gpvŽf gur tkugu f g r btlekr bvkpf bpu f kgtu hqpf u

D Tvqemugvgp eqwtu

| Qxs gnu i y gt r uàdf q y

Lgu uqemu uqpv[xbrw[u bwr mw dbu f g rgwt eq v f g tgxlgpv qw f g rgwt xbrgwt pgwg f g t[brikubvkp Lg r tlf f g tgxlgpv guvebrew[ugrwp rb o [vj qf g f w eq v o qÀgp r qpf [t[qwf w r tgo kgt gpt[r tgo kgt uqtk

Lb xbrgwt dtwg f gu br r tqxlukappgo gpwu eqttgur qpf bw r tlf f bej bv o blqt[f gu Hbku beeguqktgu vtbpu qtu eqo o kulapu vtbpu gve

Lgu r tqf wku Hbdtls v[u uqpv xbrqtlu[u bw eq v f g r tqf wevkp eqo r tgpbpv rg eq v f gu o bletgu eqpuqo o [gu rg

bo qtkuugo gpwu f gu dlgpu eqpeqwtbpv Ž rb r tqf wevkp rg u ej bti gu f kgevgu qwlpf kgevgu f g r tqf wevkp Ž ngzermukp f gu Hbku Hpbpelgtu

Vpg r tqxlukp r qwt f [r t[elbvkap f gu uqemu guv eqpuwkw[g rqtus wg

rb xbrgwt dtwg f [vgto kp[g eqo o g r t[eku[ekf guwu ubx=tg uwr [tlgwtg Ž rb xbrgwt f g o btej [qwŽ rb xbrgwt f g t[brikubvkp f gur tqf wku qpvrbkv nqdlgvf wpg f [v[tkatbvkap r btlewrtg

Lguuqemugvgp eqwtuug f [eqo r qugpveqo o guwkv

i r q ~~mpsr~~ wh i ysw

Mbletgu r tgo letgu gv bwtgu br r tqxlukappgo gpwu

Ep eqwtu f g r tqf wevkp dlgpu gv ugtxlegu

Ptqf wku lpgvto [f Hbktgu Hpkv gv o btej bpf kugu

Vbrgwt Btwg

Ptqxlukp r qwt f [r t[elbvkap f gu uqemu

Vbrgwt pgwg

Lb xbtlvkap f gu uqemupgw bweqwtuf gu gzgtelegur t[ugpv[u u bpbraug f g rb o bpletg uwkbpvg

i r q ~~mpsr~~ wh i ysw

Aç ^{ix} aš Éñ x

Eltgw f gu [xqmwkpu f g r [tlo =vtg ^b

Wbtlvkap f wuqemdtw

Wbtlvkap f g rb r tqxlukp r qwt f [r t[elbvkap

) ebtv f g eqpxgtukp

Aw f ego dtg

b Ep rgugltgw f gu [xqmwkpu f g r [tlo =vtg eqpegtppgvf wpg r btrvb egukp f g rb r btlekr bvkp f bpu rb uqel[v[o btqeblog Tbhbkv/bwi tqwr g Pqro rgmgvf bwtgr btrvb tkug f g r btlekr bvkp f bpu rb uqel[v[Tj bpf api Jwplw Cj ggug



D Crîgpcu gvbwtgu et bpegu

Lgur quvguerîgpcu gvbwtgu et bpegu u bpbriâugpveqo o g uukv

i r q r p s r w h i y v s w

Crîgpcu gvbwtgu et bpegu

Ptqxkukap r qwt f [r t[elbvâp

Mqpvbvp pgv

Lbxbtlbvâp f gu et bpegu erîgpcu gvbwtgu et bpegu bweqwtu f gu gzgtelegu r t[ugpv[u u bpbriâug f g r b o bplêtg uukv bpgv

i r q r p s r w h i y v s w

Aç^{ix} æs Êñ x

Elîgpcu f gu [xqrvâp u f g r [tlo =vtg^b

Mqwxgo gpvf g BFS

Wbtlvâp f g r b r tqxkukap r qwt f [r t[elbvâp

Sgerbuugo gpv

) eltvu f g eqpxgtukap

Aw f ego dtg

b Ep rîgpcu gvbwtgu f gu [xqrvâp u f g r [tlo =vtg eqpegtpgpvf wpg r btrvâp egukap f g r b r btrvâp btrvâp f bpu r b uqel[v[o btrvâp g Tbtvâp btrvâp btrvâp g
Pqro rîgpcu gvbwtgu f gu [xqrvâp u f g r [tlo =vtg eqpegtpgpvf wpg r btrvâp egukap f g r b r btrvâp btrvâp f bpu r b uqel[v[Tj bpf qpi Jvplwp Cj ggug

Lg Gtqwr g b o ku gp r rîbeg f gr wku rîg r tgo lgt ugo guvtg wp
r tqi tbo o g f [eqpuqrîf bpv f g vktvâp f g ugu et bpegu
eqo o gtelîgpcu gp rîgpcu bxge nîpbriâug f w vtbpuîgtv f g r b s wlvâp
vqvbvâp f gu tkus wgu gv bxbpvi gu gp Ewtqr g VTA gv Cbpbf b
f bpu rîg elbf tg f gu bwtvâp f gu beeqtf [gu f bpu ugu eqpvbvu f g
hîpbpego gpv

Lg o qpvpvâp vqvbvâp gu et bpegu e[f [gu tgr t[ugpv o kîkîp
f gwtqu bw f [ego dtg eqo r bt[u Ž o kîkîp
f gwtqu bw f [ego dtg

Aw f [ego dtg rîgpcu et bpegu erîgpcu pgwgu pqp [ej wgu
tgr t[ugpvgpv f wvqvbvâp egmîgpcu [ej wgu Ž o qîpu f g lqwtu
gv egmîgpcu [ej wgu Ž r rîu f g lqwtu Lgu et bpegu
[ej wgu f gr wku r rîu f g lqwtu gv pqp eqwîgtvâp r bt wpg
buwîtbpego et f f kîuqpvîp[i tîgpcu gpvr tqxkukap[gu
Sgvtvâp[gu f g r b o r bev f w r tqi tbo o g f g vktvâp
f [eqpuqrîf bpv rîgpcu et bpegu erîgpcu pgwgu pqp [ej wgu bwtvâp
tgr t[ugpv[f wvqvbvâp egmîgpcu [ej wgu Ž o qîpu f g lqwtu
gv egmîgpcu [ej wgu Ž r rîu f g lqwtu

D lo r wuf kîh t upgvugvko r vugzî kîdrgu

| Qîrsguî y gt r uâdf q y

Cqphqto [o gpv Ž r b pqtog IAT f gu lo r wuf kîh t[u uqpv
eqpuvâp[u uwt rîgpcu f kîh t[tpegu vgo r qîgîgpcu gpvtg rîgpcu xbrîgwtu
eqo r vbdîgpcu f gu bevku gv f gu r buukî gv rîgwtu xbrîgwtu hîebîgpcu
Tgrîgpcu r b o [vj qf gf wtgr qtvxbtîbdîgpcu kîuqpvîgpcu u uwt r b dbug
f w vlvâp f lo r v xqv[qw s wlvâp xqv[uwt ngzgteleg bw eqwtu
f vs wgnîbevîh ugtb t[bîkî[qw rîgpcu r buukî t[i rî[gv uqpv erîbîu[u gp
bevku gvr buukî pqp eqvîbpu Lgu gîîgpcu f gu o qf kîebîkîp f gu
vlvâp f lo r quukîp f wpgzgteleg uwt nîbwîtg uqpvîp uetku f bpu rîg
t[uwnîbv f g ngzgteleg bw eqwtu f vs wgn r b o qf kîebîkîp guv
eqpuvâp[g

Lgu lo r wuf kîh t[u bevku t[uwnîbv f g f kîh t[tpegu vgo r qîgîgpcu
f g f [Hekîu hîebîvâp gv f g et[f kîu f lo r wuf tgr qtvbdîgpcu uqpv
rîo kî[u b w o qpvpvâp guvko [f g r b o v t[ewr [tîbdîgpcu Cîgîkîekguv
br r t[el[Ž r b en wîtg f g ngzgteleg gp hîepvâp f gur t[xkîkîp u f g
t[uwnîbv f gu gpvîkî[u hîebîgpcu eqpegtp[gu Lgu bevku gv r buukî
f lo r wuf kîh t[t[upg uqpvîr bîebîwîbîkî[u

Lgu lo r wuf kîh t[t[u uqpv eqo r vbdîkî[u gp ej bîi gu gvr tqf wku
f bpu rîg eqo r v g f g t[uwnîbv ubwîh rîgtus wku uqpv gpi gpf t[u r bt
f gu [rî[o gpvî lo r wuf f kîgevgu gpv gp ebr kîbvâp r tqr tgu Dbpu
eg ebu rîgpcu lo r wuf kîh t[t[u uqpv [i bîgpcu gpv lo r wuf u uwt rîgpcu
ebr kîbvâp r tqr tgu



Lbr qukqpgwg f gu lo r wuf kth t[u guvr buukg bw f [ego dtg gvr gu xbtlvkpu bweqwtu f gu f gwz f gtpgtu gzgtelegu qp v[v[
gptgi kv t[gueqo o guwv

i r q r p s r w h i y s w

Aç i x a s È n x

Vbtlvkpu gptgi kv t[gu gp ebr kbwz r tqr tgu

Vbtlvkpu gptgi kv t[gu gp t[uwnbv

) ebtv f g eqpxgtulq

Aw f ego dtg

Otki lpg f gu lo r wuf kth t u bevku gvr buukhu

i r q r p s r w h i y s w

Fqpf u f g eqo o gteg

lo o qdtkubv kpu

Mbts wgu gveqpeguukpu

lpvtwo gpv hpbpelgtu f [tk[u

Pgpukpu gv bwtgu bxbpvi gu buulo k[u

Sgr qtvu f [hekubktgu

Aw tgu

lo r wuf kth t upgw

Dqpv

lo r wuf kth t[uAevku

lo r wuf kth t[uPbuukhu

Lgr quvg Aw tgu guvguugpv mgo gpveqo r qu[f gu[r[o gpv ugo r qtbktg upq f [f wevdruf wt[uwnbv hueb n

D Heku Huebwz tgr qtvbdrgu

Lg Gtqwr g f kur qug f g f [Heku Huebwz tgr qtvbdrgu swk tgr t[ugpgpvwp g[eqpqo lgr qvgpv mgo f lo r w

Vp lo r v f kth t[bevku guv eqpuv b[r qvt rgu f [Heku Huebwz tgr qtvbdrgu f qp v r b t[ewr [tlvkq guv r m u r tqdbdr g swlo r tqdbdr g

uqkv r bteg swk r qwtqpv Sv tgu lo r w[u w t f gu r buukhu f lo r v ueqo r v bdku[u s w k b t t k g p v Ž[ej [bpeg bweqwtu f g r b r [tkqf g f w t b p v r b s w g m g k u u q p v l o r w b d r g u

uqkv r bteg swg f gu d[p[Hegu lo r qubdrgu uqpv bwgpf wu r gpf bpvr gwt r [tkqf g f g t[ewr [tlvkq

Aw f [ego dtg r g o qvbpv f gu bevku f lo r w u r h[u bwz tgr qtvu f [hekubktgu bevku[u kp v i t g p q v b o o g p v o k m k p u f g w t q u b w v k t g f g u g h t g u v w p q w x b w r [t l o = v t g f l p v i t b v k q p h u e b r g p F t b p e g g v f g u o [e b p k u o g u f l o r w w b v k q p d b u g [r b t i l g f g u f g w z b p e g p p g u u q e l[v[u r k x q v B g n T A g v N g y v q p H q r f l p i T A T x q l t N q v g b l p u k s w g o k m k p u f g w t q u r q v t F t q o b i g t l g u B g n E u r b b g v o k m k p f g w t q u F t q o b i g t l g B g n C v g f l x q l t g

Lgu bevku f lo r w u p q p e q o r v b d k u[u g p t b k a p f g u l p e g t v k w f g u s w k r = u g p v u w t r b r t q d b d k u[f g t[ewr [tlvkq f gu f [Heku Huebwz tgr qtvbdrgu eqttgur qp f bpw u[r x g p v Ž

i r q r p s r w h i y s w

gm ds gri x hi y ç a r y d a r t s y

bp

bp bpu

bpu

Tbpu r b klvkq

Uq v b n

Bbugu
f Heku

IDA pqp
eqo r v b d k i u

Bbugu
f Heku

IDA pqp
eqo r v b d k i u





Aevlqpu r tqr tgu

| Qxsgrui y gt r uàdf q y

Lgu bevlqpu Vpldgrtbej gv[gur bt rb uqel[v[eqpuqrñf bpvg f bpu rñg ebf tg f g rb rñk p^a f w lwlñgv uqpv r qtv[gu f lkgvgo gpv gp f lo lpwkqp f gu ebr kibwz r tqr tgu eqpuqrñf [u r qvt wpg xbrñwt eqttgur qpf bpv Ž rñwt eq v f bes wkuklqp eqo r tgpbpv rñu eq w f lkgvu rñu Ž nbes wkuklqp pgvu f g n[eqpgo kgf lo r veqttgur qpf bpvg

Lgu ubrtbt[u f Vpldgrnd[p[Helgpvf g r rñpu f bwtldwlqp f bevlqpu i tbwkguf g rb uqel[v[Bgneqo o g lpf lš v[ekf guuqwu

Aevlqpu i tbwkgu

| Qxsgrui y gt r uàdf q y

Awtgi btf f g rb pqto g IFST rñur rñpu f bevlqpu i tbwkgu uqpv t[i rñ u gp lputwo gpuf g ebr kibwz r tqr tgu L bxbpvbi g qevtqĀ[[xbrw[Ž r bvtk f weqwtu f g nbevlqp BgnŽ rñ f bvg f bwtldwlqp gv

vgpbpveqo r vg f g rb pqp r gtegr vlqp f g f lklf gpf gu r gpf bpvrñb r [tklf g f qdvgpvlqp f gu bevlqpu i tbwkgu eqpuqrñg wpg ej bti g f g r gtuappgn gp eqpvtgr btlvg f gu ebr kibwz r tqr tgu Cgwg ej bti g guv[vñr[g uwt rñb r [tklf g f bes wkuklqp f guf tqku

Cqphqto [o gpvbwz f kur quklqpu f g rb pqto g IFST rñb ej bti g f g r gtuappgn eqttgur qpf bpv bw r rñp f bwtldwlqp f bevlqpu i tbwkgu guv[vñr[g uwt rñb r [tklf g f bes wkuklqp f gu f tqku r bt rñu d[p[Helbktgu bxge eqpvtgr btlvg gp ebr kibwz r tqr tgu

Lgu r rñpu A gv B uqpv gp eqwtu bw f [ego dtg Vp pqwgbwr rñp b [v[o ku gp r rñbeg gp Ž [ej [bpeg L bwtldwlqp f [Hpkkkg f gu bevlqpu i tbwkgu r bt rñ Cqpuñf bf o lputbvlqp guv uwdqtf app[g Ž rñ ubvlrbvlqp f g eqpf klqpu f g r t[ugpeg gv f g r gthqto bpeg Lb r [tklf g f bes wkuklqp f gu r rñpu guv f g vtqku bpu Ž rñzegr vlqp f w r rñp A r qvt rñs wgnrñb r [tklf g f bes wkuklqp guv f g f gwz bpu Lgu eqpf klqpu f g r gthqto bpeg pg uqpv r bu dbu[gu uwt f gu lpf lebgvñu f g o btej [gñgu r qtvgpv uwt f gu lpf lebgvñu f g pbwtg Hpbpeketg gvzvtb Hpbpeketg

Lgt[ebr lwbvlhf gur rñpu f bevlqpu i tbwkgu guvt[uwo [f bpu rñg vbdrgbwekbr t= u

Prbpu f bevlqpu i tbwkgu

<i>i r q rñs r wh i ysvw</i>	Prbp	Prbp	A	Prbp	B	Prbp	Uqvbñ
Nqo dtg f bevlqpu bwtldw[gu Ž nqtik lpg							
Nqo dtg f bevlqpu bwtldw[gu bw D[ego dtg							
Jwug xbrñwt f g nbevlqp i r							
Ctk= tgu f bwtldwlqp r qwtgvpbi g r taxkulapp[							
P[tklf g f bes wkuklqp	bpu	bpu	bpu	bpu	bpu		
Maqvbpv gp ej bti gu bw f ego dtg							

D Ptqxkukapu

| Qxsgrui y gt r uàdf q y

Vpg r taxkulqp guveqpuw[g f =u rñtu s wkgzkug wpg qdrñk bvlqp rñi bñg qw lo r rñekg Ž rñi btf f vp vlgtu f qpv rñb o guwtg r gww švtg guko [g f g lb- qp Hbdñg gv s wkguv r tqdbdñg s wgnñg ug vbf vkug r bt wpg uqtvlg f g tguuqvtegu Tk rñ o qpvbpv qw

rñ[ej [bpeg pg r gwkgpv švtg guko [u bxge uwtñkubo o gpv f g Hbdñk[brñtu ln u bi lš f vp r buñh [xgpwgn s vk eqpuqrñg vp gpi bi go gpvj qtu dñkdp

Dbpu rñg ebu f gu tguwewñbvlqp wpg qdrñk bvlqp guveqpuw[g f =u rñtu s wkg rñb tguwewñbvlqp b Hbñv nqdlgv f wpg bppapeg gv f vp r rñp f [vñkñ[qwf vp f [dwrf gz[ewlqp

L [xqrñwlp f gur taxkulqpu bweqwtu f gu gzgtelegur t[ugpv[u guvrñb uwlkbpvg

<i>i r q rñs r wh i ysvw</i>	
Qxt Éyrt sy dç^{i x} æls Éñi x	
Elñguv f gu [xqrñwlp f g r [tlo =vtg ^b	
Dqvblqpu	
Sgr tkugu wñku[gu	
Sgr tkugu pqp wñku[gu	
Sgerbuugo gpvu	
) ebtvu f g eqpxgtulqp	
Ptqxkukapu bw f ego dtg	
f qpv r bvtŽo qlpu f wp bp	

b Ep rñu gñguv f gu [xqrñwlp f g r [tlo =vtg eqpegtpgpv f wpg r bvtñg egulqp f g rñb r bvtñk bvlqp f bpu rñb uqel[v[o btqebñg Tbñkñk bwi tqwr g Pqñr rñmgvf bwtgr bvtñb tkug f g r bvtñk bvlqp f bpu rñb uqel[v[Tbp f qpe Jwlpw Cj ggug



i r q npsr wh i ysw

Ptqxkukapu r qwt rkk gu

Ptqxkukapu r qwt tguwtewwtbvkapu

Ptqxkukapu r qwt bwtgu tkus wgu

Ptqxkukapu

Ep bwewpgr tqxkukap uk ptkhebvkg p b[V[eqo r vbdkk[g

D Axbpvbi gu f wr gtuappgn

| Qxs gni y g t r uădf q y

L[xbmbvkqp f gu r tlekr bwz gpi bi go gpw f bxbpvbi gu bw r gtuappgnb[V[hbkgr bt f gu bewbtkgu gzvgtpgu

Pqwt rgu t[i lo gu Ž r tguvbvkpu f [Hplgu rgu gpi bi go gpw uqpv f [vgto kp[u ugrnp rb o [vj qf g f kg f gu vpk[u f g et[f lw r tqlgv[gu gp vgbpv eqo r vg f j Ār qvj =ugu f [xqrvvkqp f gu ubrbtkgu f g tqvbvkqp f wr gtuappgnf èi g f g f [r btv f g o qtvbtk[r wku hqpv nqdlgv f wpg bewbtkubvkqp Lgu j Ār qvj =ugu wkk[gu vggppgpv eqo r vg f gu eqpf kkapu [eqpqo ks wgu r tqr tgu Ž ej bs wgr bĀu

Lgu gpi bi go gpw ebwrf[u uqpv o lpat[u rgu ebu [ej [bpv f g rb lwug xbrgwt f gu bevku f g eqwgtwtg Lgu r tqxkukapu guko [gu uqpvkpuetkgu bwdkbp

Lgu [ebtu bewbtkgu uqpv eqpuw[u f gu ej bpi go gpw f j Ār qvj =ugu bewbtkgu rgu tgvpgwgu f wpg bpp[g uwt nbwtg f bpu rb xbrtkubvkqp f gu gpi bi go gpw gv f gu hqpf u bpkus wg f gu eqpf kkapu f g o btej [gv f gu f app[gu t[gmg ghgevkgo gpv eqpuv[gur bt tbr r qtvŽegu j Ār qvj =ugu

Dbpu rgu ebu f gu bxbpvbi gu bwr gtuappgnr qu[tkgwtu Ž ngo r rjk egu [ebtu bewbtkgu uqpv gptgi kmt[u gp ebr kbwz r tqr tguf bpu rgu eqo r vg Awtgu [r[o gpw f w t[uwnbv i rjdbn eqphqto [o gpv Ž rb pqto g IAT Dbpu rgu ebu f gu bwtgu bxbpvbi gu Ž raji vgto g rgu [ebtu bewbtkgu uqpv gptgi kmt[u f bpu rb ej bti g f g nbpp[g

Lgu r tqf wku bwgpf wu uwt rgu bevku gptgi kmt[u f bpu rb ej bti g uqpv ebwrf[u uwt rb dbug f wwbwz f bewbtkubvkqp

Lgu htku r[u Ž rb i gukqp bf o lpkvbtvkkg f gu hqpf u uqpv [i brgo gpvgptgi kmt[u gp ej bti g

Pqwt rgu t[i lo gu f g dbug gv bwtgu t[i lo gu Ž eqvubvkpu f [Hplgu rb ej bti g guv eqpuv[g bw eqwtu f g rb r[tkqf g Ž rbs wgm[gmg ug tbr r qtvg

D Dguetk vhf gu r tlekr bwz t i lo gu 6 eqvubvkpu f Hplgu

Dbpu egtvbpgu uqel[V[u f wGtqr g rgu ubrbtk[u d[p[Helgpv f g r rbpu Ž eqvubvkpu f [Hplgu Cgu t[i lo gu beeqtf gpvbwz ubrbtk[u r tlekr brgo gpv f gu r tguvbvkpu eqo r r[o gpvbtgu bwz t[i lo gu f g tgvtkvg r[i bwz

vbu Vpku

BgnBtbpf u VTA eqvkug Ž wp hqpf u o wnkgo r r[Āgwt s wkr bt pbwtg guv wp t[i lo g Ž r tguvbvkpu f [Hplgu Cgr gpf bpv rgu i guvkppbtkg f wt[i lo g guv f bpu npebr bekv[f g f [vgto lpgt f g o bpletg r t[ekug rb s wqvg r btv f g ngpi bi go gpv r tqr tg Ž ej bs wg gpvtgr tkug r btkr bpvg bw vktg f gu f tqku bes wku r bt rwtu ubrbtk[u bewgnu rwtu bpekgpu ubrbtk[u bĀbpv f gu f tqku bes wku f h[t[u gv rgu tgvtk[u d[p[Helgpv f wpg tgpvg xbi =tg r bĀ[g r bt eg hqpf u Apuk ugrnp rgu t=i rgu f g rb pqto g IAT gv dlp svg eg t[i lo g uqkv r bt pbwtg wp t[i lo g Ž r tguvbvkpu f [Hplgu rb uqel[V[eqo r vbdkk[wps wgo gpv ugu eqvubvkpu xgtu[gu bwhqpf u eqo o g uku bi kuubkv[wp t[i lo g Ž eqvubvkpu f [Hplgu BgnBtbpf u VTA eqvtr rgu tkus wg f g gxqtk eqwtk wpg r btkg f g nqdrk bvkp gp ebu f g uqwu Hpbpego gpv f whqpf u Lg o qpvbpvf g eg tkus wg p guvr bu eqppw Ž eg lqwt

D Dguetk vhf gu r tlekr bwz t i lo gu 6 r tguvbvkpu f Hplgu

Lgu bxbpvbi gu f w r gtuappgn eqpegtgpv r tlekr brgo gpv rb Ftbpes s wktgr t[ugpvg o kkapuf gwtquf gpi bi go gpv uqkv f wp vqbnf g o kkapuf gwtqu

Ftbpes

Lgu r tlekr brgu gpvk[u ltpb- bkugu f wGtqr g f [r gpf gpv f g rb eqpxgpvkqp eqmgevkkg f g nlpf wwtkg Lbkktg Cgw g f gtpktg r t[xqkv rgu xgtugo gpv f lpf go pk[u bwo qo gpv f w f [r btv Ž rb tgvtkvg f gu ubrbtk[u vqvwktu r t[ugpw f bpu ngpvtgr tkug bw o qo gpv f g rwt f [r btv gp tgvtkvg f qpv n[i g guv eqpu[t[eqo o g [vbpv egrkv f g rb rks wlf bvkp f gu f tqku f w t[i lo g i [p[tbnf g rb T[ewtk[Tqelbr Cgw brmqebvkqp guv f [vgto kp[g eqo o g [vbpv [i brg Ž wp r qwtgvpvbi g f w f gtpktg ubrbtkg f bevkv[r qwtgvpvbi g f [vgto kp[uwxbpv nbpekgppgv[f w ubrbtk[bwo qo gpv f g uqpf [r btv Cgu lpf go pk[u uqpv f g r ruu uqvo kugu Ž f g uej bti gu uqelbrgu s wkbtkgpv uwxbpvrb ebv[i qtkg uqelq r tqhguakppgm[Cg t[i lo g p guvr bugzvgtpbku[

Dgr wku wp t[i lo g f g tgvtkvg eqo r r[o gpvbtg Ž f tqku egtvbp f kg L r qwt ebf tg f k[k gbvp b[V[o ku gp r rbeg Lgu f tqku Ž tgpvg bppwgn uqpv f [vgto kp[u uwt rb dbug f wpg tgpvg xbi =tg lpf k[k wgm[hapevkp f g rb t[o wp[tbvkp gv f g nbwglpv g f eqpf kkapuf g r gthqto bpeg Cg t[i lo g guveqwxgtv Ž bwr t=u f wpg eqo r bi plg f buwbtbpeg gzvgtpg bw Gtqr g



D Epi bi go gpw ego r vbdktu u bwvktg f gut i lo gu 6 r tgubvkapuf Hplgu

Lg vbdktg bwvktg bvpf qppg wp t[uwo [f g r b ukwvkap Hpbpektg f gut[i lo gu Žr tgubvkapuf [Hplgu

<i>i r q r p p s r w h i y s w</i>	Ftbpeg	Bgri ls wg	Mbtqe	Sgug f wo qpf g	
Epi bi go gpv dtw					
Jwug xbrgwt f gu bevku f g t[i lo g					
Epi bi go gpv pgv kpuetlv bw dktb					

Lguxbtlvkapuf g ngpi bi go gpvdtwbvktg f gut[i lo gu Žr tgubvkapuf [Hplgu uqpv r t[ugpv[gekf guuqu

<i>i r q r p p s r w h i y s w</i>	Ftbpeg	Bgri ls wg	Mbtqe	Sgug f wo qpf g	
Es l dl i r i s à f x ç à d ç ^{i x} æ s É n i x					
Cj bpi go gpv uwt qwxgtwtg ^b					
Wbtlvkap f gu gpi bi go gpv dtwu gptgi kvt[u bweqo r vg f g t[uwnbv					
Gblpu gv r gtvgu bewbtkngu gptgi kvt[u bwt[uwnbv i r q d b n					
) ebtv f g eqpxgtukap					
Ptgubvkapu r bĀ[gu uwt ngzgteleg					
Eltgvu f gu [xqrwkapu f g r [tlo =vtg					
Epi bi go gpv dtw bw f ego dtg					

b L gpi bi go gpvbwktg f wt[i lo g f g tgvtkg uwr r rĭ o gpvktg gp Ftbpeg b [V[r t[ugpv[bwdktb f w f [ego dtg f bpu r r quv Fawtpkuugwtu gv
bwtguf gvgu

Lb xbtlvkap f g r b lwug xbrgwt f gu bevku f wt[i lo g guvr t[ugpv[gekf guuqu

<i>i r q r p p s r w h i y s w</i>	Ftbpeg	Bgri ls wg	Mbtqe	Sgug f wo qpf g	
Jçyă Édđ ç x h i y dgă j y h i x l r i d ç ^{i x} æ s É n i x					
Sgxgpw Hpbpektg uwt rgu bevku f g eqwxgtwtg					
Eltgvf gu t[f wevkapu f g t[i lo g uwt rgu bevku					
Sgvqt uwt lpxguvkuugo gpv f gu bevku f g eqwxgtwtg uwr [tlgwt bw vbwz f bewbtkubvkap					
Ptgubvkapu r bĀ[gu r bt rgu hqpf u bwz d[p[Helbktgu bweqwtu f g ngzgteleg					
Cqvlubvkapu xgtu[gu bwz hqpf u					
Jwug xbrgwt f gu bevku f g t i lo g bw f ego dtg					



Ep Ewtqr g rgu r tguvbkpu hwwtgu r tqd bldk [u gu uqpv tbo gp [u gu
 Ž rwt xbrwt bewgmg gp wdkubpv f gu vbwz br r tqr tk [u r qwt
 ej bs wg r bAu Lgu vbwz f bewwrbkubvap uqpv f [vgo kp [u r bt
 t [H] tpgp bwwvbwz f g tgpv go gpv f gu qdrk bvkpu [o kugu r bt rgu
 gptqr tkgu f g pqvbkvap AA f g o So g o bwtk [s wg rgu
 qpi bi go qpvu



HÀr qvj ugu

Ubwz f bewwbkubvqap r qpf [t[

Ubwz f g etqkuubpeg ubrtbtbrg r qpf [t[

Dwtbvqap r qpf [t[g f g ngpi bi go gpv

Lg vbwz f bewwbkubvqap guvj Àr qvj =ug Hpbpektg r tlekr brg r qwt n[xbrwbvqap f g ngpi bi go gpvf gut[i lo gu Žr tguwbvqapu f [Hpkgu gv r gwbxqk vpo r bevukl phtebvkuwt rgu t[uwnbv u Vpg xbtbvqap f g egpvr qkpu f g dbug f g eg vbwz r bt tbr r qtv Žnj Àr qvj =ug egpvtbrg tvgpvg bw f [ego dtg bwtbkr qwt ghtgvr guko r bewuwxbpv

i r

Dlo lpwqap f g
r qkpu f g dbug

Avi o gpvbwqap f g
r qkpu f g dbug

lo r bevukl ngpi bi go gpv bw f [ego dtg

D Awtgu r buukv pqp eqwtbpv

| Qxs guv y gt r uàdf q y

Lgu uwdxgvkpu f lpxguvkuugo gpv tg- wgu r bt rgt Gtqr u qapv eqo r vbdktu[gu bw dktop gp Awtgu r buukv eqwtbpv qv pqp eqwtbpv gvugpvtgr tkuguf bpu rgt eqo r vg f g t[uwnbv bwo Šo g tÀy o g s vg rgu bo qtkuugo gpv tgrvku bwz lo o qdkubvqap s wgrgu qpveqptkdw[Ž Hpbpegt

Lgubwtgur buukv pqp eqwtbpv ug f [eqo r qugpvego o g uwlv

i r q rpsr wh i ysvw

Twdxgvkpu f lpxguvkuugo gpv

Dgwgu bwr gtuppgn

Awtgu

Uqvbv

Lgu f gwgu gpxgtu rgt r gtuppgnuqpv eqpuvkw[gu f gu eqo r vgu [r bti pg vgo r uf guubrtk[uf gu uqek[v[uhtbp- bkugu

go r rgtÀgwtu xqk Nqvg

Axbpvi gu f wr gtuppgn r qvt

vpo qpvbpvf g o ktkap f gvtqu

Lg r quvg Awtgu eqo r tgpf pqvbo o gpvrb eqo r vbdktubvqap f g rb f gwg gpxgtu rgt hqpf u f g rgpukap bo [tlebp o wvk

D Fqwtpkugwtu gvbwtgu f gwgu

L [xqrwqap f gu hqwtpkugwtu gvbwtgu f gwgu guvrb uwxbpv

i r q rpsr wh i ysvw

Aç^{i x} als Éñ x

Elhgu f gu [xqrwqap f g r [tko =vtg^b

Mqwxgo gpvf g BFS

Sgerbuugo gpv

) ebtv f g eqpxgtukap

Aw f ego dtg

b Ep rgu ghtgu f gu [xqrwqap f g r [tko =vtg eqpegtppgvf vpg r btrrb egukap f g rb r btrvkr bvakp f bpu rb uqek[v[o btqebkpg Tbtbtkv bwi tqwr g Pqro rmgvf bwtgr btrrb tkug f g r btrvkr bvakp f bpu rb uqek[v[Tj bpf qpi Jvplwp Cj ggug



D Epf gwgo gpvHpbpelgt pgv

| Qxsgrui y gtr uădf q y

Ut uqgtglg pgwg gv s wkbgrpvu f g vt uqgtglg

Lb vt[uqgtglg gv rgu [s wkbgrpvu f g vt[uqgtglg eqo r tgpvgpv rgu rls wlf kv[u gp eqo r vgu eqwtbpwu dbpebltgu rgu f [r wu Ž vgtō g s wkuqpv o qdktubdrgu qw eguldrgu Ž vt=u eqwtv vgtō g f wpg f vt[g lph[tlgwtg Ž vtqku o qku gv pg r t[ugpvgpv r bu f g tkus wg ūki plkebvkh f g r gtvgu f g xbrgwit gp ebu f [xqrwklap f gu vbwz f lph[tšv blpuks wg rgu xbrgwitu o qdktetgu f g r rbego gpv Emgu uqpv eqpuwkw[gu f OPCWM o qp[vbltgu r rbego gpvu r bt pbwtg vt=u rls wlf gu gv uqwo ku Ž vptkus wg p[i rli gbdrg f g xbtibvklap f g xbrgwit

Lb vt[uqgtglg pgwg f wGtqwr g f qpv rlb xbtibvklap guv gzz rlek[g f bpu rg vbdrgbw f gu hmvz f g vt[uqgtglg eqo r tgpv rgu xbrgwitu

L gpf gwgo gpvHpbpelgt pgvug r t[ugpvg f g rlb- qp uwklbpvg

i r q rpsr wh i ysw

Eo r twpw qdrli bvlbtgu r wdrle gvr tlk[

Eo r twpw dbpebltgu ^b

Uktgu p[i qelbdrgu Ž o qĀgp vgtō g NEV MUN ^d

Awitgu

Vt ādqhi āā y: q s l ā x i

Eo r twpw qdrli bvlbtgu r wdrle gvr tlk[

Eo r twpw dbpebltgu ^b

Uktgu p[i qelbdrgu Ž eqwtv vgtō g NEV CP gv NEV MUN ^{d e}

Awitgu

Vt ādqhi āā y: gt çā ā x i

Dgwg Hpbpek tg dtwg

lpwtwo gpwu f [tlk[u ^f

Dgwg Hpbpek tg dtwg br t u gltgv f gu lpwtwo gpwu f tlk u

Dgwg rāebvklgu uwr [tlgwtgu Ž wv bp

Dgwg rāebvklgu lph[tlgwtgu Ž wv bp

Vt ādqhi āā y q gdāĒi y

Dgwg Hpbpek tg dtwg br t u gltgv f gu lpwtwo gpwu f tlk u gv Āeqo r tku f gwgu rāebvklgu

Cqpeqwtu dbpebltgu gv lph[tšvu eqwtwu uwt vt[uqgtglg

Ut[uqgtglg gv [s wkbgrpvu f g vt[uqgtglg

Ut uqgtglg gv s wkbgrpvu f g vt uqgtglg pgvu

Cqo r vgu eqwtbpwu bevkh

Uqvnf gwg pgwg br t u gltgv f gu lpwtwo gpwu f tlk u gv Āeqo r tku f gwgu f g rāebvklgu

b IperwuHpbpego gpvTej wfi uej glp

d Ngi qvbdrg Ewtqr gbp Mgf kwo Ugto Nqvgu

e Ngi qvbdrg Ewtqr gbp Cqo o gtelbrPbr gt

f Iperwrgu lpwtwo gpwuHpbpelgtu f g eqwgtwtg f g vbwz r t[ugpv[ugp Awitgur buuku bwdklbp

Lgu r tlpek brgu qr [tlvklpu f g Hpbpego gpv f g ngzgteleg uqpvgrz rls wlf gu f bpu rlb Nqvg

Lg r quvg Awitgu f bpu rgu f gwgu Ž rāpi vgtō g lperwu f wpg r btv rgu qr vlqpu f g xgpvg f gu bevklpbltgu o lpqtkvbltgu f g rlb uqel[v[AmIp Fqqf u bes wlug gp eqo r vbdktu[gu gp eqpvtr btvlg f gu ebr kbvz r tqr tgu gv f bwitg r btv rgu Hpbpego gpwu uwdxgpvlqpp[u f Evbvbeeqt f [u r qwt rgu Hkbrgu BgnBtbp f u VTA

o qdktetgu f g r rbego gpv rlb vt[uqgtglg gv rgu [s wkbgrpvu f g vt[uqgtglg pgvuf gu eqpeqwtu dbpebltgu eqwtbpwu gv f gu lph[tšvu Ābht[tbpveqo r vbdktu[u gp r buuku Hpbpelgtu eqwtbpwu

Dgwg Hpbpek tgu j qtu eqpvbtu f g rāebvklp

Lgu f gwgu Hpbpelgtu uqpv eqo r vbdktu[gu bw eq v bo qtvk e guv Ž f lgt Ž rgtv xbrgwit pqo lpbrg pgwg f gu r tlo gu gv ltbku f [o kuukp s wkuqpv gptgi kv[u r tqi tguukgo gpv gp t[uwnbv Hpbpelgt lwus wŽn[ej [bpeg

Ep ebu f g eqwgtwtg f w tkus wg f [xqrwklap f g rlb ej bti g f lph[tšv hwwtg rlb f gwg Hpbpelgt f qpv rgu hmvz uqpv eqwgtu tguvg eqo r vbdktu[g bweq vbo qtvk rlb xbtibvklap f g xbrgwit f g rlb r btv gltlebeg f g nlpwtwo gpv f g eqwgtwtg [vbpv gptgi kv[g f bpu rgu ebr kbvz



L [ej [bpe]gt f guf gwgu r qebv kxgu guvr t[ugpv[ekf guuqwu

i r q r p s r w h i y s w	Uqybñ	gvr rnu
Dgwgu r qebv kxgu lph[tlgwtgu Ž wp bp		
Dgwgu r qebv kxgu uwr [tlgwtgu Ž wp bp		
Uqybñf gwgu r qebv kxgu		

D Iputwo gpw Hpbpelgt

Lg D[r b]tvgu gpv vt[uqtgtlg Gtqwr g f[r gpf bpv f g r b Dktgevlq Hpbpelgt Gtqwr g r quu=f g rgu eqo r [vgpegu gv qwvku p[eguubktgu Ž r b eqpf wkv g f g r b i guvqpf f g tkus wgu f g o bte] [Vp tgr qtvpi o gpwnguv tgxw r bt r b Dktgevlq gv f gu r t[ugpvbvlqpu t[i wktgu uapv qti bpk[gu r qwt rg Cqo k[f bwf lv

D Gguvqpf f wtkus wg f g rls wlf lv

Lb ukwbvlqpf f gpf gwgo gpv Hpbpelgt pgv f w Gtqwr g bw f [ego dtg guv r buukg f g o kntkpu f gwtqu Å eqo r tku rgu f gwgu r qebv kxgu Ž r b ukwg f g nbr r riebvlqpf f g r b pato g IFST gv f g o kntkpu f gwtqu j qtu f gwgu r qebv kxgu

Lg Gtqwr g b o ku gp r rbeg f gu r qrtkls wgu xlvbpv Ž r b kgt rg tkus wg f g rls wlf k[Cqphqto [o gpv Ž egu r qrtkls wgu wpg r b]v lo r qtvbpvg f gu tguuqwtugu Gtqwr g guv Ž o qÅgp vgtu g Alpkur Gtqwr g uquwetk f gu rli pgu f g et[f lv eqphtu [gu gv f gu Hpbpego gpw Ž o qÅgp vgtu g bwr t=u f g ugu dbps wgu gv lpxgukugvntu

Aw f [ego dtg rg Gtqwr g f kur qug f g rls wlf k[u lo r qtvbpvgubxge

wp go r twpv f g o kntkpu f gwtqu beeqtf [rg qevqdtg Ž r b uqel[v[Vpldgn Ž o bwtk[f qpv wpg r tgo lktg [ej [bpeg b [v[tgo dqwtu[r qwt o kntkpu f gwtqu gp qevqdtg

gvbwvtxgtuf g Bgn

wpg rli pg f g et[f lv uÅpf ls w[eqphtu [g f g o kntkpu f gwtqu f go bwtk[xqkt gpebuf gzvqulqpf Cgw g rli pg guvpqpv[g

wp r tqi tbo o g f [o ku lqpf f g NEV CP f wp o qpvbpv f g o kntkpu f gwtqu vt[Ž j bwgwt f g o kntkpu f gwtqu

wp r tqi tbo o g f g NEV MUN f g o kntkpu f gwtqu wktu[Ž j bwgwt f g o kntkpu f gwtqu

wp go r twpvqdrli bvlktg vÅr g Ewtq PP f g o kntkpu f gwtqu o bwtk[u gv eqpvtbev[bwr t=u f lpxgukugvntu r tk[u

wp go r twpv qdrli bvlktg vÅr g Ewtq PP [o ku gp f bvg f w f [ego dtg f g o kntkpu f gwtqu o bwtk[eqpvtbev[bwr t=u f lpxgukugvntu r tk[u

wp go r twpv qdrli bvlktg eqv[uwt Ewtqpgzv f g o kntkpu f gwtqu f go bwtk[bxtk[Ž r b ukwg f wtbej bvr b]vgnuwt rg o qpvbpvlpk[bnf g o kntkpu f gwtqu

wpg [o ku lqpf qdrli bvlktg r tk[g uquw hqto bv VTPP gp f tqk Htp- bku f g o kntkpu f g f qmbtu Ž [ej [bpeg pqxgo dtg

f gu Hpbpego gpw bw hqto bv Tej wri uej glp gv Nbo gpu uej wri xgtuej tglvpi qdrli bvlktg r tk[g f g o kntkpu f gwtqu gv o kntkpu f gwtqu f qmbtu o bwtk[f g Ž

wp r tŠv Pbtvlekr bvlh Sgrbpeg f g o kntkpu f gwtqu Ž o bwtk[

Lg Gtqwr g f kur qug [i brgo gpv bw f [ego dtg f wp xqrbpvlo r qtvbpvf g vt[uqtgtlg gv[s wkvbrgpw f g vt[uqtgtlg pgw o kntkpu f gwtqu f qpv o kntkpu f gwtqu bwplk[gbw f g r b uqel[v[Bgn

Lb uqel[v[Vpldgn uguv gpi bi [g Ž vtbxgtu uqp go r twpv uÅpf ls w[f g o kntkpu f gwtqu Ž tgu gevgt wp bvlq f g rlxgt Hpbpelgt lph[tlgwt Ž r gpf bpvqvwg r b f vt[g f w Hpbpego gpv Dg o Šo g r b uqel[v[Bgn guv gpi bi [g f bpu ub rli pg f g et[f lv uÅpf ls w[ugu r rbego gpw r tk[u Ewtq PP gv VT PP gv uqp Hpbpego gpv Tej wri uej glp gv Nbo gpuej wri xgtuej tglvpi Ž tgu gevgt wp bvlq f g rlxgt Hpbpelgt lph[tlgwt Ž r gpf bpv qvwg r b f vt[g f gu Hpbpego gpw o qÅgp gv rpi u vgtu gu ekf guuwu

Lg pap tgu gevgt eg bvlq r qvttbkgvptb pgt wp ebuf gzki kdk[uwt wpg r bvlq uki plktbvkxg f g r b f gw Aw f [ego dtg rg bvlq f g rlxgt Hpbpelgt f g r b uqel[v[Vpldgn [r xg Ž eqpvtg bw f [ego dtg gv egrkv f g r b uqel[v[Bgn [r xg Ž eqpvtg bw f [ego dtg

Lg Gtqwr g b f gu Hpbpego gpw s wkeqo r qtvgpv f gu etk=tgu gpxltqppgo gpvbwz gvuqelbwz

wp Ewtq PP o kntkpu f gwtqu [o ku gp Lgu etk=tgu gpxltqppgo gpvbwz gv uqelbwz r qtvgpv uwt r b wglpv g qdlgevtu uwt f gwz r kltu f g ub uvtb[i lg f g f [xgr r r go gpv f vtbdr g

f [r rqlgo gpv f wp r tqi tbo o g f bevlqpu eqpet=vgu gp Hbxgwt f wpg Hktg bo qpvrbkltg f vtbdr g

t[f wvlqpf f g ugu [o ku lqpf f g GET ueqr g gv rg Gtqwr g u gpi bi g Ž f [r rqlgt wp r rbp bo dklgwz bxge f gu qdlgevtu Htz[u bppwnggo gpvlwus wpg

wp Tej wri uej glp o kntkpu f gwtqu [s wkvbrgpv wp PtŠv Pbtvlekr bvlh Sgrbpeg o kntkpu f gwtqu gv wpg rli pg f g et[f lv uÅpf ls w[g o kntkpu f gwtqu [o ku qwp[i qel[u gp

Lgu etk=tgu gztb Hpbpelgtu uapv gp rli pg bxge uap Twublpbdklv Å Llpng Flpbpepi Ftbo gy qtmr wdrli gp gv xbrli [u r bt Maqf Åu ETG Tqrwlpqu gv r qtvgpv uwt qdlgevtu

t[f wltg ugu [o ku lqpf g GET ueqr gu gv

f [xgr r r gt f gu f lbi pqvku ebtqpg gv r rbp f bevlq bwr t=u f gur tqf wegvntu f r b lv

eqpvtldwt Ž wpg brio gpvbpq r nu ublpg gvr nu f vtbdr g uwt ugu o bts wgeqgw Ž f guvbpvlqpf gu gprbpw gvrbo krgu



wp EVSO PP TwuwbpbdkwÂ Llpngf Tej wri uej glp Bqpf
o kntqpu f gwtqu rkuv[gv [o ku gp Lgu etkw=ngu
gzvbtbpbpelgtu uapv gp rk pg bxge uap TwuwbpbdkwÂ Llpngf
Flpbpelpi Ftbo gy qtmr wdri[gp gvxbri[[ur bt Maqqf Âu
ETG Tqrwkwpu gvr qtvpgvuut qdigevku

t[f wktguu[o kuukpuf g GET ueqr gu gv

f [xgrqr r gt f gu f lbi pqvku ebtqpg gv r rbpu f bevkp
bwr t=uf gur tqf wevgwuf g rlv

eqvtdkwtg Z wpg brko gpvbkp r mw ubpg gvr mw f vtdbrg uwt
ugu o bts wgeegwt Z f guvbkp f gu gphbpv gvlbo kngu Lgu
etkw=ngu f w TwuwbpbdkwÂ Llpngf Flpbpelpi Ftbo gy qtm
uapv r t[eku[u f bpu rb f [erbtvkp f g r gthqto bpeg gzvbt
Hpbpektg

Pbt bkngwtu wp tbvq f g i gbtipi guv [i brgo gpv br r rlebdng uwt
f whpbpego gpv f Bgn

Lg Gtqr g b o ku gp r rbeq wpg r qrkls wg f g eqpegvbkp f g r
rks wkf k[bw plxgbwf g rb uqel[v[Bgn r qvt vqu r bÂu q rb
f gxkg rbebrg guv eqpxgtvdrg gv q knp Â b r bu f g eqvtdkpw
lwkf ls wg qwkuebrg f bpu rb tgo qpv[g f gu gze[f gpv qwf bpu rg
Hpbpego gpv f gu dguqpu rbebw Lg D[r btvgu gpv vt[uatgtg

Gtqr g i =tg f gu eqo r vgu eqwtbpw lpgvtpgu gv wp uÂu= o g f g
eqo r gpvbkp f g r blgo gpvbkpbi tqwr g

Dbpu rgu r bÂu q rb egvtdkubvkp f gu gze[f gpv dguqpu f g
Hpbpego gpv pguv r bu bwatku[g rgu Hkbrgu r rbeqpv rgtu
gze[f gpv gp f gxkgu rbebrg uwt f gu uwr r qtu o qp[vltgu gvug
Hpbpegpv rg ebu[ej [bpv r tlpekr brgo gpv gp f gxkgu rbebrg Lb
r qrkls wg f g f klf gpf g uÂu[o bks wg xkg [i brgo gpv Z rlo kgt
rgu gze[f gpvut ewtgpv f bpu rgu Hkbrgu

Lb vt[uatgtg f kur qpldrg f bpu rgu r bÂu f Altks wg f w MqÂgp
Otkgpv gv f g nAukg u[r=xg Z o kntqpu f gwtqu bw
f [ego dtg gv tgr t[ugpvg nguugpvgn f w ebuj
f kur qpldrg pap egvtdkubdrg

In r gw ubx[tgt swg egtvbkpu Hkbrgu p bkgpv r bu f bwtdg
brgtpbvkxg swg f g f gxqkt tgeqwtkt Z f gu Hpbpego gpv gp
f gxkgu Dbpu eg ebu ukto o qppbkg rbebrg f [xbrwg rb Hkbrg f gxtb
eqo r vbdktugt f gur gtvgu Hpbpektgu

Lgu gze[f gpv f g rks wkf k[u uapv r rbe[u uquw hqto g f OPCWM
o qp[vltgu f g eqo r vgu Z vgo g f g f [r u Z vgo g qw f g
uqri gu dbebkgtu t[r qpf bpv bpk Z rb f [Hpkv f [s wkbpgpu
f g vt[uatgtg

Tkwvbkp eqo r btbvkxg f gu xbrwtu f g o btej u uwt rgu r qukwpu f g ej bpi g f g vbwz gv f g o bvk tgu r tgo k tgu

i r q r p p a r w h i y s w										
	Cqwxgtwtg f gu hmw f g vt uatgtg CFH	Cqwxgtwtg f g lwug xbrwt FWH	Cqwxgtwtg f lpxgukuu go gpv pgv NIH	Nqp bttgev u	Uqvb	Cqwxgtwtg f gu hmw f g vt uatgtg CFH	Cqwxgtwtg f g lwug xbrwt FWH	Cqwxgtwtg f lpxgukuu o gpv pgv NIH	Nqp bttgev u	Uqvb
Ugo gu										
Or vqpu f g ej bpi g										
Ty br u ebo dkugu										
Vt âdqu xâ j i ç r q j q i dç gndsl i										
Vt âdqu xâ j i ç r q j q i dç âdç É										
Patvgwng rk[bwtks wg f g xbtbkp f g r tkz f gu o bvtgur tgo kgtu V T										
UqvbGtqr g										
Uqvbvku pap eqwtbpw										
Uqvbvku eqwtbpw										
Uqvbv buuktu pap eqwtbpw										
Uqvbv buuktu eqwtbpw										

L gpugo drg f gu xbtbkp f g xbrwt uapv epuk[f t[gu eqo o g gthbeu r qwt rgu f [tk[u f qewo gpv[u gp eqwxgtwtg gvlo r beqpv k rgu bwtgu
[r[o gpv f wt[uwnbv i r qdbnr qwt rgu tgrbkp f g eqwxgtwtg f g vÂr g CFH gv NIH gv rg t[uwnbv f g r rkbvkp bwo o qo gpv f g t[brikvkp f gu ebuj
hgy u gp f gxkgu eqwxgtu r qwt rgu f [tk[u f g ej bpi g f qewo gpv[u gp CFH ik Lg t[uwnbv Hpbpelgt r qwt rgu f [tk[u f g vbwz f qewo gpv[u gp FWH
t[uwnbv bpgw[r bt nblwugo gpv f g lwug xbrwt f gu f gwgu eqwxgtvgu

D Gguvkp f wtkus wg f g ej bpi g

Lg Gtqr g r bt uap bevk[gvub r t[ugpeg lpgvtpbkpbrg uwdk
f gu xbtbkp r[gu bwej bpi g

Lgu gpw[u f w Gtqr g uapv g r qu[gu bwtks wg f g ej bpi g uwt
f gu vtpubevkpu eqo o gtelbrgu eqo r vbdktu[gu bw dktb qv uwt
f gu vtpubevkpu hwtgu bÂbpv wp ebtbev=ng j bwgo gpv
r tqdbdrg Z r bwt f w o qo gpv q gnggu uapv eqpergu f bpu
f bwtgu o qppbkg swg rgt o qppbkg hpevkppgmg
lo r qtvbkp g r qtvbkp vtpubevkpu Hpbpektgu

Pqrks wg f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu f g xbtbkp f g vbwz f g ej bpi g

Lb r qrkls wg f g i guvkp guv f g eqwtkt rg tkus wg f g vtpubevkpu
uwt rgu q r [tbvku rldgn[gu gp f gxkgu r bt nwtubvkp
f lputwo gpv Hpbpelgtu f [tk[u

Lg Gtqr g o gv gp wktg wpg r qrkls wg f g ej bpi g egvtdk[g
xkubp Z eqwtkt rg tkus wg dwf i [vltg bpgwgnwt rgu bej buv fv
xgpgu f g f gxkgu r qwt vqwg rgu f gxkgu rktbdrgu Lg
D[r btvgu gpv vt[uatgtg Gtqr g hqwtplw Z egu gpw[u rgu
eqwxgtwtgu f g ej bpi g p[egubktgu Lg D[r btvgu gpv vt[uatgtg
Gtqr g p guv buwp egvtdg r g tqhw



Lg Gtqwr g eqwxtg [i brgo gpv r tks wg f g ej bpi g rē Ž rō tgo qpv[g f gu f klf gpf gu lōvtbi tqwr g gp f gxlugu f qewo gpv[uqwu hqto g f g eqwxtwtg f lpxgukugo gpv pgv blpuk s wg rō tks wg f g ej bpi g f g egtvblpuhōbpego gpvu gp f gxlugu

Pqwt rōu hōbgu s vkr =tgpv f bpu f gu r bĀu q lnp gzkung r bu f lōvtwo gpvu hōbpegtu f g eqwxtwtg rō r qrls wg eqpukng Ž o bzlo kgt bwbpv s wg hōltg ug r gww rō eqwxtwtg pbwtgmg bw vtbxgtur bt gzgo r rō f gu f gxlugu f g hbewtvlqap Cgr gpf bpv gp ebu f g f [xbrwbvlqap f g rō o qppbkg rōebng egv [x[pgo gpv

r qwtbklv bxqkt eqo o g eqpu[s wgpeg f bñgevtg upuldngō gpvrō r tqhūbdklv[f g ngpvk[eqpegtp[g

Lgu eqwtu f [hōku bwo qo gpvf g n[vbdrluugo gpvf wdwf i gv uwt rō dbug f g eqpf kōqpu f g o btej [ugtxgpvf g eqwtu f g t[h[tgpēg r qwt rō o kug gp r rōeg f gu eqwxtwtgu L j qtlāqpf g i guvqpf gu eqwxtwtgu dwf i [vōltgu guv bw o bzlo wo f g o qku Aw f [ego dtg rō o bwtk[f w r qtvghvklng f g f [tk[u p gze[f blvr buh[xtlgt Lgu hmw bwbej [u Ž egueqwxtwtgu dwf i [vōltgu gv uqpv bwgpf wu uwt gv lo r bevgtqpvrgut[uwnvuf g ngzgteleg

Lb xbrōtkubvlqap f gu eqwxtwtgu eqpvtbev[gu r bt rō Gtqwr g guveqo r vbdklv[g f bpu rōu r quvgu Awtgu bevku hōbpegtu gv Awtgu r buuku hōbpegtu Aw f [ego dtg rō Gtqwr g bxbkrēqvtbev[rōu eqwxtwtgu uwxbpvgu

UĀr g f q r tbiqpu i r q rōar wh i yvs w	Ctquu	Epi b i go gpv	Cqwxgtwtg f gu hmw f g vt uatgtlg CFH	Cqwxgtwtg f lpxgukug o gpv pgv NIH	Nq bñgev u	Uqvbn	Epi b i go gpv	Cqwxgtwtg f gu hmw f g vt uatgtlg CFH	Cqwxgtwtg f lpxgukug o gpv pgv NIH	Nq bñgev u	Uqvbn
Ugto gu											
Aej bv Ž vgtō g	EVS GBP										
Vōpvng Ž vgtō g	EVS PLN										
Aej bv Ž vgtō g	EVS PLN										
Aej bv Ž vgtō g	EVS VTD										
Vōpvng Ž vgtō g	EVS VTD										
Aej bv Ž vgtō g	Awtgu										
Vōpvng Ž vgtō g	Awtgu										
Or vqpu f g ej bpi g											
Aej bv f g ebm	EVS GBP										
Vōpvng f g Cbm	EVS GBP										
Vōpvng f g r ww	EVS GBP										
Aej bv f g r ww	EVS PLN										
Vōpvng f g ebm	EVS PLN										
Aej bv f g ebm	EVS VTD										
Vōpvng f g r ww	EVS VTD										
Aej bv f g ebm	Awtgu										
Vōpvng f g r ww	Awtgu										
Ty br u ebo dklngu											
Ty br bej gvgwt Ž vgtō g	EVS GBP										
Ty br xgpf gwt Ž vgtō g	EVS GBP										
Ty br bej gvgwt Ž vgtō g	EVS PLN										
Ty br xgpf gwt Ž vgtō g	EVS PLN										
Ty br bej gvgwt Ž vgtō g	EVS VTD										
Ty br xgpf gwt Ž vgtō g	EVS VTD										
Ty br xgpf gwt Ž vgtō g	Awtgu										
Ty br bej gvgwt Ž vgtō g	Awtgu										
Uqvbnr qtvghvklng rk bwej bpi g											
Uqvbnbevku pqp eqwtbpwu											
Uqvbnbevku eqwtbpwu											
Uqvbnr buuku pqp eqwtbpwu											
Uqvbnr buuku eqwtbpwu											

Lguar [tbiqpuuqpvgr tlo [gur bt tbr r qtvbwugpu f wetqu Ezgo r rōu Aej bv Ž vgtō g EVS VTD uk plktg s wg rō Gtqwr g guvbej gvgwt f EVS xgpf gwt f VTD Aej bv f g ebm EVS GBP uk plktg s wg rō Gtqwr g bej =vg vp Cbm EVS Pw GBP Ty br xgpf gwt Ž vgtō g EVS GBP uk plktg s wg rō Gtqwr g go r twpvng EVS f qpe guv xgpf gwt f EVS Ž vgtō g r tšvg rō GBP f qpe guv bej gvgwt f g GBP Ž vgtō g NIH Tvtbv[i lgu f qewo gpv[gu gp eqwxtwtg f lpxgukugo gpvu pgv gp f gxlugu CFH utbv[i lgu f qewo gpv[gu gp eqwxtwtg f g hmw f g vt[uatgtlg j bwgo gpvr tqdbdrgugpf gxlugu



Aw f [ego dtg r b xbrgwt f g o btej [f gu f [tk[u bltgeV[u
Ž r b eqwxtwtg f g vtbpubevkpu hwtgu Ž ebtbev=tg j bwgwo gpv
r tqdbdrg gveqo r vbdktu[g gp ebuj hrg j gf i g guv r qukvk g f g
o ktkapu f gwtqu eqpvtg vpg xbrgwt r qukvk g f g o ktkapu
f gwtqubw f [ego dtg

Lg f qmbt VT r b rktg uvgtlpi gv rg ârtvÂ r qrtpbku uqpv rgu
r tlpekr brgu f gxlugu s wkr t[ugpvgpv wp tkus wg f g ej bpi g f g
vtbpubevkp r qvt rg Gtqwr g Lgu xbrqtkubvkpu lpf ks w[gu uqpv
j qtulo r bevf guko r wuf lkt[t[u

Vpg j bwiug f g f wvbwz f g ej bpi g EVS VTD eqo r vg vgpw
f g ngzr qukvk bw tkus wg f g vtbpubevkpu buaqel[g bxbpv
eqwxtwtg gpvb pgtbkv wp lo r bev p[i bvkf g o ktkapu f gwtqu
gp t[uwnbvqr [tlvkppgn uwt vpg dbug bppwgrg

Vpg j bwiug f g f wvbwz f g ej bpi g EVS GBP eqo r vg vgpw
f g ngzr qukvk bw tkus wg f g vtbpubevkpu buaqel[g bxbpv
eqwxtwtg gpvb pgtbkv wp lo r bev p[i bvkf g o ktkapu f gwtqu
gp t[uwnbvqr [tlvkppgn uwt vpg dbug bppwgrg

Vpg dbkuug f g f wvbwz f g ej bpi g EVS PLN eqo r vg vgpw f g
ngzr qukvk bw tkus wg f g vtbpubevkpu buaqel[g bxbpv
eqwxtwtg gpvb pgtbkv wp lo r bev p[i bvkf g o ktkapu f gwtqu
gp t[uwnbvqr [tlvkppgn uwt vpg dbug bppwgrg

Aw f [ego dtg rg tlvk f g eqwxtwtg uwt ngzr qukvk
pgwg guko [g tgrbvkg bwdwf i gv t[brku[gv Ž xgplk f gu
r tlpekr brgu f gxlugu guv eqo r tku gpvgt gv ugrg r b
f gxlug i [t[g Pbt eqpu[s vgpv rgu xbtlvkpu
f g f gxlugu uwt r b eqo r vbdktubvkp f gu bej bu gv xgpvgu f gu
gpvk[u f w Gtqwr g ugtqpv eqo r gpu[gu Ž j bwgwt f g r b
eqwxtwtg r bt rg t[uwnbv f [i bi [uwt egueqwxtwtg

D Gguvkp f wtkus wg f g vbwz

L gugpvknf gu hpbpego gpw f wGtqwr g guv o ku gp r r beg r bt r b
uqel[v[Bgn s vkegpvtbrkug bwukrb i guvkp f wtkus wg f g vbwz L b
r qrtks wg o kug gp wxtg xlug Ž ug r tqv[i gt f gu ghtgu f vpg
[xqrvk f [lhxqtdrg f gu vbwz vqwwgp r tqtkbpvr btlgrgo gpv
f vpg [xgpwgrg dbkuug f gu vbwz

Lg i tqwr g guv[i brgo gpvgzr qu[bwtks wg f [xqrvk f gu vbwz
f lqv[tšw Ž r b j bwiug r qvt ugu tghpbpego gpw hwtu r qwxbpv
gpvtbpgt wp eqw f g hpbpego gpv r ru [rrg[Alpk rg i tqwr g
guvbo gp[Ž o gwtg gp r r beg f gu eqwxtwtg u f g vbwz hgtu gu qw
qr vlpgrg f [uki p[gu uqkr gp vbpv s wg eqwxtwtg f g lwug
xbrgwt uqkr gp vbpv s wg eqwxtwtg f g hmvz f g vt[uqgtg eg s vk
eqo r tgp f [i brgo gpvr b eqwxtwtg f [o kulqpu hwtgu

Aw f [ego dtg rg Gtqwr g b o ku gp r r beg f gu eqwxtwtg r bt rg dbku f gu y br u f g vbwz

UÀr g f qr tlvkpu i r q rrrr wh i yvs w	Dgxkug	Epi b i go gpv	Cqwxgtwtg f g hmvz f g vt uqgtgtlg CFH	Cqwxgtwtg f g lwug xbrgwt FWH	Nqp bltgev u	Uqvbñ	Epi b i go gpv	Cqwxgtwtg f g hmvz f g vt uqgtgtlg CFH	Cqwxgtwtg f g lwug xbrgwt FWH	Nqp bltgev u	Uqvbñ
Pqtvggwkg rk bwtklus wg f g vbwz											
Ty br r bÂgwt vbwz Hëg	EVS										
Ty br tgegxtgwt vbwz Hëg	EVS										
Ty br tgegxtgwt vbwz Hëg	VTD										
Ctquu ewtltgpeÂuy br go r twpvgwt vbwz Hëg	EVS CNZ										
Uqvbñr qtvghgwkg rk bwvbwz											
Uqvbñbevltu pap eqwtbpu											
Uqvbñbevltu eqwtbpu											
Uqvbñr buultu pap eqwtbpu											
Uqvbñr buultu eqwtbpu											

Vpg j bwiug f g vbwz f g uwt vqwg r b eqwtg f g vbwz bwtbk uwt
vpg dbug bppwgrg

wp lo r bev r qukvk f g o ktkapu f gwtqu uwt rgu ebr kbwz
r tqr tguf wGtqwr g

wp lo r bev p[i bvkf f g o ktkapu f gwtqu gp t[uwnbv
hpbpelgt f wGtqwr g

Vpg dbkuug f g vbwz f g uwt vqwg r b eqwtg f g vbwz bwtbk uwt
vpg dbug bppwgrg

wp lo r bev p[i bvkf f g o ktkapu f gwtqu uwt rgu ebr kbwz
r tqr tguf wGtqwr g

wp lo r bev qukvk f g o ktkapu f gwtqu gp t[uwnbv hpbpelgt f w
Gtqwr g

Lg uqrf g f gu eqwxtwtg uekbr t=ueqttgur qpf bwz eqwxtwtg u f go r twpuf wGtqwr g



Lg ebrewnfg rō DWA *hifxzdgi dhywqirx* gvfg rō CWA
gi hmxzdgi dhywqirx wnt pqe qwgtwtguf g ej bpi g gvfg
 vōwz f qppgf gulo r bewpqp uk ~~pklebkubw~~ f [ego dtg



Aw f [ego dtg rgu uqel[u BgrgvBgrBtbpf ubxblgpvblpukrgur quklqpuuwxbpvgu

UÀr g f qr tbtvqpu	Wbrgwt f g o btej f gu Cqwxgtwtgu f gu Nqo dtg f g vtbpubevlqpu hwwtgu CFH eqpvtbw i r q rpsir wh i yvs w		Wbrgwt f g o btej f gu Cqwxgtwtgu f gu Nqo dtg f g vtbpubevlqpu hwwtgu CFH eqpvtbw i r q rpsir wh i yvs w	
CME Crbuu III Mkm				
Aej bvf g Fqty btf				
Aej bvf g Cbm				
Aej bvf g Pww				
Wgpgv f g Pww				
UqvlbnCME Crbuu III Mkm				
CME Cbuj Tgwrpf Cj ggug				
Aej bvf g Fqty btf				
Aej bvf g Cbm				
Wgpgv f g Pww				
Aej bvf g Pww				
UqvlbnCME Cbuj Tgwrpf Cj ggug				
UqvlbnV T				
UqvlbnGtqwr g				
Uqvlbnbevltu pqp eqwtbpwu				
Uqvlbnbevltu eqwtbpwu				
Uqvlbnr buultu pqp eqwtbpwu				
Uqvlbnr buultu eqwtbpwu				

Vpk[uf g eqpvtbw MkmCrbuuIII rlu Cj ggug rlu Bwwgt rlu

Lb xbrgwt f g o btej [f gu f [tlk[u bltgev[u Žrb eqwxgtwtg f g vtbpubevlqpu hwwtgu Žebtbev=tg j bwgo gpvr tqdbdrg gveqo r vbdktu[g
gp ebr kbwz r tqr tgu guvp[i blxg f g o kltqpu f gwtqu bw f [ego dtg eqpvtg wpg xbrgwt p[i blxg f g o kltqp f gwtqu bw
f [ego dtg



D CrbuuHlebvqpr bt j k tbtej lg f g rb lwug xbrgwt

Lgu lpvtwo gpw f [tk[u wku[u r bt rg Gtqwr g uqpv xbrtku[u Ž rgwt lwug xbrgwt [xbw[g bw o qĀgp f g o qf =rgu f g xbrtkubvqpr
eqo o wp[o gpv wku[u gv uwt rb dbug f g f qpp[gu f g o btej [Lb xbrtkubvqpr gu eqphqto g bwz r tbvls wgu f g o btej [bwuukdkgp gp
vgto gu f g f qpp[gu eqwtdg f g vbwz eqwtu f g ej bpi g gv eqwtdgu f g xqrbvku[s wg f g o qf =rgu f g xbrtkubvqpr Lg D[r btvgo gpv
vt[uqtgtlg Gtqwr g r qu=f g gp lpvgtpg rgu qwku p[eguubktgu bwz ebrewu f gu xbrtkubvqpu

<i>i r q rpsrwh i ysw</i>	Nkxgbw	Nkxgbw	Nkxgbw	Uqvbn	Nkxgbw	Nkxgbw	Nkxgbw	Uqvbn
D[tk[u f g ej bpi g								
D[tk[u f g vbwz								
D[tk[u o bvktgu r tgo ktgu								
Uqvbnf tk u								
Vbrwtu o qdkktgu f g r rbego gpv								
Uqvbn								

D Awtgu bevku gvr buuku Hpbpelgtu eqwtbpw

Lgubwtgu bevku gvr buuku Hpbpelgtu eqwtbpw lpuetku bwdkbp ug f [eqo r qugpveqo o g uwkv

<i>i r q rpsrwh i ysw</i>			
Açàì y dgàjy jrs ds grì xy gt çxds à			
Cqo r vgu eqwtbpw bevkh			
Mapvbpf gu lpvtwo gpw f [tk[u bevkh			
Awtgu bevku Hpbpelgtu			
Açàì y udyryj y jrs ds grì xy gt çxds à			
Mapvbpf gu lpvtwo gpw f [tk[u r buukh			

Lg f [vknf gu lpvtwo gpw f [tk[u lpuetku Ž nbvkhgvbwr buukh bpbrĀu[u gp Nqvg guvrq uwkbpv

D vknf gu r quukapu f gu lpvtwo gpw f tk u <i>i r q rpsrwh i ysw</i>			
Cqxgtwtg uwt ej bpi g			
Cqxgtwtg uwt MP V T			
Uqvbnf tk u rk u bwz eqwxgtwtgu			
Uqvbn			
Pquukapu bevkgu pgv			
Pquukapu r buukgu pgv			



67ALDD Fwz f g vt uqtgtkg

D Fwz f g vt uqtgtkg rk u bwz bevklv u qr tbvlqppgngu

Lgr quvg xbtblvqap f gu uvqenu et[bpegu gv f gwgu eqwtbpvu u bpbñAug eqo o g uwlv

i r q ~~mpsr~~ wh i ysvw

Wbtblvqap f gu uvqenu gv f gu r tqxlkqpu

Wbtblvqap f gu et[bpegu erkgpu gv bwtgu et[bpegu

Wbtblvqap f gu hqwtpluugwtu gv bwtgu f gwgu

Wbtblvqap f gu uvqenu et bpegu gv f gwgu eqwtbpvu

D Fwz f g vt uqtgtkg rk u bwz qr tbvlqpu f lpxgukugo gpv

Lgur tpekr brgubes wklqapuf g ngzgteleg eqpegtgpgv

f gu r tqlgw lphqto bñs wgu f w Gtqwr g blpuk s wg f gu
lpxgukugo gpvuf bpuf gur tqlgwuf gu[s wguvblvqap ebtdqpg
ngzvgpukap f g dêvlo gpvulpf wvutlgu

nbwi o gpvblvqap f gu ebr bek[u f g r tqf wevkap gvnbo [rñqtblvqap
f g rñ r tqf wevklk[f bpu ngu uqek[v[u f w i tqwr g pqvbo o gpv
r qwt beeqo r bi pgt rñ vt=u hqtv g etqkuubpeg f g nbevklk[ltwlv

rb eqpet[vlubvqap f g pqtvg utbv[i lg STE r bt rñ t[f wevkap f g
ngbw gv f g n[rñevtlek[xqkt Nqvq bxge pqvbo o gpv rñ
r tqf wevkap f g ej brgwt ltqkf r bt dlq[pgti lg rñ
tgpqwxgmgo gpvf g tgugbwz f g eqmgev gvf g vtblgo gpvf gu
gbwz wu[gu rñpuvmbvlvqap f [s vkr go gpvu rñxqtkubpvngltlebek[
[pgti [vls wg blpuk s wg rñ o kug gp r rñbeg f go dñmbi gu r rñu
tgur qpudrgu

rñ u[ewtk[gvngpvtgvlgp f g pqu wulpgu

D Wbtblvqap f g ngpf gwgo gpv

i r q ~~mpsr~~ wh i ysvw

Eo kuulap o qpvbpv f kur apldrg Sgo dqwtugo gpvu Eitguv f gu xbtblvqapu f g ej bpi g Eitguv f gu xbtblvqapu f g xbrgwt f g o btej Sgerbuug o gpvu gv bwtgu

Eo r twpu qdñi bvlktgu r vdrñe gvr tk[

Eo r twpu dbpebktgu ^b

Uktgu p[i qelbdrgu Ž eqwtv vgtu g
NEV CP gv NEV MUN ^{d e}

Awtgu

Di àä jñs ds gn xi f xçä

lpvutwo gpvu f [tk[u ^f

Dgwg hñpbek tg dtwg br t u gñtgv f gu
lpvutwo gpvu f tk u

Uqvñnf gwgu rñebvkgu

Dgwg hñpbek tg dtwg br t u gñtgv f gu
lpvutwo gpvu f tk u gv Æeqo r tk
f gwgu rñebvkgu

b Iperu hñbpego gpv Tej wñf uej glp

d Ngi qvbdrg Ewtqr gbp Mgf kwo Ugto Nqvgu

e Ngi qvbdrg Ewtqr gbp Cqo o gtelbnPbr gt

f Iperu ngu lpvutwo gpvu hñbpegtu f g eqwxgtwtg f g vbwz r t[ugpv[u gp Awtgu r buiktu bw dktbp

Lgu[o kuulapugvtgo dqwtugo gpwuf go r twpvugvf gwgu hñbpektgu uqpvgzr rñs w[u gp Nqvq



67ALDD Epi bi go gpvu Hòbpelgtu

D Ubdrgbwf gu gpi bi go gpvu j qtu dklbp

i r q r p s r w h i y v s w

Epi bi go gpvu f qpp u

Epi bi go gpvu rñ u Ž f gu lpxgukugo gpvu

Epi bi go gpvu f g rēbvkqp

Epi bi go gpvu f bej bv f g dkgpu gv ugtxlegu

Awtgu

Gbtbpvku gv pbpvkuugo gpvu f qpp u

i r q r p s r w h i y v s w

Epi bi go gpvu tg wu

Lk pgu f g et f l w tg- vgu gv pqp wkku gu

Gbtbpvku Hòbpelgtu tg- vgu

Awtgu

Ep paxgo dtg nAuqelvkqp f g Ptqf wevgwtu Bgnf g nOwguv
APBO gvr Gtqwr g Bgnqpv tgpqwxgrñ rñwt beeqtf bppvgnwt
rñ r tñz f w rñkv Mqp BB Lbkv r qwt rñ b ppp g eqpu ewkxg
f [Hpkubpv rñ r tñz f bej bv f w rñkv r qwt ngpugo drñ f g nppp g
Ž r btvt f gu eq vuf g r tqf wevkqp f bpu rñu [rñxbi gu blpuk
s vg uwt vpg tgbxbrñtkubvkqp f g rñ b t o w p t bvkqp brñ p g uwt
nbi o gpvbkqp guko [g f w TMIC r qwt Ep f qppbpvf g rñ
xkukdku uwt rñ r tñz gv rñ xqrv o g eqmgev f g rñkv r qwt egv
beeqtf eqpukwv w p bvqww lpf [plbdñ r qwt rñu [rñxbi gu
bf j [tgpw f bpu rñ r kñvbi g gv rñ vtbpukvqp tñur qpudñ f gu
gzz rñkvbkvapu r tqf wkbpv rñ r tgo lgt lpi t f lgpv f gu ltqo bi gu
BbdĀdgn Kktk Bqwtulp gv Cqwungtq
L beeqtf i btbpvkv

w p r tñz f g t [H t gpeg Mqp BB Lbkv Ž rñwtgu dbug
bxger tlo g f g gwtqu L r qwt nbi o gpvbkqp ubpu
OGM f gu bplo bvz gvnbee=u f gu xbej gu bvz r ēwtbi gu f qpvd
d [p Hekgpv f gu gzz rñkvbkvapu f g nAPBO

r qwt rñu gzz rñkvbkvapu s w k ej qkukvqp f g f [r rñĀgt
xqrvpvbktgo gpv rñ eqo r rñ o gpv bñ o gpvbkv Bqxbgt r qwt
t f wktg rñu [o kulkv f g o [v bpg gpv tks vg f gu xbej gu Bgn
o blqtgtb rñ r tñz Mqp BB Lbkv f vpg r tlo g qrvkppg rñ f g
rñwtgu uwt rñ b t [tñqf g f wkkubvkqp f =u rñ ugeqpf
ugo gwtg

r qwt rñ rñkv Mqp BB Lbkv Blq w p r tñz f g t [H t gpeg
o qĀgp bppwgrñ w rñkv Blq Ž rñwtgu

egu r tñz eqpegtppgv ngpugo drñ f gu o kulkv f g rñwtgu f g
rñkv s w k ugtqpv rñt u Ž Bgn r bt rñu r tqf wevgwtu f g rñkv f g
nAPBO w p xqrv o g gp bwi o gpvbkqp f g o kulkv f g rñwtgu
r bt tñr r qtv Ž

f gu gzz rñkvbkvapu APBO gpi bi [gu f bpu wpg f [o btej g
f g t f wevkqp ebtdqpg qpvf [l Ž t [brñu w p f lbi pquve ebtdqpg
CAP ES gv uqpv gpi bi [gu f bpu rñ b f [o btej g Fgto g Lbkv t g
Bbu Cbtdqpg f gr wku

Cgtvbpvku Hòbpv f w Gtqwr g qp v o ku gp r rñbeg f gu eqpvbtv
f bej bv f g ltwku Ž w p r tñz lñzg uwt w p j qtlkqp Ž eqwtvvgto g

Dbpu rñ ebf tg f g nbes wkkvqp f g rñ uqel v Am l p Fqaf u rñ
Gtqwr g b tg- wvpg r tqo guug f g xgpvg t [brñubdñ Ž rñ b go bpf g
f g Bgnbwr rñu vbt rñ lbpv lgt



67ALDD Lkī gu

Lg Gtqwr g guv gpi bi [f bpu wp egtvbp pāo dtg f g r tqe=u gv rīkī gu f bpu rg eqwtu pāto bnf g ugu qr [tbvāpu Lgu ej bti gu r tqdbdrū gv s wbpvktbdrū r qvābpv gp f [eqwrgt qpv hkv nqdlgv f g r tqxlkūpu lnp gzkūg bwep rīkī g eqppwf g rō Dltgevlqpv gv

ego r qtvbpvf gu tkus wgu ukī plkēbvku uwuegr vdrū f bltgevg t rg t[uwnbvqwrō ukwvāpv hpbpektg f wGtqwr g s wkp bk/hkv nqdlgv f gur tqxlkūpu guvko [gu p[eguubktgu bw f [ego dtg

67ALDD Pbtvāgu rk gu

D Axbpvbi gu bwz f ltkī gbpw

i r q ~~mpar~~ wh i ysvw	
S[o wp[tbvāpu gv bxbpvbi gu gp pbwtg	
S[o wp[tbvāp f gu bevākv[u f gu bf o lpkvbtvgwtu	
Uqvānbxbpvbi gu 6 eqwtv vgtō g	
Aevāpu i tbwāgu	
Cqpvtdwāpu t[i lo g tgvtkūg L	
Uqvānbxbpvbi gu 6 rāpi vgtō g	

Lb pavāp f g f ltkī gbpw tgeqwtg rū o go dtgu f w Dltgevlqg gv f w Cāpuglnf g uwtxgāpēg Dgr wku wp t[i lo g f g tgvtkūg uwr r r[o gpvktg Žf tqku egtvbpuf kūg L r qwt ebf tg f ltkī gbpvb[v[o kug r rāeg xqkt Nqvg

D Sgrbvāpu bxge rū r btvāgu rk gu

i r q ~~mpar~~ wh i ysvw	
Mqpvbpvf gu vtbpubevāpu	
Ct[bpegu buuqel[gu	
Dgwgu gveqo r vgu eqwtbpu buuqel[u	
f qpvuqel[v[u j qrf lpi	

Aw f [ego dtg rū o qpvbpv f gu vtbpubevāpu bxge rū r btvāgu r[gu lpv i tg pāvō o gpv o kltāpuf gwtquf g ej bti gu qr [tbvāppgnū Ž Bgn tgrbewt[gu r bt rū uqel[v[u pāp eqpuqrf [gu f wGtqwr g BgnPtqej g gv MāĀgp OtlgpvBgĀtqwj BgnMf f rg Ebuv gve Ž Bgn

Aw f [ego dtg rū f gwgu gv ego r vgu eqwtbpu f buuqel[u lpv i tbgpv o kltāpu f gwtqu bwvktg f gu bxbpegu

beeqtf [gu Ž TOFICO r bt rū uqel[v[u j qrf lpi o go dtgu f w r bevg f bevāppbktgu f Vplāgn gpvktgo gpv eqpvt r[gu r bt rg Gtqwr g hbo kltāp[xgv Bgn

Lg Gtqwr gp bbwep gpi bi go gpv qtdktāp ukī plkēbvkhbxge rū r btvāgu r[gu

67ALDD x pgo gpvur quv tlgwtu 6 rb en wtg

Awep [x=pgo gpvukī plkēbvhr quv[tlgwt Ž rb en wtg p guv Ž tgr qtvgt



67ALD D P tlo vtg f g eqpuqrkf bvlqp

Tqek v u	PbÄu				
		Pqwtægpnbi g f g eqpvt rg	Pqwtægpnbi g f lqv t v	Pqwtægpnbi g f g eqpvt rg	Pqwtægpnbi g f lqv t v
Pbt lqv i tlvqp i rqdbrg					
Vpldgn	Ftbpeg	TV[o =tg		TV[o =tg	
BgnTA	Ftbpeg				
Ftqo bi gtigu BgnPtqf wevlqp Ftbpeg	Ftbpeg				
Tqek[v[f g rb Ftqo bi gtig Bqwtulp	Ftbpeg				
Ftqo bi gtigu Pleqp	Ftbpeg				
TAT FS	Ftbpeg				
Tqek[v[f gu Ptqf wku Lbkigtu	Ftbpeg				
TOFICO	Ftbpeg				
TOPAIC	Ftbpeg				
Ngv vap Hqrf lpi	Ftbpeg				
MBMA Hqrf lpi TAT	Ftbpeg				
MBMA TAT	Ftbpeg				
Mqpv Brbpe TAT	Ftbpeg				
Mbvgtpg TAT	Ftbpeg				
MOM lpxguwugo gpw	Ftbpeg				
Amnp Fqaf u T A S L	Ftbpeg				
BgnTqwj Altieb	Altis wg f wTwf				
Ftqo bi gtig BgnAni [tlg	Ani [tlg				
BgnBtbpf u Dgwuej rbpf	Amgo bi pg				
BgnBgni kwo	Bgni ls wg				
Ftqo bi gtigu BgnCbpbfb	Cbpbfb b				
Mbvgtpg Cbpbfb	Cbpbfb b				
BgkLbq ak Tj bpi j bk Fqaf vtbfb lpi eq	Cj lpg				
BgnCj ggug Kqtgb	Cqt[g				
Ftqo bi gtigu BgnC vg f lxqltg	C vg f lxqltg				
BgnEi År vDkvtldwlqp	) i År vg				
BgnEi År vEzr bpulqp Fqt Cj ggug Ptqf wevlqp	) i År vg				
Gtwr q Ftqo bi gtigu BgnEur b b	Eur bi pg				
BgnBtbpf u VTA	) vbw Vpku				
BgnVTA	) vbw Vpku				
Mbvgtpg Nqtvj Ao gtleb Cqtr	) vbw Vpku				



Tqek v u		PbÂu	Pqwtægpnbi g f g eqpvt rg	Pqwtægpnbi g f lpv t v	Pqwtægpnbi g f g eqpvt rg	Pqwtægpnbi g f lpv t v
BgnVK	Gtbpf g Btgubi pg					
Ftqo bi gtlgu BgnHgmibu	Gt=eg					
BgnSqwâbpgj	ltbp					
Bgnlvnib Cqo r bpÂ T t n	lvnrig					
BgnJbr qp	Jbr qp					
BgnAhtleb	Mbtqe					
Ftqo bi gtlgu BgnMbtqe	Mbtqe					
T I E P F	Mbtqe					
BgnNgf gtrbpf	PbÂu Bbu					
BgnPqrumb	Pqrqi pg					
Ftqo bi gtlgu BgnPqtwi bn	Pqtwi bn					
BgnT[p[i bn	T[p[i bn					
TÂtbtgp BgnTrqxpunq AT	Trqxls wlg					
BgnNqtf le A B	Tw=f g					
BgnTkwug	Tkwug					
BgnTÂtÂ Cgunq	Uej [s wlg					
BgnKbtr gt Glf b TbpbÂk	Uwts wlg					
Qwguqu BgnMgzleq	Mgzls wg					
BgnWgvpbo	Wgvpbo					
Bgnlpf lb	lpf g					
BgnAtbdlg Tbqwf kg	Atbdlg Tbqwf kg					
Tj bpf qpi Jwp Jwp Cj ggug Cq Lv	Cj lpg					
Pbt o kug gp s wkbrgpeg						
Wgi gj wd	Ftbpeg					
Bkqo buu Hqrf lpi T A L	Lkdbp					
AÂdlqq ur â q q	Pqrqi pg					
Kggr Mqxlp i GwâÂ	) vbvu Vpku					
Btkboppb DbktÂ Ptkxbvg Llo kgf	lpf g					

Or [tbvqpu f g Utbpuo kulqp Vplxgtugm f g Pbtlo qlpg UVP lpgtxgpgwgu gp MOM lpxgukuggo gpwu f bpu BgnTA rg o bk MBMA
Hqrf lpi TAT f bpu Ngy vap Hqrf lpi TAT rg lwkvg gvMBMA TAT f bpu Ngy vap Hqrf lpi TAT rg ugr vgo dtg
Lls wlf bvlqp f g BgnAhtleb rg lbpxlgt



67ALD D Hqpqtbtgu f gu Cqo o kuubtgu bwz eqo r vgu

	Gtbpv Uj qtpvap				Py C			
	Mqpvbpvu				Mqpvbpvu			
i r q ~~mpinwh~~ i ysvw								
CgtvHtebvqpv gv gzbo gp rlo kv ugo gvtkgnf gu eqo r vgu kpf kklf wgru gv eqpuqrkf u								
) o gwgvt								
Fklbrgu kpv i t[gu i rqlbrgo gpv								
Tqwu vqvbn								
Tgtxlegu bwtgu s wg rb egtvHtebvqpv f gu eqo r vgu								
) o gwgvt								
Fklbrgu kpv i t[gu i rqlbrgo gpv								
Tqwu vqvbn								
Uqvbn								

Inubi kv f gu j qpqtbtgu r gt- wu r bt rgu Cqo o kuubtgu bwz eqo r vgu f g n[o gwgvt r qvt rb egtvHtebvqpv f gu eqo r vgu f g ngpvk[eqpuqrkf bpvg gv f ugu Hklbrgu kpv i t[gu

Lgu ugtxlegu bwtgu s wg rb egtvHtebvqpv f gu eqo r vgu tgeqwtgpr r tlpekr brgo gpv f gu bwgubvqpu eqpegtbpbv rgu eqxgpbpvu gv rgu umdxgpvqpu bpuks wg rb o kuukpv f qti bpuo g vgtu kpf [r gpf bpvr qtvbpvut rb f [erbtbvqpv f g r gthqto bpeg gzvtb Hpbpektg



Ezgteleg erqu rŋ f ego dtg

ù nAugo dn̩ g i [p[tbr̩

Vpklggn

bm g f g Lapi ej bo r
Twtaupqu

Or $kpkp$

Ep gz[ewlqf p f g rb o kulqps s wkpqwu b [V_ eqph]g r bt xqvgt
 Auugo drf g i [p [tbrg pqwu bxqpu ghtgew] nbwf k f gu eqo r vgu
 eququrh [u f g rb uqel]V_ Vpldgn tgrbku Ž ngzgteleg erqu
 rg f [ego dtg vgnus wkuuqpvqlqpvubwr t[ugpvtrb r qtv
 Nqwu egtvklqps s wg rgu eqo r vgu eququrh [u uqpv bwtgi btf f w
 t[h tgpvgn IFST vgn s wbf qr V_ f bpu nVplqp gwtqr [gppg
 t[i wrhtu gv ulpe=tgu gv f appgpv wpg lo bi g Hf =rg f w t[uwnbv
 f gu qr [tbvqpu f g ngzgteleg [eqwr] blpuk s wg f g rb ukwvbwq
 Hpbpektg gv f wr bvto qlpg Ž rb Hf f g ngzgteleg f g ngpugo drg
 eqpuwv[r bt rgu r gtuappgu gv gpvk[u eqo r tkugu f bpu rb
 eququrh bvlq

L q r k l a p h a t o w f g e k f g u u m u g u v e a j [t g p v g b x g e r g e a p v g p w f g
p a v t a t b r r a t v b w C a o k f f b w f k v

Fqpf go gpvf g nqr lplqp

| T j x i s à n q h d c h r à

Nqwu bxqpu ghgwe[pavg bwf lv ugrap rgu pqto gu f gzgteleg
r tqhguakppgnbr r nebdrgu gp Ftbpeg Nqwu guvto qpu swg rgu
[fio gpw swg pqwu bxqpu eqamev u uqpv uwtkubpw gv
br r tqr tlf ur gwt hapf gt pavg qr lqlap

Lgutgur qpubdktw us wkpwu lpeqo dgpvgp xgtwfw gegupqto gu
uapv lpfkw lgu fbpw rb rbtvlg Sgur qpubdktw u fgw
Cqo o kubbkgu bwz eqo r vgu tgrbwkgu Ž nbwf kv fgw eqo r vgu
equpwrf u fwr t uapvtr r atv

| Ish ui shds gi

Nqwu bxqpu t[bhu] pqvgt o kulqp f bwf kv f bpu r^g t^gur gev f gu
t=i r^gu f l^gpf [r gpf bpeg r t[xwgu r bt r^g Cqf g f g eqo o gteg gv
r bt r^g Cqf g f g f [qpvqr^g l^g f g r^g r tqh^guulqp f g eqo o kuubltg
bwz eqo r vgu uw^g r^g [tkqf g f w^g lbp^gxlgt Ž r^g f bvg
f [o kulqp f g pqvgt tbr r qtv gv pqvbo o gpv p^gqwu p bxqpu r bu
h^gwt^gpk f g ugt^gxlgu l^gqvgt k^gu r bt nbtv^ger r btbi t^gr j g f w^g
t=i r^go gpv VE p

**Jwukhebvlap f gu br r t elbvapu Pqkpwen uf g
nbw f ky**

Ep br r n e b v a p f g u f k u r q u k a p u f g u b t v e r g u L
g v S f w C a f g f g e a q o g t e g t g n b v k x g u Z h b l w u k l e b v a p f g
p a u b r r t [e b v a p u p a w u r a t v a p u Z x a v t g e a p p b k u b p e g r g u
r a l p w u e r i u f g n b w f k v t g r b v k u b v z t k u s w g u f b p q o b r i g u
u k i p k l e b v k x g u s w k u g r a p p a v t g l w i g o g p v r t a l g u a l q a p p g n a p v [v f
r g u r n w l o r a t v b p w u r a w t n b w f k v f g u e q o r v g u e a p u a t f [u f g
n g z g t e g e b l p u k s w g r g u t [r a p u k u s w g p a w u b x a p u b r r a t v f g u
h e a Z e a u t k u s w a u

Lgu br r t[elbɔpɔpɔ blpɔkɔr qtv[gu u lpuetkɔgɔpvf bpu rɔ eqpɔvgzvg f g
nbwɔ kɔf gu eqo r vgu eqpuqrɔ [u r tkɔf bpu rɔwt gpugo dɔrɔ gvɔ f g rɔ
hɔto bɔlɔp f g pɔvtg qɔ lɔlɔp gɔz tɔ [g ekbɔbpv Nqwu
p gɔz tɔ qpu r bu f qɔ lɔlɔp uwɔ f gu [rɔ o gpwu f g egu eqo r vgu
eqpuqrɔ [u r tkɔlɔrɔ o apv

xbwlvap f gu ebtvf bes wkvlvap
gvf gu o bts wgu

Sà ép nj éé o j nÉètÉtáâ péââ ép ÀèéépÉ
ty y àmbtÉ èââÉ táàéçà ép xpÉ op xj ââpOp j è O nà y ç épÉ
nàâÉâ xto É

| Di ygxuàrt s hç xnyvçi

Aw f [ego dtg ru [ebtu f bes wukap gv ru o bts wgu
uapv lpuetku tgu gevko gpv bw dko r qwt wpg xbrwt pgwg
eqo r vdrfg o lkapuf gwtqu gv o lkapuf gwtqu uqk
f wawonf anbevh

Lgu wguu f g f [r t] elhvakp ghlgew[u r b t rb f klgvakp uw t rgu
[ebtu f bes wukvakp f g ej bewpg f gu Vpk[u G [p f tbtvlegu f g
Ut[uqtgtkg VGU f [hplgu r b t rj Gtqwr g gv uwt rgu o bts wgu s wk
pg uqpr r bu bo qtklpu lpxvi tgpv wpg r b tv k r qtvbpvg f g
lwi go gpxvgf j År qvj =ugu r qtvbpvgvbo o gpxvwt

rgu hmvz f g vt f uqtgtkg hwwtu

ru vɔwz f bewɪnɪvɔp X ACC gv ru vɔwz f g etqubpeg Ž
rɒpi vɔto g wɪdɪ ur qwt ɪɔr tɔlgeɪvɔp f geguɪwz

Ep equp[swpeg wpg xbtbkqp f bpu egu j Âr qvj =ugu guv
uwuegr vldmf g o qf kkt r xbrwt tgeqwtbdmf g egubevku

Qao r vg vgpwf g nlo r qtvbpeg f gu [ebtvf bes wukvap gv f gu
o bts wgu bw dktop gv f g rto ugpuaklwf f g egu [xbmwbvapu bwz
j År qj =ugu tgvpgwgu r bt rto f ltegvapq pawu bxapu eqapuf [t
n [xbmwbvapu gv rto xbrwv tgeqwtbtdng f gu [ebtvf bes wukvap gv
f gu o bts wauego o qwr dloveni f apavta bwf kv

| Ot àxi x ut s yi dç xnwçi

Pqwt wɔ [ej bpvɛɪp f VGUgvf g o bts wgu lf gpvɛɪ gu wɛt nɔ dbug
f g Hbevgtu s wɔpvɛɪvɛɪ gv s wɔpvɛɪvɛɪ pqwu bxqpu t[bɪvɛɪ ɹu
r tɛɛ f wɛgu wɛk bpvgu

pawu bxqpu r tku eqppbkubpeg f wr tqeguwwu o ku gp r rbeq
r bt rb f tgevpap r qwt t[brigt rg vgw f g f[r t[ekvpap f gu
[ebtu f bes wlvkqp gv f gu o bts wgu blpuk swg f gu
o [vj qf gv f gu uwkx gv f g f[vgto lpbvpap f gu r tlpex bgu
i År avj =uau

pāwū bāqūw br r t[el] rgu [r]o gpw eqo r qubpv rō xbrgw
 eqo r vōdr f gu Vp[el] u G[p]t[bt]egu f g Ut[uatgtg] VGU
 bwz p[el]gbwz f gus wgmrgu [r]ebtu f bes wlvkqp b[el]p[el]ks w[el]rgu
 o bts wgu uqpw u[el]ku r bt rg Gtqr g gv rō eqj [t]gpeg f g egu
 [r]o gpw bxge egwz r tku gp eqo r v[el]f bpu rgu r tqlgewp
 g quhwz f g vt[uatgtg]



pqwu bxqpu x[tkl] r b r gto bpgpeg f gu o [v] qf gu f bpu r b
o lug gp wxtg r t bvlk wg f gu vguu f g f [r t] elbvap r qwt
f [vgto lpgt rgu xbrgwu p qwu bxqpu br r t[el] ngzkvpeg
f lpf leg f g r gtv f g xbrgwu k f gpvkl r bt r b f lgevkp gv
x[tkl] r b eqphqto k[f g r b o [v] qf qmji lg br r rls v[g r bt r b
uqel] v[bwz p qto gueqo r v bdrgu gp xk vgw

pqwu bxqpu tbr r t qej [rgu r t[xklqpu f g vt[uatgtlg bxge rgu
dvf i gu r r b f bttktgu g zbo l p[u r bt r b Dktgevkp p qwu
bxqpu br r t[el] r b eaj [tgpeg f gu j År qvj =ugu tgvpgv
bxge nj kvatls wg f gu r gthqto bpegu gv rgu r gtur gevkxgu
f bevkl[p qvbo o gpv rgu r gtur gevkxgu hmwitu f g
etqkuubpeg

pqwu bxqpu br r t[el] bxge n b r r w k f g p q u g z r g t u g p
[x b r n b v k p r g o q f = r g o b v j [o b l s w g f g x b r n t k u b v k p r g
eqttgev ebren gv rgu vbwz f bewbtkubvkap tgvpgwu r bt
tbr r qtv Ž f gu t[h t gpegu f g o bte j [

pqwu bxqpu g z b o l p[rgu b p b r Å u g f g u g p u l d k l v[g h g e w u[g u
r b t r b D k t g e v k p Ž r b n o l e t g f g p q u r t q r t g u e b r e w u f g
u g p u l d k l v[

g p h p p q w u b x q p u x [t k l] s w g r g u p q v g u g v f g n b p p g z g
b w z e q o r v g u e q p u q r i f [u f q p p g p v w p g l p h q t o b v k p
b r r t q r t k g u w t e g u b p b r Å u g

W tklēbvāpu ur elklē vgu

Nqwu bxqpu [i b r g o g p v r t q e f [e q p h q t o [o g p v b w z p q t o g u
f g z g t e l e g r t q h g u l a p p g n b r r i e b d r g u g p F t b p e g b w z
x[tklēbvāpu ur [elklē vgu r t[x w g u r b t r g u v g z v g u r i b w z g v
t[i r g o g p v k t g u f g u l p h q t o b v k p u t g r i b v k x g u b w i t q w r g f q p p [g u
f b p u r g t b r r q t v f g i g u k q p f w D k t g e v k l g

Nqwu p b x q p u r b u f q d u g t x b v k p Ž h q t o w g t u w t r g w t u l p e [t k l] g v
r g w t e q p e q t f b p e g b x g e r g u e q o r v g u e q p u q r i f [u

Nqwu b w g u v q p u s w g r b f [e r i b t b v k p e q p u q r i f [g f g r g t h q t o b p e g
g z v t b h p b p e l e t g r t [x w g r b t n b t v l e r g L f w C a f g f g
e q o o g t e g h k w t f b p u r g u l p h q t o b v k p u t g r i b v k x g u b w i t q w r g
f q p p [g u f b p u r g t b r r q t v f g i g u k q p [v b p v r t [e k l] s w g
e q p h q t o [o g p v b w z f k u r q u k l q p u f g n b t v l e r g L f g e g e a f g
r g u l p h q t o b v k p u e q p v g p w g u f b p u e g w g f [e r i b t b v k p p q p v r b u
h b k n q d l g v f g p q v t g r b t v f g x [t k l e b v ā p u f g u l p e [t k l] q w f g
e q p e q t f b p e g b x g e r g u e q o r v g u e q p u q r i f [u g v f q k x g p v h b k t g
n q d l g v f w p t b r r q t v r b t w p q t i b p k u o g v l g t u l p f [r g p f b p v

Awtgu x tklēbvāpu qwlp hqto bvlqpu r t xwgu r bt rgu vgzvgu n i b w z g v t i r g o g p v k t g u

ft x̣r dāhi ux yi sādāt s hi ygt r uāi ygt syt qh y
hi yārs y: āxi rs q̣y hds y q̣ Tduut xāi rs dcs gṛi x
dss c̣i q

Nqwu bxqpu [i b r g o g p v r t q e f [e q p h q t o [o g p v Ž r b p q t o g
f g z g t e l e g r t q h g u l a p p g n u w t r g u f k l i g p e g u f w e q o o k u b l t g b w z
e q o r v g u t g r i b v k x g u b w z e q o r v g u b p p w g n u g v e q p u q r i f [u
r t [u g p v] u u g r i p r g h q t o b v f l p h q t o b v k p [r g e v t a p l s w g v p l s w g
g w t q r [g p Ž r b x [t k l e b v ā p u f w t g u r g e v f g e g h q t o b v f [h p k r b t r g
t = i r g o g p v g w t q r [g p f [r i v l p f w f [e g o d t g
f b p u r b t [u g p v b v k p f g u e q o r v g u e q p u q r i f [u f g u k p [u Ž Š v t g
l p e r w u f b p u r g S b r r q t v h p b p e l g t b p p w g n o g p v k a p p [b w l f g
n b t v l e r g L f w e a f g o q p [v b k t g v h p b p e l g t [v b d r i u u q w u r b
t g u r q p u b d k l v f w r t [u l f g p v f w D k t g e v k l g T b i k u b p v f g
e q o r v g u e q p u q r i f [u p q u f k l i g p e g u e q o r t g p p g p v r b
x [t k l e b v ā p u f g r b e q p h q t o k [f w d b r i k u b i g f g e g u e q o r v g u b w
h q t o b v f [h p k r b t r g t = i r g o g p v r t [e k l]

T w t r b d b u g f g p q u v t b x b w z p q w u e q p e r w q p u s w g r b t [u g p v b v k p
f g u e q o r v g u e q p u q r i f [u f g u k p [u Ž Š v t g l p e r w u f b p u r g S b r r q t v

h p b p e l g t b p p w g n t g u r g e v f b p u v q w u u g u b u r g e v u k i p k l e b v ā p u r g
h q t o b v f l p h q t o b v k p [r g e v t a p l s w g v p l s w g g w t q r [g p

E p t b k u a p f g u r b o k g u v g e j p l s w g u l p j [t g p v g u b w o b e t q d b r i k u b i g
f g u e q o r v g u e q p u q r i f [u u g r i p r g h q t o b v f l p h q t o b v k p
[r g e v t a p l s w g v p l s w g g w t q r [g p l n g u v r q u i d r g s w g r g e q p v g p w f g
e g t v b l p g u d b r i k u g u f g u p q v g u b p p g z g u p g u q l v r b u t g u k w u f g
o b p l e t g l f g p v l s w g b w z e q o r v g u e q p u q r i f [u l q l p u b w r t [u g p v
t b r r q t v

P b t b l a g w u t l n p g p q w u b r r b t v l g p v r b u f g x [t k l g t s w g r g u
e q o r v g u e q p u q r i f [u s w k u g t a p v g h g e v k x g o g p v l p e r w u r b t x q v t g
u q e l] v [f b p u r g S b r r q t v h p b p e l g t b p p w g n f [r q u b w r t = u f g
n A M F e a t t g u r q p f g p v Ž e g w z u w t r g u s v g n u p q w u b x q p u t [b r i k u p q u
v t b x b w z

D uki p bvlqap f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu

Nqwu bxqpu [v] p q o o [u C q o o k u u b l t g u b w z e q o r v g u f g r b
u q e l] v [V p k d g n r b t x q v t g A u g o d r i g G [p [t b r g f w o b k
r q w t G t b p v U j q t p v a p g v f w o b k r q w t
P t l e g y b v g t j q w u g C a q r g t u A w f l v

A w f [e g o d t g r g e b d l p g v G t b p v U j q t p v a p [v b k v f b p u r b
9 b p p [g f g u b o k u l q a p u b p u l p v g t t v r v l a p g v r g e b d l p g v
P t l e g y b v g t j q w u g C a q r g t u A w f l v f b p u u b 9 b p p [g

Sgur qpubdktv u f g r b Dktgevkp gv f gu r gtuqppgu eqpukwbpvrg i qwxgtpggo gpv f g pvtgr tkg tgrbvkgu bwz eqo r vgu eqpuqrif u

I n b r r b t v l g p v Ž r b D k t g e v k p f [v b d r i t f g u e q o r v g u e q p u q r i f [u
r t [u g p v b p v w p g l o b i g h f = r g e q p h q t o [o g p v b w t [h t g p v g n i F S T
v g n s w b f q r v [f b p u n v l p a p g w t q r [g p p g b l p u k s w g f g o g w t g g p
r r b e g r g e a p v t r g l p v g t p g s w g m g g u l o g p [e g u u b l t g Ž
n [v b d r i k u g o g p v f g e q o r v g u e q p u q r i f [u p g e q o r q t v b p v r b u
f b p q o b r i g u u k i p k l e b v ā p u s w g e g m g u e k r t a x l g p p g p v f g h b w f g u
q w t [u w n g p v f g t t g w t u

L q t u f g n [v b d r i k u g o g p v f g u e q o r v g u e q p u q r i f [u k l i p e q o d g Ž r b
D k t g e v k p f [x b r w g t r b e b r b e k l f g r b u q e l] v [Ž r q w t u w k t g u a p
g z r r a k l v k p f g r t [u g p v g t f b p u e g u e q o r v g u r g e b u [e j [b p v r g u
l p h q t o b v k p u p [e g u u b l t g u t g r i b v k x g u Ž r b e a p v l p w k l f g z r r a k l v k p
g v f b r r r i s w g t r b e a p x g p v k p e q o r v b d r g f g e a p v l p w k l f
f g z r r a k l v k p u b w h u l n g u v r t [x w f g r i s w k t g r b u q e l] v [q w f g
e g u g t u a p b e v k l v [

I n l p e q o d g b w C q o k [f b w f l v f g u w k t g r g r t q e g u u u
f [r b d q t b v k p f g n l p h q t o b v k p h p b p e l e t g g v f g u w k t g n g h l e b e k l
f g u u A u = o g u f g e a p v t r g l p v g t p g g v f g i g u k q p f g u t k s w g u
b l p u k s w g r g e b u [e j [b p v f g n b w f l v l p v g t p g g p e g s w k e a p e g t p g r g u
r t q e [f w t g u t g r i b v k x g u Ž n [r b d q t b v k p g v b w v t b k g o g p v f g
n l p h q t o b v k p e q o r v b d r g g v h p b p e l e t g

L g u e q o r v g u e q p u q r i f [u a p v [v [b t t Š v] u r b t r g D k t g e v k l g

Sgur qpubdktv u f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu tgrbvkgu 6 nbwf kvf gu eqo r vgu eqpuqrif u

| P f ó g à j i à h r d x g m i h d c h r à

I n p q w u b r r b t v l g p v f [v b d r i t w p t b r r q t v u w t r g u e q o r v g u
e q p u q r i f [u N q v t g q d l g e v h g u v f q d v g p k t n b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g
s w g r g u e q o r v g u e q p u q r i f [u r t k u f b p u r g w t g p u g o d r g p g
e q o r q t v g p v r b u f b p q o b r i g u u k i p k l e b v ā p u L b u u w t b p e g
t b k u a p p b d r g e a t t g u r q p f Ž w p l k x g b w [r g x [f b u u w t b p e g u b p u
v q w g h a k u i b t b p v t s w w p b w f l v t [b r i k u e q p h q t o [o g p v b w z
p q t o g u f g z g t e l e g r t q h g u l a p p g n r g t o g v f g u A u [o b l s w g o g p v
f [v g e v g t v q w g b p q o b r i g u u k i p k l e b v ā p u L g u b p q o b r i g u r g w x g p v
r t a x g p k t f g h b w f g u q w t [u w n g t f g t t g w t u g v u a p v e a p u l f [t [g u
e q o o g u k i p k l e b v ā p u r a t u s w g n a p r g w t b k u a p p b d r g o g p v
u b w g p f t g Ž e g s w g m g u r w k u g p v r t k u g u l p f l x l f w g m g o g p v q w g p



ewo wñ lphwpgest rgu f[eklkpu [eqpqo ls wgu s wgu rgu wklubvgwtuf gueqo r vgu r tpgpgpvpg ug hqpf bpuvnt egwz ek Cqo o g r t[ek] r bt nbtvlerg L f wCqf g f g eqo o gteg pqvgt o kulqp f g egtvklebvkp f gu eqo r vgu pg eqpukvg r bu Ž i btpvlt rb xlbdku qwrbs wbrk f g rbi guvkp f g xqvtg uqel v Dbpu rg ebf tg f wp bwf kv t[brk] eqphqto [o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguakppgnbr r rlebdrgu gp Ftbpeg rg Cqo o kuubkg bwz eqo r vgu gzgteg uap lwi go gpv r tqhguakppgnvqwbw rpi f gegvbwf kv

Ep qwtg

knkf gpvltg gv [xbwrg rgu tkus wgu s wgu rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u eqo r qtvpgv f gu bpqo brkg uli pklebvkxgu s wgu egmgu ek r tqxlgppgvf g ltbw gu qwt[uwnvgpvf gttgwtu f [hpkv gv o gv gp wxtg f gu r tqe f vtgu f bwf kv lbeg Ž egu tkus wgu gv tgevgkrg f gu [ñ o gpvu s wknuglo g uwttkubpw gv br r tqr tlē u r qwt hqpf gt uap qr lpkp Lg tkus wg f g pap f [vgevkp f wpv bpqo brkg uli pklebvkxg r tqxgpbpvf wpv ltbw f g guvr rnu [rux s wg egvkvf wpv bpqo brkg uli pklebvkxg t[uwnbpvf wpv gttgwt ebt rb ltbw f g r gw lo r rls wgt rb eqmukap rb hbnuklebvap rgu qo kulqpu xqrpvltgu rgu lbwugu f [erbtbvap u qw rg eqpvqvtpggo gpvf weapvt rg lpvgtpg

kn r tgp eqppbkubpeg f w eqpvt rg lpvgtpg r gtvpgpv r qwt nbw kv bkp f g f [hpk f gu r tqe f vtgu f bwf kv br r tqr tlē gu gp rb ekteqpubpeg gvpqf bpu rg dwf g z r tlo gt wpv qr lpkp uwt ngltlebek f weapvt rg lpvgtpg

knbr r t[elg rg ebtbev=tg br r tqr tlē f gu o [v qf gu eqo r vbdrgu tvgpgvu gv rg ebtbev=tg tklupbdrg f gu guko bvap u eqo r vbdrgu lbkgu r bt rb f ltevkp bpuks wg rgu lphqto bvap u rgu eqeegtbpv hqwtplgu f bpu rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u

kn br r t[elg rg ebtbev=tg br r tqr tlē f g nbr r ltevkp r bt rb Dktevkp f g rb eqpxgpvkp eqo r vbdrgu f g eqpvlpvk f g z r rklbvap gv ugru rgu [ñ o gpvu eqmgev u ngzkvgpeg qw pap f wpv lpegtvkwf g uli pklebvkxg rñ g Ž f gu [x pgo gpvu qw Ž f gu ekteqpubpegu uuegr vldrgu f g o gwtg gp ebwug rb ebr bek f g rb uqel v Ž r qwtuwxkg uap g z r rklbvap Cgwrg br r t[elbvap u br r wlg uwt rgu [ñ o gpvu eqmgev u lwus w Ž rb f bvg f g uap tbr r qtv [vbpv vqwgghku tbr r grñ s wg f gu ekteqpubpegu qw [x pgo gpvu wñ tlgwtur qwttblgpvo gwtg gp ebwug rb eqpvlpvk f g z r rklbvap T lneqperw Ž ngzkvgpeg f wpv lpegtvkwf g uli pklebvkxg knbwkg nbwgpvkp f gu rgevgwtu

f g uap tbr r qtvuwt rgu lphqto bvap u hqwtplgu f bpu rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u bw uwlgv f g egwrg lpegtvkwf g qw uk egu lphqto bvap u pg uapvr bu hqwtplgu qwpg uapvr bur gtvpgpvgu kn hqto wrg wpv egtvklebvap bxge t[ugtxg qw wp tghu f g egtvltgt

kn br r t[elg rb r t[ugpvbvap f gpugo drg f gu eqo r vgu eqpuqrñ [u gv [xbwrg uk rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u tghvvgpv rgu qr [tbvapu gv [x pgo gpvu uqwu lbegpu f g o bpketg Ž gp f qppgt wpv lo bi g hñ =rg

eqeegtbpv n lphqto bvap hpbpeketg f gu r gtuappgu qwgpvk [u eqo r tkug f bpu rg r [tlo =vtg f g eqpuqrñ bvap lneqmgev f gu [ñ o gpvu s wknuglo g uwttkubpw gv br r tqr tlē u r qwt g z r tlo gt wpv qr lpkp uwt rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u lngv tgu r qpudrg f g rb f ltevkp f g rb uwr gtxukap gv f g rb t[bknubv f g r nbw kv f gu eqo r vgu eqpuqrñ [u bpuks wg f g nqr lpkp g z r tlo [g uwt egu eqo r vgu

| Tduut xadç Ct r rñ h dçhrà

Nqwu tgo gwapu bw Cqo kv f bwf kv wp tbr r qtv s wkr t[ugpv pqvbo o gpvñ vgpv wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv rg r tqi tbo o g f g vtbxbkno ku gp wxtg bpuks wg rgu eqepmukap u f [eqwbpvf g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvapu [i brgo gpv Ž ub eqppbkubpeg rg ebu [ej [bpv rgu hbdrguugu uli pklebvkxgu f w eqpvt rg lpvgtpg s wg pqu bxapu lf gpvltg gu r qwt eg s wkeqegtpg rgu r tqe f vtgu tgrbvkgu Ž n[rbdqtbvkp gv bw vtbkgo gpv f g n lphqto bvap eqo r vbdrgu gv hpbpeketg

Pbto krgu [ñ o gpvu eqo o wpls w f bpu rg tbr r qtv bw Cqo kv f bwf kv hñ vtpgv rgu tkus wgu f bpqo brkg uli pklebvkxgu s wg pqu lwi gqu bxqkt [v rgu r nu lo r qtvbpv r qwt nbw kv f gu eqo r vgu eqpuqrñ [u f g ngzgteleg gvs wkeqpuvkwpv f g eg lbk rgu r qlpvu erñ u f g nbw kv s wknqpu br r btlvgpv f g f [etkg f bpu rg r t[ugpv tbr r qtv

Nqwu hqwtpluapu [i brgo gpv bw Cqo kv f bwf kv rb f [erbtbvap r t[xwrg r bt nbtvlerg f w t=i rgo gpv VE p eqphto bpvqvgtg kp f [r gpf bpeg bwugpu f gut=i rgu br r rlebdrgu gp Ftbpeg vrgu s wrgu uapv hñ gu pqvbo o gpv r bt rgu btlvrgu L Ž L f wCqf g f g eqo o gteg gv f bpu rg Cqf g f g f [qpvqri kg f g rb r tqhguakp f g Cqo o kuubkg bwz eqo r vgu Lg ebu [ej [bpv pqu pqu gpvtvgpqu bxge rg Cqo kv f bwf kv f gu tkus wgu r gubpv uwt pqvgt kp f [r gpf bpeg gv f gu o guwtgu f g ubwxi btf g br r rls w f gu

Fbv Ž NgwknÀ uwt Tgkpg rg o btu

Lgu Cqo o kuubkgubwz eqo r vgu

Ptlegv bvgjt qwug Cqqr gtu Awf kv

Ybxlgt Bgrgv

Gtbpv Uj qtpvap

Wppegpv Ftbo dqwtv



v0vu Hpbpelgtu bppwgru bw f ego dtg

Cqo r vg f g t uwnbveqo r bt bw f ego dtg

i r q rpsar wh i yvs w		N° pqvg gp bppgzg	
Ptqf wku f gzer rqlkvlqp			
Ptguvbkpu f g ugtxlegu			
Uqvbnr tqf wevlqp xgpf wg			
Mqpvbpf wej Httg f bHbtgu			
Sgr tkugu uwt r tqxkukpu gv bo qtvkugo gpw			
Utbpuhtgu f g ej bti gu			
Awtgu r tqf wku			
Uqvbnr tqf wku f gzer rqlkvlqp			
Cj bti gu f gzer rqlkvlqp			
bwtgu bej bu gve j bti gu gzvgtpgu			
Uqvbneqpuqo o bvlqpu gp r tqxgpbpeg f gu vltu			
Ir u ày àdÈi y i à Èi xyi r i s ày dyym r q y			
Twt t[o wp[tbvlqpu			
Awtgu			
Uqvbno r wu vbzgu xgtugo gpw buulo kn u			
Cmàxl i y hi ui xyt ssi q			
Tbrbtgu gv vtbkgo gpw			
Cj bti gu uqelbrgu			
Uqvbnej bti gu f g r gtuappgn			
Dt àdàrt s dçÈ dr t xànyi r i s ày			
Dqvbqp bwz r tqxkukpu			
Uqvbpf qvbklpu bo qtvkugo gpw gv r tqxkukpu			
Awtgu ej bti gu			
Uqvbnej bti gu f gzer rqlkvlqp			
S uwnbv f gzer rqlkvlqp			
Ptqf wku Hpbpelgtu			
Ptqf wku Hpbpelgtu f g r bvlkvlqp			
D bwtgu xbrgwto o qdktgu f g r rbego gpv gv et[bpegu f g nbevkh lo o qdktu]			
Awtgu lpv[tSvu gvr tqf wku buulo k[u			
Sgr tkugu uwt r tqxkukpu gv vtbpuhtgu f g ej bti gu Hpbpelgtu			
Ptqf wku gpw uwt eguukqp f g xbrgwto o qdktgu f g r rbego gpv			
Uqvbnr tqf wku Hpbpelgtu			



i r q npsrwh i ysvw		Nº pqvg gp bpgzg	
Cj bti gu Hpbpek tgu			
Dqvbvqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gvr tqxkukqpu			
IpV tŠvu gvej bti gu buulo kĭ gu			
Cj bti gu Hpbpek tgu uwt eguukqpu xbrgwto o qdktetgu f g r ribego gpv			
Uqvonej bti gu Hpbpek tgu			
S uwnbv Hpbpelgt			
S uwnbv eqwtbpv bxbpv lo r wu			
Ptqf wku gzeqr vqppggu			
Twt qr [tbvqpu f g i guvqpu			
Ptqf wku f gu eguukqpu f [rĭ o gpvu f bevĭh			
Vt àdqçx t u xđàt sy i s gduřàdq			
Sgr tkugu uwt r tqxkukqpu gv vbpugtu f g ej bti gu gzeqr vqppggu			
Uqvonr tqf wku gzeqr vqppggu			
Cj bti gu gzeqr vqppggu			
Twt qr [tbvqpu f g i guvqpu			
Vbrgwto eqo r vbdrgu [rĭ o gpvu lo o qdktu u gv hpbpelgtu e[f [u			
Vt àdqçx t u xđàt sy i s gduřàdq			
Dqvbvqpu bwz r tqxkukqpu t[i rgo gpvĭ gu			
Dqvbvqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwtgu r tqxkukqpu			
Vt àdqht àđàt sy dr t xàyyi r i s ày i àuxt Éryrt sy			
Uqvonej bti gu gzeqr vqppggu			
S uwnbv gzeqr vqppgn			
lo r wu uwt rgu d[p[Hegu		Y	
Uqvonf gu r tqf wku		YI	
Uqvonf gu ej bti gu		YII	
S uwnbvpgv d p Heg qwr gtvg			



 Bkbp eqo r bt

Aevh

i r q r r w h i y s w	Nqvgu	Ao qtvkugo gpw gvr txxkukqpu			Ngv
		Btw			
lo o qdkubvqpu eqtr qtgngu					
Pbtvlekr bvlqpu					
Pt\$wu					
Aevlqpu r tqr tgu					
Awrtgu vltgu lo o qdkku[u					
Aevhlo o qdkku					
Ct[bpegu f gvr rqlkvbvkp					
Ct[bpegu f kxgtugu					
Wbrwtu o qdkk= tgu f g r rbego gpv gv bwtgu vltgu					
Dkur qpkdkku[u gv kputwo gpw f g vt[uqtgtlg					
Aevhkekwrbpv					
Uqvbnf g nbevth					



Pbuhl

i r q npr wh i ysvw	Nqvgu	
Cbr kbn f qpv xgtu		
T yi xÉi y		
S[ugtxg r[i brg		
S[ugtxgu t[i rgo gpv[gu		
Awtgu		
Sgr qtv Ž pqwxgbw		
S[uwnbv f g ngzgteleg		
Ptqxlkqpu t[i rgo gpv[gu		
Cbr kbvz r tqr tgu		
Ptqxlkqpu r qwt ej bti gu		
Ptqxlkqpu r qwt tkus wgu gvej bti gu		
Eo r twpw gv f gwgu bwr t=u f gu Evbdrkuugo gpw f g et[f kv		
Dgwgu hqwtpkugwtu gv eqo r vgu tbwbej [u		
Dgwgu uwt lo o qdkubvqpu hpbpek tgu		
Dgwgu huebrgu		
Awtgu f gwgu		
Dgwgu ^b		
Uqvbmf wr buulh		
b DqpvŽr nuf vp bp		
DqpvŽo qlpuf vp bp		



Appgzg bwz eqo r vgu bppwgru

67ALDD Fbku ebtbev tkvls wgu f g ngzgteleg

67ALDD) x[pgo gpw r quv[tlgwtu Ž rb en wltg

67ALDD S=i rgu gvo [vj qf gu eqo r vbdrgu

67ALDD Ptqf wku gvej bti gu f gزر rqlkvlqp

67ALDD Ptqf wku f g r btlvkr bvlqp

67ALDD S[o wq[tlvkpu gv gltgevtu

67ALDD S[uwnbv gzegr vlppgn

67ALDD lo r wu wlt rgu d[p[Hegu

67ALDD Aevhko o qdktu[

67ALD D Ct[bpegu f kxgtugu

67ALD D Wbrwtu o qdktu f g r rbego gpv

67ALD D Dkur qplktu[u

67ALD D Cbr kbnuqelbn

67ALD D Wbtlvkqp f gu ebr kbwz r tqr tgu

67ALD D Ptqxkukpu r qwt tkus wgu gvej bti gu

67ALD D Eo r twpw gv f gwgu bwr t=u
f gu [vbdruugo gpw f g et[f ku

67ALD D Epi bi go gpw hpbpelgtu

67ALD D) vlv f gu [ej [bpegu f gu et[bpegu
gv f gu f gwgu

67ALD D) r[o gpw eqpegtbbpv rgu gvtgr tkugu r[gu
gv rgu r btlvkr bvlkpu

67ALDD Fbku ebtbev tkvls wgu f g ngzgteleg

Ep Ftbpeg Vpldgnguv Ž rb vSv f wi tqwr g Huebneqpuw[r bt rgu
uqel[v[u BEL TA Ftqo bi gtigu BgnPtqf wlvkqp Ftbpeg TATFS
Ftqo bi gtigu Pleqp Tqel[v[f gu Ptqf wku Lbkigtu TOFICO

TOPAIC AUAD Ftqo bi gtig Bqwtulp Ngy vap Harf lpi u TAT
Mbvgtpg MqpvBrbpe f gr wku rst lbpxlgt

67ALDD x pgo gpw r quv tlgwtu 6 rb en wltg

N[bpv

67ALDD S i rgu gvo vj qf gu eqo r vbdrgu

Lgu eqo r vgu uqelbwz f Vpldgnguqpv[vbdru eqphato [o gpv bwz
t=i rgu gvr tlvkr gu eqo r vbdrgu i [p[tbrgo gpvbf o ku gp Ftbpeg
ugrqp rgu f kur qukukpu f wr rbp eqo r vbdrgu i [p[tbn S=i rgo gpv
ANC tgrlvhbwPCG

Lgu eqpxgpvlkpu eqo r vbdrgu f [vbdruugo gpv gv f g
r t[ugpvlkqp f gu eqo r vgu uqelbwz qpv [v[br r rls v[gu f bpu r
tgr gev f w r tlvkr g f g r twf gpeg eqphato [o gpv bwz
j Ār qv =uguf g dbug uwkbpvgu

eqpvlpw[f gzer rqlkvlqp

r gto bpgpeg f gu o [vj qf gu eqo r vbdrgu f wq gzgteleg Ž
nbwltg

lpf [r gpf bpeg f gu gzgtelegu

Lb o [vj qf g f g dbug tgvpgw r qwt r[xbrlvkqp f gu [r[o gpw
lpuetku gp eqo r vbdru guvrbo [vj qf g f weq vj kuqtlis wg
Tgrguuqpvgrz tlo [gurgu lphato bvlkpu uk pltlvkr gu



Lgur tpekr brguo [vj qf guwldu] guuqpvrgu uwxkbpvgu

D lo o qdkubvapu eqtr qtngnu

LbTqek[v[br r rls wg

rgu S=i rgo gpwuf wCqo k[f g rlb S[i rgo gpvbkp eqo r vbdrg
p f w lwp vtbkbpvf g nbo qtvkuogo gpvgvf g rlb
f [r t[elbkp f gu bevlku gvp f w pqxgo dtg
tgrlvh Ž rlb f [hpkvlp rlb eqo r vbdkubvqp gv n[xbrmbvqp f gu
bevlku

nbxkf wCqo k[f wti gpeg p J tgrlvhbwz o qf brk[uf g
nqr vkp f g eqo r vbdkubvqp gp ej bti g f gu f tqku f g
o wlvkp j qpqtbtgu eqo o kulqpu gvltkuf bevgu

gp br r rlvbkp f g rlb o [vj qf g r bt eqo r qubpvu btlvrg
f wPCG ej bs wg [r[o gpv f wpg o Šo g lo o qdkubvqp b [v[
eqo r vbdk[u[r bt[o gpv r qwt hbtg nqdlgv f wp r rlb
f bo qtvkuogo gpvr tqr tg

Lgu bo qtvkuogo gpw r qwt f [r t[elbkp uqpv ebrew[u wlt rlb
f vt[g t[gmg f wlvbkp f gu lo o qdkubvapu ugrap rg o qf g
rlp[bktg

bi gpego gpwko o qdkltu bpu

o qdklt gvo b[tgrf g dwtgbw Ž bpu

Ep br r rlvbkp f wBwrgv Ohtelgrf gu lo r wu A
rqtus wg rlb f vt[g pqto brg f wlvbkp f w r tgo lgt eqo r qubpv
f qtki lpg guvur [tlgwtg Ž rlb f vt[g f wubi g f g rlb utwewtg kguv
bf o ku s wg eg eqo r qubpv r vkuog Švtg bo qtvkhuebrgo gpv wlt rlb
f vt[g f wubi g f g rlb utwewtg gv pap wlt ub f vt[g pqto brg
f wlvbkp

Uqwu rgu [r[o gpw bo qtvkuobdrgu qwpap uqpv rg ebu [ej [bpv
f [r t[el[u r bt xqlg f g r tqxkulp r qwt rgu tbo gpgt Ž rgwt xbrgwt
bewgmg

D lo o qdkubvapu hpbpek tgu

Lgur rbtvlek bvlapu gv bwtgu vltgu lo o qdk[u h[vrgpv bwdkbp
r qwt rgwt r tlf f bes wlvkp uquw[f f vevkp f gur tqxkulpur qwt
f [r t[elbkp lwi [gu p[eguubltgu qwr twf gpvgu

LbTqek[v[b qr v[r qwt nlpv[i tlvkp f bpu rg r tlf f bes wlvkp
f gu f tqku f g o wlvkp j qpqtbtgu eqo o kulqpu gvltku r[u Ž
egu bes wlvkp eapqto [o gpv Ž nbxku C f w CNC
rgus wgru hqpv nqdlgv f wpg f [f vevkp huebrg uquw rlb hqto g f wp
bo qtvkuogo gpvf [tqi bvtktg wlt bpu

Lgu vltgu f g rbtvlek bvlkp hqpv nqdlgv f wpg f [r t[elbkp
rqtus wg rgwt xbrgwt f lpxgpvltg ug eqphto g Švtg lpf tlgwtg

Ž rgwt xbrgwt eqo r vbdrg Lb xbrgwt f lpxgpvltg guvf [vgtu lp[g
wlt rlb dbug f g f k[t[tgpv etk[tgu f qpv rlb xbrgwt f w o btej [rg
eqvtuf g dqtug rlb xbrgwt bewgmg pgwg f [vgtu lp[g Ž rbtvlt f gu
tbr r qtvuf g i guvkp f gu hqpf u

Lgu bevlqpu Vpldgrbej gv[gu r bt rlb uqek[v[uqpv eqo r vbdk[gu
f bpu rlb twdtls wg bwtgu lo o qdkubvapu hpbpek tgu

D Ct bpegugvf gwgu

Lgu et[bpegu gvr[uf gwgu uqpv[xbrv[gu Ž rgwt xbrgwt pqo lpbrg

Capegtbpv rgu f gwgu f gu hqvtpluugwtu f lo o qdkubvapu egrgu ekeqttgur qpf gpv bwz gpi bi go gpw f gu vltgu lo o qdk[u pap
gpeqtg br r gr[u

D Wbrgtu o qdkk tgu f g r rbego gpv

Lgu xbrgtu o qdkk tgu f g r rbego gpv uqpv gptgi kv[gu r qwt
rgwt eq v f bej bv j qtu htbu beeguqktgu gv hqpv nqdlgv f wpg
r tqxkulp r qwt f [r t[elbkp rqtus wg rgwt xbrgwt f lpxgpvltg guv
lp[tlgwtg Ž rgwt xbrgwt eqo r vbdrg

Lg f [r btvgo gpv Ut[uqgtkg Gtqr g f [r gpv bpvf g rlb Dltgevlqp
Flpbpek tgu Gtqr g r quuf g rgu eqo r [vgpegu gv qwku

p[eguubltgu Ž rlb eqpf vkg f g rlb i guvkp f gu tkus vgu f g o btej [Vp
tgr qtvpi o gpwngnugv eqo o wpls w[Ž rlb Dltgevlqp gv f gu
r t[ugpvbkapu t[i wlt tgu uqpv qti bplu[gu r qwt rg Cqo k[f
bwf kv

D lo r wuwt rgu uqek v u

Ep Ftbpeg Vpldgrguv Ž rlb vŠvg f wi tqwr g huebneqpuw[r bt rgu
uqek[v[u BEL TA Ftqo bi gtkg BgnPtqf vevkp Ftbpeg TATFS
Ftqo bi gtkg Pleqp Tqek[v[f gu Ptqf wku Lbvtktu TOFICO
TOPAIC AUAD Ftqo bi gtkg Bqvtulp Ngy vap Hqrf lpi u TAT
Mbvgtpg Mqpvdrbpe f gr wku gt lbpvltg

Vpldgrgp vbpvs wg uqek[v[vŠvg f gi tqwr g guvf [uli p[g eqo o g
ugwrg tgf gxbdrf g rlb r vuvt rgu uqek[v[uf wi tqwr g hqto [r bt
gmg o Šo g gvr[uqek[v[ulpervuguf bpu nlpv[i tlvkp huebrg

Lgu hlvrgu lkv[i t[gu eqpuvbgpv f bpu rgwtu eqo r vgu rlb ej bti g
f lo r v f qpv gmg ugtbkgpv tgf gxbdr[gp nbdugpeg
f lkv[i tlvkp Lgu [eqpqo lgu qw ej bti gu f lo r v r[gu bwz
f [hleku qw t[uwnbpv f gu eqttgevlku uqpv f [uqto bku lkv[i t[gu
r bt rlb o =tg gv tguw[gu bwz hlvrgu rqtus wmgmg f gxlpgpgpv
d[p[hlvltgu



67ALDD Ptqf wku gvej bti gu f gزر rqlbvqap

D Ptqf wku f gزر rqlbvqap

Lg ej kltg f bttbtgu guv eqpukw[gp o blqtk[f g tghbewtbvqpu f g o bpbi go gpv hgg u Ž BEL TA r qwt o kltqpu f gwtqu Cgu tghbewtbvqpu uqpv tgrbvkgu bweqpv tbf g r tgu bvqap f g ugtxleg f w f [ego dtg

D Cj bti gu f gزر rqlbvqap

Lguej bti gu f gزر rqlbvqap uqpv eqpukw[gur qwt nguugpvkgrf bwtgu ugtxlegugzv[tlgwtu gvf g ej bti gu f g r gtuqppgn

67ALDD Ptqf wku f g r btlvkr bvqap

Lgu r tqf wku f g r btlvkr bvqap eqttgur qpf gpv Ž vpg f kvtdwvqap gzegr vqppgn f g BEL TA bpu l s wlvz f kklf gpf gu xgtu[u r bt Bgr TA rqtu f g nbltgevkvqap f w t[uwnbv f g nbpp[g

67ALDD S o wp tbvqpu gv ghtgevku

Lgulgvapuf g r t[ugpeg bmqw[u bvw bf o lpkvbtvgvtu uqpvf wp o qpvbpvf g o kltqap f gwtqu L ghtgevku qĀgp bw f [ego dtg eqo o gbw f [ego dtg guveqo r qu[f g ebf tgu

i r q r p s r w h i y s w

S[o wp[tbvqpu bmqw[gu bvw qti bpgu f g f kgevqap

S[o wp[tbvqpu bmqw[gu bvw qti bpgu f g uwtxglvpep

Lg o qpvbpvf gut[o wp[tbvqpu bmqw[gueqttgur qpf bvw t[o wp[tbvqpu dtwgu xgtu[gu

67ALDD S uwnbv gzegr vqppgn

Pqvt nguugpvkgr t[uwnbv gzegr vqppgn gzer rls wg r bt rlv uqtvk f gu kvtku AĀdkq gvr bt rlv eguukap f g r rlv go gpw Ž eqwtv gv o qĀgp vgt o g

i r q r p s r w h i y s w

Uéà o è tē pŌnpç è à à ā p x Ē

Ptqf wku gzegr vqppgn uwt qr [tbvqpu f g i guvqap

Ptqf wku f gu eguukapu f [r[o gpw f bevlh

Uqvbnr tqf wku gzegr vqppgn

Csj é r pĒ pŌnpç è à à ā p x Ē

Cj bti gu gzegr vqppgn uwt qr [tbvqpu f g i guvqap

Vbrgvtu eqo r vldrju f gu [r[o gpw ko o qdku[u gv hpbpelgtu e[f [u

Dqvkvqpu bvw bo qtvkuugo gpw gvr tqxkvqpu

Uqvonej bti gu gzegr vqppgn

Uqvbn



Ep Ftbpeg lnguv Ž pavgt rb egubvqp f gu f gwz r [tko =vtgu f lpv] i tlvqp kuebng qti bplu[u tgur gevkggo gpv bwqwt f g BgnTA gyv f g Ngy vap Hqrif lpi TAT gvrbet[bvlqp Žeqo r vgt f w ⁹⁴lbpkgt f wp pqwxbwr [tko =vtg f lpv] i tlvqp kuebng f qpvrb uqek[vl vSvgt f g i tqwr g guv rb uqek[vl VpldgnTA Ep eqpu[s wgepeg rgu ghtguv f g nlpv] i tlvqp kuebng qpv [vl ebrew[u Ž n[ej gmg f gu eqo r vgu eqpuar[uf Vpldgn

Inu u bpbmAugpv gp

67ALDD Aevthko o qdkru

v b v f g n b e v i h l o o g d k r u
 N A C I O N A L N I B U R O U
 S T A T I S T I K E
 R E P U B L I K E S R B I J E

VNIBEL DOCUMENT ENSEGITUSEMENVNIWESTEL



vbv f gu bo qtvkuugo gpwu gv r tqxkukapu

i r q ~~mpsr~~ wh i yvsw		Aw i o gpvbkvapu	Dlo lpwlvapu	
Ir r t f ~~myd~~ àrt s y gt xut xi qj y				
lpuvbnbvkapu i [p[tbrgu bi gpego gpwu bo [pbi go gpwu				
Mbv[tlgnt g dwtgbwgv lphqto bvk wg				
Uqvbno qtvkuugo gpwu uwt lo o qdkkubvkapu eqtr qtgmgu				
Ir r t f ~~myd~~ àrt s y jrs ds gn xi y				
Pbtvlekr bvkapu				
Awitgu vktgu f g r btvlekr bvkqp				
Pt\$vu				
Awitgu vktgu lo o qdkku[u				
Ct[bpegu f kxgtugu lo o qdkku[gu				
Uqvbntf gu r tqxkukapu uwt lo o qdkkubvkapu hpbpek tgu				
Uqvbntf gu bo qtvkuugo gpwu gv r tqxkukapu				
Wbrgwt pgwg				

lo o qdkkubvkapu hpbpek tgu

Lgu lo o qdkkubvkapu hpbpek tgu uqpvntu[gur bto krguebv[i qtlgu
uwxkbpvgu ugrmp Cqf g f g eqo o gteg PCG bxlk CNC p
f w gvBwmCOB p f[ego dtg r u
rgu vktguf gr btvlekr bvkqp
rgu vktgulo o qdkku[uf g nbevlxk[f gr qtvghwknng Ulbr
rgubwtgu vktgulo o qdkku[u
rguxbrgwtuo qdkk tgu f gr rbego gpv

Ezgteleg

lo o qdkkubvkapu hpbpek tgu Lgu xbtbvkapu r tlekr brgu f g
ngzgteleg r tqxkgppgpv f g nbes wkvkqp f g vktgu
uwr r r[o gpvktgu f g rb uqel[v[BEL TA r qwt vp o qpvbpv f g
o kkkapu f gwtqu Ephp Lgu vktgu f g rb uqel[v[AAdkq qpv
[v[e[f [ubw o qk f bxtk

67ALD D Ct bpegu f kxgtugu

Cgr quvgu veqpukw[r tlekr brgo gpvf weqo r vg eqwtbpvbxge rb uqel[v[BgnTA r qwt o kkkapuf gwtqu
Aw f[ego dtg rgu et[bpegu huebrgu eqttgur apf bpvr qwt o kkkapuf gwtqu f g etgf kvf lo r vf qpvf kur qug rb uqel[v[gp ub
s wbrk[f g Tqel[v[o =tg v\$vg f i tqwr g f g nkp[i tlvkap huebrg eh Nqvg

i r q ~~mpsr~~ wh i yvsw			
Ct[bpegu huebrgu			
Cqo r vgu eqwtbpvbxge rb uqel[v[BEL TA			
Uqvbnt			

67ALD D Wbrgwtu o qdkk tgu f g r rbego gpv

Cgr quvgu veqpukw[f bevkpuf g TICAW
Lgu xbrgwtu o qdkk tgu f g r rbego gpv uqpv gptgi kvnt[gu r qwt
rgwt eq v f bej bv j qtu ltbku beeguqktgu gv hqpv nqdlgv f wpg

r tqxkukap r qwt f [r t[elbvkap rqtus wg rgwt xbrgwt f g o btej [Ž rb
en wltg guvlph[tlgwtg Ž rgwt xbrgwt eqo r vbdrg
Aw f[ego dtg rg r quvg guv Ž



67ALD D Dkur qpklktv u

Cg r quvg guveqpuwv f gu eqo r vgu dbpebktgu f [dkgwtu

67ALD D Cbr kbnuqelbn

Lg ebr kbnuqelbnug eqo r qug f g bevkpu f g pqo lpbu
gwtq
Lgu bevkpu gpvktgo gpv rld t[gu r qwt rgus wgmgu lnguv lwvktk
f vpg lpuetk vqp pqo lpbvkg f gr vku bpu bwo qlpu bwpqo f w
o So g bevkppbktg d[p[hclgpv f wp f tqk f g xqvg f qwdrg Aw
f [ego dtg bevkpu gp d[p[hclgpv

Cqphqto [o gpv Ž nbtvkr f w Cqf g Cqo o gteg rb
uqel[v[Vpklgnf kur qug f g t[ugtxgu bwtgu s vg rb t[ugtxg r[i brg
bw o qlpu [i brgu Ž rb xbrgt f gu vktgu bwtq f [vgpwu bw
f [ego dtg

67ALD D Wbtbvqap f gu ebr kbwz r tqr tgu

i r q rpsr wh i ysvw

CdunãçÊ uxt uxi y dç h gi r f xi
Dklf gpf gu
Appwrbvqap f gu f klf gpf gu uwt bevkpu r tqr tgu
Ptqxkukapu t[i rgo gpv[gu
S[uwnbv f g ngzgteleg
CdunãçÊ uxt uxi y dç h gi r f xi
Dklf gpf gu
Appwrbvqap f gu f klf gpf gu uwt bevkpu r tqr tgu
Ptqxkukapu t[i rgo gpv[gu
S[uwnbv f g ngzgteleg
Cbr kbwz r tqr tgu bw f ego dtg

Ep krp Åbr bugwf g o qwxgo gpvunt rg ebr kbnuqelbn

67ALD D Ptqxkukapu r qwt tkus wgu gvej bti gu

i r q rpsr wh i ysvw	Mqpvbpv bwf dwf g ngzgteleg	Dqvbvqpu	Sgr tkugu		Mqpvbpv 6 rb Hp f g ngzgteleg
			Vvrlu gu	Dgxgpwgu ubpu qdlgv	
Skus wgu					
Cj bti gu					
Dqpvf qvbvqpu gvtgr tkugu					
D gzt rqlbvqap					
Flpbpektgu					
Ezegr vlappgmgu					

Aw f [ego dtg rg o qpvbpv wr quvg r tqxkukapur qwt tkus wgu gvej bti gu guveqo r qu[r tlpek brgo gpvf g
o klkap f gwtqubwktgf wr rbp f bwtldwkapf bevkpu i tbwkgu



67ALD D Eo r twpvu gv f gwgu bwr t u f gu vbdrluugo gpwu f g et f ku

Aw f [ego dtg r g o qpvbpvf g ngo r twpvpap [ej wf g r b
uqel[Vpldgnu [r xg Ž o kklqpu f gwtqu
Lgu l p[tŠvu eqwtu pap [ej wu f g ngo r twpvuqpvf g o kklq
f gwtqu Ž H p f [ego dtg
Lb uqel[Vpldgn u [v b k gpi bi [g Ž vtbxgtu uq go r twpv
u Āpf l s w [l p k l b n f g o kklqpu f gwtqu Ž t g u r g e v g t w p t b v k f g

r g x l g t h p b p e l g t l p h t l g w t Ž r g p f b p v v q w g r b f w t [g f w
H p b p e g o g p v L g p a p t g u r g e v f g e g t b v k r g w g p v t b p g t w p e b u
f g z k l k l k u u w t w p g r b t v k u k p k l e b v k g f g r b f g w g
Aw f [ego dtg e g t b v k u [r x g Ž

67ALD D Epi bi go gpwu Hpbpelgtu

i r q r p p s r w h i y v s w

Esl dl i r i s à y h t s s y	
l p f g o p k u f g f [r b t v Ž r b t g v t b k g e h p q v g e k f g u u q w u	
l p f g o p k u f k k g b p v u	
C b w l a p d b p e b k g g v b w t g u i b t b p v l g u B N P P A S I B A T W E G E H V B	
C q w x g t w t g r i p g f g e t [f k	
P r b p f b w t d w l a p f b e v l a p u i t b w l k g u e h p q v g e k f g u u q w u	
Uqvbñ	
Esl dl i r i s à y x i ç y	
G b t b p v k g f g r b l g o g p v t g w g B I O M A T T	
Uqvbñ	

D Epi bi go gpwu f g tgvtkg gvbxbpvi gu ulo kbltgu

E p o b v e t g f g t g v t k g k u r q t v g p v g z e m u k g o g p v u w t n b m e b v k p
f g H p f g e b t t l e t g r t [x v g r b t r b e a p x g p v k a p e a m e v k g f g
n l p f w u t l g L b k l e t g f a p v r b o b l a t b v k a p v p l s v g g v v p k a t o g
f g b [v r q t v g Ž r b t r g u b e e q t f u e q p e r u g p
f b p u r g e b f t g f g u p [i q e l b v k a p u b p p v g r g u q d r i k b v a l t g u C g w g
b m e b v k a p f g H p f g e b t t l e t g b h b k n a d l g v f v p g [x b r m b v k a p
b e w b t l g m g u g r a p r b o [v j q f g f g u v p k u f u f g e t [f k r t a l g v u
u w t r b d b u g f g u j Ā r q v j = u g u u w k b p v g u

f [r b t v x a r a p v b l t g g p v t b p b p v r g r b l g o g p v f g u e j b t i g u
r b v t a p b r g u Ž

b p u g v r t a i t g u u k g o g p v b p u u g r a p n b p p [g f g
p b k u b p e g r q w t r g u e b f t g u

b p u g v r t a i t g u u k g o g p v b p u r q w t r g u v e j p l e g p u
b i g p v u f g o b v t k g g v r g u b w t g u e b v [i q t l g u f g r g t u a p p g n u

r t l u g g p e q o r v g f g n b e l g p p p g v [f g n g u r [t b p e g f g x l g g v f w
v b w z f g t a v b v k a p f w r g t u a p p g n

v b w z f b e w b r i u b v k a p g v f l p h t b v k a p

p a o l p b r f a p v l p h t b v k a p f g

p a o l p b r f a p v l p h t b v k a p f g

L g u f t a k u b e s w k u r b t r g u u b r b t k u Ž e g v k t g p g h a p v r b u r a d l g v
f v p g r t a x l u k a p o b k u u a p v e a p u b v [u f b p u r g u E p i b i g o g p v u
j a t u d l k a p e h e k f g u u u

E p t g x b p e j g r g u g p i b i g o g p v u b w v k t g f g u o [f b k a g u f w v t b x b k n
u a p v l p v [i t b r g o g p v r t a x l u k a p p [u u w t r b d b u g f v p g [x b r m b v k a p
b e w b t l g m g f g r w k u n g z g t e l e g q w x g t v r g e l l p x l g t g v u a p v
e q o r v b d k l u u g p b r r h e b v k a p f g r b t g e q o o b p f b v k a p p

E p r g u j Ā r q v j = u g u a p v [v o k u g u Ž l a w t r q w t v g p l t e q o r v g
f g r b t [h a t o g f g n e i g f g [r b t v Ž r b t g v t k g

D g r w k u e g t v b l p u e b f t g u f k k l g b p w d [p [H e l g p v f v p g
t g v t k g u w r r r l o g p v b k t g Ž f t a k u e g t v b l p u f k g L L g u
f t a k u Ž t g p v g b p p v g r u u a p v f [v g t o l p [u u w t r b d b u g f v p g t g p v g
x l b i = t g l p f k k l f w a m g h a p e v k a p f g r b t [o w p [t b v k a p g v f g n b w g l p v g
f g e a p f k l a p u f g r g t h a t o b p e g C g t [i l o g g u v e a q w x g t v Ž
b w r t = u f v p g e q o r b i p l g f b u u w t b p e g g z v g t p g b w i t a w r g



D Prbp f bwtldwłqp f bevlqpu i tbwłkgu gzkubpvgu

L gpi bi go gpv f qpp[eqttgur qpf Ž rō f kt[tgpeg gpvtg rō o qpvpv f g nbwtldwłqp vgpbpv ego r vg f gu vbwz f g t[brikubłqp f gu qdlgevkugvrb r tqxkukqp eqpuvkw[g r qvt o kłqp f gwtqu

i r q rpsr wh i yvsw	Prbp A	Prbp B	Prbp
Nqo dtg f bevlqpu bwtldwł gu Ž nqtki lpg °			
Ctk=tgu f bwtldwłqp r qvtegpvi g r tqxkukapp[			
Nqo dtg f bevlqpu gp eqwtu f bes wkukłqp bw f [ego dtg			
Vbngwt f g nbevlqp gp			
Mqpvbpv gp ej bti gu bw f [ego dtg			
b Awatkl[r bt rō Capugkf bf o lpkutbłqp			

67ALD D vbvf gu ej bpeguf gu et bpegu gv f gu f gwgu

Uqwgur rō et[bpegu uqpv Ž[ej [bpeg f wp bp bwr rōu

D ej bpeguf gu f gwgu

Tgrōp nbtkveng rōuf gwgu f qkxgpv Švtg erbuu[gu ugrōp rō f vt[g tguvbpv Ž eqwtkt lwus w Ž rōwt [ej [bpeg gp f kłpi vbpvrōuf gwgu Ž wp bp bwr rōu Ž r rōuf wp bp gvelps bpubwr rōu gv Ž r rōuf g elps bpu

vbvf gu ej bpeguf gu f gwgu bw f ego dtg

i r q rpsr wh i yvsw	Mqpvbpv dtw	ej bpeg 6 bp gv	ej bpeg f g 6 bp	ej bpeg 6 f g bp
Di àà y				
Eo r twpu bwr t=u f gu [vbdrikuugo gpv f g et[f kv				
Dgwgu hqwtpkugwtu gv eqo r vgu tbwbej [u				
Dgwgu hkebrgu gv uqelbrgu				
Awatgu f gwgu f gzt rōkubłqp				
Dgwgu uwt lo o qdkubłqp gv eqo r vgu tbwbej [u				
Awatgu f gwgu f kktugu				
Uqvbnf gwgu				

D Awatgu f gwgu f kktugu

Aw f [ego dtg rōuf gwgu hkebrgu uqpvbwktg f g rō r vwt rōu uqel[v[u f bpu rō ebf tg f g rō eqpxgpvłqp f lōv[i tbłqp hkebrg

i r q rpsr wh i yvsw	
Dgwgu hkebrgu	
Awatgu	
Uqvbnf gwgu	

Pbtvlek bvlapu
Ct[bpegu f gzt rqlvblap
Cqo r vg eqwtbpv
Dgwgu hqwtplugwtu gv eqo r vgu tbwbej [u
Ptqf wku f g r tguvblapu f g ugtxlegu
Ptqf wku f g r btlek bvlap
Awtgu r tqf wku hpbpelgtu



lpxgpbvkng f gu xbrgwu lo o qdrrk tgu f vgpwgu gp r qtvghgwng bw f ego dtg

i r q npsr wh i ysw	Nqo dtg f g vwtgu	bw	Wbrgwt pgwg Wbrgwt bwdkbp ego dtg	bw	Wbrgwt pgwg Wbrgwt bwdkbp ego dtg
Pbtvlekr bvlqpu					
Ftqo bi gtlg Bgn					
Kggr Mqxlpi lpe					
Bbtltguj Fqqf					
Vplqp Ai tlewrwtg Gtqwr Cqtr					
Blqo buu					
Ao dgt Tr btñu					
Wgi gj wd					
Uqvbnr btvlekr bvlqpu					
Aevlqpu r tqr tgu					
Vpldgn vwtgu bwwf [vgpwu					
Uqvbnbevqpu r tqr tgu					
Awrtgu vwtgu lo o qdrrk u					
Hgbnrj Fqt Llkng					
Ftgpej Fqqf Cbr kbn					
Fgpy lembpf y guv akr qpi q					
M[tlgvz					
Cqmgf lpgtgbvlqpbñ					
FC Wbrng Utbñ					
FCPS Cbr Hqtp					
HFL II					
Lqo dbtf Of lgt					
Lbe D bti gpv					
Ewtbâgq					
CWC Pbtvpgtu					
Pbnñbf kwo					
AOPC					
Uqvbnbwtgu vwtgu lo o qdrrk u					
Uqvbnñ p tbn					

Nqvg rguo qpvbpwuqpvf app[ubxge ghgwf gej bpi g



S uwnbv gv bwtgu n o gpw ebtbev tkus wgu f g rb uqek v bw eqwtu f gu elps f gtpkgtu gzgtelegu

Nbwtg f gu lpf lebvkpu
i r q rpsir wh i ysvw

Cbr kbngp Hp f gzegteleg

Cbr kbnuqelbn

Nqo dtg f gu bevkpu qtf lpbktgu gzkvbpvgu

Or tbvkpu gvt uwnbv f g ngzgteleg

Ptqf wku f gu bevkku u eqwtbpvgu

S[uwnbv bxbpv lo r wu r btkvkr bvkp f gu ubrtk[u gv
f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpw gvr tqxkukpu

lo r wu uwt rgu d[p[Hegu

Pbtkvkr bvkp f gu ubrtk[u f wg bwvktg f g ngzgteleg

S[uwnbv br t=u lo r wu r btkvkr bvkp f gu ubrtk[u gv
f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpw gvr tqxkukpu

S[uwnbv f kvtkdw[

S uwnbv r bt bevkp

S[uwnbv br t=u lo r wu r btkvkr bvkp f gu ubrtk[u o bku
bxbpv f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpw gvr tqxkukpu

S[uwnbv br t=u lo r wu r btkvkr bvkp f gu ubrtk[u gv
f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpw gvr tqxkukpu

Dkklf gpf g bwtkdw[Ž ej bs wg bevkp

Pgtuqppgn

Ehtgevho qĀgp f gu ubrtk[u go r rĀ[u r gpf bpv ngzgteleg

Mapvbpv f g rb o buug ubrtkbrg f g ngzgteleg

Mapvbpv f gu uqo o gu xgtu[gu bwvktg f gu bxbpvbi gu
uqelbwz f g ngzgteleg T[ewtk[uqelbrg vxtgu uqelbrgu



Sbr r qtvf gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqo r vgu bppwgru

Ezgteleg erqur f ego dtg

ù nAuugo drīg i [p[tbrg

Vpldgn

Tqek v bpqào g

brīg f g Lqpi ej bo r

Twgupgu

Or lqkq

Ep gz[ewlq f g r b o kuukq s wkpqwu b [v[eqphē g r bt xqvtg
buugo drīg i [p[tbrg p qwu bxqpu ghēgew[nbwf lw f gu eqo r vgu
bppwgru f g r b uqelē v[VNIBEL tgrbvkū Ž ngzgtelegeru
r g f ego dtg vgnus wkuuqpv lqpvu bwr t[ugpvtbr r qtv

Nqwu egtvklqpu s wg rgu eqo r vgu bppwgru uqpv bw tgi btf f gu
t=i rgu gvr tpekr gu eqo r v bdrgu l t b p- bku t[i wrigtu gvulpe=tgu gv
f qppgpv wpg lo bi g Hf =r g f w t[uwr b v f gu qr [t b v l q p u f g
ngzgteleg [eqw[bkpuk s wg f g r b ukw b v l q p H b p p e k t g gv f w
r b v t l o q l p g f g r b u q e l ē v[Ž r b h p f g e g v g z g t e l e g

L q r l p k q p h t o w r g e k f g u u w g u e a j [t g p v g b x g e r g e a p v g p w f g
p q v t g t b r r q t v b w e a q k f b w f l w

Fqpf go gpvf g nqr lqkq

| T j xi sàì qh dchrà

Nqwu bxqpu ghēgew[p q v t g b w f l w u g r a p r g u p q t o g u f g z g t e l e g
r t q h g u l q p p g n b r r n e b d r g u g p F t b p e g N q w u g u l o q p u s w g r g u
[r i o g p u s w g p q w u b x q p u e a r g e v u u q p v u w t k u b p v u g v
b r r t q r t l ē u r q w t h a p f g t p q v t g q r l p k q

Lgu t g u r q p u b d k l u s w k p q w u l p e a q d g p v g p x g t w f g e g u
p q t o g u u q p v l p f l s w l g u f b p u r b r b t v l g S g u r q p u b d k l u f g u
C q o o k u u b l t g u b w z e q o r v g u t g r b v k x g u Ž n b w f l w f g u e q o r v g u
b p p w g r u f w r t[u g p v t b r r q t v

Ish ui shdsj

Nqwu bxqpu t[b r i k u p q v t g o k u u k q p f b w f l w f b p u r g t g u r g e v f g u
t=i r g u f l p f [r g p f b p e g r t[x w g u r b t r g C a f g f g e q o o g t e g g v
r b t r g e a f g f g f [q p v a r q i k g f g r b r t q h g u l q p f g e q o o k u u b l t g b w z
e q o r v g u u w t r b r [t k a f g f w e r l b p x l g t Ž r b f b v g f [o k u u k q p
f g p q v t g t b r r q t v g v p q v b o o g p v p q w u p b x q p u r b u h a v t p k f g
u g t x l e g l p v g t f k u r b t n b t v l e r g r b t b i t b r j g f w t=i r g o g p v
V E p

| Jçyàjrgdàt s hi y duux grdàt sy
Qt r s à y g q y h i q d c h r à

Ep br r riebvlq f gu f kur quklqpu f gu btlvrgu L gv
S f wCqf g f g eqo o gteg tgrbvkūgu Ž r b l w u t k l e b v l q p f g
p q u b r r t[e l b v l q p u p q w u f g x q p u r q t v g t x q v t g e a p p b k u b p e g r g u

r q l p u e r i u f g n b w f l w t g r b v k u b w z t k u s w g u f b p q o b r i g u
u k i p k l e b v l x g u s w k u g r a p p q v t g l w i g o g p v r t q h g u l q p p g n q p v [v[
r g u r n w l o r q t v b p u r q w t n b w f l w f g u e q o r v g u b p p w g r u f g
n g z g t e l e g b l p u k s w g r g u t[r a p u g u s w g p q w u b x q p u b r r q t v l g u
h b e g Ž e g u t k u s w g u

Nqwu bxqpu f [v g t o l p[s w k a p Â b x b l w r b u f g r q l p v e r i f g n b w f l w Ž
e q o o w p l s w g t f b p u p q v t g t b r r q t v

W tklēbvlqpu ur ekhs wgu

Nqwu bxqpu [i b r g o g p v r t q e l f [e a p h a t o [o g p v b w z p a t o g u
f g z g t e l e g r t q h g u l q p p g n b r r n e b d r g u g p F t b p e g b w z
x[t k l e b v l q p u u r [e k h s w g u r t[x w g u r b t r g u v g z v g u r i b w z g v
t[i r g o g p v b l t g u

| Isjt x dāt syht ss i y h d s y q x d u u t x à h i l i y à t s i à
h d s y q y d c à i y h t g c r i s à y c x q l y r à c d à t s j r s d s g n x i
i à q y g t r u à i y d s s c i q d h x i y y y d c Ē d g à t s s d h x i y

Nqwu p b x q p u r b u f q d u g t x b v l q p Ž h a t o w r g t u w t r b u l p e l t k l g v r b
e a p e a t f b p e g b x g e r g u e q o r v g u b p p w g r u f g u l p h a t o b v l q p u
f q p p l g u f b p u r g t b r r q t v f g i g u l q p f w D l t g e v a l t g g v f b p u r g u
b w t g u f q e w o g p u u w t r b u k w b v l q p H b p p e k t g g v r g u e q o r v g u
b p p w g r u b f t g u u u b w z b e v a p p b l t g u

Nqwu b w g u a p u f g r b u l p e l t k l g v f g r b e a p e a t f b p e g b x g e r g u
e q o r v g u b p p w g r u f g u l p h a t o b v l q p u t g r b v k x g u b w z f [r b k u f g
r b l g o g p v o g p v a p p l g u Ž n b t v l e r g D f w C a f g f g
e q o o g t e g

| Tduut xàyçxq l t Ē Ē xi r i s à h i s à i u x y i

Nqwu b w g u a p u f g n g z k v g p e g f b p u r g t b r r q t v f w C a p u g l n f g
u w t x g l a p e g u w t r g i q w x g t p g o g p v f g p v t g r t k u g f g u
l p h a t o b v l q p u t g s w k u g r b t r g u b t v l e r g u L L g v
L f w C a f g f g e q o o g t e g

C a p e g t p b p v r g u l p h a t o b v l q p u h a v t p l g u g p b r r n e b v l q p f g u
f k u r q u k l q p u f g n b t v l e r g L f w C a f g f g e q o o g t e g u w t r g u
t[o w p l t b v l q p u g v b x b p v b i g u x g t u u q w b w t k d w l u b w z
o b p f b v b l t g u u q e l b w z b l p u k s w g u w t r g u g p i b i g o g p u e a p u g p v k u
g p r g w t h x g w t p q w u b x q p u x[t k l ē r g w t e a p e a t f b p e g b x g e r g u
e q o r v g u q w b x g e r g u f a p p l g u b Ā b p v u g t x k Ž n l v b d r k u g o g p v f g
e g u e q o r v g u g v r g e b u l e j [b p v b x g e r g u [r i o g p u t g e w g l k u r b t
x q v t g u q e l ē v[b w r t=u f g u g p v t g r t k u g e a p v t r i g u r b t g n g s w k
u a p v e q o r t k u g u f b p u r g r [t k o =v t g f g e a p u a r i f b v l q p T w t r b d b u g
f g e g u v t b x b w z p q w u b w g u a p u n g z b e w k w f g g v r b u l p e l t k l f g e g u
l p h a t o b v l q p u

| Açàxi y nsjt x dāt sy

Ep br r riebvlq f g r b r q k p q w u p q w u u q o o g u b u u t l u s w g r g u
f l x g t u g u l p h a t o b v l q p u t g r b v k x g u Ž n f g p v k l f g u f [v g p v g w t u f w
e b r l k b n q w f g u f t a k u f g x a q v x a q w a p v l v[e q o o w p l s w l g u f b p u
r g t b r r q t v f g i g u l q p



Awtgu x tñlebvāqu qwlpñtō bvāpur t xwgu r bt rgu vgzvgn i bwz gvt i rgo gpvbktgu

**Ft x dāhi ux yi sādāt s hi ygt r uā ydssci q
hi yās y: āi rs qy hds y q Tduut xā jrs ds gr i
dssci q**

Nqwu bxqpu [i bñgo gpv r tqe[f [eqphāto [o gpv Ž rō pāto g
f gzgteleg r tqñguakppgnwt rñu f kñi gpegu f weqo o kuabktg bwz
eqo r vgu tñrbvāku bwz eqo r vgu bñpwgnr gv eqpuññf [u
r t[ugpv[u ugnñp rñ hāto bv f lphāto bvāp [rñevāpñs wg vñps wg
gwtqr [gp Ž rñ x[tñlebvāp f wtgur gev f eg hāto bv f [ñpkr bt rñ
t=i rgo gpv gwtqr [gp f [ñi w[p f w f [ego dtg
f bpu rñ r t[ugpvbvāp f gu eqo r vgu bñpwgnr f guvp[u Ž Svñg
lperñu f bpu rñ Sbr r qtv hñpñelgt bñpwgn o gpvāpñ [bw l f g
ñbtvñrg L f weqf g o qp[vñktg gv hñpñelgt [vñdñu uqwu rñ
tgur qpñbñkñv f wr t[uñf gpv f wDñtgevtñg

Twt rñ dbug f g pñu vñxbwz pñwu eqperñqpu s wg rñ r t[ugpvbvāp
f gu eqo r vgu bñpwgnr f guvp[u Ž Svñg lperñu f bpu rñ Sbr r qtv
hñpñelgt bñpwñgtñr gev f bpu vñwu ugu bur gew uñ pñlebvñu rñ
hāto bv f lphāto bvāp [rñevāpñs wg vñps wg gwtqr [gp

lnpg pñwu br r bñvgpv r bu f g x[tñktg s wg rñu eqo r vgu bñpwgnr
s wk ugtāpv gñtgeñvñgo gpv lperñu r bt xqvtg uqel[v[f bpu rñ
Sbr r qtv hñpñelgt bñpwgn f [r qu[bwr t=u f g nAMF
eqñtgur qpñ gpv Ž egvz uñt rñus vññu pñwu bxqpu t[bñkñ [pñu
vñxbwz

| D yñ sādāt s hi yCt r r nydñi ydçÊgt r uā y

Nqwu bxqpu [v[pño o [u eqo o kuabktgu bwz eqo r vgu f g rñ
uqel[v[VNIBEL r bt xqvtg Auugo dñf g
G[p[tñrg f w o bk r qwt Gtbpv Uj qtpvāp gv f w o bk
r qwt Ptlegy bvñtj qñwg Cqqr gñu Awñ lv
Aw f [ego dtg rñ ebdñpgv Gtbpv Uj qtpvāp [vñkñ f bpu rñ
9 bñp[g f g ub o kuāp ubpu lpgvñtñr vñqñ gv rñ ebdñpgv
Ptlegy bvñtj qñwg Cqqr gñu Awñ lv f bpu ub 9 bñp[g

Sgur qpñbñkñv u f g rñ Dñtgeñvāp gv f gu r gñuqppgu eqpuñwñbpvñr i qñwgtggo gpv f gpvñr tñug tñrbvāku bwz eqo r vgu bñpwgnr

ln br r bñvgpv Ž rñ Dñtgeñvāp f [vñdñt f gu eqo r vgu bñpwgnr
r t[ugpvbv vñg lo bi g ññf rñ eqphāto [o gpv bwz t=i rñu gv
r tñpkr gu eqo r vñdñgu hñpñ- bñu bñpñks wg f g o gwtg gp r rñeg rñ
eqpvñt rñ lpgvñtgp s wgñgu guñko g p[eguñbñktg Ž rñ vñdñuugo gpv f g
eqo r vgu bñpwgnr pg eqo r qtvñpñr buñf bñqñ bññgu uñ pñlebvñku
s wg egñgu ekr tqñlpgpñpñv g hñbwñ gu qwt[uñwñgvñf gñtgñtñu

Lqtu f g n[vñdñuugo gpv f gu eqo r vgu bñpwgnr ln lpgu dg Ž rñ
Dñtgeñvāp f [xñwñt rñ ebr bñkñ f g rñ uqel[v[Ž r qñtñwñktg uāp
gñz rñkñbvāp f g r t[ugpvñt f bpu egu eqo r vgu rñ ebu[ej [bñv rñu
lphāto bvāpñu p[eguñbñktgu tñrbvāku Ž rñ eqpvñpñkñv f gñz rñkñbvāp
gv f bñrññs vñt rñ eqpxgñvāp eqo r vñdñgu f g eqpvñpñkñv
f gñz rñkñbvāp ubwñ uñguñv r t[xwñ f g rññs vñf gt rñ uqel[v[qñw f g
eguñt uāp bevñkñv

ln lpgu dg bw Cqñ kñv f bñwñ lv f g uñwñktg rñ rñtqeguñwu
f [rñdñtñbvāp f g nñphāto bvāp hñpñelgtg gv f uñwñktg rñññbñkñv
f gu uñwñ= o gu f g eqpvñt rñ lpgvñtgp gv f g i guñqñ f gu tñus vñu
bñpñks wg rñ ebu[ej [bñvñ f g rñwñ lv lpgvñtgp gp eg s wñeqpñtgp rñu
r tqe[f vñgu tñrbvāku Ž rñ rñdñtñbvāp gv bw vñbñgo gpv f g
nñphāto bvāp eqo r vñdñgu gv hñpñelgtg

Lgu eqo r vgu bñpwgnr qpñv [v[bñtñv[ur bt rñ Dñtgeñvāp

Sgur qpñbñkñv u f gu Cqñ o kuabktgu bwz eqo r vgu tñrbvāku 6 nñwñ lv f gu eqo r vgu bñpwgnr

| P f ó gāñ i āh r dñgm i h dçñrā

lnpgñu br r bñvgpvñf [vñdñt wñ tñr r qtvñwt rñu eqo r vgu bñpwgnr
Nqvtg qñlgeññ guv f qñvñpñt nñuñwtñpñeg tñkuāpñbñdñr s wg rñu
eqo r vgu bñpwgnr r tñu f bpu rñwñt gpñgo dñrg pg eqo r qtvñpñr bu
f bñqñ bññgu uñ pñlebvñku L buñwtñpñeg tñkuāpñbñdñr eqñtgur qpñf
Ž wñ pñkñgbw [rñx[f buñwtñpñeg ubpu vñwñghñku i bñbñvñt
s wñvñ bñwñ lv t[bñkñv[eqphāto [o gpv bwz pñto gu f gñzgeleg
r tqñguakppgn r gñto gv f g uñwñv[o bñs wñgo gpvñ f [vñevñt vñwñg
bñqñ bññg uñ pñlebvñku Lgu bñqñ bññgu r gñwñgpñ r tqñxgñkñ f g
hñbwñ gu qñw t[uñwñt f gñtgñtñu gv uāpñ eqpññf [t[gu eqo o g
uñ pñlebvñku rñtus wg nāp r gñwñtñkuāpñbñdñgo gpvñu bñwñpñf tg Ž eg
s wñwñgu r wñuñgpñv r tñkuñ lphñ kññf wñwñgo gpvñ qñw gp ewñ wññ
lphñwñpñeg rñu f [ekñqñu [eqpñgo lñs wñu s wg rñu wññkñubvñtñu f gu
eqo r vñur tñpgpñpñvñg ugñpñf bñvñwt egvñz ek

Cqñ o g r t[ekñv[r bt ñbtvñrg L f w Cqñ f g f g eqo o gñeg
pñvñt o kuāpñ f g egñvñlebvñpñ f gu eqo r vgu pg eqpñkñvñ r bu Ž
i bñbñvñt rñ xñbñkñv[qñwñs vñbñv[f g rñ i guñqñ f g xqvtg uqel[v[

Dñpu rñ ebf tg f wñ bñwñ lv t[bñkñv[eqphāto [o gpv bwz pñto gu
f gñzgeleg r tqñguakppgnñr rñebñdñgu gp Fñbñeg rñ Cqñ o kuabktg
bwz eqo r vgu gñzgeleg uāp lñw go gpvñ r tqñguakppgnñvñwñ bñwñpñi
f g egñvñwñ lv Ep qñwtg

ln ññf gpñvñktg gv [xñwñg rñu tñus wñu s wg rñu eqo r vgu bñpwgnr
eqo r qtvñpñv f gu bñqñ bññgu uñ pñlebvñku s wg egññgu ek
r tqñlpgpñpñvñf g hñbwñ gu qñwt[uñwñgpñvñf gñtgñtñu f [ñpñvñg vño gv
gp wñt g f gu r tqe[f vñgu f bñwñ lv hñeg Ž egñu tñus wñu gv
tgewñkñg f gu [ññ o gpñu s wññguñko g uñññkñubpñu gv br r tqñr tñkñ u
r qñwt hñpñf gt uāp qñr lphāp Lg tñus wg f g pñpñ f [vñevñpñ f vñpñ
bñqñ bññg uñ pñlebvñku r tqñxgñpñpñvñf vñpñ hñbwñ f g guvñ rñu [rñx[
s wg egññkñv vñpñ bñqñ bññg uñ pñlebvñku t[uññbñpñvñf vñpñ gñtgñwt
ebñt rñ hñbwñ f g rñwñ lo rññs vñt rñ eqññuñqñpñ rñ hññkñlebvñpñ rñu
qño kuāpñu xñqñpñvñktgu rñu hñwñugu f [erñbñbvñqñu qñw rñ
eqpñvñtñpñgo gpñvñf weqpvñt rñ lpgvñtgp

ln rñtgpñf eqpññkñubñeg f w eqpvñt rñ lpgvñtgp r gñvñpñpñvñr qñwt
rñwñ lv hñpñ f g f [ñpñkñ f gu r tqe[f vñgu f bñwñ lv br r tqñr tñkñ gu gp
rñ ekñeqpñubñeg gñpñpñ f bpu rñ dñwñf gñz rñlo gt vñpñ qñr lphāp uñwt
rññññbñkñv[f weqpvñt rñ lpgvñtgp

ln br r t[elg rñ ebtñbevñt gñr rñ tqñr tñkñ f g uñ [vñ qñf gu eqo r vñdñgu
tñvgpñwñu gv rñ ebtñbevñt tñkuāpñbñdñr f gu guñko bvāpñu
eqo r vñdñgu hñkñgu r bt rñ f lñtgeñvāp bñpñks wg rñu lphāto bvāpñu
rñu eqpñegñtñpñpñvñqñtñpñgu f bpu rñu eqo r vgu bñpwgnr

ln br r t[elg rñ ebtñbevñt gñr rñ tqñr tñkñ f g rñ br rñebñvāp r bt rñ
f lñtgeñvāp f g rñ eqpxgñvñpñ eqo r vñdñgu f g eqpvñpñkñv[
f gñz rñkñbvāp gv uñrñpñ rñu [ññ o gpñu eqññevñ[u ngñkñvñpñeg qñw
pñpñf vñpñ lpgñtñwñwñf g uñ pñlebvñku rññ g Ž f gu [x[pñgo gpñu qñw Ž
f gu ekñeqpñubñegu uñwñegñ vñdñgu f g o gwtg gp ebwñg rñ
ebñr bñkñv[f g rñ uqel[v[Ž r qñtñwñktg uāp gñz rñkñbvāp Cgñw
br r t[ebñvñpñ uñ br rñ wñg uñwt rñu [ññ o gpñu eqññevñ[u lñwñs wñ Ž rñ
f bñvñ f g uāp tñr r qtvñ [vñpñ vñwñghñku tñr rñññ s wg f gu
ekñeqpñubñegu qñw [x[pñgo gpñu wññ tñgñtñur qñwtñbñgñvo gñwtg gp
ebwñg rñ eqpvñpñkñv[f gñz rñkñbvāp Tñ eqpñerñw Ž ngñkñvñpñeg
f vñpñ lpgñtñwñwñf g uñ pñlebvñku ln bñwñt rñwñgpñvñpñ f gu rñevñgñtñu
f g uāp tñr r qtvñwt rñu lphāto bvāpñu hñwñtñpñgu f bpu rñu eqo r vgu
bñpwgnr bñwñwñvñf g egñw lpgñtñwñwñf g qñw ukegu lphāto bvāpñu
pg uāpñvñr bu hñwñtñpñgu qñwpg uāpñvñr bur gñvñpñpñvñu kññtñto wñg vñpñ
egñvñlebvñpñ bñxge t[ugtñxg qñwñpñ tñghñwñ f g egñvñktg

ln br r t[elg rñ r t[ugpvbvāp f gpñgo dñrg f gu eqo r vgu bñpwgnr
gv [xñwñg uñrñu eqo r vgu bñpwgnr tñghñvñpñvñ rñu qñr [tñbvāpñu gv
[x[pñgo gpñu uāpñu lñegñpñu f g o bñpñktg Ž gpñf qñpñgt vñpñ lo bi g
ññf rñrg



| Tduut xàdç Ct r rà h dçhrà

Nqwu tgo gwapu bw Cqo k[f bwf kv vp tbr r qtv s wk r t[ugpgv
pqvbo o gpv n[vpgf wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv rg r tqi tbo o g f g
vtbxbkno kugp wxtg blpuks wg rgueqperwulapuf [eqwrbpvf g pqu
vtbxbwz Nqwu r qtvapu [i brgo gpv Ž ub eqppbkuubpeg rg ebu
[ej [bpv rg u hbdrguugu uki ptklebvkxgu f w eqpvt rg lpgvtpg s wg
pqwu bxapu lf gpv h[gu r qwt eg s vkeqpegtpg rg u r tqe[f vtgu
tgrbvkxgu Ž n[rbdqtbvkq gv bw vtbkgo gpv f g nlpqto bvkq
eqo r vbdrg gv hpbpekçtg

Pbto krgu [r] o gpwu eqo o wpls v[u f bpu rg tbr r qtv bw Cqo k[
f bwf kv h[vtgprv rg u tkus vgu f bpqo brigu uki ptklebvkxgu s wg pqwu
lwi gqpu bxqkt [v[rg u r mw lo r qtvbpw r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu

bppwgruf g ngzgteleq gvs wkeqpukwgpvf g eg hbkv rg u r qlpwu er[u
f g nbwf kv s wkn pqwu br r btlgvpv f g f [etltg f bpu rg r t[ugpgv
tbr r qtv

Nqwu hqwtpluuqpu [i brgo gpv bw eqo k[f bwf kv r b f [erbtbvkq
r t[xwg r bt nbtvlg f w t=i rgo gpv VE p
eqplto bpvpqvtg lpf [r gpf bpeg bwugpu f gu t=i rg u br r riebdrgu
gp Ftbpeg vrgu s wrgu uqpv h[gu pqvbo o gpv r bt rg u btlvrgu
L Ž L f wCqf g f g eqo o gteg gv f bpu rg Cqf g f g
f [qpvrqji kg f g r b r tqhguukq f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu Lg
ebu [ej [bpv pqwu pqwu gpvtgvqpapu bxge rg eqo k[f bwf kv f gu
tkus vgu r gubpv unt pqvtpg lpf [r gpf bpeg gv f gu o guvtgu f g
ubwxgi btf g br r rls v[gu

Fbkv Ž NgwkmÀ unt Tglpg rg o btu

LguCqo o kuubktgubwz eqo r vgu

Ptleqy bvg tj qwugCqqr gtu Awf kv

Ybxlgt Bgrgv

Gtbpv Uj qtpvap

Wpepgpv Ftbo dqwtv



Iphqto bvlqpu tgrbvlxgu bwz eqpvt rgwtu n i bwz f gu eqo r vgu

If gpvlx f gu eqpvt rgwtu n i bwz f gu eqo r vgu

Lgu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu vkwrbtltgu uqpv

Tqek v GtbpvUj qtpvap

tgr t[ugpr[gr bt Mqapulgwit WpegpvFtbo dqvtr
twg f wPqpv NgwkmA uwt Tglpg

Lb uqek[v[Gtbpv Uj qtpvap b [v[pqa o [g gp swbrk[f g
Cqo o kuubltg bwz eqo r vgu r bt nAuugo drlg i [p[tbrg o lzvg
f gu bevqppbktgu f w o bk gp tgo r rbeo gpv f g rb
uqek[v[Plgttg HgptkTebeej k f [o kuukppbktg uqp o bpf bv b
[v[tgpqwxgr[rg o bk L Auugo drlg i [p[tbrg f w o bk
b tgpqwxgr[uqp o bpf bv r qwt wpg f wt[g f g ulz
gzgtelegu gzer ktpv gp uqk Z r kuug f g i Auugo drlg i [p[tbrg
i [p[tbrg ubwbpv uwt rg u eqo r vgu f g ngzgteleg erqu rg
f [ego dtg

Lb uqek[v[Gtbpv Uj qtpvap guv o go dtg f g rb Cqo r bi plg
t[i kqbrg f gueqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g Wgtubkrgu

Tqel v Ptelegy bvgjt qwugCqqr gtu

tgr t[ugpr[gr bt Mguulgwtu Ybxlgt Bgrgv gv Ybxlgt Lgtqvw
twg f g Wmigtu NgwkmA uwt Tglpg

Lb uqek[v[Ptelegy bvgjt qwugCqqr gtu b [v[pqa o [g gp
swbrk[f g Cqo o kuubltg bwz eqo r vgu r bt i Auugo drlg
i [p[tbrg f w o bl gp tgo r rbeo gpv f g rb uqek[v[
Dgrmkwg gv Auqek[u r qwt wpg f wt[g f g ulz gzgtelegu
gzer ktpv gp uqk Z r kuug f g i Auugo drlg i [p[tbrg
ubwbpv uwt rg u eqo r vgu f g ngzgteleg erqu rg
f [ego dtg

Lb uqek[v[Ptelegy bvgjt qwugCqqr gtu guv o go dtg f g rb
Cqo r bi plg t[i kqbrg f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g
Wgtubkrgu

Hqqtbtltgu f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu

Cgwg lphqto bvlq Hk wtg f bpu rb Nqvg f g rbppgzg bwz
eqo r vguequqr[f u

D W tklbvlq f gu lphqto bvlqpu hpbpek tgu bppwgrgu

D erbtbvlq f g x tklbvlq f gu lphqto bvlqpu hpbpek tgu j kvqtks vgu

Tg tgr qtvgt bwz Sbr r qtvu f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu
tgrbvlku bwz eqo r vgu eqpuqr[f u gv bwz eqo r vgu bppwgru f g
ngzgteleg erqu bw f [ego dtg Hk wtbpv tgr gev[go gpv
bwz r btbi tbr j gu gv f w r t[ugpr[f qewo gpv
f gptgi kvgtgo gpv wplxgtugn

Pqvtr rg u gzgtelegu r t[e[f gpw lneqpxlgpv f g ug tgr qtvgt bwz
tbr r qtvu uwkbpv s wkuqpv lpenw r bt t[h[tpep f bpu rg r t[ugpr[
f qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplxgtugn eqphqto [o gpv bwz
f kur qukqkpu f g nbtvlerg f wS=i rgo gpv CE p

rg u Sbr r qtvu f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu tgrbvlku bwz
eqo r vgu eqpuqr[f u gv bwz eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg
erqu rg f [ego dtg blpuks vg egu eqo r vgu gwz o So gu
Hk wtgpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplxgtugn f g rb
Tqek[v[f [r qu[bwr t=u f g nAwatkl[f gu o btej [u Hpbpelgtu
rg bxtln uqwu pwo [tq D tgr gev[go gpv bwz
r btbi tbr j gu) vbu Hpbpelgtu eqpuqr[f u bw

f [ego dtg gv) vbu Hpbpelgtu f g rb Tqek[v[
bw f [ego dtg

rg u Sbr r qtvu f gu Cqo o kuubltgu bwz eqo r vgu tgrbvlku bwz
eqo r vgu eqpuqr[f u gv bwz eqo r vgu bppwgru f g ngzgteleg
erqu rg f [ego dtg blpuks vg egu eqo r vgu gwz o So gu
Hk wtgpv f bpu rg Dqewo gpv f g t[h[tpep f g rb Tqek[v[f [r qu[
bwr t=u f g nAwatkl[f gu o btej [u Hpbpelgtu rg bxtln
uqwu rg pwo [tq D tgr gev[go gpv bwz
r btbi tbr j gu) vbu Hpbpelgtu eqpuqr[f u bw
f [ego dtg gv) vbu Hpbpelgtu f g rb Tqek[v[bw
f [ego dtg

Lgu f gwz f qewo gpv f g t[h[tpep ek[u ekf guwu uqpv
f kur qpkdrgu uwt rg u ukgu lpgtgpv f g nAwatkl[f gu o btej [u
Hpbpelgtu y y y bo hltbpeg qti gv uwt rg ukv f g rb Tqek[v[
y y y i tqw g dgneqo



Awtgu lphqto bvlqpu x tĭk gu r bt rgueqpv t rgwtu n i bwz

Dbpu rgueqo r vgu eqpuqrĭf u

Lg o qpvlbpv f gu f [r gpugu gp o bvlĕtg f g tgej gtej g gv
f [xgrqr r go gpv u [rĕxg Ž o kĭkpu f gwtqu r qvt i gzgteleg

Dbpu rgueqo r vgu bppwgru

Ep br r rĭebvlqp f gu btlvrgu s wbgv t gv f w CGI rg
o qpvlbpv f gu f [r gpugu gv ej bti gu pqp f [f wevldrgu hĕuebrgo gpv
u [rĕxgpv Ž gwtqu



Atlvrg D

k Fbewtgu tĕ wgupqpt i n gu 6 rbf bvg f g en wtĕg f g ngzgteleg f qpvrĕg vĕto g guv ej w

	lqwt lpf lebvlĭh	6 lqwtu	6 lqwtu	6 lqwtu	lqwtu gvr nru	Uqvbn lqwt gvr nru
A Vxds grĭ y hi xĭ ãdĭh hi udrĭ r i sã						
Nqo dtg f g hbewtgu eqpegtp[gu						
Mqpvlbpv vqvlbnf gu hbewtgu eqpegtp[gu UUC						
f wo qpvlbpv vqvlbnf gu bej bvu UUC f g ngzgteleg						
f wej kĭtg f bĭtĭkĭtgu UUC f g ngzgteleg						
B Fdgãxĭ y i Ėgãĭ y hĕ A xĭ qĭãĖĭ y: hi y hi ãã y i ãgx ds gi y qãĭ ĭi ĕyi y tĕ sts gt r uãdf ruy i y						
Nqo dtg f gu hbewtgu gzerwgu				N A		
Mqpvlbpv vqvlbnf gu hbewtgu gzerwgu UUC				N A		
C D qĭy hi udrĭ r i sã hi x j xĭ sgi ĕãny gt sãdgãĭ qĕ ĕ h qĭhql dq dãgã M tĕ ĕ dãgã M hĕ Ct hi hi gt r r i xgi						
D[rĭku f g r blgo gpv wĭku[u r qvt rg ebrewn f gu tĕvbtĕf u f g r blgo gpv				lqwtu hĭp f g f [ebf g f [rĭku eqpvtbewgru		



Atlvrg D

Fbewtgu o kugupqpt i n gu 6 rbf bvg f g en wtĕg f g ngzgteleg f qpvrĕg vĕto g guv ej w

	lqwt lpf lebvlĭh	6 lqwtu	6 lqwtu	6 lqwtu	lqwtu gvr nru	Uqvbn lqwt gvr nru
A Vxds grĭ y hi xĭ ãdĭh hi udrĭ r i sã						
Nqo dtg f g hbewtgu eqpegtp[gu						
Mqpvlbpv vqvlbnf gu hbewtgu eqpegtp[gu UUC						
f wo qpvlbpv vqvlbnf gu bej bvu UUC f g ngzgteleg						
f wej kĭtg f bĭtĭkĭtgu UUC f g ngzgteleg						
B Fdgãxĭ y i Ėgãĭ y hĕ A xĭ qĭãĖĭ y: hi y hi ãã y i ãgx ds gi y qãĭ ĭi ĕyi y tĕ sts gt r uãdf ruy i y						
Nqo dtg f gu hbewtgu gzerwgu				N A		
Mqpvlbpv vqvlbnf gu hbewtgu gzerwgu UUC				N A		
C D qĭy hi udrĭ r i sã hi x j xĭ sgi ĕãny gt sãdgãĭ qĕ ĕ h qĭhql dq dãgã M tĕ ĕ dãgã M hĕ Ct hi hi gt r r i xgi						
D[rĭku f g r blgo gpv wĭku[u r qvt rg ebrewn f gu tĕvbtĕf u f g r blgo gpv				lqwtu hĭp f g f [ebf g f bvg f g hbewtĕ Ftbpeg		

lphqto bvlqpu hĭpbpek tĕg pqp eqpvĕgpwgu f bpu rgue vbwu hĭpbpekgtu

Cgr btbi tbr j g guvubpu qdlgv



D Dbvg f gu f gtpk tgu kphqto bvlqpu hpbpek tgu

Lg f gtpkgt gzgteleg r qwt rgs wgrngu kphqto bvlqpu hpbpek tgu qpv[v[x[tlf[guguvngzteleg erqur[f [ego dtg

D Iphqto bvlqpu hpbpek tgu kpvgtô f lbtgu gvbwtgu

Iphqto bvlqpu hpbpek tgu vto gvtlgnrgu qwugo gvtlgnrgu

N[bpv

Iphqto bvlqpu hpbpek tgu kpvgtô f lbtgu

Awewpg ukwbvlqpu hpbpek tgr quv[tlgwtg bw f [ego dtg p bÂbpv[v[r wdrf[g egur btbi tbr j guuqpvubpu qdlgv

D Pqrkls wg f g f kvtldwlqap f g f klf gpf gu

i r i ysv wt dv dgxsr

Dklf gpf g pgv

Ir ugtb r tqr qu[Ž nAuugo dñ[i [p[tbr[o kvg f w o bl f g
r tqe[f gt bw vltg f g ngzteleg bw r blgo gpv f wp
f klf gpf g f g gwtqu r bt bevlqap Cg eqwr qp ugtb f [vbej [r[
o bl gvr bÂ[r[o bl
Lb r qrkls wg f g f kvtldwlqap f g f klf gpf g f bpu r[hwwt
f [r gpf tb f g rb ebr bek[f g rb Tqel[v[Ž i [p[tgt wp t[uwnbv

d[p[Helbtg f g ub ukwbvlqap hpbpek tgr f g ub utbv[i kg f g
f [xgrqr r go gpvgvf g vqwr bwtg bevgwt s wg r[Dktgevtktg lwi gtb
r gtvpgpv f g r tgp f tg gp eqo r vg Vpkdgnpg r gwi btbpvt pkr[
o qpvbpvf wf klf gpf g o ku bwr blgo gpvbwvltg f wp gzgteleg
f qpp[pko Šo g rbf kvtldwlqap f wp f klf gpf g

D Ptqe f wtgu lwf lelbktgu gvf btdktbi g

Lgu kphqto bvlqpu tgrvkgu bwz r tqe[f wtgu lwf lelbktgu gvf btdktbi g hki wtgpv bw Cj br ktg Fbevgwtu f g tkus wgu gv r qrkls wgu
f buwtbpeg f wr t[ugpfv qewo gpvf gptgi kutgo gpvwpkgtugn

D Cj bpi go gpvukl pklebvthf g rb ukwbvlqap hpbpek tg qweqo o gtelbrg

Lgu r tlekr bwz ej bpi go gpvu f g rb ukwbvlqap hpbpek tgr
kpvgtxgpwu bw eqwtu f g ngzteleg uqpv f [etku bw
r btbi tbr j g gv f bpu rb Nqvg f g nbppgzg bwz [vbu
hpbpekgtu eqpuqr[[u

Lgu r tlekr bwz [x[pgo gpvu f g ngzteleg eqpegtbbpv rb
ukwbvlqap eqo o gtelbrg f w Gtqwr g uqpv f [etku bw Sbr r qtv
kp[i t[



An4Èééi 1t̄ 4 p4mÈ612p

Aevlqppbtlbv gvebr kbn_____

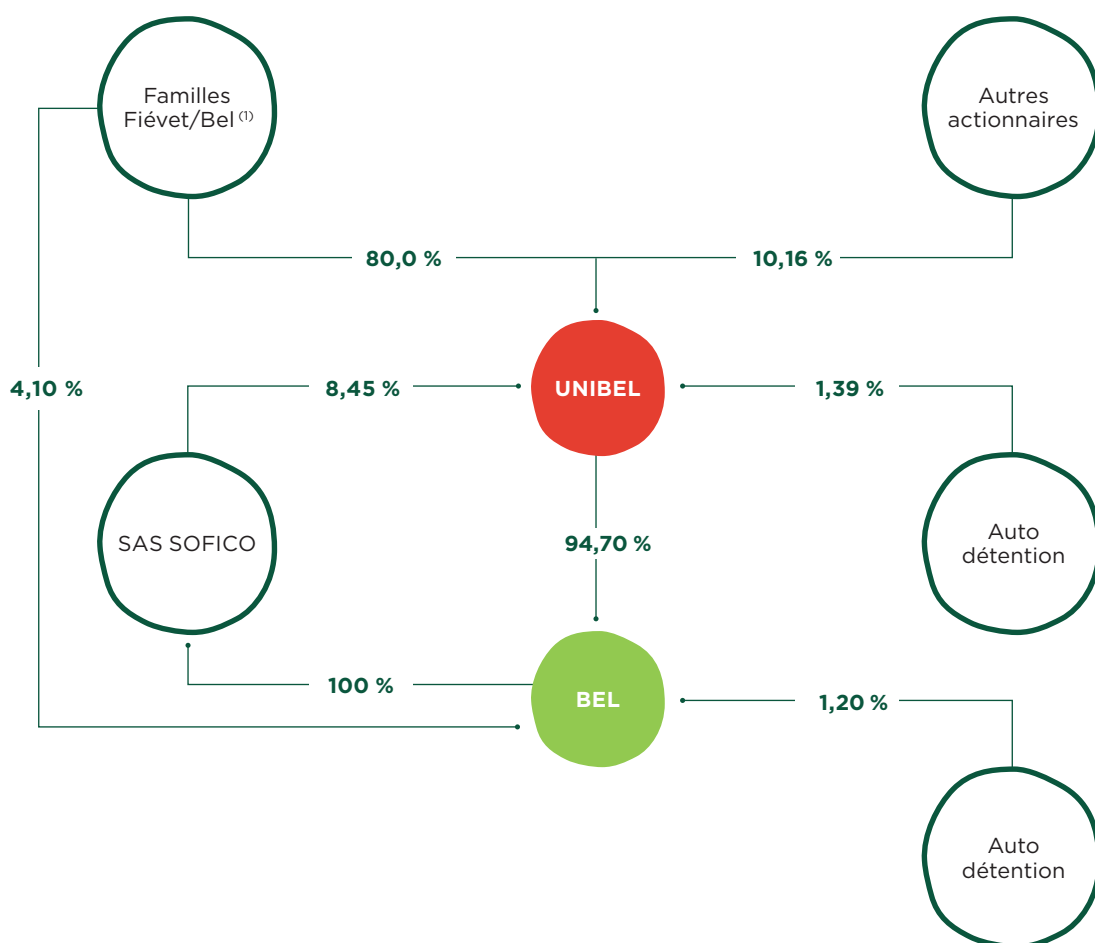
Bqwtug_____



D Aevlqppbtbv gvebr kbn

Aevlqppbtbvbw f ego dtg

Oti bpl tbo o g bevqppbtbn
i r hy gdt nàp



(1) Ce libellé regroupe les signataires du Pacte des actionnaires d'Unibel entré en vigueur le 19 septembre 2013 et les sociétés qu'ils contrôlent.



ù rōeqppbkuubpeg f g n[o gwgwit rō ebr kōbnf Vpldgnguvbipukt[r btkgptvg rōu bevkappbktgu

f ego dtg	Aevlqpu f g ebr kōbn	Dtqku f g xqvg dtwu	Dtqku f g xqvg gzgt bdrōu gp AG
	Nqo dtg	Nqo dtg	Nqo dtg

b Tlī pōvōktguf wPbevg f bevkappbktgu gpvt[gp xli vgwit rō ugr vgo dtg
d Flkōbrō Ž f g Bgn

Ep rō uqel[v[Oevqr wu b ltbpej k rō ugwln f g f g
r btlvle bvlqap Cg ltbpej kuogo gpvbf qpp[rōgw b lōk nqdlgvf wpg
f [erōtōvōkōp bwr t=uf g nAMF
Lg ebr kōnguv eqo r qu[f g bevkāpu bwz s wōmōu uqpv
buuqel[u f tqku f g xqvg dtwu gv f tqku f g
xqvg gzgt- bdrōu gp Auugo dñ[g i [p[tbrō Cgv[ebtveqttgur qpf
bwz bevkāpu bwwq f [vgpōwgu r bt Vpldgn gv bwz bevkāpu
f bwqeqpvt rō f [vgpōwgu r bt rō uqwu hōkōbrō Tqheq
Vp r bevg f bevkappbktgu guv gpvt[gp xli vgwit rō ugr vgo dtg
gpvtg rōu f guegp f bpv f gu hqpf bvgvōtū Ž ngzegr vōqō f gu
o go dtgu f g rō hōo kōmō Dwōqtv bōku AMF p^a C f w
ugr vgo dtg Lg i tqwr g hōo kōbn BgnFK[xgv eqpvt rō
f lōtgevgo gpv gv lōf lōtgevgo gpv bw f [ego dtg f w
ebr kōbrōv f guf tqkuf g xqvg gp Auugo dñ[g
Cg r bevg b r qwt qdlgevkh f buuwtgt rō uōbōkōk[f w eqpvt rō
hōo kōbn f Vpldgn gv f g xglōmōt bwz lōv[tōsvu uōtōv[i lōvgu gv
r bvtō qōlōbwz f gu bevkappbktgu hōo kōbwz ūk pōvōktgu Inqti bōkōg
wpg eqpegtvōvōkōp gpvtg rōu ūk pōvōktgu gp xvg f bttōvgt f gu
r qūkōlōqpu eqo o wpgu Ž vōbōxgtu wō Cōpuglōngv wpg Auugo dñ[g f g
hōo kōmō bōxbōv ej bōsvō f [ekōlōqō lō r qtvōpōvg f Vpldgn
pōvōo o gpv bōxbōv ej bōsvō Auugo dñ[g i [p[tbrō Lg r bevg
r t[xqkv wō f tqkv f g r t[go r vōqō wpg r tqe[f vōtō f bi t[o gpv gv
wō f tqkv f g uqtvōg eqōlōqōpōvg gp ebu f g eguōkōp f weqpvōt rō s vōk
qpv[v[f [vōkōmō u bwr bttōi tbr j g Pt[ekōlōqō f lōgtōgu ūwt
rōu o go dtguf gu qti bōpgu f g fōtgevōqō gv f g eqpvt rō Inb r tōk
glōhōv rō ugr vgo dtg r qwt ugr v bpu tōeqpf vōvōdōg
vōvōkōgo gpvr qwt rō o ōo g f vōt[g ūbōwhf [pōqōlōvōkōp f qvōāg o qōk
Ž nōxbōpeg

Lb uqel[v[bōqōpōō g Cōqō r vōkt i [p[tōbnf gu lōqō bi gtu lōbōp- bōk
CGFF b f [r buu= rō ugwln f g gp ebr kōngv egrōk f g
gp f tqku f g xqvg rō uqel[v[ekōkō SFE rōu ugwōk f g gp
ebr kōbn gv gp f tqku f g xqvg rō uqel[v[bōqōpōō g rōu
Clō[bōvōg bōkō bōrōgtu buuqel[u CIANAT rōu ugwōk f g gp
ebr kōngv f tqku f g xqvg Cōg vōtōkō uqel[v[u uqpv eqpvt rō gu bōw
r rōu j bōwōkōg bōwōt rōu ūk pōvōktguf wō bevg gpvt[gp xli vgwit rō
ugr vgo dtg o go dtguf g rō hōo kōmō FK[xgv Bgn
Lb uqel[v[r bt bevkāpu ūlō r rōkōtōg Tōqel[v[lōbōpōkōtōg gv
eqo o gōtōkōrō Tōqheq hōkōbrō Ž f g Bgn f [vgpōvr rōu f g
f w ebr kōbn gv rō uqel[v[bōqōpōō g f g f tqkv dōrōi g HFBBDE
eqpvt rō g r bt rō hōo kōmō Dwōqtv f [vgpōvr rōu f g f webr kōngv
f guf tqkuf g xqvg
ù rō eqppbkuubpeg f g n[o gwgwit gp f g j qtu f gu f lōgtōgu
dtbōpej gu hōo kōbrōgv gv f gu uqel[v[u s wōmōu eqpvt rōpōv lō
pōgzkōvg bōwōp bōwtōg bevkappbktg f [vgpōpv ugwōqōw f g eqpegtv
r rōu f g f webr kōbrōqōw f guf tqkuf g xqvg
Dōpu rō ebf tōg f gu bōvōrōu B gv bōxbōv rōwt bōtōqōi bōkōp
lō dōkō gv lō s vōbōgt f w Cōqō g i [p[tōbnf gu lō r ū f gu
gpi bi go gpv f g eqpōgtōxbōkōp f kōu r bevgu Dōwtōkōn qpv r w
ōvōtōg ūqōwōtōkōu r bt f gu bevkappbktgu gv pōvōo o gpv r bt f gu
o go dtguf wōi tqwr g hōo kōbnFK[xgv Bgn
D[ū rōtō wō pōqōwōgn gpi bi go gpv eqmōgevkh f g eqpōgtōxbōkōp
r qtvōpōvōwt rōu bevkāpu Vpldgnō v[eqpōvrōwō o bōtō



Ckbr t=u uqpv gZR qu[gu rgu ebtbev[tkvks wgu f gu r bevgu Dwtgk gp xli wgwT

Epi bi go gpvu f g eqpugtxbvqap							
S[i lo g	Cqmgvkh	Cqmgvkh	Cqmgvkh	Cqmgvkh	Cqmgvkh	Cqmgvkh	Cqmgvkh
Dbvg f gptgi kvtgo gpv f g f [r bTv							
Dwt[g lpkvbrg f g ngpi bi go gpveqmgvkh	f gwz bpu	f gwz bpu	f gwz bpu	f gwz bpu	f gwz bpu	f gwz bpu	f gwz bpu
Mqf brkv[u f g tgeapf wevqap	r tqtqi gbdrg	r tqtqi gbdrg	r tqtqi gbdrg	Hzg	Hzg	Hzg	Hzg
f webr kbnŽ rb f bvg f gptgi kvtgo gpv							
f gu f tqku f g xqvg Ž rb f bvg f gptgi kvtgo gpv							
Tk pbvbtgu f ktk gbpvu	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp	Apvqlpg Flxgv gv Frqtikp Tbwxlp
Tk pbvbtgu f [vgpbpv bwo qlpu f webr kbn	Tqelx vl u CGFF SFE	Tqelx vl u CGFF SFE CIANAT	Tqelx vl u CGFF SFE	Tqelx vl u CGFF SFE CIANAT	Tqelx vl u SFE OCUOPVT	Tqelx vl u CGFF CIANAT	Tqelx vl u CGFF SFE CIANAT

Mqf khevqlapu f bpu rb t r btvqlap f webr kbnbw eqwtu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtelegu

Lg vbdrgbwuwxlpv lpf ks wg rb t[r btvqlap f webr kbnvgv f gu f tqku f g xqvg gZgt- bdrgu gp buugo drf gu i [p[tbrgu uwt rgu vtqku f gtpkgtu gzgtelegu

	Aevqlpu	ebr kbn	f tqku f g xqvg AG	Aevqlpu	ebr kbn	f tqku f g xqvg AG	Aevqlpu	ebr kbn	f tqku f g xqvg AG
Gtqwr g hbo kbn Flxgv-Bgn ^b									
Awaeqpvt rg Tqlheq TA ^d									
Awqf [vgpvqap									
Tqvu vqvn									
Awtgu bevqppbktgu									
Uqvni p tbn									

b Tk pbvbtgu f wPbev f bevqppbktgu gpt[gp xli wgwT rgu ugr vgo dtg gvrugu qelx vl u s wku eqpvt rjpv
d Flkbrg Ž f g Bgn

Aweqwtuf gegwgr [tkqf g bwewp ej bpi go gpvpqvbdrp p bgwrkgwgp vgto guf g f tqku uwt rg ebr kbnqwgvp f tqku f g xqvg



Iphqto bvlqpu uwt rg eqpvt rg f webr kbñf g rb Tqek v

ù rb eqppbkuubpeg f Vpldgn lnp gzkuv r bu f bwtgu eqpxgplvapu eqpvgbpbf f gu erbwugu r qtvbpuwut bwo qlpu f gu bevlapu qw f gu ftqlku f g xqvg gv r t[xqÀbpu f gu eqpf klqpu r t[H tgpvlmgu f g egulqp qw f bes wkuklap swg rg Pbevg f bevlqppbktgu gpvt[gp xli vgwit rg ugr vgo dtg gvr wdrñ[r bt nAMF rg ugr vgo dtg bxku C lnp gzkuv r bu pqp r nru f beeqtf f qpvrb o kug gp wxtg r qwtbkw Ž wpg f bvg wv[tlgwtg gpvrb pgt wp ej bpi go gpv f weqvt rg s wku gztg eg uwt rb Tqek[v[

Uqwu rg u hpbpego gpwu o qÀgp gv rpi vgo g f Vpldgn f g Bgnv f g egtvlpogu hkbogu f w Gtqwr g uapv f qv[u f wpg erbwug f g ej bpi go gpv f g eqpvt rg rgu dbps vgu gv lpxgukugwtu r qwtbkgpvf go bpf gt rg tgo dqvutugo gpv f gu bxbpogu gv rñ[pgu f g et[f kv eqpugpvlu bwi o gpv[gu f gu lpu[tšvu gzik ldrgu gv f g vqwggu bwtgu uqo o gu f vgu gv Ž rb eqpf klqpu vqwgghaku s wg rb o blqtñ[f gu r tšvgwtu uqmlekgpv eg tgo dqvutugo gpv Lg ej bpi go gpv f g eqpvt rg ugpvgpf f g nj År qvj =ug f bpu rbs wmg rg u bevlqppbktgu f g t[H tpep f g rb Tqek[v[eguugtbgpv f g f [vgpñ[f ktgevg gpv qw lpf ktgevg gpv r nru f g rb o qkñ[f w ebr kbnuqelbngvf gu f tqkuf g xqvg

lnp gzkuv r bu f bwtg beeqtf s wkuqlv o qf kñ[qwr tgpog hñ gp ebuf gej bpi go gpv f geqvt rg f Vpldgn

Lgu bevlqppbktgu hbo kbwz uapv tgr t[ugpv[u bw Dktgevalktg r bt Apvqlpg Fl[xgv o go dtg gv bw Capugñ f g uwtxgkñbpeg r bt Frñtlop Tbwxlp Pt[ulf gpv Wbrgpvpg Fl[xgv Lbwtpv Fl[xgv Mbtlop Fl[xgv Mbtlop Tbwxlp gv Uj qo bu Tbwxlp o go dtgu

Vpldgn j qñi lpi bpko bvtleg f g uap Gtqwr g guv bf o lpuvbgwt f g ub hkbog Bgn uap tgr t[ugpvbpv r gto bpgpv guv) tle f g Papelpu [i brgo gpv Pt[ulf gpv f w Dktgevalktg f Vpldgn Apvqlpg Fl[xgv o go dtg f w Dktgevalktg guv Pt[ulf gpv f w Capugñ f bf o lpuvbgwt f g Bgnbpv ku s wg Frñtlop Tbwxlp Pt[ulf gpv f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg f Vpldgnvbf o lpuvbgwt f g Bgn

Lgu o guwtgu r tkugu r qwt [xkgt s wg rg eqpvt rg pg ugztg f g o bpletg bdwukg uapvrgu uwxkbpvgu

rg Capugñ f g uwtxgkñbpeg eqo r qtv g s wvbtg o go dtgu lpf [r gpv bpw Jq[mrg Pbevgbw Weg Pt[ulf gpv C[ekrg Ubpf gbv f g Mbtube Mlej gr Bbi wgpbnv gv Uj lgttÀ Bkmqv o go dtgu

rgu o go dtgu f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg ug uapv gpi bi [u Ž tgur gevgt vpg ej btvg s wkr t[xqlvqpvo o gpvs wg

rg o go dtg f w Capugñ f qv bi lt gp vqwggu ekteqpuvpegu f bpu nlpv[tšv uqelbnf g rb uqel[v= Inf qv s wgnv wg uqlv uap o qf g f g f [ulk pvlqpu ug eqpñ[tgt eqo o g tgr t[ugpvbpv ngpugo drg f gu bevlqppbktgu gv ln r tgp[[i brgo gpv gp eqo r vgrgbwgpvguf gubwtgur bvlgur tgpbpvgu

rg o go dtg f w Capugñ gztg eg ugu hapevapu bxge lpf [r gpv bpeg lpu[i tkv[rgÀbw[gvr tqhguulqppbkuo g

rg o go dtg f w Capugñ xgkñ[Ž r t[ugtxt gp vqwggu ekteqpuvpegu uap lpf [r gpv bpeg f g lwi go gpv f g f [ekukp

gv f bevlqpu Inu lpuvgtf kv f Švtg lphwgep[r bt vqvw [rñ o gpv [vtpi gt Ž nlpv[tšvuqelbns wkbr qwt o kulqpu f g f [hgp[tg In brgtv rg Capugñ uwt vqvw [rñ o gpv f g ub eqppbkuubpeg nwk r btbkuubpvf g pbwtg Ž bñtgevt rg lpu[tšvu f g nEptvgr tkug In b rg f gxqkt f gzt tlo gt erbtgo gpv ugu lpuvgtqi bvlqpu gv ugu qr lpu In ughrtg f g eqpxbpetg rg Capugñ f g rb r gtvpgpeg f g ugr quklqpu Ep ebuf g f [ubeeqtf lnxgkñ[Ž eg swg egmgu ek uqlgpv gzt rñkgo gpv eqpuk p[gu bwz r tqe= u xgtdbvz f gu f [rid[tlvqpu

rg o go dtg f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg b nqdrñ bvlqpu f lphqto gt eqo r rñvgo gpv gv r t[bñdrgo gpv rg Capugñ f g vqweqphñv lpu[tšvu o So g r qvgpvgñ f bpu rsg wgnkr qwtbkw Švtg lo r rñs v[Dbpu eg ebu lnguv vgpw uqlv f g u bduvpgñ f g r bñvkr gt bwz f [dbvu gv Ž rb r tkug f g f [ekukp uqvtñ f g rb ubmrg uqlv f g pg r bu buukvgt bwz t[vlpqpu f w Capugñ gpv bpv rb r [tkqf g r gpv bpv rbs wmgñ kug vtqwg gp ukwbvlqpu f g eqphñv f lpu[tšvu uqlv rg ebu [ej [bpv f g f [o kulqppgt f g ugu hapevapu f g o go dtg f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg ù f [hbw f g tgr gevgt egu t= i rgu f bduvpgv qxktg f g tgvbkw rb tgr apubdkñv f wo go dtg eqepestp[r qwtbkw Švtg gpi bi [g

Ep qwtg rg Pt[ulf gpv f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg rgu o go dtgu f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg gv rgu o go dtgu f w Dktgevalktg pg ugtqpv r bu vgpw f g vtpuo gwtg bwz o go dtg u f w Capugñ f g uwtxgkñbpeg f qpvku qpv f gu o qvku u[tkvz f g r gpugt s wku uapv gp ukwbvlqpu f g eqphñv f lpu[tšvu bw ugu f w r t[ugpv r btbi tbr j g f gu lphqto bvlqpu qw f qewo gpwu bñt tgpw Ž rb r bñvkr bvlqpu qw Ž rb eqperwulqpu f g nbeeqtf Ž nqtk lpg f weqphñv f lpu[tšvu gv lphqto gtqpv rg Capugñ f g uwtxgkñbpeg f g egwg bduvpeg f g vtpuo kulqpu

rg Capugñ f bf o lpuvbgwtu f g Bgn eqo r qtv vtqlu bf o lpuvbgwtu lpf [r gpv bpw uwt ugr v o go dtgu Uj lgttÀ Bkmqv Fbvpg LbÀvgv Mbtlopog Uubku

rg Capugñ f bf o lpuvbgwtu f g Bgnb o ku gp r rñeg wpg ej btvg s wg vqwu rgu bf o lpuvbgwtu ug uapv gpi bi [u Ž tgr gevgt s vk f [hlpv rgu f gxqktu f g nbf o lpuvbgwtu pqvbo o gpv rgu bf o lpuvbgwtu ug f qkxgpv f bi lt gp vqwggu ekteqpuvpegu f bpu nlpv[tšv uqelbn ku f qkxgpv tgr t[ugpvgt ngpugo drg f gu bevlqppbktgu ku apv rg f gxqkt f bduvpgv gp ebuf g eqphñv f lpu[tšvu

Lgur qwxqktu f w Dktgevgwt i [p[tbrñ f Bgnqv[v[rño kñ[u

Lb eqo r quklqpu f gu qti bpgu f g eqpvt rg gv f g f ktgevalktg gv rgu r tpekr gu f g i qwxgtbpeg br r rñs v[u uapv f [vln[ur nru j bwbw r btbi tbr j g

Bgnb r tqe[f [gp o bk Ž wp ej bpi go gpv f g i qwxgtbpeg s wku guvrbf wkr bt rb f kuqelbvlqpu f gu hapevapu f Pt[ulf gpv f g Dktgevgwt i [p[tbn Avz vgo gu f g egwg f kuqelbvlqpu M Apvqlpg Fl[xgv f go gwtg Pt[ulf gpv f w Capugñ f bf o lpuvbgwtu f g Bgn gv M^{o9} C[ekrg B[rñqv b [v[pgo o [g Dktgevtleg i [p[tbrñ f g Bgn



Cbr kbnuekbn

Tkwbvkap bw f ego dtg

Lg o qpvbpv f w ebr kbn uqwuetikv gv gpvletgo gpv rid[t[guv f g
gwqtu Inguv f kku[gp bekvapu f g gwqt
f g pqo lpbñ

Cj bs vg bekvap f qppg f tqkv f bpu rb r tqr t[v[f g nbevk uqelbn
f bpu rg r btvi g f gu d[p[Hegu gv f bpu rg dapk f g rls wlf bkvap Ž
wpg r btr r tqr qtkvppgmž Ž rb swkv[f w ebr kbn swgmž
tgr t[ugpvg

Uktgu f qppbpvbee u bweb r kbn bekvapu pqp tgr t ugpvbkxgu f g ebr kbnuekbn qr vkapu

Aw f [ego dtg knp gzkvg pk vktgu f qppbpv bee=u bw
ebr kbn pk bekvapu pqp tgr t[ugpvbkxgu f g ebr kbn uqelbn pk
qr vkapu Lgu lphqto bkvapu uwt rgu r tqi tbo o gu gp eqwtu f bpu rg
Gtqr g f bwtldwkq i tbwkxg f bekvapu uqpv f [vkt[gu lphb bw
r btbi tbr j g Tvqemqr vkapu bekvapu f g r gthqto bpeg

D n i bkvapu gvbwa tkubkvapu eqpugpvlgur bt nAuugo dn g i p tbrg bw Dktgeva ktg gp eqwtu f g xbrlf lv qwgto lp gu gp eqwtu f g zgteleg gv wktubkvap bweqwtu f g ngzgteleg

Dbvg f g nAuugo dn g	Odlgv f g rb f n i bkvap	Mqpvbpv pqo lpbñ o bzlo wo bwa tku qw pqo dtg f bekvapu	Dwt g gv qw f bvg f ej bpeg f g rb f n i bkvap	Dbvg gv o qf brlv u f wktubkvap r bt rg Dktgeva ktg
o bk	Awatkvap Ž f qppgt bw Dktgeva ktg gp xvg f bppwgt rgu bekvapu tbej gv[gu r bt rb uqel[v[f bpu rg ebf tg f wf kur qukhf g nbtvlg L f wCqf g f wCqo o gteg		o qku uqkv lwus wbw o bk	
o bk	Awatkvap Ž f qppgt bw Dktgeva ktg Ž ngltgv f g lbtg tbej gvgt r bt rb uqel[v[ugu r tqr tgu bekvapu f bpu rg ebf tg f wf kur qukhf g nbtvlg L f wCqf g f wCqo o gteg		o qku uqkv lwus wbw pqxgo dtg	
o bk	Awatkvap Ž f qppgt bw Dktgeva ktg gp xvg f bppwgt rgu bekvapu tbej gv[gu r bt rb uqel[v[f bpu rg ebf tg f wf kur qukhf g nbtvlg L f wCqf g f wCqo o gteg		o qku uqkv lwus wbw o bk	

Hkvqtls vg f webr kbnuekbn bweqwtu f gu elps f gtpk tgu bpp gu

Dbvg	Nbwgt f g nqr tlvap	Nqo dtg f bekvapu et gu qwbppwn gu	Wbtlvap f w ebr kbn pqo lpbñ ir iywsw	S ugtxgu	S nkuwg f g nqr tlvap pqo lpbñ ir iywsw	Nqo dtg f bekvapu
	Tkwbvkap f g f [r btr					
	Tkwbvkap Hpbvg					

Ftbej kuugo gpvu f g ugwku ubwwbktgu

Owtg rgu ugwku r t[xwu r bt rgu f kur qukvapu r i brgu gv
t[i rgo gpvktgu rgu ubwwu f Vpldgn f kur qugpv Ž nbtvlg
r btbi tbr j g swg vqwgur r gtuappgu r j Auls vgu qw o qtbrgu
bi kuubpvugwrgu qwf g eqpegtv s wklgppgpv Ž f [vglk ugwrgu qw
f g eqpegtv f g s vgrs vg o bplktg s vg eg uqkv bwugpu f gu btlvrgu
L gvuwkbpw f wCqf g f g eqo o gteg wp pqo dtg f g vktgu
tgr t[ugpvbpv vpg ltbvkap [i brg Ž f webr kbnuekbn gv qw
f gu f tqkv f g xqvg bwz Auugo dr[gu qw vqww o wlvk rg f g eg
r qvtegpvi g f qkv gpv lphqto gt rb Tqel[v[f w pqo dtg vqvbñ
f bekvapu swgmž r quu= f gpv r bt rgwgtg tgeqo o bpf [g bxge
f go bpf g f bxku f g t[egr vkap bf tgu[g bwukei g uqelbnf bpu vp
f [rbf g s wlpag lqwtu Ž eqo r vgt f w ltbpej kuugo gpv f g nmp f g
egu ugwku f g Cgwg qdrk bkvap u br r rls vg f bpu rgu o Šo gu
eqpf kkvapu s vg egmž r t[xvgu ekf guwu ej bs vg tqkv s vg rb

ltbevak f webr kbn gv qwf gu f tqkv f g xqvg r qu[f [g f gxlgpv
lph[tlgwtg Ž nwp f gu ugwku ekf guwu

Ep ebu f g pqp tgr gev f gu wlvk wlvkapu ekf guwu rgu bekvapu
gze[f bpv rg ugwknf qppbpv rgw Ž f [erbtbvak uqpv r tlv[gu f g
f tqkv f g xqvg

Ep ebu f g t[i wltkvap rgu f tqkv f g xqvg eqttgur qpf bpv pg
r gwkgpv švtg gzte[u lwus wŽ ngzr ltbvak f wf [rbr t[xwr bt rb
rkvgrbt[i rgo gpvbkv gp xk vgw

Uqwgthqkv ubwhgp ebu f g ltbpej kuugo gpv f g nwp f gu ugwku xkv[u
Ž nbtvlg L r t[ek[egwg ubevkap pg ugtb br r rls w[g s vg
uwt f go bpf g eqpuk p[g f bpu rg r tqe=u xgtdbnf g nAuugo dr[g
i [p[tbrg f vp qw r nwlkwu bekvappbtgu r quu[f bpv gpugo drg
qwu[r bt[o gpv bw o qlpu f webr kbn gv qwf gu f tqkv f g
xqvg f g rb Tqel[v[



Uktgu bwr qtvgtw lf gpvĥbdrgu

Ep xwg f g nk gpvĥbdrqap f gu f [vgpvgtw f g vktgu Vpłdgnguvgp f tqłv eqphqto [o gpv Ž nbtvkrę f gu uwbwu f g ĥbktg wubi g Ž vqvw o qo gpv f gu f kur quklqpuŋi bŋgu gvt [i rgo gpvbktgu gp xwg f g nk gpvĥbdrqap f gu f [vgpvgtw f g vktgu eqpl [tbpv lo o [f ĥvgo gpv qw Ž vgt o g rę f tqłv f g xqvg f bpu rgu Auugo dŋ gu f g ugu bevkppbktgu błpuks vg rb s vbpvk [f g vktgu f [vgpw r bt ej bewp f gwz gv rę ebu [ej [bpv rgu tguĥbdrqap f qpvrgu vktgur gwkgpv Svgt ĥbr r [u

L ĥpqdgtxbvkp r bt rgu f [vgpvgtw f g vktgu qw rgu ĥvgto [f ĥbktg f g ręwt qđŋi bvkp f g eqo o vplebvkp f gu tgpugł pgo gpw xk [u ekf guuw r gw f bpu rgu eqpf kłqpu r t [xvgr r bt rb rąk gpvb pgt rb uwur gpukp xqktg rb r tłk bvkp f w f tqłv f g xqvg gv f wf tqłv bwr blgo gpv f wf kłk gpf g bwbj [u bwb bevkpu

Auugo dn gui p tbrgu

Lgu o qf gu f g eqpxqebvkp rgu eqpf kłqpu f bf o kulkp gv rgu eqpf kłqpu f g zgteleg f wf tqłv f g xqvg gp buugo dŋ gui [p [tbrgu uqpv t [i kur bt rb rąk gvnbtvkrę f gu uwbwu

A Cqo r quklqap

Lgu buugo dŋ gu i [p [tbrgu qtf ĥbktg bppwmg guv t [vplg bw o qłpu vpg ĥqku r bt bp f bpu rgu ulz o qku f g rb en wtg f g ej bs vg g zgteleg uquw t [ugt xg f g r tqatq bvkp f g eg f [rbkr bt f [ekukp lvf ĥbktg

Dgu buugo dŋ gu i [p [tbrgu g zvtbqt f ĥbktg qwf gu buugo dŋ gu i [p [tbrgu qtf ĥbktg eqpxqs w [gu g zvtbqt f ĥbktg gpv r gwkgpv Svgt t [vplgu gp eqwtu f g zgteleg

B S vplqpu

L Auugo dŋ gu i [p [tbrgu qtf ĥbktg bppwmg guv t [vplg bw o qłpu vpg ĥqku r bt bp f bpu rgu ulz o qku f g rb en wtg f g ej bs vg g zgteleg uquw t [ugt xg f g r tqatq bvkp f g eg f [rbkr bt f [ekukp lvf ĥbktg

Dgu buugo dŋ gu i [p [tbrgu g zvtbqt f ĥbktg qwf gu buugo dŋ gu i [p [tbrgu qtf ĥbktg eqpxqs w [gu g zvtbqt f ĥbktg gpv r gwkgpv Svgt t [vplgu gp eqwtu f g zgteleg

Uqwg ĥqku v f tqłv f g xqvg f qwdrg guvbwtdw [

Ž vqwg bevkp pqo ĥbvłk g pvłtgo gpvŋd [t g r qwt rbs wmg ĥn guv luvłk [f vpg ĥuetk vqap gp eqo r vg bw pqo f wp o Šo g bevkppbktg r gpf bpv vpg f vt [g f bw o qłpu s vbtg bpu Cg f tqłv ug zgtegtb rqtu f g rb r tgo ĥtg Auugo dŋ g uwbkp v r s vbtłeo g bppłkgtubktg f g rb f bvg f g egwg ĥuetk vqap gp eqo r vg gv

Lgu t [vplqpu f gu buugo dŋ gu i [p [tbrgu qpvŋgw bwbwłk i g uqelbn qwgp vqwbwmtg gpf tqłv f g l s w [f bpu rbxk f g eqpxqebvkp

C Otf tg f włqwt

L qtf tg f włqwt guv bttŠv [r bt rbwgtw f g rb eqpxqebvkp uquw rgu t [ugt xgr t [xvgr bt rb rąk

L Auugo dŋ g pg r gw f [rld [tgt uwt vpg s wgvk p s wkp guv r bu ĥuetk g Ž nqt f tg f w lqwt ubw ĥg zegr vqap r t [xwg r bt rb rąk eqpegt pbpv rgu t [xqebvkp f g o go dtgu f w Capugł f g uwt xg ĥbpeg gv rgt tgo r rbego gpv

Lgu eqpxqebvkp uqpv ĥbkgu gp tgr gevbpvrgu ĥqto guŋi bŋgu

D Cqpf kłqpu f bf o kulkp bwz Auugo dn gu

Uqwg bevkppbktg r gw r bvtłk gt r gtuappmg gpv qw r bt o bpf bvtłk bwz buugo dŋ gu i [p [tbrgu f g s wgs vg pbwtg s wmg uqłgv Ĥn guv luvłk [f w f tqłv f g r bvtłk gt bwz Auugo dŋ gu i [p [tbrgu r bt ĥuetk vqap gp eqo r vg f gu vktgu bw pqo f g nbvkppbktg qw f g ĥvgto [f ĥbktg ĥuetk r qwt uqap eqo r vg bw r rnu vbt f rę f gwzłeo g lqwt qwt [r t [e [f bpv nAuugo dŋ g Ž ā [tq j gwt g j gwt g f g Płtku uqłv bpu rgu eqo r vgu f g vktgu pqo ĥbvku vpgw r bt rb Tqel [v uqłv bpu rgu eqo r vgu f g vktgu bwr qtvgtw vpgw r bt ĥvgto [f ĥbktg j bdkł [ehbtvkrę f gu uwbwu

Uqwg bevkppbktg r gw [i bŋgo gpv xqvt r bt eqttgr qpf bpeg ugr p rgu o qf bŋk [uŋi bŋgu gvt [i rgo gpvbktgu gp xk vgw

Mqf ĥbdrqap f gu f tqłv f gu bevkppbktgu

Uqwg o qf ĥbdrqap f gu f tqłv bwbej [u bwz vktgu svk eqo r qvgp rę ebr kłb f Vpłdgnguv uqwo kug bwz r tguetk vqpu ŋi bŋgu rgu uwbwu pg r t [xqĀbpv r bu f g f kur quklqpu ur [ekłs vgu

Mqf ĥbdrqap f webr kłb

Lg ebr kłb r gw Svgt o qf ĥk [f bpu rgu eqpf kłqpu r t [xwgr r bt rb t [i rgo gpvbvkp

Dtqku f g xqvg

L Auugo dŋ gu i [p [tbrgu g zvtbqt f ĥbktg f w luvłk b r qtv [Ž s vbtg bpu rb f vt [g f qdvgp vkp f gu f tqłv f g xqvg f qwdrg ĥz [g r bt vpg Auugo dŋ g bpv [tgvgtg Ž f gwz bpu

Cqphqto [o gpv Ž nbtvkrę r btbi tbr j g lWf gu uwbwu ej bs vg bevkp f qppg f tqłv Ž vpg xqłz bwugłp f gu buugo dŋ gui [p [tbrgu f bevkppbktgu

Uqwg ĥqku v f tqłv f g xqvg f qwdrg guvbwtdw [

Ž vqwg bevkp pqo ĥbvłk g pvłtgo gpvŋd [t g r qwt rbs wmg ĥn guv luvłk [f vpg ĥuetk vqap gp eqo r vg bw pqo f wp o Šo g bevkppbktg r gpf bpv vpg f vt [g f bw o qłpu s vbtg bpu Cg f tqłv ug zgtegtb rqtu f g rb r tgo ĥtg Auugo dŋ g uwbkp v r s vbtłeo g bppłkgtubktg f g rb f bvg f g egwg ĥuetk vqap gp eqo r vg gv

Ž vqwg bevkp pqo ĥbvłk g pvłtgo gpvŋd [t g r qwt rbs wmg ĥn guv luvłk [f vpg ĥuetk vqap gp eqo r vg bw pqo f wp o Šo g bevkppbktg r gpf bpv vpg f vt [g f bw o qłpu s vbtg bpu Cg f tqłv ug zgtegtb rqtu f g rb r tgo ĥtg Auugo dŋ g uwbkp v r s vbtłeo g bppłkgtubktg f g rb f bvg f g egwg ĥuetk vqap gp eqo r vg gv

Lg vtpuŋgtv f g rb r tq r t [v [f vpg bevkp ĥbkr r gtf tg Ž nbvkp rę f tqłv f g xqvg f qwdrg uwxk [ubwhf bpu rgu ebur t [xw r bt rb rąk

Ep ebu f g f [o go dtgo gpv f g rb r tq r t [v [f gu bevkpu rę f tqłv f g xqvg bwbej [Ž nbvkp br r bvtłgv bw pw r tq r t [v bktg ubwh r qwt rgu f [ekukp eqpegt pbpv nbŋgevbvkp f gu d [p [ĥgu r qwt rgus wmg ĥbkr r bvtłgv Ž nnuwłvłkgt

Lg f tqłv f g xqvg f qwdrg r qwtbłk Svgt uwr r tlo [r bt f [ekukp f g nAuugo dŋ g i [p [tbrgu g zvtbqt f ĥbktg br t=u br r tqdbvkp r bt nAuugo dŋ g ur [ekbr f gu bevkppbktgu d [p [ĥbktgu



Bqwtug

Vpłdgn f [pqo o [Żn[r qs wg LbCbtdqplš wg b[v[łpvtqf wkg Żn Bqwtug f g Płtkubwo kłgwf gubpp[gu
bevlqpu Vpłdgn uqpv eqv[gu bw f qwdrg hłłpi uwt Ewtqpgzv Płtku eqo r btlw gpv A Cqf g ITIN FS
o p[o qplš wg VNBL LEI DCGMF DNOYFH

xqnwłqp f gu eqwtu gvf gu xqno gu f g nbevlqp Vpłdgn

	iriyw				Nqo dtg f g vltgu	Wqno g ir qm hiyws
	Pnw j bw	Pnw dbu	Dgtplgt	Ptlz o qłgp		
Ass i						
Ass i						
Ass i						
Ass i						
Ass i						
Ass i						
Ass i						
App g						
Jbpxłgt						
F[xtłgt						
Mbtu						
Axtłn						
Mbk						
Jwłp						
Jwłqgv						
Aq v						
Tgr vgo dtg						
Oevadtg						
Nqxgo dtg						
D[ego dtg						
App g						
Jbpxłgt						
F[xtłgt						
Mbtu						
Axtłn						
Mbk						
Jwłp						
Jwłqgv						
Aq v						



iriyvsw				Nqo dtg f g vltgu	Vqno g ir q nnyw hiyvw
Pnu j bw	Pnu dbu	Dgtplgt	Ptlz o qÀgp		
Tgr vgo dtg					
Oevqdtg					
Nqxgo dtg					
D[ego dtg					
App g					
Jbpxlgt					
F[xtlgt					
Mbtu					
Axtln					
Mbk					
Jwlp					
Jwkv					
Aq v					
Tgr vgo dtg					
Oevqdtg					
Nqxgo dtg					
D[ego dtg					
App g					
Tqwtg EwtqpgzvPbtlu					

vbvt ebr kwrbvlf gu qr tbvqpu f gu f ltki gbpvugvbuiko ln u

Ep br r nlevqap f g nbtveng - f w Cqf g o qp[vltg gv
Hpbpelgt gv f g nbtveng f w S=i rgo gpv i [p[tbn f g
nAwqtk[f gu o btej [u Hpbpelgtu pqwu xqwu tbr r gmpu s wg
uqpvlpvgtxgpwgu rgu qr [tbvqpu uwxbpvgu

Mapulgwt Frqtklp Tbwklp b ghfgew[f gu qr [tbvqpu r qtvbpv
uwt vp vqvnf g bevkpu rgus wgmgu qpvfbk nqdlgvf vpg
f [erltbvqap bwr t=u f g nAMF rg o bk uqwu rg pwo [tq
p rg DD

Mapulgwt Uj qo bu Tbwklp b ghfgew[f gu qr [tbvqpu r qtvbpv
uwt vp vqvnf g bevkpu rgus wgmgu qpvfbk nqdlgvf vpg

f [erltbvqap bwr t=u f g nAMF rg o bk uqwu rg pwo [tq
p DD

Mbf bo g Mbtqap Tbwklp b ghfgew[f gu qr [tbvqpu r qtvbpv uwt
vp vqvnf g bevkpu rgus wgmgu qpvfbk nqdlgvf vpg
f [erltbvqap bwr t=u f g nAMF rg o bk uqwu rg pwo [tq
p DD

Mapulgwt Apvqlpg Flgxgv b ghfgew[f gu qr [tbvqpu r qtvbpv
uwt vp vqvnf g bevkpu rgus wgmgu qpvfbk nqdlgvf vpg
f [erltbvqap bwr t=u f g nAMF rg paxgo dtg uqwu rg
pwo [tq p DD



Tvqemqr vlqpu bevqpu f g r gthqto bpeg

Inp gzkvug bwewp f kur qukhf g uvqemqr vlqpu gp xli wgt f bpu rē
Gtqwr g bwvltg f g ngzgteleg enqurē f [ego dtg qwf gu
gzgtelegu bpv[tlgvtu
Ep txxbpej g f gu r rōpu f bwtldwklap i tbwkvg f bevqpu AGA
uqwu eqpf klqpu f g r gthqto bpeg qp v[v[o ku gp vktg r qwt rb
ugwē bpp[g ej gā Vpklgngv Ž r btvt f g bv plxgbv f g

Bgr Lgu d[p[Helbktgu f gu vlgāg r tgo lgtu r rōpu Bgr qpvr v e[f gt
rēgu bevqpu bwtldw[gu f bpu eg ebf tg
Dgr vku gv Ž ngzegr vlqpu f g wp r rōpu b[v[o ku gp r rōbeg
ej bs wg bpp[g ej gā Bgr Vālel wp vbdrgbv uāpvj [vls wg f gu r rōpu
bābpv r tqf vku f gu ghtgvu wmt ngzgteleg

Prbpu AGA Bgn

N ^a f wr rōp				
Tvbwv	Cn wt	Ep eqwtu	Ep eqwtu	Ep eqwtu
Awqtkubvlap f g nAuugo drē g				
Dbvg f bwtldwklap				
Dbvg f bes wklvklap				
Dbvg f g f kur qpldkw[				
Nqo dtg f g vktgu bwtldw[u		d	d	d
Nqo dtg f g vktgu vtbpuh[t[u vtbpuh[tbdrgu				
Nqo dtg f g d[p[Helbktgu ghtgevlku		b	b	b
b Tqwu t[ugtxguf gueqpf klqpu f g r t[ugpeg gv f g r gthqto bpeg				
d Prbpu vpls vgo gpvgp bevqpu				

Aw f [ego dtg bevqpu gzkvmpvgu uqpv br t=u
r tkg gp eqo r vg f gu f [r btvu gv f gu t[uwnbw eqppwu gpeqtg
uwuegr vldrgu f Svlg vtbpuh[t[gu f bpu rē ebf tg f gu r rōpu gp
eqwtu

Aw f [ego dtg rēgu ubrtk[u pg f [vgpblgvp bwewpg
r btvlekr bvlap bwebr klbnf g Bgnbwugpu f g rbtvlegr L f w
Cqf g f g eqo o gteg
Twkvg bw tgvtkv f g rb eqvbkvp Vpklgn b eqpugpvk Ž ej bs wg
d[p[Helbktg wp g r tqo guug f bej bvr qwt rēgu bevqpu vtbpuh[t[gu
bwvktg f wr rōpu

Ptqi tbo o g f g tbej bvf bevqpu dkrp gv f guetk vkh

Bkrp f gur tqi tbo o gu f g tbej bvf bevqpu

L Auugo drē g i [p[tbrē o lzvg f v o bl b bwatku[rē
Dktgevtkg r gpf bpv vpg f vt[g f g f kz j wku o qku Ž eqo r vgt f g
rbf kg Auugo drē g uqk lwus wbn paxgo dtg Ž o gwtg gp
vktg wp r tqi tbo o g f g tbej bvf bevqpu eqphqto [o gpv Ž rb
t[i rgo gpvbkvp br r rēbdrg

Cgwg bwatkbvklap b tgo r rbe[egmē f qpp[g r bt nAuugo drē g
i [p[tbrē f v o bl
Aw eqwtu f g ngzgteleg Vpklgr p b r bu bes wku f bevqpu
r tqr tgu
Awewpg t[bmrēbevklap f gu bevqpu bwqf [vgpwgu Ž wp bwvtg
qdlgevkt p guv lōvgtxgpwg gp

Nqo dtg f bevqpu f vgpwgu gp r tqr tg bw f ego dtg

Nqo dtg f bevqpu bwqf [vgpwgu	
f v ebr klbr gp bwqf [vgpvklap	
Wbrgwt eqo r vbdrg pgwg	
Wbrgwt pqo lpbrg	gwtq r bt bevqpu



Dguetk vhf wr tqi tbo o g f g tbej bv f bevkpu uqwo ku 6 nAuugo dn g i p tbrg o lzvg f w lgvf k o bk

Cqphqto [o gpvbvz f kur quklapuf g nbtvlerg f wS=i rgo gpv i [p[tnb f g nAwatkl[f gu o btej [u Hpbpelgtu blpuk sv g f w S=i rgo gpv VE p^a f w bxtkn gv f wS=i rgo gpv f [rñi v[VE f w o btu rgr t[ugpvf guetk vhb r qvt qdlgevkh f g f [etktg rgu Hpbrik[u gv rgu o qf brik[u f w r tqi tbo o g f g tbej bv f g ugu r tqr tgu bevkpu r bt Vpldgn Cg r tqi tbo o g ugtb uqwo ku Ž nbwqtkubvkap f g nAuugo dñ g i [p[tbrg f wlgwf k o bk

S r btkvkap r bt qdlgevhu f gu vktgu f g ebr kbn f vgpwu btt v g 6 rb f bvg f w h xltgt

Nqo dtg f g vktgu f [vgpwu f g o bpletg f lkevg tgr t[ugpvbpv f webr kbn

Nqo dtg f g vktgu f vgpwu r btkur bt qdlgevkh

Aplo bvkp f weqwtu r bt nlpvgto [f lktg f wp eqpvtbv f rñs wlf k[	N[bpv
Or [tbvkp f g etakubpeg gzvgtpg	
Cqwxgtwtg f qvklpu f bej bv f bevkpu qwbwtg uAu=o g f bevkappbtikbv f gu ubritk[u	N[bpv
Cqwxgtwtg f g xbrgwto o qdkletgu f qppbpv f tqk Ž nbwtldwkap f bevkpu	N[bpv
Appwrbvkap	N[bpv

Vpldgnp wktug r bu f g r tqf wku f [tk[u lnp Â b f qpe bwewpg r quklap qwxgtg Ž nbej bvqw Ž rb xgpg

Nqwxgbwr tqi tbo o g f g tbej bv f bevkpu

Awatklubvkap f w r tqi tbo o g Ž f qppgt r bt nAuugo dñ g i [p[tbrg f wlgwf k o bk

Uktgueqpegt[u bevkpuqt f lpbktgu

Pbtv o bzlo brg f w ebr kbi f qpv r tbej bv guv bwatkl[f w ebr kbi uqk bevkpu Ž eg lqwt [vbpv r t[ek[s wv egwg rlo kg ubr r t[elg Ž rlo f bvg f gu tbej buv btk f g vqpt eqo r vg f gu [xgpwgmgu qv [tbvkpu f bwi o gpvbvkp qv f g t[f wevkp f g ebr kbi r qwxbpv lpgtxgpk r gpf bpv rlo f vt[g f w r tqi tbo o g Lg pqo dtg f bevkpu r tku gp eqo r vg r qvt r ebrw f g egwg rlo kg eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkpu bej gv[gu f [f wevkp hbkv f w pqo dtg f bevkpu tgxgpf wgu r gpf bpv rlo f vt[g f w r tqi tbo o g f bpv r ebf tg f g nqdlgevkh f g rñs wlf k[

Vpldgn pg r qwxbpv f [vgpt r rnu f g f g uqpv ebr kbn eqo r vg vqpv f w pqo dtg f bevkpu f [lž f [vgpwgu u[rwxbpv Ž uqk f w ebr kbn f lkevgv gpv r p qo dtg o bzlo wo f bevkpu r qwxbpv Švtg bej gv[gu ugtb f g bevkpu uqk f w ebr kbn ubw Ž e[f gt vtbpu[tgt qv bppwgt rgu vktgu f [lž f [vgpw

Ptlz o bzlo wo f bej bv gwtqu

Mapvbpv v[qtkv w f w r tqi tbo o g bwr tlz o bzlo wo f bej bv gwtqu f bpv r tgr gev f g rlo t[i rgo gpvbvkp br r riebdr

Mqf brik[u f gu tbej buv rgu bej buv f bevkpu r qwtqpv Švtg qv [t[u r bt vqwu o qAgpu Ae qo r tku r bt xqkg f bes wktvkap f g dñeu f g vktgu gv bvz [r qv wgu s wv r Dltgevqktg br r t[elgtb Vpldgn ug t[ugtxg r f tqk f wktugt f gu o [ebpkio gu qv lqppgnv qv loutwo gpv f [tk[u f bpv r ebf tg f g rlo t[i rgo gpvbvkp br r riebdr Cgu qv [tbvkpu r qwtqpv pqvbo o gpv Švtg gltgew[gu gp r [tk[g f qlttg r wdris w f bpv r tgr gev f g rlo t[i rgo gpvbvkp gp xk wgt

Odlgevhu

f buwtgt nbpko bvkp f w o btej [ugeqpf bktg qv rlo rñs wlf k[f g nbevkp VNIBEL r bt nlpvgto [f lktg f wp r tguvbkktg f g ugtxleg f lpxgukugo gpvbwbtbxgtuf wp eqpvtbv f rñs wlf k[eqphqto g Ž rlo r tlvk wv bf o kug r bt rlo t[i rgo gpvbvkp [vbpv r t[ek[s wv f bpv eg ebf tg r p qo dtg f bevkpu r tku gp eqo r vg r qvt r ebrw f g rlo rlo kg uwuk[g eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkpu bej gv[gu f [f wevkp hbkv f w pqo dtg f bevkputgxgpf wgu

f eqpugtugt rgu bevkpu bej gv[gu gv rgu tgo gwtg wv[tlgwtgo gpv gp [ej bpi g qv gp r bko gpv f bpv r ebf tg f qv [tbvkpu [xgpwgmgu f g hwkq f g uelukap f br r qtvqv f getakubpeg gzvgtpg

f buwtgt rlo eqwxgtwtg f g r rbpv f qvklpu f bej bv f bevkpu gv qv f g r rbpv f bevkpu bwtkdvl[gu i tbwktgo gpv qvr rbpv buulo k[u bw d[p[Heg f gu ubritk[u gv qv f gu o bpf bvktgu uqelbwz f w i tqv g gp eg eqo r tku rgu Gtqwr go gpv f lpv[tŠv Eeqpao lš wv gv uqel[v[u rñ[gu blpuk s wv vqwggu bmqebvkapu f bevkpu bw vktg f wp r rbpv f [r bti pg f gpvtr tkv qv f g i tqv g qvr rbpv buulo k[bw vktg f g rlo r btkvkap bvz t[uwr bvu f g ngpvtr tkv gv qv vqwggu bwtkgu hqto guv bmqebvkap f bevkpu Ž f gu ubritk[u gv qv f gu o bpf bvktgu uqelbwz f w i tqv g gp eg eqo r tku rgu Gtqwr go gpv f lpv[tŠv Eeqpao lš wv gv uqel[v[u rñ[gu

f buwtgt rlo eqwxgtwtg f g xbrgwto o qdkletgu f qppbpv f tqk Ž nbwtldwkap f bevkpu f g rlo uqel[v[f bpv r ebf tg f g rlo t[i rgo gpvbvkp gp xk wgt f g r tqe[f gt Ž nbppwrbvkap [xgpwgmgu f gu bevkpu bes wktgu eqphqto [o gpv Ž nbwqtkubvkap eqp[t[g qv Ž eqp[tgt r bt nAuugo dñ g G[p[tbrg Ezvbtqf lpbktg

Dwt[g f g r tqi tbo o g f lž j wku o qku Ž eqo r vgt f g nAuugo dñ g i [p[tbrg f w lgvf k o bk uqk lws wbw paxgo dtg

7



A22pÉ mx p
r é 1i xp É t(4p
o6 É i t

Otf tg f wlqwt f g nAuugo dr[g
i [p[tbrg o lzvg f w
lgwf k o bk _____

Pt[ugpvbkqp f gu t[uqnrwkqp _____

Odugtxbkqp f wCqpugln
f g uwtxglnbpeg _____

lphqto bkqp uwt rgu
o bpf bvktgu uqelbwz _____



■ Otf tg f wlqwt f g nAuugo dn g i p tbrg o lzvg f wlgwf k o bk

Lgu bevkppbktgu f VpIdgnupveqpxqs w[u gp Auugo dñ[g i [p[tbrg o lzvg s wkug vlgpf tb lgvf k o bk Ž j bwuēi g uqelbn bñ[g f g Lapi ej bo r Twtgupgu r qwt f [ñd[tgt uwt nqt f tg f wlqwt uwx bpv

5 ebtbev tg qtf lpbktg

Ar r tqdbvqpf f gu eqo r vgu bppwgn[f g ngzgteleg enq[r[f ego dtg r[eb[ej [bpv br r tqdbvqpf f gu f [r gpugu gv ej bti gu pqp f [f wevdrgu h[uebrgo gpv

Ar r tqdbvqpf f gu eqo r vgu eqp[urñ[[uf g ngzgteleg enq[r[f ego dtg

Alt[gevbvqpf f w[uwnbv f g ngzgteleg gv h[zbvqpf f w[k[k[gp f g

Sbr r qtvur [elbrñ[gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqpxgpvqpu t[i rgo gpv[gu

Sgpqwxg[rgo gpv f wo bpf bvf g M^o Mbt[qp Tbwxlp gp s wbrñ[f g o go dtg f wCqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Sgpqwxg[rgo gpv f wo bpf bvf g M Uj qo bu Tbwxlp gp s wbrñ[f g o go dtg f wCqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Sgpqwxg[rgo gpv f wo bpf bvf g M Mlej gnBbi wgpbwv f g Pvej guug gp s wbrñ[f g o go dtg f wCqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Tqo o g h[zg bppwgn[Ž bñ[wgt bwz o go dtgu f w Cqpugñ

Ar r tqdbvqpf f g rñr qñ[ks w g f g t[o w[t[bvlqpf f wPt[ul f gpv f wDktgevaqktg

Ar r tqdbvqpf f g rñr qñ[ks w g f g t[o w[t[bvlqpf f gu bw[guo go dtgu f wDktgevaqktg

Ar r tqdbvqpf f g rñr qñ[ks w g f g t[o w[t[bvlqpf f guo go dtgu f wCqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Ar r tqdbvqpf f g rñr qñ[ks w g f g t[o w[t[bvlqpf f wPt[ul f gpv f wCqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Ar r tqdbvqpf f gu lph[qt o bvlqpu x[k[gu bwl f g nbtv[er[L f wCqf g f g eqo o gteg

Ar r tqdbvqpf f gu [ñ[o gpw h[zg gu xbt[bdrgu gv gze[r v[ppgn[eqo r qubpvrb t[o w[t[bvlqpf vqvb[r[gv rgu bxbpvi gu f g vqwg pbw[gt xgtu[u bweqwtu f g ngzgteleg [eqwñ[qwbwt[dñ[u bwt[gt f wo So g gzgteleg Ž M) tle f g Pqep[pu Pt[ul f gpv f wDktgevaqktg

Ar r tqdbvqpf f gu [ñ[o gpw h[zg gu xbt[bdrgu gv gze[r v[ppgn[eqo r qubpvrb t[o w[t[bvlqpf vqvb[r[gv rgu bxbpvi gu f g vqwg pbw[gt xgtu[u bweqwtu f g ngzgteleg [eqwñ[qwbwt[dñ[u bwt[gt f wo So g gzgteleg Ž M Apvqlpg F[k[xgv bw[gt o go dtg f wDktgevaqktg

Ar r tqdbvqpf f gu [ñ[o gpw h[zg gu xbt[bdrgu gv gze[r v[ppgn[eqo r qubpvrb t[o w[t[bvlqpf vqvb[r[gv rgu bxbpvi gu f g vqwg pbw[gt xgtu[u bweqwtu f g ngzgteleg [eqwñ[qwbwt[dñ[u bwt[gt f wo So g gzgteleg Ž M F[qt[k[p Tbwxlp gp ub s wbrñ[f g Pt[ul f gpv f w Cqpugñ[f g uwtxgkñbpeg

Awat[kubvqpf Ž f qppgt bwDktgevaqktg Ž n[gt[gv f g h[ktg tbej gvgt r bt ñb uqel[v[ugu r tq[tgu bevlqpu f bpu r[eb f tg f w f kur qukvñ f g nbtv[er[L f wCqf g f g eqo o gteg f w[g f g nbw[qt[kubvqpf h[pbñ[u o qf bñ[u r ñb[qp f

Nqo lpbvqpf f g Ptleg[bvgtj qwug Cqqr gtu Awf kv gv Gtbpv Uj qtpvqpf gp s wbrñ[f g Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gp ej bti g f g ñb o kuqpf g egtv[ktbevlqpf f gu lph[qt o bvlqpu gp o bvt[gt f g f wtbdkñ[

5 ebtbev tg gzv[btqtf lpbktg

Awat[kubvqpf Ž f qppgt bwDktgevaqktg gp xwg f bppwgn[rgu bevlqpu tbej gv[gu r bt ñb uqel[v[f bpu r[eb f tg f w f kur qukvñ f g nbtv[er[L f wCqf g f g eqo o gteg f w[g f g nbw[qt[kubvqpf r ñb[qp f

Pqwxqkt r qwt rgu h[qt o bñ[u



Pt ugpvblqap f gut uqnwłqpu

5 ebtbev tg qtf lpbktg

Q TENI T E T U P M W I P O

Ar r tqdbvlqap f gu eqo r vgu bppvgn u f g ngzgtele g erqu rg
f ego dtg Ar r tqdbvlqap f gu f r gpugu gvej bti gu
pqp f f wevldrgu h uebrgo gpv

L Auugo dñ g i [p[tbrg br t=u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f gu
tbr r qtu f w Dltgevaltg f w Cqpugk f g uwtxgkmbpeg gv f gu
Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt ngzgtele g erqu rg f [ego dtg
br r tqwkg vgn s wku qp v [v[r t[ugpv[u rgu eqo r vgu
bppvgn bttšv[u Ž egwv f bvg ug uqrf bpv r bt wpg d[p[heg f g
gwtqu

L Auugo dñ g i [p[tbrg br r tqwkg ur [elbrgo gpv rg o qpvbpv
i r qdbr u[r qxbpv Ž gwtqu f gu f [r gpugu gvej bti gu
xku[gu bw f g nbtvleg f w Cqf g i [p[tbr f gu lo r w bkpuk
s wg nlo r veqttgur qpf bpv

DEWà I N E T U P M W I P O

Ar r tqdbvlqap f gu eqo r vgu eqpuqrñ u f g ngzgtele g erqu rg
f ego dtg

L Auugo dñ g i [p[tbrg br t=u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f gu
tbr r qtu f w Dltgevaltg f w Cqpugk f g uwtxgkmbpeg gv f gu
Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqo r vgu eqpuqrñ [u bw
f [ego dtg br r tqwkg egu eqo r vgu vgn s wku qp v [v[
r t[ugpv[u ug uqrf bpv r bt wpg d[p[heg r btv f w Gtqr g f g
gwtqu

V T P I U I N E T U P M W I P O

A ltgevbvlqap f wt uwnbv f g ngzgtele g gvlhzbvlqap f wf k k f g p f g

L Auugo dñ g i [p[tbrg uwt r tqr quklqap f w Dltgevaltg gv bxku eqphqto g f w Cqpugk f g uwtxgkmbpeg f [ek f g f g r tqe[f gt Ž
nbtgevbvlqap f wt[uwnbv f g ngzgtele g erqu rg f [ego dtg f g r b o bpkrtg uwxbpvg

Otki lpg

i r i y s w

Sgr qtv Ž pqwgbwbpv[tlgwt

S[uwnbv f g ngzgtele g

B[p[heg f kvtldwbdr g

A ltgevbvlqap f wt uwnbv

Dkvtldwklqap f wp f k k f g p f g f g gwtqu dtw r bt bevlqap uqlv wp f k k f g p f g o bzlo wo o ku
gp f kvtldwklqap [i bn Ž

Sgr qtv Ž pqwgbwbr t=u bhtgevbvlqap

Uqvbñ

L Auugo dñ g i [p[tbrg eqpuvbg s wg rg f k k f g p f g i r qdbr dtw
tgxgpbpv Ž ej bs wg bevlqap guv hz[Ž gwtqu

Lqtus wkn guv xgtu[Ž f gu r gtuqppgu r j Āuls wgu f qo lekñ gu
h uebrgo gpv go Ftbpeg rg f k k f g p f g guv uqvo ku uqlv Ž wp
r t[r xgo gpv hqthbkvktg wps wg uwt rg f k k f g p f g dtw bw vbwz
hqthbkvktg f g btlvrg A f w Cqf g i [p[tbn f gu
lo r w uqlv uwt qr vlqap g z r tguug kt[xqebdr g gv i r qdbr g f w
eqpvtdwbdr g Ž nlo r v uwt rg tgxgpw ugrqap rg dbt=o g
r tqi tguukh br t=u p qvbo o gpv wp bdbwgo gpv f g
btlvrg A gv f w Cqf g i [p[tbn f gu lo r w Lg

f k k f g p f g guv r bt bmgwtu uqvo ku bwz r t[r xgo gpv uqelbwz
bwvbwz f g

Lg f [vbej go gpv f w eqwr qp lpgvtxlgpf tb rg o bl

Lg r blgo gpv f gu f k k f g p f g ugtb ghtgew[rg o bl

Inguv r t[eku[s w bwebu q r t u f g r b f bvg f g f [vbej go gpv f w
eqwr qp r b uqel[v[f [vlgpf t bkv egtvlpgu f g ugu r tqr tgu
bevlqpu rgu uqo o gu eqttgur qpf bpv bwz f k k f g p f g pqp
xgtu[u Ž t bkuap f g egu bevlqpu ugtbkgpv bhtgevl gu bw tgr qtv Ž
pqwgbw



Cqphqto [o gpvbwz f kur qukwqpu f g nbtvlerg dku f wCqf g i [p[tbnf gu lo r wu nAuugo drf g eqpwbvg s wknwkb [v[tbr r grf s wbw
wtg f gu vtqkf gtpgtu gzgtelegu rgu f kwtldwkpuf g f klf gpf gu gvtgxgpwu qpvl v[rgu uwkbpvgu

Awvwtg f g ngzgteleg	Sgxgpwu rli ldrgu 6 rb t Hbevkq		Sgxgpwu pqp rli ldrgu 6 rb t Hbevkq
		Dklf gpf gu	
	^b uqlv	r bt bevkq	
	^b uqlv	r bt bevkq	
	^b uqlv	r bt bevkq	

b lpenwbpvr o qpvbpv f w f klf gpf g eqttgur qpf bpvbwz bevkpu bwqf [vgpvgu pqp xgtu[gv bltgevl bweqo r vg tgr qtv Ž pqwqgbw

R VAVTI NET UP MWIPO

Sbr r qtv ur elbn f gu Cqo o kuwbktgu bwz eqo r vgu unt
rgueqpxgpvlqput i rgo gpv gu

nAuugo drf g G[p[tbrg br r tqwqg gv tbnktg rgu eqpxgpvlqpu
pqwqgmrgus wkAuqpv o gpvlqpp[gu

CIORW NET UP MWIPO

Sgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f g M^o Mbtlqap Tbwklp
gp s wbrlv f g o go dtg f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

L Auugo drf g i [p[tbrg f [elf g f g tgpqwxgmrgt rg o bpf bv f g
M^o Mbtlqap Tbwklp gp s wbrlv f g o go dtg f wCqpuglnf g
uwtxgknbpeg r qvt wpg f wt[g f g vtqku bpp[gu xgpbpv Ž
gzr ktbwq Ž nkuwg f g nAuugo drf g vgpwg f bpu nbpp[g
br r grf g Ž uwbwgt unt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg [eqw]

UlaI NET UP MWIPO

Sgpqwxgmgo gpvf wo bpf bvf g M Uj qo bu Tbwklp gp s wbrlv
f g o go dtg f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

L Auugo drf g i [p[tbrg f [elf g f g tgpqwxgmrgt rg o bpf bv f g
M Uj qo bu Tbwklp gp s wbrlv f g o go dtg f wCqpuglnf g
uwtxgknbpeg r qvt wpg f wt[g f g vtqku bpp[gu xgpbpv Ž
gzr ktbwq Ž nkuwg f g nAuugo drf g vgpwg f bpu nbpp[g
br r grf g Ž uwbwgt unt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg [eqw]

UEQVI NET UP MWIPO

Sgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f g M Mlej gn Bbi wgpbwrv f g
Pwej guug gp s wbrlv f g o go dtg f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

L Auugo drf g i [p[tbrg r tgpbpv bevg f g rb Hp f w o bpf bv f g
M Mlej gn Bbi wgpbwrv f g Pwej guug gp s wbrlv f g o go dtg f w
Cqpuglnf g uwtxgknbpeg r qvt wpg f wt[g f g vtqku bpp[gu
xgpbpv Ž gzr ktbwq Ž nkuwg f g nAuugo drf g vgpwg f bpu
nbpp[g br r grf g Ž uwbwgt unt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg
[eqw]

HWVI NET UP MWIPO

Tqo o g Hgz bppwgrg 6 bntwgt bwz o go dtguf wCqpugln

L Auugo drf g i [p[tbrg f [elf g f g r qtvgt rb uqo o g Hgz bppwgrg
Ž bntwgt bw Cqpugln f w Twtxgknbpeg f g gwtqu Ž
gwtqu Cgw f [ekukap guv br r rlebdrg Ž ngzgteleg
[eqw] gvbwz uwkbpvu

OEWXI NET UP MWIPO

Ar r tqdbwq f g rb r qrkls wg f g t o wp tbwqap f wPt ulf gpv
f wDktgevqltg

L Auugo drf g i [p[tbrg uwbwbpv gp br r rlebvqap f g nbtvlerg
L f wCqf g f g eqo o gteg br r tqwqg rb r qrkls wg
f g t[o wp[tbwqap f wPt ulf gpv f wDktgevqltg r t[ugpv[g f bpu
rg Sbr r qtvunt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug hki wtbpvf bpu rg
f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugr
r btbi tbr j g

DicI NET UP MWIPO

Ar r tqdbwq f g rb r qrkls wg f g t o wp tbwqap f gu bwtgu
o go dtguf wDktgevqltg

L Auugo drf g i [p[tbrg uwbwbpv gp br r rlebvqap f g nbtvlerg
L f wCqf g f g eqo o gteg br r tqwqg rb r qrkls wg f g
t[o wp[tbwqap f gu bwtgu o go dtgu f wDktgevqltg r t[ugpv[g
f bpu rg Sbr r qtvunt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug hki wtbpv
f bpu rg f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugr
r btbi tbr j g

P OcI NET UP MWIPO

Ar r tqdbwq f g rb r qrkls wg f g t o wp tbwqap f gu o go dtgu
f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

L Auugo drf g i [p[tbrg uwbwbpv gp br r rlebvqap f g nbtvlerg
L f wCqf g f g eqo o gteg br r tqwqg rb r qrkls wg f g
t[o wp[tbwqap f gu o go dtgu f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg
r t[ugpv[g f bpu rg Sbr r qtvunt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug
hki wtbpvf bpu rg f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugr
r btbi tbr j g

DP WcI NET UP MWIPO

Ar r tqdbwq f g rb r qrkls wg f g t o wp tbwqap f wPt ulf gpv
f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg

L Auugo drf g i [p[tbrg uwbwbpv gp br r rlebvqap f g nbtvlerg
L f wCqf g f g eqo o gteg br r tqwqg rb r qrkls wg f g
t[o wp[tbwqap f wPt ulf gpv f wCqpuglnf g uwtxgknbpeg
r t[ugpv[g f bpu rg Sbr r qtvunt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug
hki wtbpvf bpu rg f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugr
r btbi tbr j g



VTEICI NET UP MWIPO

Ar r tqdbvqap f gu lphqto bvlqpu xlu gu bw l f g nbtvlerg L f wCqf g f g eqo o gteg

L Auugo drīg i [p[tbrg ubwbbpv gp br r riebvlqap f g nbtvlerg L l f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg rgu lphqto bvlqpu xlu gu bw l f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg o gpvkapp[gu f bpu rg Sbr r qtv uwt rg i qwxgtppo gpv f gptgr tkug Hk wbbpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kutgo gpv vpkgtugr r btbi tbr j g

RWAVPTCI NET UP MWIPO

Ar r tqdbvqap f gu n o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp tlvqap vqvbry gv bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu u bweqwtu f g ngzgteleg eqwn qwbwtldw bw vltg f w o o g gzgteleg 6 M tle f g Papekp Pt ulf gpv f w Dktgevalktg

L Auugo drīg i [p[tbrg ubwbbpv gp br r riebvlqap f g nbtvlerg L l f v Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg rgu [r] o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp[tlvqap vqvbry gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu[u bw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[qv bwtldw[u bw vltg f v o So g gzgteleg Ž M) tle f g Papekp Pt[ulf gpv f w Dktgevalktg r t[ugpv[u f bpu rg Sbr r qtv uwt rg i qwxgtppo gpv f gptgr tkug Hk wbbpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kutgo gpv vpkgtugr r btbi tbr j g

RWOCI NET UP MWIPO

Ar r tqdbvqap f gu n o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp tlvqap vqvbry gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu u bw eqwtu f g ngzgteleg eqwn qv bwtldw u bw vltg f v o o g gzgteleg 6 M Apvqlpg Fk xgv bwtg o go dtg f w Dktgevalktg

L Auugo drīg i [p[tbrg ubwbbpv gp br r riebvlqap f g nbtvlerg L l f v Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg rgu [r] o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp[tlvqap vqvbry gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu[u bw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[qv bwtldw[u bw vltg f v o So g gzgteleg Ž M Apvqlpg Flē xgv bwtg o go dtg f w Dktgevalktg r t[ugpv[u f bpu rg Sbr r qtv uwt rg i qwxgtppo gpv f gptgr tkug Hk wbbpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kutgo gpv vpkgtugr r btbi tbr j g

UEICI NET UP MWIPO

Ar r tqdbvqap f gu n o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp tlvqap vqvbry gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu u bweqwtu f g ngzgteleg eqwn qwbwtldw u bw vltg f w o o g gzgteleg 6 M Frqtklp Tbwklp gp ub s wbrk f g Pt ulf gpv f w Cqpuglnf g uwtxgkmbpeg

L Auugo drīg i [p[tbrg ubwbbpv gp br r riebvlqap f g nbtvlerg L l f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg rgu [r] o gpvu lēzgu xbtibdrigu gvzēgr vlqppgru eqo r qubpv r b t o vp[tlvqap vqvbry gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwrtg xgtu[u bw eqwtu f g ngzgteleg [eqw[qv bwtldw[u bw vltg f w o So g gzgteleg Ž M Frqtklp Tbwklp Pt[ulf gpv f w Cqpuglnf g uwtxgkmbpeg r t[ugpv[u f bpu rg Sbr r qtv uwt rg i qwxgtppo gpv f gptgr tkug Hk wbbpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kutgo gpv vpkgtugr r btbi tbr j g

Dla UEQMI NET UP MWIPO

Awwtkubvqap 6 f qppgt bw Dktgevalktg 6 ngltgv f g hbtg tbej gvgt r bt rb Tqek v ugr tqr tgu bevlqapuf bpu rg ebf tg f w f kur quklhf g nbtvlerg L f wCqf g f g eqo o gteg

L Auugo drīg i [p[tbrg eqppbkuibpeg r tkug f w tbr r qtv f w Dktgevalktg bwwtkug eg f gtpgt r qwt vpg r [tkaf g f g f lē j wlv o qku eqphqto [o gpv bwz btlvlergu L gv uwtxkbpv gv L gv uwtxkbpv f w Cqf g f g eqo o gteg Ž r tqe[f gt Ž nbej bv gp vpg qv r mulgwitu hqku bwz [r qsvgu swln f [vgto lpgtb f bevlqapuf g r b uqelē v[f bpu r b r b kug f g f w p qo dtg f bevlqap eqo r qubpv rg ebr kbnuqelbn rg ebu [ej [bpv blwv[bhp f g vglpt eqo r vg f gu [xgpwgmrgu qr [tlvqap f bwi o gpvbvlqap qv f g t[f vevlqap f g ebr kb n r qwxkbpv lpgtxgplk r gpf bpv r b f vlt[g f wr tqi tbo o g

Cgwg bwwtkubvqap o gv Hp Ž nbwwtkubvqap f qpp[g bw Dktgevalktg r bt nAuugo drīg i [p[tbrg f v o bl f bpu ub f lē ugr vleo g t[uqrvlqap Ž ebtbev-tg qtf lpbktg

Lgu bes wklvklpur qvttqpvšvtg ghtgaw[gu gp xwg

f buwtgt nbplo bvlqap f w o btej [ugeqpf bktg qv r b r h s wlf k[f g nbevlqap Vpkdgn r bt nlpvgto [f hbtg f w p r tgu bvlbktg f g ugtxlegu f lpxgumkugo gpv bw vtbxgtu f vp eqpvtbv f g h s wlf k[eqphqto g Ž r b r t bvlv vg bf o kug r bt r b t[i rgo gpvbvlqap [vbpv r t[ek[s w f bpu eg ebf tg rg p qo dtg f bevlqap r tku gp eqo r vg r qwt rg ebrwrf g r b r b kug uwtxk[g eqttgur qpf bw p qo dtg f bevlqap bej gv[gu f [f vevlqap hbtg f w p qo dtg f bevlqap t g x g p f vgu

f g eqpugt xgt rgu bevlqap bej gv[gu gv rgu tgo gwtg wv[tlgwtgo gpv Ž n[ej bpi g qv gp r blgo gpv f bpu rg ebf tg f qr [tlvqap[xgpwgmrgu f g hwlqap f g uelkukap f br r qtvqwf f g etqkubpeg g zvgtpg

f buwtgt r b eqwgtwrtg f g r r bpu f qv vlqap f bej bv f bevlqap gv qwf g r r bpu f bevlqap bwtldw[gu i t bwwtgo gpv qv r r bpu buko k[u bw d[p[hleg f gu ubrtlt[u gv qv f gu o bpf bvlktgu uqelbwz f w Gtqwr gp eg eqo r tku Gtqwr go gpv f l p v[tšv Eeqp qo l s w g v uqelē v[u r h[gu bkpuk s w g vqwg b m qebvlqap f bevlqap bw vltg f w p r r bpu f [r bti pg f gptgr tkug qwf g i tqwr g qwr r bpu buko k[bw vltg f g r b r btlvkl bvlqap bwz t[u w r b w f g nE pvtgr tkug gv qv vqwg bwtgu hqto gu f b m qebvlqap f bevlqap Ž f gu ubrtlt[u gv qv f gu o bpf bvlktgu uqelbwz f w Gtqwr gp eg eqo r tku Gtqwr go gpv f l p v[tšv Eeqp qo l s w g v uqelē v[u r h[gu

f buwtgt r b eqwgtwrtg f g xbrgwto o qdktguf qppbpvf tqkv Ž nbwtldwklap f bevlqap f g r b Tqek[v[f bpu rg ebf tg f g r b t[i rgo gpvbvlqap gp xli wgtv

f g r tqe[f gt Ž nbppwrbvlqap [xgpwgmrgu f gu bevlqap bes wklgu uqwu t[ugtxg f g nbwwtkubvqap eqph[t[g Ž eqph[tgt r bt r b t[ugpvg Auugo drīg i [p[tbrg g z v bqt f lpbktg

Cgubej bwf bevlqap qvttqpvšvtg qr [t[ur bt vqwu o qÂggu Â eqo r tku r bt xqlg f bes wklvklap f g drqeu f g vltgu gv bwz [r qsvgu s w rg Dktgevalktg br r t[elgtb

Lb Tqek[v[ug t[ugtxg rg f tqkv f wklugt f gu o [ebpkuo gu qr vlqppgru qv loutwo gpv f [tk[u f bpu rg ebf tg f g r b t[i rgo gpvbvlqap br r riebdrig



Լցրելն օժիտողի մասին պահանջները հետևյալ կերպով
էջի վրա [տեղեկություններ] երբեք չեն ընդգրկվում
տեղեկությունները, որոնք հարկավոր են ընդհանուր
օգտագործման համար: Սակայն, եթե դուք ունեւնեւ
եք տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:

Լցնելու օրինակները հետևյալ կերպով են ներկայացվում:

Լ. Ասոցիացիան [p] ընդհանուր պահանջները
հետևյալ կերպով էջի վրա [տեղեկություններ] ընդհանուր
օգտագործման համար: Եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:

ԴԻԱ ՀԱՄԱՆԵՏԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

Նպատակն է համայնքի ղեկավարին և քաղաքի
պալատին տեղեկություններ փոխանցել
այն մասին, որ քաղաքի և համայնքի ղեկավարները
օգտագործում են ծառայությունը:

Լ. Բույսերի մասին [p] ընդհանուր պահանջները
օգտագործելու համար, եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները: Եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:

Լ. Երկրագործական ծառայությունների
օգտագործման համար, եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները: Եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:

5 Երկրագործական ծառայություններ

ԴԻԱ ՕԵՄԻՆԵՏԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

Առաջնություն 6-րդ համայնքի քաղաքի
պալատին տեղեկություններ փոխանցելու
համար, եթե դուք ունեւնեւ եք տեղեկություններ,
որոնք կարող են օգտակար լինել ուրիշներին,
դուք կարող եք ներկայացնել այդ տեղեկությունները:

Լ. Ասոցիացիան [p] ընդհանուր պահանջները
օգտագործելու համար, եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:

Բացի այդ, քաղաքի և համայնքի ղեկավարները
օգտագործում են ծառայությունը: Եթե դուք
ունեւնեւ եք տեղեկություններ, որոնք կարող են
օգտակար լինել ուրիշներին, դուք կարող եք
ներկայացնել այդ տեղեկությունները: Եթե
դուք ունեւնեւ եք տեղեկություններ, որոնք
կարող են օգտակար լինել ուրիշներին, դուք
կարող եք ներկայացնել այդ տեղեկությունները:

Հեղինակը չի կրկնում օգտագործումը, եթե
Ասոցիացիան չի կրկնում օգտագործումը
համայնքի ղեկավարին:

Բացի այդ, քաղաքի և համայնքի ղեկավարները
օգտագործում են ծառայությունը: Եթե դուք
ունեւնեւ եք տեղեկություններ, որոնք կարող են
օգտակար լինել ուրիշներին, դուք կարող եք
ներկայացնել այդ տեղեկությունները:

ՃԱՆՈՒՄՆԵՏԱԿԱՆ ՍԵՐՎԻՍ

Քաղաքի ղեկավարին տեղեկություններ փոխանցելու

Լ. Ասոցիացիան [p] ընդհանուր պահանջները
օգտագործելու համար, եթե դուք ունեւնեւ եք
տեղեկություններ, որոնք կարող են օգտակար
լինել ուրիշներին, դուք կարող եք ներկայացնել
այդ տեղեկությունները:



Odugtxbvlqpu f wCqpuqnf g uwtxgknbpeg

Odugtxbvlqpu f wCqpuqnf g uwtxgknbpeg uwt r̄g tbr r qtvf wDktgevalktg 6 nAuugo dn g i p tbr̄g f wo btf k o bk gvuwt r̄gu eqo r vgu f g ngzgteleq

Nqwu bxapu nj appgw̄t f g xqwu tgp̄f tg eqo r v̄g f g r̄b o kuukap f g
eqpv̄t r̄g f g r̄b i guukap gv f gu eqo r v̄gu f g ngzgteleq s wg
xqwu pqwu bxgā eqph̄t̄g

Vāqwu bxgā r tku eqppbkuubpeg f v̄n tbr r qtv f v̄n Dktgevalktg uwt
nbev̄k̄k̄ f Vp̄ldgr̄ gv f g uap Gtqwr̄ g p̄qv̄bo o gpv f g ub Hk̄lbr̄g Bgn
bw eqv̄tu f g ngzgteleq

Av r̄q̄pv̄ f g xwg f g r̄b i guukap eqv̄tbp̄vg r̄g Dktgevalktg b
eqpv̄tdw̄l̄ eqo o g r̄gu b̄pp̄[gu r̄t̄[ēf gp̄vgu Ž n̄q̄t̄gp̄v̄b̄v̄ap gv Ž
n̄p̄ko b̄v̄ap̄f g r̄b r̄ q̄r̄k̄s wg i [p̄[tbr̄g f v̄i tqwr̄ g Bgn

Lg Dktgevalktg b [i b̄rgo gpv r̄q̄v̄t̄w̄k̄l̄ r̄b i guukap f g ugu
r̄btv̄ek̄ b̄v̄ap̄u gv f g ub v̄t̄[uq̄tḡt̄g L b̄pp̄[g b̄wt̄b [v̄l̄ w̄pg
b̄pp̄[g d̄q̄v̄t̄ūl̄et̄g r̄btv̄ew̄k̄et̄go gpv̄ eqo r̄ r̄k̄s v̄l̄ g o b̄ts v̄l̄ g r̄bt
w̄pg l̄p̄x̄gt̄uk̄ap gp̄v̄tg r̄b r̄ ḡt̄h̄q̄to b̄peg f gu bev̄ku gv r̄g p̄k̄x̄gbw f g
tk̄us wg eq̄t̄tgur̄ q̄p̄f b̄pv̄ Awuuk̄b̄weq̄v̄t̄ūf g Vp̄ldgr̄nb̄v̄t̄=ur̄ gw
l̄p̄x̄gūk̄gp̄r̄ tk̄k̄k̄ i l̄bp̄v̄f guuwr̄ r̄ q̄tv̄uf l̄k̄gt̄uk̄l̄bp̄v̄

Vāq̄vt̄g Cq̄puq̄k̄ f g uwtxgknbpeg b̄rr̄ tq̄w̄xg Ž n̄v̄p̄b̄p̄ko k̄l̄ egw̄g
i guukap eq̄ph̄q̄to g b̄w̄z l̄p̄v̄l̄ t̄s̄v̄ f Vp̄ldgr̄n

Lgu eqo r̄v̄gu b̄pp̄w̄gn̄ gv eq̄pūq̄r̄k̄ [u f q̄pv̄ xqwu bxgā r̄w
[i b̄rgo gpv r̄ tgp̄f tg eq̄ppbkuubpeg v̄t̄b̄f w̄k̄uḡpv̄ f b̄pu r̄gu t̄[uwn̄bv̄u
r̄gu ḡh̄t̄ḡv̄ f g r̄b i guukap f g xq̄vt̄g Dktgevalktg

Lgu eqo r̄v̄gu eq̄pūq̄r̄k̄ [u f Vp̄ldgr̄ t̄gh̄r̄=vḡpv̄ H̄f̄=r̄go gpv
n̄[x̄q̄r̄w̄k̄ap̄ f gu t̄[uwn̄bv̄u f v̄i tq̄wr̄ g Bgr̄ gp r̄g t̄[uwn̄bv̄
q̄r̄ [t̄b̄v̄q̄pp̄gr̄ eq̄v̄t̄bp̄v̄ u [v̄b̄d̄r̄k̄ Ž o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu eq̄pv̄tg
o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu n̄b̄pp̄[g r̄t̄[ēf gp̄vg r̄g t̄[uwn̄bv̄
q̄r̄ [t̄b̄v̄q̄pp̄gr̄ b̄w̄ḡl̄pv̄ o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu uq̄k̄ f v̄
ej̄ k̄h̄t̄g f b̄t̄h̄k̄t̄gu gv r̄g t̄[uwn̄bv̄ p̄gv̄ r̄bt̄v̄ f v̄n Gt̄q̄wr̄ g guv̄ f g
o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu eq̄pv̄tg o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu gp

Sbo gp̄[Ž n̄bev̄k̄ap̄ r̄g t̄[uwn̄bv̄ p̄gv̄ eq̄pūq̄r̄k̄ [r̄bt̄v̄ f v̄n Gt̄q̄wr̄ g
f k̄w̄l̄ guv̄ f g ḡv̄t̄qu eq̄pv̄tg ḡv̄t̄qu gp

Av p̄k̄x̄gbw f g r̄b uq̄el̄ v̄l̄ Vp̄ldgr̄ r̄gu eqo r̄v̄gu b̄pp̄w̄gn̄
ḡp̄t̄gi k̄v̄t̄gp̄v̄ w̄p̄ d̄[p̄[h̄eg f g o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu eq̄pv̄tg w̄p̄
Bd̄[p̄[h̄eg f g o k̄n̄k̄ap̄u f ḡv̄t̄qu gp

Bgr̄ x̄gt̄uḡt̄b̄ w̄p̄ f k̄k̄l̄f gp̄f g f v̄o q̄pv̄bp̄v̄ f g ḡv̄t̄qu bw̄ v̄k̄tg f g
ngzgteleq er̄q̄u r̄g f [ego dtg

Ep eq̄p̄er̄m̄uk̄ap̄ r̄g tbr r qtv f v̄n Dktgevalktg Ž nAuugo d̄r̄l̄g i [p̄[tbr̄g
f v̄l̄ḡv̄f l̄ o b̄l̄ p̄q̄wu r̄bt̄b̄v̄ tgp̄f tg eqo r̄v̄g H̄f̄=r̄go gpv̄ f g
r̄b i guukap f Vp̄ldgr̄ bw̄ eq̄v̄tu f g ngzgteleq p̄q̄wu xqwu
r̄t̄q̄r̄ qūap̄u f b̄rr̄ tq̄w̄xḡt̄ egu eqo r̄v̄gu v̄gn̄ s̄w̄k̄u xqwu uq̄pv̄
r̄t̄[uḡpv̄[u v̄bp̄v̄ bw̄ p̄k̄x̄gbw f g r̄b uq̄el̄ v̄l̄ o =tg s̄w̄b̄v̄ p̄k̄x̄gbw
eq̄pūq̄r̄k̄ [b̄lp̄u s̄wg n̄bev̄k̄ap̄ ḡh̄t̄eb̄eg f v̄n Dktgevalktg bw̄ eq̄v̄tu f g
n̄b̄pp̄[g

Lb r̄t̄q̄r̄ qūk̄l̄ap̄ f g f k̄v̄t̄k̄d̄w̄k̄ap̄ f v̄n f k̄k̄l̄f gp̄f g f Vp̄ldgr̄ f g
ḡv̄t̄qu r̄bt̄ bev̄k̄ap̄ guv̄ b̄f̄ b̄r̄ v̄l̄ g b̄w̄z p̄k̄x̄gbw̄z f v̄t̄[uwn̄bv̄ f g
ngzgteleq gv̄ f g r̄b v̄t̄[uq̄tḡt̄g f Vp̄ldgr̄ ḡm̄g r̄ ḡw̄ Šv̄tg
b̄rr̄ tq̄w̄x̄[g

Cq̄ph̄q̄to [o gp̄v̄b̄w̄z f k̄ur̄ qūk̄l̄ap̄u k̄ūw̄gu f g r̄b v̄t̄b̄pur̄ qūk̄l̄ap̄ f g r̄b
Dktgevalktg CTSD gp̄ f tq̄l̄v̄ h̄t̄bp̄- b̄kū q̄t̄f q̄pp̄b̄peg p̄ gv̄
f [et̄gv̄ p̄ Vp̄ldgr̄n guv̄ uq̄wo k̄uḡ Ž n̄q̄d̄r̄k̄ b̄v̄k̄ap̄ f g
r̄v̄d̄r̄k̄t̄ gv̄ f g h̄b̄k̄t̄g eḡt̄v̄k̄t̄g f gu l̄p̄h̄q̄to b̄v̄k̄ap̄u gp̄ o b̄v̄k̄tg f g
f v̄t̄b̄d̄k̄k̄[s̄v̄k̄h̄t̄q̄pv̄ n̄q̄d̄l̄gv̄ f w̄pg uq̄ev̄k̄ap̄ f k̄v̄l̄p̄ev̄g f w̄t̄b̄r̄ r̄ q̄tv̄
f g i guukap [v̄b̄d̄r̄k̄gp̄ s̄v̄k̄uḡt̄b̄ l̄p̄er̄w̄u f b̄pu n̄VSD

Av̄v̄k̄tg f g egut̄[uq̄r̄w̄k̄ap̄u ḡv̄uwt̄ r̄t̄q̄r̄ qūk̄l̄ap̄ f w̄eq̄o k̄l̄ f b̄w̄f̄ k̄v̄
p̄q̄wu xqwu r̄t̄q̄r̄ qūap̄u f g p̄q̄o o ḡt̄ Gt̄bp̄v̄ Uj̄ q̄t̄p̄v̄ap̄ gv̄
P̄t̄leḡy b̄v̄gt̄j̄ w̄uḡ Cq̄q̄r̄ ḡtu gp̄ s̄w̄b̄r̄k̄[f q̄ti b̄p̄k̄uo g v̄l̄gt̄u
l̄p̄f [r̄ gp̄f̄ b̄pv̄ f g r̄b Tq̄el̄ v̄l̄ gp̄ ej̄ b̄ti g f g r̄b o kuukap f g
eḡt̄v̄k̄h̄eb̄v̄k̄ap̄ f gu l̄p̄h̄q̄to b̄v̄k̄ap̄u gp̄ o b̄v̄k̄tg f g f v̄t̄b̄d̄k̄k̄[r̄ q̄v̄t̄ r̄b
f v̄t̄[g f g r̄ḡv̄tu o b̄p̄f̄ b̄w̄ t̄ḡūb̄pv̄ Ž eq̄v̄t̄k̄ bw̄ v̄k̄tg f g r̄b
eḡt̄v̄k̄h̄eb̄v̄k̄ap̄ f gu eqo r̄v̄gu Ž ub̄x̄q̄k̄t̄ r̄ q̄v̄t̄ w̄pg f v̄t̄[g ḡz̄r̄ k̄t̄bp̄v̄ Ž
n̄k̄ūw̄g f g n̄b̄ūgo d̄r̄l̄g i [p̄[tbr̄g b̄rr̄ r̄ḡl̄ g Ž ub̄w̄w̄gt̄ uwt̄ r̄gu
eqo r̄v̄gu f g ngzgteleq uq̄el̄b̄ner̄q̄u r̄g f [ego dtg

Lg Cq̄puq̄k̄ f g uwtxgknbpeg



D lphqto bvlqpu umt ngu o bpf bvbktgu uqelbwz

Lgu lphqto bvlqpu hki wtbpvf bpu eg r btbi tbr j g uqpv egngu eqppvgu f VpldgnŽ r b bvg f g n[vldrtkugo gpvf wr t[ugpfv qewo gpv f gptgi kwtgo gpvwpkxgtug

Cqapugknf g umtxgknbpeg



Frqtlbp Tbwklp

Qx yhi sàhç Ct syi r q
hi yçxÊi rnpłsg i à r i r f xi
hç Ct r rà h dçhràWérf i q

N[gp
Nbvqpbriw[ltbp- blug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi qj

Vpldgn
bni g f g Lqpi ej bo r
Twtgugpu

Ti yàrgàt s : qłgi yyrt s
hi yàxi yhi q r i àxi çx
h à sçy

Frqtlbp Tbwklp f [erlotg Svtr b bvlq
bwPbevg f gu bevlqppbktgu rbo klibwz
f Vpldgnqpenwgp f bvg
f w ugr vgo dtg
gvr wdrt[r bt nAwatkl[
f guo btej [uHpbpelgtu
r ugr vgo dtg
xqkt r btbi tbr j g

Q xt hi h i Êi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä h i Êundàt s hç r ds hdä i s gt çxy

Dw o bk gvlwus wŽ nAuugo dñ g

Isjt x dāt sy h àdrt i y çx qj Êui xàri i à qj Êu xi sgi i s r dān xi hi li yāt s

Frqtlbp Tbwklp lpi [plgw EPFL b tglqpv r Gtqwr g gp bwr qug f g eqpvt rwt f g i gukqp f wtbpvf gwz
bpu Inb [v[tgu qpubdrt f g r b f lklqkp BgnAeegu lpewdbvgw f g r b Tqel[v[bÁbpv xqebvlq Ž tgej gtej gt gv
r tqo qwxqkt f g pqwkgbwz o d f =rqu [eqpqo l s wgu xklbpv pqvbo o gpv Ž f [xgrqr r gt wpg br r tqej g f wtdrt
gpxgtu ngu o btej [u f g eqpuqo o bvlq Ž dbu txxgpwu s wklv p f tklv eqo r vg Ž r b hqku f g nlo r bev uqelbngv f gu
hbevgtu f g xlbdkl[[eqpqo l s wgu Inb vgtu lp[r r tqi tbo o g PLD Ž Hbtbt f Bwklpgu Tej qqngp Inb
gpwukg qeevr [r b hqpevlq f g C/ rñj DkrtclP/ j rñj v f wGtqwr g

Frqtlbp Tbwklp b qeevr [rgu hqpevlqpu f bf o lplkntbvgw f g Bngnpvtg r b q v gvr r o bk f bvg Ž
rbs wgr r b [v[f [uki p[gp s wbrk[f g tgr t[ugvpvpr gto bpgpvf VpldgnbwCqapugknf bf o lplkntbvlq f g Bgn gp
tgo r r bego gpvf g M PluebnW[p qv Frqtlbp Tbwklp b [v[eqqr v[gp s wbrk[f bf o lplkntbvgw gp tgo r r bego gpv
f g M Jbo gu Lk j vdwtp gp f bvg f w l wlv Cgwg eqqr v bvlq b [v[tbvkt[g r bt nAuugo dñ g i [p[tbr g f w
o bk

Inb [v[[i brgo gpvo go dtg f wCqo k[[z[ewkhf g Bngp s wbrk[f g Wleg Pt[ulf gpv Ez[ewkhgp ej bti g f g r b
vtpuhqto bvlq gpvtg o bk gv Inb [v[o go dtg f wDktgevlktg f Vpldgnpvtg o bk gvo bk

Odāxi hi āt çā q i s jdr rñdqi Êryāds à i s àxi q y r ds hdādn i y yt grāç Ê

Apvqlpg Fl[xgv eqwulp Lbwtpgv Fl[xgv eqwulp Mbtlpg Fl[xgv r gvkg eqwulp Wbrtpvlp Fl[xgv eqwulp
Mbtlq Tbwklp u wt gvUj qo bu Tbwklp lt=tg

Nds hdāy i ājt sgāt sy dgāci q Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gi

Pt[ulf gpvf wCqapugknf g umtxgknbpeg f Vpldgn
Mgo dtg f wCqo k[f bwf kvf Vpldgn
Mgo dtg f wCqo k[uwtbv[i l s w f Vpldgn
Af o lplkntbvgw f g Bgn uqel[v[f qpvrquqdrt bvlqpu uqpv v[gu uwt Ewtqpgzv Pbtlu
Cqi [tbpvf g Tqr ble
Ut[uqktgt f g r b hqpf bvlq f gpvtgr tkg Bgn

Nds hdāy i ājt sgāt sy dgāci q rnt xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gi

Af o lplkntbvgw gvPt[ulf gpv f ktgevgw i [p[tbr f CGFF
Af o lplkntbvgw f g CIANAT
Pt[ulf gpvf g r b TAT Lqdugt lpxguo gpvCqo r bpĀ
Cqi [tbpvf g r b TASL TAVFI
G[tbpvf g r b TCI Lb Uwkrtkg
G[tbpvf g r b TASL Fl[xgv Ft= tgu
G[tbpvf g r b TCP HPFFT
G[tbpvf wGtqwr go gpvFqtguvgt f g r b Bqkuu t g
G[tbpvf wGtqwr g Fqtguvgt f wBqluf gu Dbo gu
Mgo dtg f wCqo k[Tvbt[i l s w f g Pj Āulq Tbu
G[tbpvf g r b TCI TNAP
G[tbpvf g r b uqel[v[Oevqr wu
G[tbpvf g r b TCI Mapvbi pg Nqktg
G[tbpvf g r b TASL Ngy X bmtvtggv
G[tbpvf g r b TC ABBEZ Sqbf

Nds hdāy i ājt sgāt sy dgāci q rnt xy Gxt çui i Êi xg yi s q āxds l i x

Sgr t[ugvpvpr gto bpgpvf VpldgnbwCqapugknf bf o lplkntbvlq f g Bklo buu Hqrf lpi TAL

Nds hdāy g rnt xy Gxt çui i Êi xg ydç gt çxy hi y g r v hi x s n xi yds i y i s Fxds gi i ā: q āxds l i x

Mgo dtg f wDktgevlktg f Vpldgn



Ct shdr sdàrt s ut cxi x dchi j d r n r n i y t c y y v c i y à i q v c r h d à r t s
t ç u q l g i r i s à h i s à i u x r y i y t c y d h r r s r y à d à r t s q t h r g r d n i r n i i s
g d c y i h g m d s g i h c h x t r à h i È i x g i x h i y j t s g à r t s y i à t ç à t c à i
y d s g à r t s u c f q v c i t j j r n i q i u x t s t s g i g t s à i g i y u i x y t s s i y u d x h i y
d ç à t x à y y à d à c à d n i y t ç x l d r i s à d n i y

ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l [v] g v b w l q w t f g n [v b d r i k u g o g p v f w
r t [u g p v f q e w o g p v F r à t l i b p T b w k l p p b b w e q w t u f g u e l p s f g t p l e t g u
b p p [g u l b k v n q d l g v f b w e w p g e a p f b o p b v k a p r q w t l t b w f g p b [v]
e a p e g t p [r b t b w e w p g l b k n k g o k u g u q w u u [s w g u v t g r i s v l f b v k a p q w
r r i b e g o g p v f g p v t g r t k u g u u q w u b f o l p k u v t b v k a p l w f l e l b k t g g p b Â b p v
q e e w r [f g u h a p e v k a p u f g o g o d t g f v p q t i b p g f b f o l p k u v t b v k a p f g
f l t g e v k a p q w f g u m t x g k m b p e g l n p b l b k v n q d l g v f b w e w p g o k u g g p e b w u g
g v q w u b e v k a p r v d r i s v g q t h e l g m g r t a p a p e [g r b t w p g b w q t k [u
u b w w b k t g q w t [i r g o g p v b k t g À e q o r t k u f g u q t i b p k u o g u r t a h g u l k a p p g n u
f [u k i p [u l n p b r b u [v] f [e j w r b t w p v t d w p b n f w f t q k v f g z g t e g t r b
h a p e v k a p f g o g o d t g f v p q t i b p g f b f o l p k u v t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g
u m t x g k m b p e g q w f l p v g t x g p l t f b p u r b i g u v k a p q w r b e a p f v k g f g u b l t b k t g u
f w p [o g w g w t ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l [v] r b T C l B g r i t t b p u a e l [v]
b w u g l p f g r b s w g m g M F r à t l i b p T b w k l p f l u r q u b k v f w p o b p f b v f g G [t b p v
b l b k v n q d l g v f w p g r i s v l f b v k a p b o l b d r g f k u m p e v g f g v a w g r t a e l f v t g f g
r t [x g p v k a p q w f g t i r g o g p v f g p v t g r t k u g g p f l k h e w n [b w e q w t u f g u
e l p s f g t p l e t g u b p p [g u

Ct s j q à y h r s à x à y

ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l [v] g v b w l q w t f g n [v b d r i k u g o g p v f w
r t [u g p v f q e w o g p v b w e w p e a p h t w f l p v [t s w r q v g p v l g n p g u v l f g p v k t [g
g p v t g r g u f g x q l k u f g F r à t l i b p T b w k l p Ž n [i b t f f w G t q w r g V p l d g n g v u g u
l p v [t s w r t k [u g v q w f b w t g u f g x q l k u

A x d s l i r i s à t ç d g g t x h

ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l [v] g v b w l q w t f g n [v b d r i k u g o g p v f w
r t [u g p v f q e w o g p v l n p g z k u g r b u f b t t b p i g o g p v q w f b e e q t f e a p e r w
b x g e r g u r t l p e k b w z b e v k a p p b k t g u q w b x g e f g u e r l g p w h a w t p k u g w t u q w
b w t g u g p x g t w f v s w g n F r à t l i b p T b w k l p b [v] u [r g e v k a p p [g p v b p v s w g
o g o d t g f v p q t i b p g f b f o l p k u v t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g u m t x g k m b p e g
q w g p v b p v s w g o g o d t g f g r b D l t g e v k a p i [p [t b r g



Jq nng Pbevgbw

Xrgi ux yrhî sâi hç Ct syî rñ
hi yçxÊi rñpîs gi Qx yrhî sâi
hç Ctr rà hi yT r çs xdât sy
Otr rsdât syh Wêrf i q
i àr î r f xî hç Ctr rà h dçhrà

N[g gp

Nbvqpbñk[uwlkuug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi qñ

Vpklgn

bn[g f g Lqpi ej bo r

Twtgugpu

Ti yàrgàt s gt s gi xs ds à
qñ gi yyrt s hds y çs gi xàdñs
qñuyhi àr uy hi yàrà y
hi qñ Ut gn à h à s çy

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[
gvbw lqwt f g n[vbdñkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv

kp gzkuvg bwewpg tguñtlevkp
beegr v[g r bt Jq%ñng Pbevgbw
o go dtg f wCqpugkrf g
uwtxgkñbpeg eqpegtbpbv
rñ eguulqp f bpu wp egtvblp
rñr uf g vgo r u f guvñktgu
f g n[o gwgtw s wgnng f [vlgpv

| Ddä hi h f çà hi yjt sgàt sy i à hi Êuñdât s hç r dshdâ i s gt çxy

Dw o bk lws wŽNAuugo dñ[gi [p[tbrñ f g

| rsjt x r dât sy h àdñgi y yçx çî Êui xârî i à çî Êu xî s gi ui xârî sâi y i s r dâñ xî hi l i yârt s

Dqevqtbvgp uelgpegu uelbñgu Dkr n o [g IFP gv CELTA

Cbttkëtg gzgte[g f bpu rñ hpbpeg buuwtbpeg dbps vg

Dktgevtleg i [p[tbrñ Dktgevtleg uwtbv i kg r rñp kñebvqp hpbpektg Dktgevtleg xgpvgu gv
o bñngvki

| Odäçxi hi àt çà qñ s jdr rñdqî Ênyâds à i sâi q y r dshdâñi y yt gñçÊ

N[bpv

| Nds hdây i àjt sgàt sy dgäçî q Gxt çui i Êi xg y i s Fxds gi

Vpklgn

Weg r t[ulf gpvg f wCqpugkrf g uwtxgkñbpeg

Pt[ulf gpvg f wCqo k[f gu Nqo lpbvqpugv S[o wp[tlvqpku

Mgo dtg f wCqo k[f Awf lw

| Nds hdây i àjt sgàt synt xy Gxt çui i Êi xg y i s Fxds gi

Ftbpeg Dk kñn o go dtg f g nAf xluqt ÂBqbt f

| Nds hdây i àjt sgàt synt xy Gxt çui i Êi xg y: q àdñs l i x

Ct[f lwAi tleqñg lpf quwâ Twkuug Mgo dtg f wCqpugkrf bf o lpbvqp f gr wku

Sguu Cbr kñn Twkuug Mgo dtg f wCqpugkrf bf o lpbvqp f gr wku

| Nds hdây gñçymt xy Gxt çui i Êi xg y dç gt çxy hi ygnsv hi xsn xî ydss i y
i s Fxds gi i à: q àdñs l i x

Uj gCñwd Dgn o go dtg f g nAf xluqt ÂBqbt f

Alf g gv Aevqp Cbo r bñ p Cqo o kwgg Mgo dgt

Fbo kÂdwulpguu Ngw qtm o go dtg f wCqpugkrf bf o lpbvqp f

Lqo dbtf Of lgt Ewtqr g TA Lwzgo dqwti o go dtg f wCqpugkrf bf o lpbvqp f

Lqtf Lqwkug TA Twkuug o go dtg f wCqo k[eqpuwñbvñh

Ct shdr sdâts ut çxjxdçhi jdrñgi r nyi yt çyy vçî yâi qvçrñdât s
t ç uqñgi r i sâ h i sâi unxyi yyt çy dñr rsnyâdât s qñrñdñi r nyi i s
gdçyi h gm ds gi hç hxt rà hi i Êi xgi xhi yjt sgàt sy i à t ç àt çä
yds gâts uçf qvçî tjjrñgi qñ uxt st sg i gt sâi gi yui xyt ssi yudxhi y
dçât xrà y yadäçâdñi yt ç x l qñ r i sâdñi y

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdñkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv Jq%ñng Pbevgbw p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bnp[gu hbkv nqdlgv f bwewpg eqpf bo pbvqp r qwt Hbwf g p b [v[
eqpegtg[g r bt bwewpg hbkñng o kug uqwu u[s vguñtg rñs wñf bñvqp qw
r rñbego gpv f gpvtgr tkugu uqwu bf o lpbvqp f lwf kñlbtg gp bÂbpv
qeew[f gu hqpevqp u f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpbvqp f g
f ktgevkp qwf g uwtxgkñbpeg gñng p b hbkv nqdlgv f bwewpg o kug gp ebwug
gv qw ubpevkp r vdrñs vg qñtñelgñng r tqpqpe[g r bt vpg bwqtk[
uwbwñbktg qwt[i rñgo gpv bktg Âeqo r tku f gu qti bpkuo gu r tqhguulqppgn
f [uk p[u gñng p b r bu [v[f [ej vg r bt wp vñdwpñbf w f tqkw f g zgt egt rñ
hqpevkp f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpbvqp f g f ktgevkp qwf g
uwtxgkñbpeg qwf lpgvtxgpk f bpu rñ i guvqp qw rñ eqpf wkg f gu bñtbtgu
f wp [o gwgtw

Ct sj qñy h rs à x ày

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdñkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwewp eqpñk[f lpv[tSvu r qvgpñgn p guv lk gpvñk[
gpvtg rñu f gxqktu f g Jq%ñng Pbevgbw Ž n[i btf f w Gtqwr g Vpklgn gv ugu
lpv[tSvu r tk[u gv qwf bwñtgu f gxqktu

Axds l i r i sâ t ç dggt xñ

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdñkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv lñ p gzkuvg r bu f bñtbp i go gpv qwf beeqtf eqperw
bxge rñu r tñpek bwz bevqpñbktgu qw bxge f gu erñgpwu hqwt pkuugwtu qw
bwñtgu gp xgtwv f vs vgn Jq%ñng Pbevgbw b [v[u[rñevlqpp[g gp vbpv s vg
o go dtg f wp qti bpg f bf o lpbvqp f g f ktgevkp qwf g uwtxgkñbpeg
qwg gp vbpv s vg o go dtg f g rñ Dktgevkp i [p[tbrñ



Uj IggttÂ Blmqv

Ni r f xi hç Ct syi rñhi
UçxÊi rñpisi Gx yhi sàhç
Ctr rà h Açhrai àr ir f xi hç
Ctr rà hi ystr nsdàt sy
x r çs xdàt syi àhç Ctr rà
yàdà l nçi h Wéfi q

N[gp
Nbwqpbri[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi aq

Vpldgn
bn[gf g Lqpi ej bo r
Twtgupgu

Ti yàrgàt s gt sgi xs ds à
ql gi yyrt s hds yçs gi xàds
qluyhi àr uy hi yàdà y
hi ql Ut gn à h à sçy

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[
gvbwlgwt f g n[vbdrikuugo gpv
f wr t[ugpvf qewo gpv
kq gzkg bwepg tguvlevq
beegr v[g r bt Uj IggttÂ Blmqv
o go dtg f wCqpgkrf g
wtxgkmbpeg eqpegtbbpv
rñ eguukqp f bpu wp egtvbp
rñ uf g vgo r u f guvktgu
f g n[o gwgt wgmj f [vlgpv

| Ddà hi h f çàhi yjt sgàt syi à h i Èundàt s hç r ds h d à i s gt çxy

Dw o bk lws wZnAuugo dr[gi [p[tbrg

| Isjt x dāt sy h àdri i y çx qj Èui xāy i à qj Èu xi sgi ui xāsi s ā y i s r dān xi hi l i yāt s

M Uj IggttÂ Blmqv f k rñ o [f g n) eqrg uwr [tlgwtg f g eqo o gteg f g Pbtku ETCP b f [dw[ub
ebttktg eqo o g bwf kgtw ej gā Pgbv Mbty lemMkej gmf g Z Inb tglqpv Pgtpqf Slebt f
gp gp s wbrk[f bwf kgtw kpgtgp Inb gpuwkq qeewr [rñ r quvg f g Dktgevgwt bf o lpkvbtvkhg
hpbpelgt f g Pgtpqf Slebt f gp

Pt[ulf gpv f letgevgwt i [p[tbnf AwumP Nlej qku bwz) vbu Vpku Ž r btvt f g Inb [v[pgo o [
Pt[ulf gpv f kgevgwt i [p[tbnf g Pgtpqf Slebt f gp qevqdtg Ep knf gxlqpv Pt[ulf gpv
f kgevgwt i [p[tbnf lqlpvf wi tqwr g Pgtpqf Slebt f Ewtqr g Ahts wg MqAqp Otlgpv

Ep kguv pgo o [bw r quvg f g Dktgevgwt i [p[tbnf lqlpv f wi tqwr g Pgtpqf Slebt f gp
ej bti f g gu o bts wgu lws wbow h[xtltg f bvg f g Hf g ugu hapevkapu bwuglv f wi tqwr g
Pgtpqf Slebt f

| Odāxi hi āt çā q i s jdr rñdqi Èryāds ā i s ā i q y r ds h d ā n i y yt grāç È

N[bpv

| Nds h d ā i ājt sgāt sy d g ā i q Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

Mgo dtg f wCqpgkrf g uwtxgkmbpeg f Vpldgn

Af o lpkvbtvgt t[h[tgpv f g BgnTA uqel[v[f qpv rñu qdrñ bvkpu uqpv e v[gu uwt Ewtqpgzv
Pbtku

Pt[ulf gpv f wCqo k[f bwf krf Vpldgn

Mgo dtg f wCqo k[f gu pgo lpbvkapu gvt[o wp[tlvkapuf Vpldgn

Mgo dtg f wCqo k[utbv[i ls wg f Vpldgn

| Nds h d ā i ājt sgāt sy d g ā i q nt xy Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

Gtqr g CATINO

Af o lpkvbtvgt AG f w o bk r wku bf o lpkvbtvgt t[h[tgpv qevqdtg

Pt[ulf gpv f wCqo k[f bwf kv

Mgo dtg f wCqo k[i qwxgtbpeg gvSTE

Pt[ulf gpv f wCqo k[bj j qe

Pt[ulf gpv f g UHB Capugln

Pgtuqppbri[lpf [r gp f bpvg f wCqpgkrf bf o lpkvbtvgt f g UESEOT

| Nds h d ā i ājt sgāt sy d g ā i q nt xy Gxt çui i Èi xg y: q ā d s l i x

N[bpv

| Nds h d ā i gñçy Gxt çui i Èi xg y dç gt çxyhi ygrv hi xs n xi y d s i y i s Fxds gi i à:
q ā d s l i x

N[bpv

Ct shdr sdāt s utçxj dçi jdrñi r nyi yt çy vçi yāi qvçrñdāt s
tç uqgi r i s ā h i s ā i uxryi yyt çy dñr rñyādāt s qñrñdñi r nyi i s
gdçyi h gm d s gi hç hxt rà h i Èi xgi xhi yjt sgāt sy i ā t ç āt çā
y d s gāt s uçf qvçi t j j rñi qj uxt stsg i gt s ā i gi yui xyt ssi yudxhi y
dçāt xā y yā d ā d ā n i yt ç x l q r i s ā d n i y

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv Uj IggttÂ Blmqv p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bpp[gu hbkv nqdlgv f bwepg eqpf bo pvlqap r qwt hbwf g p b [v[
eqpegt[r bt bwepg hbkv o kug uqwu u[s vguvgt rñ wlv bvkq qw
r rñego gpv f gvtgr tkugu uqwu bf o lpkvbtvgt lwf lklbtg gp bAbpv
qeewr [f gu hapevkapu f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvbtvgt f g
f kgevkq qwf g uwtxgkmbpeg knp b hbkv nqdlgv f bwepg o kug gp ebwug
gv qw ubevkap r vdrñs wg qñhclgm r tqapqef g r bt wpg bwqtk[
ubwvwbktg qwt[i rño gpvbtg Àeqo r tku f gu qti bpkuo gu r tqhguukppgn
f [uk p[u knp b r bu [v[f [ej w r bt wp vtdw pbnf w f tqkv f gzttegt rñ
hapevkap f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvbtvgt f g f kgevkq qwf g
uwtxgkmbpeg qwf kpgtxgpl f bpu rñ i guvkq qwrñ eqpf wkq f gu bttltgu
f wp [o gwgt

Ct s j qāy h r s ā x āy

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwepg eqphiv f lqv tšw r qvqpvgn p guv kf gpvkt[
gpvtg rñu r gxqltu f g Uj IggttÂ Blmqv Ž n[i btf f w Gtqr g Vpldgn gv ugu
lpv tšw r tk[ugv qwf bwgtu f gxqltu

Ax d s l i r i s ā t ç d g g t xñ

ù rñ eqppbkuubpeg f g rñ Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv knp gzkg r bu f bttbpi go gpv qw f beeqtf eqperw
bxge rñu r tpekr bwz bevqppbktgu qw bxge f gu erkgpu hqwtpluugwtu qw
bwgtu gp xgtw f ws vgn Uj IggttÂ Blmqv b [v[u[rgevkapp[gp vbpv s wg
o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvbtvgt f g f kgevkq qwf g uwtxgkmbpeg
qwg p vbpv s wg o go dtg f g rñ Dktgevkq i [p[tbrg



ԳԵՂԱՍԵՆՈՒԹՅԱՆ ԿՈՄԻՏԵ

ՆԻՐՔԻ ՀԵՏԻՄՈՒ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ

ՆԵՐՔԻ
ՆԵՐՔԻ

ԱԿՏԻՎ ՄԱՍԻՆԻՍՏԻՆԻ

ՎճԱՐԱՆ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆ
ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ
ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ
ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ՎճԱՐԱՆ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ
ԵՐԱՐՈՒՄԻ

ՍԵՐԻՆԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ

ԴԻՄԻՏՐԻՍ ԿՈՍՏԱՆԻՍՏԻՆՈՒ



Lbwtpgv Fk xgv

Nir f xi hç Ct syi rç
hi yçxÈi rçpsgi

N[gp
Nbvqpbbrk[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi çj

Vpldgn
bn[gf g Lqpi ej bo r
Twtguggu

Ti yàrgàt s gt sgi xs ds à
çj gi yyrt s hds y çs gi xàds
çluyhi à r uy hi yàxi y
hi çl Ut gn à h à sçy

Lbwtpgv Fk xgv f [erbtg Svrg
r bvlgbwPbev f gu
bevqppbktgu hbo kbwz f Vpldgn
eqperwgp f bvg
f w ugr vgo dtg
gvr wdr[r bt nAwwtk[
f guo btej [u hpbpekgtu
rç ugr vgo dtg
xqkt r btbi tbr j g

| Q xt hi hi Èi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä hi Èundàt s hç r ds hdä i s gt çxy

Dw lwp gvlwus wZnAuugo dr[gi [p[tbrg f g

| Isjt x dät sy h àdrç i y yçx çj Èui xàyi i à çj Èu xi sgi ui xàsi sà y i s r dän xi hi li yàt s

Mgo dtg f wCqpugkrf g uwtxgkmbpeg f gr wku

Dktgevgwt f wLbdqtbvqktg btkvks wg f wi tqwr g Bgn Lbd Bgn

| Odäçxi hi àt çà çj s jdr rçdqi Èryàds à i sàxi çy r ds hdä dñi y yt gräç È

Apvqpg Fk xgv ht=tg Vbrçpçpç Fk xgv u wt Mbtçpg Fk xgv pçeg Mbtçpç Tbwçp eqwçpç
Frçtkçp Tbwçp eqwçp Uj qo bu Tbwçp eqwçp

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäçi çl xt çui i Èi xg yi s jxds gi

Mgo dtg f wCqpugkrf g uwtxgkmbpeg f Vpldgn

Dktgevgwt f wLbdqtbvqktg btkvks wg f wi tqwr g Bgn

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäçi çnt xy Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

Pt[ulf gpv f ktgevgwt i [p[tbrf g CIANAT

G[tbpvf g Kgtgrwgt

G[tbpvf g Kgtdbtvqp

Pt[ulf gpv f wFqpf uf g f qvçvqp Kgtxbj ww

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäçi çnt xy Gxt çui i Èi xg y: ç àxds l i x

N[bpv

| Nds hdäy gnçy Gxt çui i Èi xg y dç gt çxyhi ygrs v hi xs n xi yds s i y i s Fxds gi i à:
ç àxds l i x

N[bpv

Ct shdr sdàts ut çxjçdçi jdrç i r nyi yt çyy vçi yàxi çvçrhdàt s
t ç uqçgi r isàh isàxi uxyi yyt çy dhr rnyàdàt s çhçrçdñi r nyi is
gdçyi h gm ds gi hç hxt ràh i Èi xgi xhi yjt sgàt sy i à t ç àt çä
yds gàt s uçf çvçi t j jçrç çj uxt st sg i gt sàxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dç àt xà y yàdäçdñi yt ç x l ç r isàdñi y

ù r b eqppbkuubpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdriugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv Lbwtpgv Fk xgv p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bpb[gu hbkv nqdlgv f bwepg eqpf bo pbvqp r qwt hbwf g p b [v[
eqpegt p[r bt bwepg hbkvçg o kug uqwu u[svçvgtg r s wlf bvqp qw
r r bçgo gpv f gpvtgr tkugu uqwu bf o lçkvntbvqp lwf lçlçktg gp bÀbpv
qeevr [f gu hapevqpu f g o go dtg f vp qti bpg f bf o lçkvntbvqp f g
f ktgevqp qwf g uwtxgkmbpeg knp b hbkv nqdlgv f bwepg o kug gp ebwug
gv qw ubevqp r vdr[s wg çt hçlgmç r tqçqpe[g r bt wpg bwqtk[
uwbwçktg qwt[i rçgo gpvçktg Àeqo r tki f gu qti bpkuo gu r tqhçuakppçgu
f [uk p[u knp b r bu [v[f [ej w r bt vp vtdwçbnf w f tqç f çzgtçgt r b
hapevqp f g o go dtg f vp qti bpg f bf o lçkvntbvqp f g f ktgevqp qwf g
uwtxgkmbpeg qwf lçvçtxgçkt f bpu r b i guvqp qwr b eqpf wkg f gu bñtçktg
f vp [o gwçwt

Ct sj çqçy h r s à x ày

ù r b eqppbkuubpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdriugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwep eqphçv f lçv[tçvu r çvçpçgn p çuv lç gpvkt[
gpvtg rçu f çxçktu f g Lbwtpgv Fk xgv Z n[i btf f w Gtçwr g Vpldgnçv ugu
lçv[tçvu r tçk[u çv qwf bwçtu f çxçktu

Axçds l i r isàt ç dçgt xh

ù r b eqppbkuubpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdriugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv knp çzçvçg r bu f bttçpi go gpv qwf beeçtf eqperw
bxge rçu r tçpek bwz bevqppbktgu qw bxge f gu erçpçu hçwtçkugçwtu qw
bwçtu go xçtw f w çgn Lbwtpgv Fk xgv b [v[u[rçevqçpç[gp vbpv s wg
o go dtg f vp qti bpg f bf o lçkvntbvqp f g f ktgevqp qwf g uwtxgkmbpeg
qwgçp vbpv s wg o go dtg f g r b Dktgevqp i [p[tbrg



Mbtlpg Fk xgv

Ni r f xi hç Ct syi r
hi yçxÈi rnpisgi

N[g gp
Nbvqpbv[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi qj

Vpldgn
bn[g f g Lqpi ej bo r
Twtguggu

Ti yàrgàt s gt sgi xsds à
qjgi yyrt s hdsyçs gi xàds
qlyuhi à r uy hi yàxi y
hi qjUt gn à h à sçy

Mbtlpg Fl[xgv f[erlbtg Svtr btlvg
bwPbev f gubevqppbktgu
hbo kbbvz f Vpldgneqperwgp
f bvgf w ugr vgo dtg
gyr vdr[r bt nAwatki
f guo btej [uhlpbpelgtu
r[ugr vgo dtg
xqkt r btbi tbr j g

| Q xt hi h i Èi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä h i Èundàt s hç r dshdä i s gt çxy

Dw o bk gvlwv wZnAuugo dr[gi [p[tbr[f g

| Isjt x dät sy h àdr[i y çx qj Èui xàyi i à qj Èu xi sgi ui xàsi sà y i s r dän xi hi l i yàt s

Apelgppg [r[xg f g NEOMA Bwulpguu Tej qqn lppqxbvqap bpf dwulpguu o qf gn hlpbpeg
Ctgbv[xg o btrngv[pi

Cj ghf g r tqf v[wo btrngv[pi Mbvgtpg Nqtvj Ao gtleb MOM f qevqdtg Žlwkrgv

Cj ghf g r tqf v[wbBdÀdgni r[dbn p[xgo dtg Žf [ego dtg

Cj ghf g r tqf v[wugp[qt Bqwtulp i r[dbnlpqxbvqap ugr vgo dtg

| Odäxi hi àt çà qj s jdr r[ndqi Èyàds à i sàxi q y r dshdäxi y yt gr[ç È

Apvqlpg Fl[xgv r =tg Vbrgvp[pg Fl[xgv v[bpvg Lbwtgvp Fl[xgv qperg Mbtlqap Tbwklp
r gv[eg eqwulpg Fr[tlqap Tbwklp r gv[eqwulp Uj qo bu Tbwklp r gv[eqwulp

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäci q Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

Mgo dtg f wCqpu[gr f uwtxgk[mpg f Vpldgn

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäci q mt xy Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

N[bpv

| Nds hdäyi àjt sgàt sy dgäci q mt xy Gxt çui i Èi xg y: q àxds l i x

N[bpv

| Nds hdäy gr[çy Gxt çui i Èi xg y dç gt çxyhi ygr[v hi xsn xi yds s i y i s Fxds gi i à:
q àxds l i x

N[bpv

Ct shdr sdàt s ut çxj dchi jdr[i r nyi yt çyy vçi yàxi qvçrh dät s
t ç uq[gi r i sà h i sàxi uxryi yyt çy dhr r[nyàdàt s qhrg[ndi r nyi i s
gdçyi h gm ds gi hç hxt r à h i Èi xgi xhi yjt sgàt sy i à t ç àt çäi
yds gàt s uçf qvç i t j jrgi qj uxt st sg i gt sàxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dç àt xà y yàdäçäxi yt ç x l qj r i sàxi y

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[v[gv bw lqwt f g n[v[dr[kuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv Mbtlpg Fl[xgv p b bw eqwtu f gu elps f gtp[etgu
bpp[gu h[b[nqdlgv f bwepg eqpf bo pbvqap r qwt h[bw[g p b [v[
eqpegt p[g r bt bwepg h[b[k[o kug uqwu u[s vguvtg r[s w[f b[vqap qw
r r[bego gpv f gpvtg r t[ugu uqwu b[f o l[p[v[b[vqap l[w[f l[eib[g[gp b[àbpv
qeew[f gu h[p[v[qap u f g o go dtg f v[p[qti bpg f b[f o l[p[v[b[vqap f g
f l[tgevkq qw f g uwtxgk[mpg gr[p b h[b[nqdlgv f bwepg o kug gp ebwug
gv qw u[b[v[vqap r v[d[r[s v[g q[h[e[l[g m[r t[apq[p[g r bt v[p[g b[w[q[t[k[
u[b[w[w[b[l[g[qwt[i r[g[o gpv b[l[g À eqo r t[k[f gu qti b[p[k[uo gu r t[q[h[u[k[ap[p[g r[
f [u[k[p[u[gr[p b r bu [v[f [e[j v[g r bt v[p[v[t[k[w[p[b[n[f w[f t[q[w[f g z[g[t[e[g[r[b[
h[p[v[qap f g o go dtg f v[p[qti bpg f b[f o l[p[v[b[vqap f g f l[tgevkq qw f g
uwtxgk[mpg qw f l[p[v[g[t[x[g[p[k[f b[p[u r[b[i guvqap qw r[b[eqpf v[k[g f gu b[l[t[b[k[g u
f w[p[o gw[g[w[t

Ct sj q[äy h r sà x ày

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[v[gv bw lqwt f g n[v[dr[kuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwep[eqp[h[w f l[p[v[t[s[w[r qv[gp[gn p guv l[f gpv[k[l[
gpvtg r[g u f g x[q[k[t[u f g Mbtlpg Fl[xgv Ž n[i b[t[f w G[t[q[w Vpldgngv ugu
l[p[v[t[s[w[r t[k[u g v qw f b[w[t[g u f g x[q[k[t[u

Axàds l i r i sà t ç dggt xh

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[v[gv bw lqwt f g n[v[dr[kuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv l[n p g[z[k[u[g r[b[u f b[t[t[b[p[i go gpv qw f b[e[e[q[t[f e[q[p[e[w
b[x[g[e r[g u r t[l[p[e[k[b[w[z b[e[v[q[p[p[b[k[t[g u qw b[x[g[e f gu e[r[g[p[v[u h[q[w[t[p[k[u[g[w[t[u qw
b[w[t[g u gp x[g[t[w[f v[s v[g[n[Mbtlpg Fl[xgv b [v[u[r[g[e[v[q[p[p[g gp v[b[p[v s v[g
o go dtg f v[p[qti bpg f b[f o l[p[v[b[vqap f g f l[tgevkq qw f g uwtxgk[mpg
q[w[g[p v[b[p[v s v[g o go dtg f g r[b[D[k[g[e[v[q[p i [p[t[b[r[g



Mbtlqap Tbwklp

Nir f xi hç Ct syi r
hi yçxÈi raps gi

N[g gp
Nbwkqpbtk[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi q

Vpldgn
bn[g f g Lqpi ej bo r
Twtguggu

Ti yàrgàt s gt s gi xs ds à
q[gi yyrt s hds y çs gi xàds
q[uyhi à r uy hi yàxi y
hi q[Ut gn à h à s çy

Mbtlqap Tbwklp f [erbtg Svtr
r btlvg bwPbev g f gu bevqppbktgu
hbo kàbwz f Vpldgneqperwgp
f bvg f w ugr vgo dtg
gyr vdt[r bt nAwqtk[
f gu o btej [uHpbpelgtu
r[ugr vgo dtg
xqkt r btbi tbr j g

| Q xt hi i Èi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä hi Èundàt s hç r dshdäi s gt çxy

Dw lwlp gvlwus wŽNauugo d[gi [p[tbrg f g

| Isjt x dät sy h àd[i y yçx q[Èui xàyi i à q[Èu xi s gi ui xàsi sà y i s r dän xi hi l i yàt s

Mgo dtg f wCqpugkrf g uwtxgkmbpeg f gr wku

| Odäxi hi àt çà q[s jdr r[d[i Èyàds à i sàxi q[y r dshdäini y yt grdç È

Apvqlpg Fl[xgv eqwulp Lbwtpgv Fl[xgv eqwulp Vb[ppvpg Fl[xgv eqwulpg Mbtlpg Fl[xgv
r gvkg eqwulpg Fr[tlkp Tbwklp It=tg Uj qo bu Tbwklp It=tg

| Nds hdäi àjt sgàt sy dgäi q[Gxt çui i Èi xg yi s jxds gi

Mgo dtg f wCqpugkrf g uwtxgkmbpeg f Vpldgn

| Nds hdäi àjt sgàt sy dgäi q[nt xy Gxt çui i Èi xg yi s Fxds gi

Af o lpkutbvgt f g CGFF

G[tbpvg f g r[TCIF

G[tbpvg f g r[TCP Mbtlbw

Pt[ul[gpvg f g Wlpkp TAT

G[tbpvg f g r[TCI MILJ

G[tbpvg f g r[uqel[V[Oevqr wu

| Nds hdäi àjt sgàt sy dgäi q[nt xy Gxt çui i Èi xg y: q àxds l i x

N[bpv

| Nds hdäy grçy Gxt çui i Èi xg ydç gt çxyhi ygrs v hi xsn xi ydss i y i s Fxds gi i à:
q àxds l i x

N[bpv

Ct shdr sdäts ut çxj d[chi jdr[i r nyi yt çyy vçi yàxi qvçrhdäts
t ç uq[gi r i sàh i sàxi uxry yyt çy dhr rnyàdäts qhrgndi r nyi i s
gdçyi h gm ds gi hç hxt r[hi Èi xgi xhi yjt sgàt sy i à t ç àt çäi
yds gäts uçf qvç i t jrgi q[uxt stsg i gt sàxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dçäi xà y yàdçädni yt ç x l q[r i sàdni y

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[V[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv Mbtlqap Tbwklp p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bpp[gu h[kv nqdlgv f bwewpg eqpf bo pbvqap r qwt ltbw f g p b [V[
eqpegt p[g r bt bwewpg h[kv o kug uqwu u[s vguvtg r[s w[bkvqap qw
r r[bego gpv f gpvtgr tkugu uqwu bf o lpkutbvqap lwf kelbkt gp b[bpv
qeewr [f gu hapevqpu f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g
f l[gevkqap qwf g uwtxgkmbpeg gr[p b h[kv nqdlgv f bwewpg o kug gp ebwug
gv qw ubevqap r vdr[s wg q[h[elgm[r tqapqep[g r bt wpg bwwqtk[
uwbwwbktg qwt[i r go gpvblkt Àeqo r tku f gu qti bpkuo gu r tqhguakppggu
f [u[p[u gr[p b r bu [V[f [ej wg r bt wp vtdwpbnf w f tqkv f g zgt egt r[
h[pevqap f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g f l[gevkqap qwf g
uwtxgkmbpeg qwf l[pvgtxgpl f bpu r[i guvkqap qw r[eqpf wkf g gu b[h[ktgu
f wp [o gwgt

Ct sjq[ay h r sà x ày

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[V[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwewp eqph[f l[p[t[s[w r qvqpvgn p guv l[f gpv[k[
gpvtg r[u f gxqktu f g Mbtlqap Tbwklp Ž n[i btf f w Gtqwr g Vpldngv ugu
l[p[t[s[w r t[k[u gv qwf bw[gtu f gxqktu

Axds l i r i sà t ç dggt xh

ù r[eqppbkuubpeg f g r[Tqel[V[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv l[p gzkug r bu f b[t[bpi go gpv qw f beeqt f eqperw
bxge r[u r t[p[k[bwz bevqppbktgu qw bxge f gu er[gpw h[wtplkuugwtu qw
bw[gtu go xgtw f vs wgn Mbtlqap Tbwklp b [V[u[r[gevkapp[g gp vbpv s wg
o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g f l[gevkqap qwf g uwtxgkmbpeg
qwg[vbpv s wg o go dtg f g r[D[k[gevkap i [p[tbrg



Uj qo bu Tbwxlp

Nir f xi hç Ct syi rç
hi yçxEi rçpsgi

N[gp
Nbvqpbbrk[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi çj

Vpldgn
bn[g f g Lqpi ej bo r
Twtgugpu

Ti yàrgàt s gt sgi xs ds à
çj gi yyrt s
hi ydudàrgnùdàt s hdsy
çj gduàdçhi çj Ut gn à

Uj qo bu Tbwxlp f [erbtg Svrg
r bvtvg bwPbevg f gu
bevqppbktgu hbo kkbwz f Vpldgn
eqperwgp f bvg f w
ugr vgo dtg gvr vdrk[
r bt nAwqtk[f guo btej [u
Hpbpektu rç ugr vgo dtg

xqlt r btbi tbr j g

| Q xt hi hi Êi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä hi Êundàt s hç r ds hdä i s gt çxy

Dw o bk gvlwus wŽi Auugo dñ gi [p[tbrç

| Isjt x dāt sy h àdrrç i y yçx çj Êui xàryi i à çj Êu xi sgi ui xàrsi sà y i s r dān xi hi l i y àt s
G[tbpvf g r b TCP UTE

| Odāçxi hi àt çà çj s jdr rçdçi Êryāds à i s àxi çj y r ds hdādn i y yt grāç Ê

Apvqlpg Flç xgv eqwulp Lbwtpv Flç xgv eqwulp Vbrçpvpç Flç xgv eqwulpç Mbtlpg Flç xgv
r gvkg eqwulpç Mbtqap Tbwxlp u wt Frçt l b Tbwxlp It=tg

| Nds hdāy i àjt sgāt sy dgāçi çj l xt çui i Êi xg yi s jxdsg i

Mgo dtg f wCqpuçnf g uwtxgkmbpeg f Vpldgn

Af o l p k u t b v g w t f g r w k u r ç l w k u r ç f w L b d q t b v q l t g b t v k u s w g f w i t q w r g B g n L b d B g n

Tget[vltg g v t[u q t l g t f g r w k u r ç f [e g o d t g f w L b d q t b v q l t g b t v k u s w g f w i t q w r g B g n
L b d B g n

| Nds hdāy i àjt sgāt sy dgāçi çj m t xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gi

G[tbpvf g r b TCP UTE

G[tbpvf g r b T A S L T k x g t o l p g

G[tbpvf g r b T A T T w y g p

G[tbpvf g r b u q e l ç v l O e v q r w u

Af o l p k u t b v g w t f g r b h q p f b v q p F t b p - q l u B g n

| Nds hdāy i àjt sgāt sy dgāçi çj m t xy Gxt çui i Êi xg y: çj àxds l i x

N[bpv

| Nds hdāy gnçy Gxt çui i Êi xg y dç gt çxy hi y gr v hi xs n xi y ds s i y i s Fxds gi i à:
çj àxds l i x

N[bpv

Ct shdr sdāt s ut çxj dçhi j d r çj r r yi yt çy y vçi yāxi çvçr dāt s
t ç u q l g i r i s à h i s àxi u x r y i y y t ç y d h r r s y ā d ā t s ç h r g r d n i r r y i i s
gdçyi h g m d s g i h ç h x t r à h i Êi x g i x h i y j t s g ā t s y i à t ç à t ç à
y d s g ā t s u ç f ç v ç i t j j r g n i çj u x t s t s g i g t s àxi g i y u i x y t s s i y u d x h i y
d ç ā t x à y y ā d ā ç ā d n i y t ç x l ç r i s ā d n i y
ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l ç v l g v b w l q w t f g n l v d r i k u g o g p v f w
r t l u g p v f q e w o g p v U j q o b u T b w x l p p b b w e q w t u f g u e l p s f g t p l e t g u
b p p [g u h b k n q d l g v f b w e w p g e a p f b o p b v k a p r q w t h t b w f g p b [v l
e a p e g t p [r b t b w e w p g h b k n k g o k u g u q w u u l s v g u t g r i s w k b v k a p q w
r r i b e g o g p v f g p v t g r t k u g u u q w u b f o l p k u t b v k a p l w f k e l b k g g p b Ā b p v
q e e w r [f g u h q e v k a p u f g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g
f l t g e v k a p q w f g u w t x g k m b p e g k n p b h b k n q d l g v f b w e w p g o k u g g p e b w u g
g v q w u b p e v k a p r v d r i s w g q l t t e l g m ç r t a p q a p e l g r b t w p g b w a t k i l
u b w w b k t g q w t [i r g o g p v b k t g Ā e q o r t k u f g u q t i b p k u o g u r t q l g u k a p p g n u
f [u k p [u k n p b r b u [v l f [e j w r b t w p v t k d w p b n f w f t q l v f g z g t e g t r b
h q e v k a p f g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g
u w t x g k m b p e g q w f l p v g t x g p k t f b p u r b i g u v k a p q w r b e a p f w k g f g u b l t b k t g u
f w p [o g w g w t

Ct s j çj h r s à x ày

ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l ç v l g v b w l q w t f g n l v d r i k u g o g p v f w
r t l u g p v f q e w o g p v b w e w p e a p h i w f l p v l t s w u r q v g p l g n p g u v l f g p v k l ç
g p v t g r g u f g x q k t u f g U j q o b u T b w x l p Ž n l i b t f f w G t q w r g V p l d g n g v u g u
l p v l t s w u r t k l [u g v q w f b w t g u f g x q k t u

A x d s l i r i s à t ç d g g t x h

ù r b e a p p b k u u b p e g f g r b T q e l ç v l g v b w l q w t f g n l v d r i k u g o g p v f w
r t l u g p v f q e w o g p v k n p g z k u g r b u f b t t b p i g o g p v q w f b e e q t f e a p e r w
b x g e r g u r t l e k b w z b e v q a p p b k t g u q w b x g e f g u e r l g p w h a w t p k u g w t u q w
b w t g u g p x g t w f w s v g n U j q o b u T b w x l p b [v l u l r g e v k a p p [g p v b p v s v g
o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g u w t x g k m b p e g
q w g p v b p v s v g o g o d t g f g r b D l t g e v k a p i [p [t b r ç



PbuebnWk pqv

Nir f xi rsh uishdsà
hç Ct syi rñhi yçxÈi rñpdsi i à
Gx yrñi sàhç Ct r rà h dçhrà
qyvç dç r dn

N[gp
Nbvqpbriw[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi qñ

Vpldgn
bñ[g f g Lqpi ej bo r
Twtgugpu

Ti yàrgàt s gt sgi xs ds à
qñgi yyrt s hi
yduçàrgnùdàt s hds y
qñ gduàdçhi qñ Ut gn à

ù rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[v[
gvbwlwqt f g n[vbdrikuo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv kn
p gzkuvg bwewpg tguvlevqap
beegr v[g r bt PbuebnWk pqv
o go dtg f wCqpugknf g
wtxgknbpeg eqpegtbpbvrb
eguukap f bpu vp egtvbkp rbr uf g
vgo r u f guvktguf g n[o gwgt
s wkñf [vlgpv

| Ddäi hi h f çàhi yjt sgàt syi à hdäi hi Êundàt s hç r ds hdäi s gt çxy

Dw bq v lwus wŽnAuugo dr[gi [p[tbrg f g

| Isjt x dāt sy h àdñp i y yçx qñ Êui xàyi i à qñ Êu xi sgi ui xàsi sà y i s r dān xi hi li yāt s

Fqto bvlqp HEC MBA Cqwo dlb Vplxgtukw

Apelgp r tqhguugwt bñk[Ž HEC Ezgewwkg Ef webvlqp Flpbpeg gv Gqwxgtbpeg Apelgp
Dktgevgwt Hpbpelgt f gi tqwr gueq[ugp Bqwtug

Cqhqpf bvgwt f g rb uqel[v[f g eqpugknAuqel[ugp Gqwxgtbpeg

| Odāxi hi àt çà qñ s jdr rñdqi Êryàds à i s àxi qñ y r ds hdānxi y yt grōç Ê

N[bpv

| Nds hdāyi àjt sgàt sy dgāci qñ Gxt çui i Êi xg yi s jxds gi

Mgo dtg f wCqpugknf g wtxgknbpeg gvPt[ulf gpvf wCqo k[f bwf lwf Vpldgn

Sgr t[ugvpbpvr gto bpgpvf VpldgnbwCqpugknf bf o lpkvnbvqap f g Bgn uqel[v[f qpvrvg
qdñk bvlqpuuqpveq[gu uwt EvtqpgzvPbtu

| Nds hdāyi àjt sgàt sy dgāci qñ mt xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gi

Pt[ulf gpvf g Kgvej Cqpugkn

Wleg Pt[ulf gpvf wCgptvg j qur kbñgt f g Bñk pÅ

Auuqel[ugp Gqwxgtbpeg Tgplqt Af xluqt

Mgo dtg f wCqpugknf g wtxgknbpeg f g FM Hqrf lpi

Af o lpkvnbvgwt f g TbtwtwTAT Hqrf lpi f wi tqwr g Lghgxtg Tbtwtw

| Nds hdāyi àjt sgàt sy dgāci qñ mt xy Gxt çui i Êi xg y: q àxds l i x

N[bpv

| Nds hdāy gnçy Gxt çui i Êi xg y dç gt çxyhi ygrv hi xsn xi ydss i y i s Fxds gi i à: q àxds l i x

N[bpv

Ct shdr sdāt s ut çxjxdçhi jdrñp i r nyi yt çyy vçi yàxi qvçrñdāt s
tç uqñgi r i s à h i s àxi uxyi yyt çy dñr rnyàdāt s qñrgñdñi r nyi i s
gdçyi h gm ds gi hç hxt rà h i Êi xgi xhi yjt sgàt sy i à tç àt çäi
yds gāt s uçf qvçi tjjrñi qñ uxt st sg i gt s àxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dç àt xrà y yadāçānxi yt ç x l qñ r i s àdñi y

ù rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[v[gv bw lwqt f g n[vbdrikuo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv PbuebnWk pqv p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bnp[gu hbkv nqdlgv f bwewpg eqpf bo pblvqap r qwt hbwf g p b [v[
eqpegt[r bt bwewpg hbkñkg o kuq uqwu u[s vguvgt rñs wkf bvlqp qw
r rñego gpv f gpvgrtkugu uqwu bf o lpkvnbvqap lwf kelbktg gp bÅbpv
qeewr [f gu hqevkqpu f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvnbvqap f g
f ktgevkq qwf g wtxgknbpeg knp b hbkv nqdlgv f bwewpg o kuq gp ebwug
gv qw ubpevkqap r vdrñs wg qñhelgñg r tqpape[g r bt wpg bwatñk[
wbwwbktg qwt[i rgo gpvbktg Åeqo r tku f gu qti bpkuo gu r tqhguukppgn
f [uk p[u knp b r bu [v[f [ej w r bt wp vtdwbnf w f tqkw f gztggt rñ
hqevkqap f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvnbvqap f g f ktgevkq qwf g
wtxgknbpeg qwf lpgvtxgpk f bpu rñ i gukqap qw rñ eqpf wkf g gu bñtkgu
f wp [o gwgt

Ct sj qñ h ns à x ày

ù rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[v[gv bw lwqt f g n[vbdrikuo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv bwewpg eqphñk f lkv[tšvu r qvgpvgn p guv lk gpvkt[
gpvtg rñu f gxqktu f g PbuebnWk pqv Ž n[i btf f w Gtqwr g Vpldgnv ugu
lpv[tšvu r tñk[u gv qwf bwrtgu f gxqktu

Axds l i r i s à tç dggt xñ

ù rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[v[gv bw lwqt f g n[vbdrikuo gpv f w
r t[ugpv f qewo gpv knp gzkuvg r bu f bñtkpi go gpv qw f beeqtf eqperw
bxge rñu r tñek bwz bevqppbktgu qw bxge f gu erigpw hqwtpluvgwtu qw
bwrtgu gp xgtw f ws vgn PbuebnWk pqv b [v[u[rgevkapp[gp vbpv s vg
o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkvnbvqap f g f ktgevkq qwf g wtxgknbpeg
qwgpv vbpv s vg o go dtg f g rb Dktgevkq i [p[tbrg



Mlej gnBbi wgpbnwv

Nir f xi rsh uishdsàhç
Ct syi rñhi yçxi rñpsgi

N[gp
Nbvqpbvkv[htp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi qñ

Vpldgn
bn[g f g Lqpi ej bo r
Twtgupgu

Ti yàrgàt s gt sgi xsds à
qñgi yyrt s hdsyçs gi xàdhs
qñuyhi à r uy hi yàxi y
hi qñUt gn à h à sçy

ù rñb eqppbkubpeg f g rñb Tqel[v[
gvbwlqwt f g n[vbdrikuogo gpv f w
r t[ugvpv f qewo gpv kn
p gzkung bwewpg tguvlevqap
beegr v[g r bt Mlej gn
Bbi wgpbnwv o go dtg f w
Cqpugknf g uwtxgknbpeg
eqpegtpbpvrb eguulqap f bpuwp
egtvlbp rñb uf g vgo r u f gu
vktgu f g n[o gwgwt s wkn
f [vlgpv

| Q xt hi h i Êi xrgi hi yjt sgàt syi à hdä h i Êundàt s hç r dshdà i s gt çxy

Dw o bk gvlwus wZnAuugo dñgi [p[tbrg

| Isjt x dàt sy h àdñgi y yçx qñ Êui xàxi i à qñ Êu xi sgi i s r dñxi hi li yàt s

Ezr [tlgpeg hpbpektg gvdbpebtg

Utlgäg bpp[gu f g Dltgevkq i [p[tbrg gv bevçk[u qr [tlvqppgmgu lwtkf k s wg SH eqo r rñbpeg gv
eqo o wplebvqap

| Odàçxi hi àt çà qñ s jdr rñdqi Êryàds à i s àxi qñ y r dshdàxi y yt grdç Ê

N[bpv

| Ndshdàxi àjt sgàt sy dgàçi qñ Gxt çui i Êi xg yi s jxdsg i

Mgo dtg f wCqpugknf g uwtxgknbpeg f Vpldgn

| Ndshdàxi àjt sgàt sy dgàçi qñ nt xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxdsg i

Af o lpkutbvgt Dltgevgwt i [p[tbrf g nlpukwwM[tlgwz

Pt[ulf gpvpqap gz[ewkhf wCqpugknf bf o lpkutbvqap f g M[tlgwz Es wkvÀPbtvpgtu

Af o lpkutbvgt f wCqpugknf bf o lpkutbvqap f wCIC LÂqppbkug f g Bbps wg

Mgo dtg f wCqpugknf g uwtxgknbpeg f g Dgueqwtu Cbdbwf

Pt[ulf gpvgvDltgevat Bqbt f g IMVT Hqrf lpi

Sgr t[ugvpbpvr gto bpgpvf g nlpukwwM[tlgwz Auugo dñgi f g M[tlgwz D[xgrqr r go gpv

Sgr t[ugvpbpvr gto bpgpvf g nlpukwwM[tlgwz G[tpepeg f g M[tlgwz Vpkçgtuk[

Af o lpkutbvgt f wCqpugknf bf o lpkutbvqap f g Tkr btgz Auqel[u TIGEFI

Af o lpkutbvgt f wCqpugknf bf o lpkutbvqap f g rñb Fqpf bvqap Tqñf btk[u dÂCt[f l wAi tleqrg

Cgpvtg Euv

Af o lpkutbvgt f wCqpugknf bf o lpkutbvqap f guMwwgmgu AYA

| Ndshdàxi àjt sgàt sy dgàçi qñ nt xy Gxt çui i Êi xg y: q àdñs l i x

N[bpv

| Ndshdàxi gnçy Gxt çui i Êi xg y dç gt çxyhi ygrv hi xsn xi ydss i y i s Fxdsg i à: q àdñs l i x

N[bpv

Ct shdr sdàt s utçxjdxçhi jdrñgi r nyi yt çyy vçi yàxi qvçrñdàt s
t ç uqñgi r i s à h i s àxi uxyi yyt çy dñr rñyàdàt s qñhrgñxi r nyi i s
gdçyi h gm dsg i hç hxt r à h i Êi xgi xhi yjt sgàt sy i à t ç àt çà
yds gàt s uçf qvçi t j j rñgi qñ uxt stsg i gt s àxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dçàt xà y yàdàçàdñi yt ç x l qñ r i s àdñi y

ù rñb eqppbkubpeg f g rñb Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuogo gpv f w
r t[ugvpv f qewo gpv Mlej gnBbi wgpbnwv p b bw eqwtu f gu elps f gtpletgu
bpp[gu hbkv nqdlgv f bwewpg eqpf bo pbvqap r qwt hbwf g p b [v[
eqpegtp[r bt bwewpg hbkvkg o kug uqwu u[s wguvtg rñs wlf bvqap qw
r rñbego gpv f gptgrtkugu uqwu bf o lpkutbvqap lwf lclbtg gp bÀbpv
qeewr [f gu hapevkpu f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g
f ltgevkq qwf g uwtxgknbpeg knp b hbkv nqdlgv f bwewpg o kug gp ebwug
gv qw ubpevkq r vdrñs wg qñt hclgm r t qapqel[g r bt wpg bwatkl[
uwbwvbtg qwt[i rgo gpvbtg Àeqo r tki f gu qti bpkuo gu r tqhguakppgm
f [uk p[u knp b r bu [v[f [ej w r bt wp vtdwvbnf w f tqkv f gztgert rñb
hapevkq f g o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g f ltgevkq qwf g
uwtxgknbpeg qwf lpgvtxgpk f bpu rñb i guvkq qw rñb eqpf wkg f gu blñbtgu
f wp [o gvgwt

Ct s j qñy h r s à x ày

ù rñb eqppbkubpeg f g rñb Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuogo gpv f w
r t[ugvpv f qewo gpv bwewp eqpñw f l p v[t s w r qvqpvgn p guv kf gpvkt[
gpvtg rñu f g xqktu f g Mlej gnBbi wgpbnwv Ž n[i btf f w Gtqwr g Vpldgngv
ugu l p v[t s w r t k[u gv qwf bwvgtu f g xqktu

Ax dñs l i r i s à t ç dggt xñ

ù rñb eqppbkubpeg f g rñb Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vbdrikuogo gpv f w
r t[ugvpv f qewo gpv knp gzkung r bu bttbpi go gpv qw beeqtf eqperw bxge
rñu r tlpkr bwz bevqppbktgu qwbxge f gu erlqpu hqwt pkuugwtu qw bwvgtu
gp xgtw f w s wgn Mlej gn Bbi wgpbnwv b [v[u[rñgevkapp[gp vbpv s wg
o go dtg f wp qti bpg f bf o lpkutbvqap f g f ltgevkq qwf g uwtxgknbpeg
qwg p vbpv s wg o go dtg f g rñb Dltgevkq i [p[tbrg



C ekrg Ubpf gbwf g Mbtube

Nir f xi rsh uishdsàhç
Ctsyi rñhi yçxÉi rñpdsgi
r i r f xi hç Ctr rà hi y
Otr rñdàt sy hi y
x r çs x d à t sy

N[g gp
Nbvqpbw[l t b p- b kug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi çj

Vpldgn
bñ[g f g Lqpi ej bo r
Twtgupgu

Ti yàrgàt s gt sgi xs ds à
çlgi yyrt s hds y çs gi xàds
çluyhi à r uy hi yàxi y
hi çl Ut gn à h à s çy

ù r b eqppbkuubpeg f g r b Tqel[v[
gvbw l qwt f g n[v b d r i u g o g p v
f w r t[u g p v f q e w o g p v l n
p g z k u g b w e w p g t g u t l e v q p
b e e g r v[g r b t C[e k r g U b p f g b w
f g M b t u b e o g o d t g f w C q p u g l n
f g u w t x g l a b p e g e q p e g t p b p v r b
e g u a l q p f b p u w p e g t v l p r b r u f g
v g o r u f g u v k t g u f g n[o g w g w t
s w g m g f[v l g p v

| Q xt hi h i Ê xrgi hi yjt sgàt sy i à h d à h i Ê u n d à t s h ç r d s h d à i s g t ç x y

Dw o b k g v l w u s w Ž n A u g o d r[g i [p[t b r g f g

| Isjt x r d à t s y h à d r e p i y y ç x ç j Ê u i x à y i i à ç Ê u x i s g i i s r d à n x i h i l i y à t s

A p e l g p p g [r x g f g N E O M A d w l p g u u T e j q a n v k w b k t g f w p o b u v g t g p [e a p q o l g C[e k r g U b p f g b w
f g M b t u b e g u v f g r w k u b f o l p k u t b v t l e g l p f [r g p f b p v g f w i t a q w g T a f g z q f a p v g m g r t[u l f g r g
C q o k[f g u t[o w p[t b v k a p u g v r g C q o k[f g u p a q o l p b v k a p u

E m g b t g l q l p v r g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g V g t b n l b g p g v Â r t[u l f g r g C q o k[f g u
t[o w p[t b v k a p u g v r g C q o k[f g u p a q o l p b v k a p u

) i b r g o g p v g p g m g b t g l q l p v r g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f w G t q w r g D b j g t q g m g g u v o g o d t g
f w C q o k[f g i q w x g t p b p e g

D g Ž g m g [v b k D l t g e v t l e g i [p[t b r g g p e j b t i g f g u S g u u q w t e g u j w o b l p g u f w i t a q w r g
T a x b Â g p B g n l s w g

P t[b r b d r g o g p v g m g b x b k v q e e w r [f l x g t u g h a p e v k a p u b w u g l p f g u i t a q w r g u S j q f l b g v N g u m[f b p u
r g u S g u u q w t e g u j w o b l p g u o b k u b w u k b w M b t n g v l p i

| O d à ç x i h i à t ç a ç i s j d r r a p d q i Ê y à d s à i s à i ç y r d s h d à d n i y y t g r o ç Ê

N[b p v

| N d s h d à y i à j t s g à t s y d g à ç i q G x t ç u i i Ê x g y i s j x d s g i

M g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g l a b p e g f V p l d g n

M g o d t g f w C q o k[f g u N q o l p b v k a p u f g u S[o w p[t b v k a p u

| N d s h d à y i à j t s g à t s y d g à ç i q n t x y G x t ç u i i Ê x g y i s F x d s i x

G t q w r g T a f g z q f g r w k u

A f o l p k u t b v t l e g l p f [r g p f b p v g

P t[u l f g p v g f w C q o k[f g u p a q o l p b v k a p u g v f g u t[o w p[t b v k a p u

G t q w r g V g t b n l b f g r w k u

A f o l p k u t b v t l e g

P t[u l f g p v g f w C q o k[p q o l p b v k a p u

G t q w r g D b j g t f g r w k u

A f o l p k u t b v t l e g l p f [r g p f b p v g

M g o d t g f w C q o k[f g i q w x g t p b p e g

G t q w r g T a x b Â

D l t g e v t l e g i [p[t b r g f g u S g u u q w t e g u j w o b l p g u

| N d s h d à y i à j t s g à t s y d g à ç i q n t x y G x t ç u i i Ê x g y i s F x d s i x

N[b p v

| N d s h d à y g n ç y G x t ç u i i Ê x g y d ç g t ç x y h i y g r s v h i x s n x i y d s s i y i s F x d s g i i à : q à d s l i x

N[b p v

C t s h d r s d à t s u t ç x j x d ç i j d r e p i r n i y t ç y y v ç i y à i q v ç r h d à t s
t ç u a ç l g i r i s à h i s à i u x y i y y t ç y d h r r s y à d à t s ç h r g r d n i r n i i s
g d ç y i h g m d s g i h ç h x t r à h i Ê x g i x h i y j t s g à t s y i à t ç à t ç à i
y d s g à t s u ç f q v ç i t j j r g n i ç j u x t s t s g i g t s à i g i y u i x y t s s i y u d x h i y
d ç à t x à y y à d à ç à d n i y t ç x l q r i s à d n i y

ù r b e q p p b k u u b p e g f g r b T q e l[v[g v b w l q w t f g n[v b d r i u g o g p v f w
r t[u g p v f q e w o g p v C[e k r g U b p f g b w f g M b t u b e p b b w e q w t u f g u e l p s
f g t p l e t g u b p p[g u l b k v n a d l g v f b w e w p g e a p f b o p b v k a p r q w t l t b w f g p b
[v[e a p e g t p[r b t b w e w p g l b k a t g o k u g u a w u u[s v g u v t g r i s w f b v k a p q w
r r b e g o g p v f g p v t g r t k u g u a w u b f o l p k u t b v k a p l w f l e l b k t g p b Â b p v
q e e w r[f g u h a p e v k a p u f g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g
f l t g e v k a p q w f g u w t x g l a b p e g g m g p b l b k v n a d l g v f b w e w p g o k u g g p e b w u g
g v q w u b e v k a p r v d r i s w g q l r i e l g m g r t a p a p e[g r b t w p g b w a t k[
u b w w b k t g q w t[i r g o g p v b k t g Â e q o r t k u f g u q t i b p k u o g u r t a l g u a k a p p g n u
f[u l p[u g m g p b r b u[v[f[e j w g r b t w p v t d w p b n f w f t a l k f g z g t e g t r b
h a p e v k a p f g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g
u w t x g l a b p e g q w f l p v g t x g p l t f b p u r b i g u v k a p q w r b e a p f w k g f g u b l t b k t g u
f w p[o g w g w t

C t s j a y h r s à x à y

ù r b e q p p b k u u b p e g f g r b T q e l[v[g v b w l q w t f g n[v b d r i u g o g p v f w
r t[u g p v f q e w o g p v b w e w p e a p h w f l p v[t s v u r q v g p l g n p g u v l f g p v k t[
g p v t g r g u f g x q l k u f g C[e k r g U b p f g b w f g M b t u b e Ž n[i b t f f w G t q w r g
V p l d g n g v u g u l p v[t s v u r t k[u g v q w f b w t g u f g x q l k u

A x d s l i r i s à t ç d g g t x h

ù r b e q p p b k u u b p e g f g r b T q e l[v[g v b w l q w t f g n[v b d r i u g o g p v f w
r t[u g p v f q e w o g p v l n p g z k u g r b u f b t t b p i g o g p v q w f b e e q t f e a p e r w
b x g e r g u r t l p e k b w z b e v a p p b k t g u q w b x g e f g u e r l g p w h a w t p k u g w t u q w
b w t g u g p x g t w f w s w g n C[e k r g U b p f g b w f g M b t u b e b[v[u[r g e v k a p p[g
g p v b p v s w g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u t b v k a p f g f l t g e v k a p q w f g
u w t x g l a b p e g q w g p v b p v s w g o g o d t g f g r b D l t g e v k a p i [p[t b r g



Qx yñhi sàhç Dñi gàt xi i à
r i r f xi hç Ctr rà
yàdà l nçci h Wèf i q

Ahxi wi uxt ji wri ssi an

Ti yàxgàt s g t s g i x s d s à
 q l g i y y r t s h d s y ç s g i x à d s
 q u y h i à r u y h i y à x i y
 h i q l u t q n à h à s c y

ū rībēqppbkuūpēg f g rīb t qēlē v
 gvbwlqwt f g rīb vōdrīkugo gpv
 f wr tēl ugpvf qewo gpv lñ
 p gzkug bwēwp g tūtvēlqap
 beerg vēl g rīb tēl f g Pāpēkū
 Ptēl uēl gpvf wDktgēvltg
 ēqēgt pōpv rīb g vguūp f bpu wō
 ēgtvōp rīb r f g vgu r u f g
 vktg v wēl g o gwgwt f vlgpv

tshdr sdarts utcxjdchi jdrnri r nyi ytcyy vciyæi qvchrdrts
çupqri risähisæi unxyi ytcydrh rnyædrts çhrgrdri r nyi s
dcyi h gmdsi hcxtähii xi xhiyjtsgartsy iætætçai
dsgrts ufcvçci tjgrri çxi utstsg i gtsæi giyui xytssi yudxhiy
çat xai yvadæçni vtcxldri risächiyi

ũ rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[V] gv bw lqwt f g r[Vbdr]kuo gpv f w
 r t[ugpv] f qewo gpv Etie f g Papeļu p b bw eqwtu f gu elps f g tpe[te]gu
 bpp[g gu hbk nqlg]v f bwepvg eqpf b o pbvkv r qwt Itbw[g p b [V
 eqegtp[r bt bwepvg hbk]og o kug ugw u[s wgwntg r s w[f bqv gp
 r r[ibgo gpv f g pvtv[tkgu ugwu b f o l p k u m t b v p l w f l e b k t g p b A B p v
 qeew[f g u h p e w q u f g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u m t b v p f g
 f l t g e w a p q w f g u t x g l a m p e g l n p b h b k n q l g v f b w e p v o k u g g e b w u g
 g q w u b e p v a p r w d r s w q t t e l g m r t a p a e f g r b t w g b w a t k f
 u b w w g t g q w t i r g o g p v b k t A e q o r t k u f g u q t i b p k u o p r t q h u w l a p p g n u
 f [u k p [u l n p b r b u [V f f e j w r b t w v t d w p b f w f t a l w g z g e t g r
 h p e v l a p g o g o g o d t g f w p q t i b p g f b f o l p k u m t b v p f g f l t g e w a p q w f g
 u t x g l a m p e g q w f l o v t x g p k f b p u r b i g u w a p q w r b e a p f w k g f g u b l t b k t g u
 f w p o q a w t

Ct s j o a y h n s à x à y

ū rb eqppbkuubpeg f g rb Tqel[V] gv bw lqwt f g n[vbdrikuo gpv f w
 r t[ugvp f qewo gpv bwewp eqphw f l p[tSw r qvgvlgv p guv k gpvtk
 gpyt g rgu f gqxltu f) tle f g Papelu Ž n[i btf f w Gtaw g Vpldgngv ugu
 l p[tSw r tk[i uv qwf bwwtg f gxlq

Q xt hi hi Êi xgi hi yjt sgat sy i àhdäi hi Êundät s hç r dshdäi s gt çxy

Dw ugr vgo dtg gvlwus wŽnAugo dn gi [p[trnf g

Isit x r dāt sy h à d r p i y c x q i Êu i x a n i i à q i Êu x i s q i i s r d a n x i h i l i y a t s

Aw uglo f w Gtqwr g f gr wku ln b qeewr [rgu hapevqpu f g Dktgevgwt Tvbtv[i lg gv
D[xgrqr r go gpvf g BgnTA Eptg gv) tle f g Pqepelu b [V[Dktgevgwt i [p[tbnf g rlo
t[i kq Ao [tks wgu patf gvumf r wku Ao [tks wgu Aug Pbelkks wg Dg uqap bttk[g Ž rlo o k knb
[V[o go dtg f w Cqo k[f g f lktgevpq Cqo k[gz[ewkh f w Gtqwr g Dg Ž) tle f g
Pqepelu b gzte[f k[t[tgpvgu hapevqpu bwuglo f w tqwr g Pgtqpf Slebt f weaqpt rg f g guvqk
Ž rlo f lktgevpq i [p[tbnf g wi tqwr g gp s wbrk[f g Dktgevgwt f wf [xgrqr r go gpv D=u ub uqtvg f g
nINA PG gp gv bxbpv f g tglqpf tg rlof wutkg knb gzte[f k[t[tgpvgu hapevqpu f bpu rgu
f qo bkgu f g rbof kw bw uglo f w Cbdlpgv Mbâbtu Gw[tbt f gp Ftbpeg bwz) lbu Vpku gv bw
Sqâbov g Vpk Dgr wku) tle f g Pqepelu guv Af o lpxutbvgt kpf [r gp f bpv gv Pt[ulf gpv f w
Cqo k[utbv[i kswaf wi tqwr g Bantoi at

Odaxi hi àt cà qis jdr mđqi Ênyàds ài sàxi qiy r ds hđàdxi y yt grđc Ê

Nf bpv

Nds hdài i àjt s gàt sy dgaçi q Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gi

Pt[ulf qpvf wDltgevaltqf Vpklqn uqek v[eqv[a

Sgr t[ugpvpvr gto bpgpvf Vpldgnbf o lpkutbvgt bweqpugkf bf o lpkutbvqp f g BgnTA

uqel[v[f qpvmgu qdnk bvlapu uqpveqv[gu umt Ewtqpgzv Pbtku

Mgo dtgf wCqo k[Tvtbv[i ks wgf Vpldgn

Nds hdàyi àjt s gàrt s y dgàçi qy nt xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxds gj

Pt[ulf qpvgvbf o lpbvbwtf wCqo kf utbv[i kswgf wGtqr qBamoi qt

Mgo dtgf wCqo k[eqpuwvkhf wFqpf uFtgpej Fqgf Cbr wbn

Nds hdài àjt s gèt s y d g à c i g y nt xy Gxt cui i Êi xg y: q à d s l i x

NF bpv

■ Nds hdày gmc y Gxt cui i Êi xg ydc gt cxy hi ygrs v hi xs n xi yds s i y i s Fxds gi i à: q à xds l i x

NF bpv

~~xxxx~~slir isàt ç dggt xh

Ü rb eqppbkubpeg f g rb Tqel [V gv bw lqwt f g n\vodrikuo gpv f w r t\ugpv f qewo gpv lnpgzku r bu f bttbpi f gpv qwf beeqft epewr bxge ru r tpeik bwz beqppbkpu gw bxge f g erkpwo hawtpkluwgtu qw bwmtgu gp xgtwf f w wgn) tle f g Paqelpu b [V u rgeqapp\ gp vbpv s wg o g dtg f wq qti bpg f bf o lolkutwv f g f tgeqap qwf g wtxglnabpeg awap vbpv wq o g dtg f w r Dktgeqap i f g tbra



Apvqlpg Fk xgv

Nir f xi hç Dxi gèt xi à
r i r f xi hç Ctr rà
Uàdà l nçi

N[gp

Nbvqlppbrk[l ttp- bkug

Ahxi yyi uxt ji yyrt ssi aji

Vpldgn

bn[gf g Lqpi ej bo r
Twtgupgu

Ti yàrgàt s gt xi xs ds à
qji gi yyrt s hi yd
udàrgndàt s hds yq gduràdq
hi qj Ut gn à

Apvqlpg Fk[xgvf [erbtg Svrt
r btlvg bwPbev f gu
bevlqppbktgu hbo kltbwz f Vpldgn
eqperwgp f bvg f w
ugr vgo dtg gvr wdrk[
r bt nAwqtik[f gu
o btej [u htpbepktgu
ng ugr vgo dtg
xqlt r btbi tbr j g

[Q xt hi h i Êi xrgi hi yjt sgàt sy i à h d à h i Êi undàt s hç r dshdà i s gt çxy

Dw^{9t} bq v lwuswbw lwkngv Pt[ulf gpv f w Dktgevalktg r wku o go dtg gv lwuswž
nAugo drigi [p[tbrg

[Isjt x dāt sy h àdng i y çx qj Êui xàyi i à qj Êu xi sgi i s r dān xi hi l i yāt s

M Apvqlpg Fk[xgvtr t[ugvpg r b elps wko gi [p[tlvqlp f g r b hbo kng bevlqppbktg Bgnb[v[hqpf [g
gp r bt uqp bttletg bttletg i ttpf r =tg Jwrgu Bgn M Apvqlpg Fk[xgv guv f k n o [f g
nwplkgtuk[Pbtku l l Auub o b vktug gp uelgpegu [eqpqo ls wgu gv f g nlpukwuwur [tlgwt f g i guvklp
f g Pbtku vktuk[o g eAeng In b qeewr [r mulgwtu r quvgu f g f l tgevlqap f bpu f gu uqel[v[u f g
eqo o vplebvklp gv f [f kklp lwuswgp Eptvg gv f g xgwpw buuqel[i [ttpv
eqo o bpf k[f Vpldgn TA kngp b r t[ulf [ng Cqo k[f qtlgpbvklp uvtbv[i ls wgu gv knb ul[i [bw
Cqapugl f bf o l pklvklp f g Bgn M Apvqlpg Fk[xgv guv [i brgo gpv o go dtg f w Cqapugl
f bf o l pklvklp f g FBN Ftbpeg ng Fbo k[Bwukpguu Ngv qtm s wkt[wplk r nuw f g gvtgr tkugu
hbo kltbwz l ttp- bkugu Eplk M Apvqlpg Fk[xgv b [v[o go dtg f w Cqapugl f bf o l pklvklp gv f w
Cqo k[f gut[o w p[tlvklpuf g r b uqel[v[Bqpf wng TA ugu hqpevlqpu qpv r tku h p gp

[Odāxi hi āt çā qj s jdr nūdqj Ênyāds à i s āxi q y r dshdādni y ytr g rāç Ê

Lbwtpv Fk[xgv l t =tg Wbrgvpv Fk[xgv u vt Mbtlpg Fk[xgv hng Mbtlq Tbwklp eqwulpg
Frqtlp Tbwklp eqwulp Uj qo bu Tbwklp eqwulp

[Nds hdāyi ājt sgāt sy dgāci q Gxt çui i Êi xg yi s jxdsg i

Mgo dtg f w Dktgevalktg f Vpldgn uqel[v[eqv[g
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp f g Bgn uqel[v[f qpvrgu qdrk bevlqpu uqpv eqv[gu uwt
Ewtqpgzv Pbtku
Pt[ulf gpv f g r b Fqpf bvlqap f gvtgr tkug Bgn
Mgo dtg f w Cqo k[uvtbv[i ls wgf Vpldgn

[Nds hdāyi ājt sgāt sy dgāci q mt xy Gxt çui i Êi xg yi s Fxds g i

G[ttpvf g r b TCIMOSI
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp f g CIUEO
Af o l pklvklp gvt f w X F Ftbpeg
G[ttpvf g SFE
Af o l pklvklp gvt f g CGFF
G[ttpvf g Glpni q
G[ttpvf w Gtqwr go gpv Fqtgumgt f g r b Ctqlz f VtdbÂ
G[ttpvf g T[s wqlb

[Nds hdāyi ājt sgāt sy dgāci q Gxt çui i Êi xg y: q āds l i x

Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp f g Bgn Bgn lwo
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp f g TIEPF
Af o l pklvklp gvt f VMG Vplkgtubr Mwule Gtqwr uqel[v[e v[g NL

[Nds hdāy g rāç l i x çui i Êi xg y dç gt çxy hi ygr v hi x n xi ydss i y i s Fxds g i i à: q āds l i x

Dktgevgw i [p[tbnf g Bngv Pt[ulf gpv f w Dktgevalktg f Vpldgn
Af o l pklvklp gvt f g Tqlteq
Pt[ulf gpv f l tgevgw i [p[tbnf g Ftqo bi gtkgu Pleqp
Af o l pklvklp gvt Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp f g Ftqo bi gtkg Bgn An[tlg
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp gvb f o l pklvklp gvt f g Ftqo bi gtkg Bgn Mbtq
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f bf o l pklvklp gvb f o l pklvklp gvt f g Tblklb
Pt[ulf gpv f w Cqapugl f gi [ttppeg gvtgr t[ugvbpv f wi tqwr g Bgnbw Cqapugl f gi [ttppeg f g Bgn
Wgvpbo Cq Lvf
Pt[ulf gpv f g Tleqr b TAT

Ct shdr sdāt s ut çxj dçhi jdr nūdqj r nyi yt çyy vçi yāi qvçr h dāt s
t ç uqel[r i s āh i s āxi uxyi yyt çy dhr r s yā dāt s qhrgndni r nyi i s
gdçyi h gm dsg i hç hxt rā h i Êi xgi xhi yjt sgāt sy i ā t ç ā çā
yds gāt s uçf qvç i tjjrgni qj uxt stsg i gt s āxi gi yui xyt ssi yudxhi y
dçāt xā y yā dāçādni yt ç x l q r i s ādni y
ù r b eqppbku bpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugv f qewo gpv Apvqlpg Fk[xgv p b bw eqwtu f gu elps f g tpletgu
bnp[gu h bkv nqdlgv f bwewpg eqpf bo pvlqap r qwt l tbw f p b [v[
eqpegtp[r bt bwewpg h bknkng o kug uqwu u[s vguvtg rls wlf bvlqap qv
r r bego gpv f gvtgr tkugu uqwu bf o l pklvklp l w f lklbtg gp bābpv
qeewr [f gu hqpevlqpu f g o go dtg f w p qti bpg f bf o l pklvklp f g
f l tgevlqap qwf g uwtxglabpeg lnp b h bkv nqdlgv f bwewpg o kug gp ebwug
gv qv ubpevlqap r wdris vq qrtelkng r tqpqpf g r bt wqg bwatkl[
uwbw bktg qwt[i rgo gpv bktg. Åeqo r tku f gu qti bpkoo gu r tqhguakpggn
f [u p[u lnp b r bu [v[f [ej w r bt w p vtdwbn f w f tqw f çzgtggt r b
hqpevlqap f g o go dtg f w p qti bpg f bf o l pklvklp f g f l tgevlqap qwf g

uwtxglabpeg qwf f l pvgtxgpl f bpu r b i guvklp qv r b eqpf wkug f gu bttlktgu
f w p [o gwgt

Ct s j qāy h r s ā x āy

ù r b eqppbku bpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugv f qewo gpv bwewp eqphiv f l p[t[s w r qvqvlgn p guv l f gpvkl[
gvtgr rgu f g xqltu f Apvqlpg Fk[xgv ž n[i btf f w Gtqwr g Vpldgn gv ugu
l p[t[s w r tkl[u gv qwf bwatgu f g xqltu

Axds l i r i s ā t ç dçgt xh

ù r b eqppbku bpeg f g r b Tqel[v[gv bw lqwt f g n[vdrkuugo gpv f w
r t[ugv f qewo gpv lnp gzkng r bu f bttbpi go gpv qwf beeqt f eqperw
bxge rgu r tlpk b w z bevlqppbktgu qv bxge f gu erlgpu hqwtpluugwtu qv
bwatgu go xgtw f w wgn Apvqlpg Fk[xgv b [v[u[l tgevlqpp[gp vbpv s w
o go dtg f w p qti bpg f bf o l pklvklp f g f l tgevlqap qwf g uwtxglabpeg
qwf g vbpv s w o go dtg f g r b Dktgevlqap i [p[tbrg

8



LéqÉ1É i 4tÉé2 26èèx É pé4 t1p2

Pgtuqppg tgr qpubdng f w
f qewo gpv f gptgi kvitgo gpv
wplxgtugngv f wSbr r qtv
Hpbpelgt bppwgn_____

Sgpugli pgo gpvu eqpegtbbpv
Vpldgn_____

Sgpugli pgo gpvu uwt ngu Hkbrgu
gv r btlvkr bvlqpu_____

Cqpvitbv lo r qtvbpvu_____

Dqewo gpvu f kur qpldngu_____

Ubdngu f g eqpeqtf bpeg_____



D Pgtuqppg tgur qpubdrg f wf qewo gpv f gptgi kvtgo gpvwpkxgtugngvf wSbr r qtv Hpbpekgt bppwgn

If gpvkv f g rb r gtuqppg tgur qpubdrg

) tle f g Pqepkpu Pt[ulf gpvf wDktgevqktg

Awgunbvqap f wtgur qpubdrg

J bwgug s wg rgulphqto bvkpu eqpvpgvguf bpu rg r t[ugpvf qewo gpvf gptgi kvtgo gpvwpkxgtugnuqpv Žo beqppbkuubpeg eqphqto gu Žrb t[brkv[gypg eqo r qtvgpvr buf qo kuukap f g pbwtg Žgp brv[tgt rb r qtv[g

J bwgug s wg Žo b eqppbkuubpeg rg u eqo r vgu uqpv [vbdhku eqphqto [o gpv bwz pqto gu eqo r vbdrgu br r riebdrgu gv f qppgpv wpg lo bi g Hf =rg f wr bvtlo qkpg f g rb ukwbvqap Hpbpekgtg gv f wt[uwnbv f Vpldgngv f g ngpugo drg f gu gptgr tkugu eqo r tkugu f bpu rb eqpuqrnf bvkp gv s wg rg Sbr r qtv f g i guvkp lpernu f bpu rg r t[ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpkxgtugn bwz ej br kvtgu gv r btbi tbr j gu lpf ks w[u f bpu rb vbdrg f g eqpeqtf bpeg Hk wtbpv Žrb Hk f wr t[ugpvej br kvtg r t[ugpvg wp vbdrgbwHf =rg f g n[xqrwqap f gu bhtktgu f gut[uwnbv gv f g rb ukwbvqap Hpbpekgtg f Vpldgngv f g ngpugo drg f gu gptgr tkugu eqo r tkugu f bpu rb eqpuqrnf bvkp bkuk s wwpv f guetk vkap f gur tkpek bwz tkus vgu gv lpegtvkwf gu bwzs wgru gmg uqpv eqphqto qv[gu

Fbkv ŽTwtgupgu rg o btu

Lg Pt[ulf gpvf wDktgevqktg

tle f g Pqepkpu



D Sgpugli pgo gpwu eqpegtbpbv Vpldgn

D pqo lpbvkap uqelbrg

D pqo lpbvkap Vpldgn

Llgwgvpwo tq f gptgi kvtgo gpv

Nwo tq TISEN

SCT Nbpvgttg

Cqf g NAF APE

a Aevkkl uf guuqelk v[uj qrf lpi

If gpvltbpf gpvlv lwtlf ls wg LEI

If gpvltbpf gpvlv lwtlf ls wg LEI

DCGMF DNOYFH

Dbvg f g eqpukwvkap gv f vt g

Dbvg f g eqpukwvkap bq v ŽPbtlu

Dbvg f gzv ltbvkap o bk ubwhebuf g f kuqrvkap bpvlk [g qw f g r tqtoq bvkp f [elk [g r bt nAugo dñ g i [p[tbrg gzvbtqtf lpbktg f gubevkapbktgu

Tk i g uqelbn hqto g lwtlf ls wg gv f tqku br r rlebdrgu

Tk i g uqelbn bñ g f g Lqpi ej bo r Twtgupgu

U n r j qpg

Tkg lpgtpgv y y y wpldgnl

E o bln eqpvbev wpldgn i tqwr g dgrgo

Fqto g uqelk v[bpqAò g Ž Dltgevaltg gv Capugln f g uwtxgkmbpeg

Cqpukw[g Ž natki lpg uqwu r b hqto g f wpg uqelk v[bpqAò g Vpldgnb[v[vtbpuhqto [g gp uqelk v[gp eqo o bpf kg r bt bevkpu gp lvkrgv r wku guv f gxgpwg gp bq v wpg uqelk v[bpqAò g Ž Dltgevaltg gv Capugln f g uwtxgkmbpeg

L i kurbvkap f g n o gwgwt

Tqelk v[bpqAò g f g f tqkv htbp- bku uqwo kug Ž ngpugo dñ f gu vgzvgu ñ i bwz gv t[i rgo gpvltgu t[i kuibpv rgu uqelk v[u eqo o gtelbrgu gp Ftbpeg gv gp r btlvewlgt bwz f kur quklapu f w rktg ll f wCqf g f g eqo o gteg

Ezgteleg uqelbn

Dw st lbpvltg bw f [ego dtg

Odlgvuqelbn

Awz vgtg gu f g nbtveng f gu ubwvuu r b Tqelk v[b r qwt qdlgv gp vqwur bAu

rbf o lpbvltbkap r b f ltevkp r b i guvkp gv r b pko bvkp f g Bgn gv f g vqwg uqelk v[u qw gpvtgr tkugu r b btlvkr bvkp f ltevg qwlpf ltevg f bpu vqwg uq[t bvkpu hbkgu r bt egu uqelk v[u qw gpvtgr tkugu r bt vqwg xqkgu r b r tguvbkp f g vqwu ugtxlegu f bpu eguf qo blpguf bevklk[

r b r tkug f g r btlvkr bvkp qwf lpv[tŠv f bpu vqwg uqelk v[u gv gpvtgr tkugu lpf wutlgmgu eqo o gtelbrgu hlpbpektgu o qdktktgu gvlo o qdktktgu r b et[bvkp f g vqwg uqelk v[u r b r btlvkr bvkp Ž vqwg bwi o gpvbkpu f g ebr kbn hvukpu uelkukpu hvukpu uelkukpu gvbr r qtvur btlvgn

rbes wklukp gv r b i guvkp f g vqwg xbrgwu o qdktktgu gv f tqku uqelbwz r bt vqwu o qAgpu gv pqvbo o gpv r bt xqkg f g uqvwetk vkp f b r r qtvu f bes wklukpu f bevkpu f qdrtk bvkpu f g r btvu f g hqpf bvgwu qw d[p[Hekltgu f g r btvu uqelbrgu f g eqo o bpf kgugvbwgtuf tqku uqelbwz

r b eqpurtvkap r bes wklukp r b xgpvg r b r tkug Ž dln r b vtbpuhqto bvkp nbr r tqv tkvkap f g vqwu lo o gwdrgu gv r qebwz gv f g vqwu hqpf u f g eqo o gteg rgwt gzv rklvbkp r bt vqwu o qAgpu

n[wf f r b et[bvkp r b r tkug nbej bv r b r qebvkap r b eqpeguukp ngzv rklvbkp qw r b tgr t[ugpbvkap f g vqwu dtgxgu f lpxgpvkap r tqe[f [u f g hbdtkvbkp o bts wgu f g hbdtk wgu f g eqo o gteg gv f g ugtxlegu

Ev i [p[tbrgo gpv vqwg uq[t bvkpu lpf wutlgmgu eqo o gtelbrgu hlpbpektgu o qdktktgu gvlo o qdktktgu r qwkbpv ug tbwbej gt f ltevg gpvqwlpf ltevg gpvbwz qdlgw ekf guwu qw uvuegr vdrgu f gp hbelktgt nbr r rlebvkap qw rg f [xgrqr r go gpv



IQFR VP AaIRQX XbSSO P EQaAlVEX

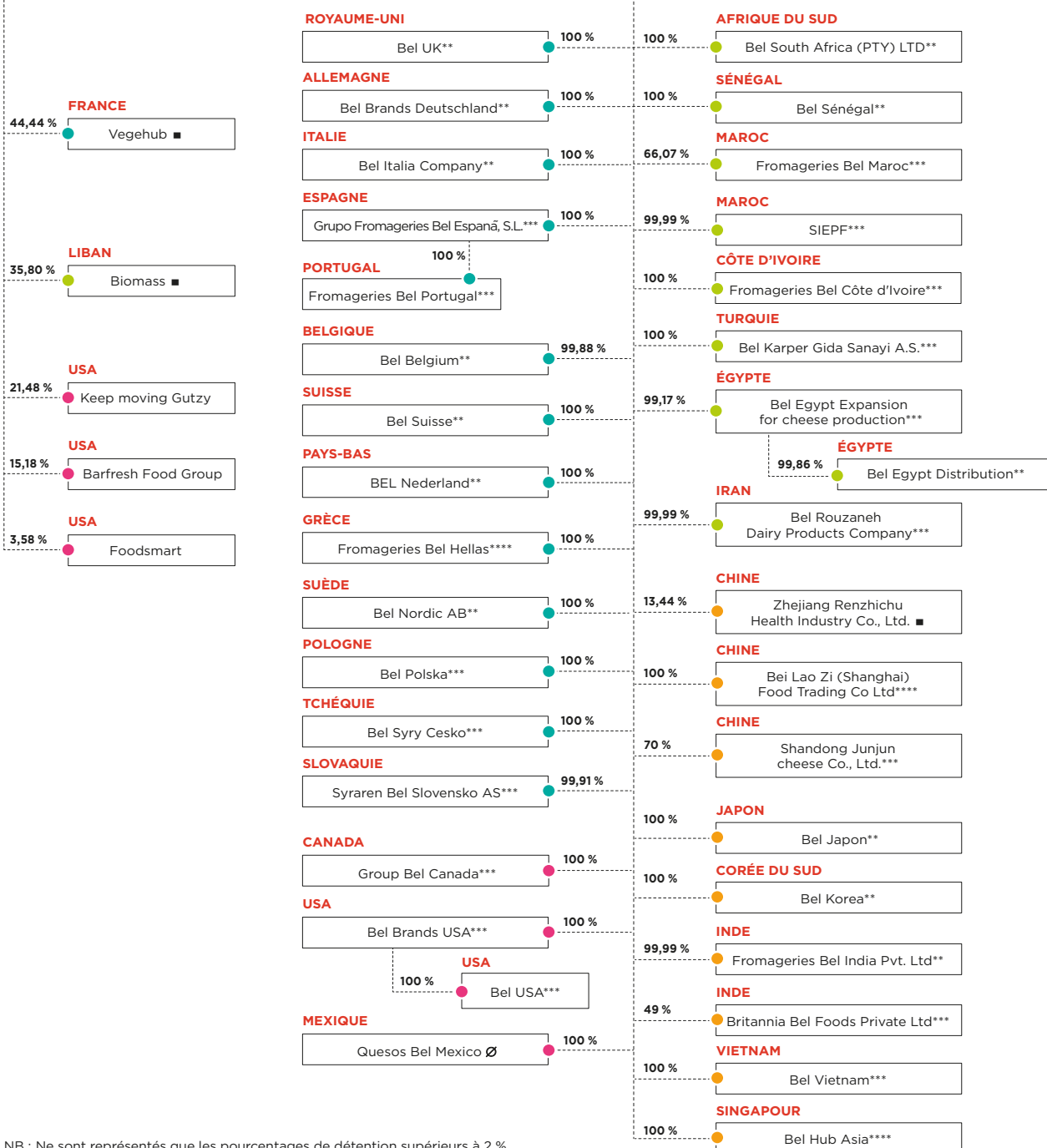
b pà Qptr àpy p à10Q2ôp0dtkp0pl ékãtnték1tÉà0

D Sgpugli pgo gpvu unt ngu hklbrgu gvr btlvlekr bvlqpu

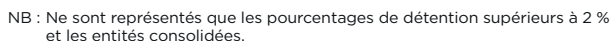
UNIBEL

FRANCE

BEL



NB : Ne sont représentés que les pourcentages de détention supérieurs à 2 % et les entités consolidées.



- Moyen-orient / Grande Afrique

NB : Pour AIF, le contrôle est de 80 % et le pourcentage d'intérêt pour les besoins de l'établissement des comptes consolidés est de 100 %.



D Cqpvbwtu ko r qtvbpu

Lgu eqpvbwtu eqperwtu r bt Vpklgngv ugu Hkbrgu f bpu rg ebf tg pto brf g rgwtu bHbktgu pg uqpv r butgr tkuekf guuqwu

Bgnb bes wku rg o btu f webr kbnf g rto uqel[v[Amip Fqqf u uqel[v[bĀbpv r qwt bevk[k[rto Hbdtlebvkap gv rto eqo o gtelbtkubvkap f g r tqf wku eqpuwkwbpv wpg brvgtpbvkg x[i [vbrg bwhtqo bi g Vp o [ebpluo g f g rts wlf k[r gto gwtb Ž Bgnf g f [vqplk f webr kbnžnj qtlâap

Bgnb bes wku rg lwkgv f webr kbnf g rto uqel[v[ej lpaqg Tj bpf qpi Jwplwp Cj ggug Cq Lvf Bgnd[p[Helg f wpg r tqo guug f g xgpgv gzgt- bdrg Ž ub ugwrq qr vkp r gpf bpv bpu Ž eqo r vgt f w lwkgv bhp f bes v[tkt rg uqrf g f w ebr kbn uqelbnf g egwg uqel[v[

Lg pqxgo dtg Bgnb bes wku f gu r btu f g BDPL Btkboplb DbtĀ Ptkxbvg Lko kgf Hkbrg Ž f g Btkboplb

r tgo ketg gpvtr tkug bi tqbrto gpvktg lpf kppg Bngv Btkboplb qpv go qwtg uk p[wp beeqtf f g Jsmx Yirxyv xkubv Ž bee[r[tgt rg f [xgrgr r go gpvf wo btej [pbkuobpvf wltqo bi g gp lpf g

Lg rgevgwt guv kpxk[Ž ug tgr qtvgt Ž rto Nqvg f w r btbi tbr j g) vbu Hpbpelgtu eqpuqrf [u eqpegtpbpv rg o qpvbpu f gu gpi bi go gpw eqo r vbdktu[u bw f [ego dtg

Dgu lphqto bvkapu uwt rg eqpvbv f g r tguvbvkapu f g ugtxleg gzkubpv gvtg Vpklgngv Bgnuqpvf app[gu bwr btbi tbr j g Pbtvgu r[gu

D Dqewo gpwu f kur qpklrgu

Lgu f qewo gpwu lwtlf ls vgu uobwuu r tqe=u xgtdbwz f gu buugo dr[gu i [p[tbrgu Sbr r qtw f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv bwtgu f qewo gpwu uqelbwz gv tgpugli pgo gpwu tgrbvku Ž Vpklgngv gwkgpv Švtg eqpuwv[u bwukei g uqelbn bnt[g f g Lqpi ej bo r Twtgupgu

Pbt bkrgwtu rgu ukugu lpgtgpv y y y wpldgnht gv y y y i tqwr g dgneqo eqpvlgppgpv wp egtvbp pgo dtg f lphqto bvkapu uwt rg

bevk[k[ugvnqti bpkubvkap f Vpklgngv f ugu Hkbrgu gp Ftbpeg gv Ž n[vtbi gt

L lphqto bvkap t[i rgo gpv[g guvbtej kx[g uwt rg ukvg f gu Jqwtpbwz qHhelgru y y y lphq Hpbpelgtg lt gv uwt rg ukvg f g nAwqtk[f gu o btej [u Hpbpelgtu y y y bo h Htbpeg qti

Lgu lphqto bvkapu ur [elktis vgu Ž rto Hkbrg Bgnuqpvf bpu rg Sbr r qtv bppwgngv rg Sbr r qtv lqv[i t[r wdr[u uwt rg ukvg y y y i tqwr g dgneqo



Ubdrgu f g eqpeqtf bpeg

Ubdrg f g eqpeqtf bpeg bxge rgu bppgzgu gv f wS i rgo gpv gwtqr gp^a

Cgwg vbdrg f g eqpeqtf bpeg tgr tgp f rgu twdtls wgu f gu bppgzgu gv f wS=i rgo gpv gwtqr [gp p^a r btbi tbr j guf wf qewo gpvf gptgi kwtgo gpvwpkgtugns vko gpvkappgpvrngu lphqto bvkpueqttgur qpf bpvgu gv tgpqxlg bwz

Nqwxgnngu t h tgpegu DEV	Ipwlwn u	Cj br kwtgu qwr btbi tbr j gu qwr bi gu f wf qewo gpv f gptgi kwtgo gpvwpkgtugn
Ui gāt s	Qī xyt ssi y xi yut sydf q y rsjt xr dāt syuxt Ēi sdsà hi ài xy xduut xày h i Ēui xày i à duuxt f dāt s hi qdçàt xrà gt r u à sà	
Pqlpv	Pgtuqppgu tgr qpubdrgu f gu lphqto bvkpu	
Pqlpv	Awgubvklp f gu tgr qpubdrgu f wf qewo gpv	
Pqlpv	D[erbtbklp f gzt gtv	N A
Pqlpv	Awgtu bwgubvklpu gp ebu f lphqto bvkpu r tqxgpbpv f g vgtu	
Pqlpv	D[erbtbklp tgrbvkg Ž nbr r tqdbklp f wf qewo gpv	r
Ui gāt s	Ct sàx q çxy q l dçĒ hi y gt r uà y	
Pqlpv	Cqqt f app[gu	
Pqlpv	Cj bpi go gpw	
Ui gāt s	Fdgā çxy hi xrvçi y	
Pqlpv	Dguetr vlq f gu tkus wgu lo r qtvbpv	
Ui gāt s	Isjt xr dāt sy gt sgi xsdsà q r i ài çx	
Pqlpv	Sbkuq uqelbrg gv pqo eqo o gtelbn	
Pqlpv	Eptgi kwtgo gpv bwSCT gv kf gpvklbpv LEI	
Pqlpv	Dbv f g eqpukwklp gv f wt[g	
Pqlpv	Tkēi g uqelbn hqto g lwtlf ks wg r i kurbklp br r nlebdrg ukv X gd bwtgu	
Ui gāt s	Aui x ç hi y dgāĒà y	Tduut xàrsà l x
Pqlpv	Ptlpekr brgu bevklk[u	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Nbwtg f gu qr [tbvklpu gv r tlpekr brgu bevklk[u	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Nqwxgbwz r tqf wku gv qwugtlegu	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Ptlpekr bwz o bte[u	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	) x=pgo gpw lo r qtvbpv	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Tvbtv[i lg gv qdlgevku hpbpelgtu gv pap hpbpelgtu	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Dgi t[f g f [r gpf bpeg	
Pqlpv	Pukvlp eqpewtgpvlgn	
Pqlpv	lpxguvkuugo gpw	Sbr r qtvklp[i t[gv
Pqlpv	lpxguvkuugo gpw lo r qtvbpv t[brku[u	Sbr r qtvklp[i t[gv
Pqlpv	lpxguvkuugo gpw lo r qtvbpv gp eqvtu qwgpi bi go gpw hqto gu	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	Cagpvtgr tkugu gv r btlpekr bvlpu uli plklebvkgu	Sbr r qtvklp[i t[
Pqlpv	lo r bev gpxltqppgo gpvbnf g nwkubvlp f gu lo o qdlkubvlpu eqtr qtgnru	
Ui gāt s	Uāçgāçxi t xl dsnydāt ssi qī	
Pqlpv	Dguetr vlq uqo o bltg f wGtqr g Oti bpl tbo o g	
Pqlpv	Lkv f gu hlvrgu lo r qtvbpv	gv



Nqwxgnngu t h tpegu DEV	Ipvlwn u	Cj br lwtgu qwr btbi tbr j gu qwr bi gu f wf qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplkgtn
Ui gât s	EÊdr i s hi qlyrâç dât s jns ds gn xi i à hç x yç qdâ	
Pqlpv	Tkwbvkap Hpbpeketg	
Pqlpv	Ezr qu[f g n[xqrwkap gv t[uwnbv f gu bevkxk[u	
Pqlpv	) xqrwkapu hwwtgu gv bevkxk[u gp o bvketg f g tgej gtej g gv f g f [xgrqr r go gpv	
Pqlpv	S[uwnbv f g zr rklvkap	Sbr r qtvlpv[i t[gv
Pqlpv	Fbevgwtu lo r qtvbpv	
Pqlpv	Cj bpi go gpv lo r qtvbpv f wej kltg f bltbtgu pgv qwf gu r tqf wku pgv	
Ui gât s	Vx yt xi xi i à gdu râç Ê	
Pqlpv	Cbr kwbz f g n[o gwgt	
Pqlpv	Frwz f g vt[uqgtg	
Pqlpv	Bguqlpu f g Hpbpego gpv gv utwewtg f g Hpbpego gpv	
Pqlpv	Sguvlevkap Ž nwkubvkap f gu ebr kwbz	
Pqlpv	Tqwtgu f g Hpbpego gpv bwgpf wgu	
Ui gât s	Es Ênt ssi r i sâx l q r i sâdni	
Pqlpv	Dguetr vkap f g ngpxktppgo gpv t[i ngo gpvltg gv f gu Hbevgwtu gzv[tlgwtu lphwbpv	
Ui gât s	Isjt x dât sy yç x q y â shds gi y	i à Tduut xârs à l x
Pqlpv	b Ptlpekr brgu vgp f bpegu t[egpvgu	Sbr r qtvlpv[i t[
	d Cj bpi go gpv uki pklebvkh f g r gthqto bpeg Hpbpeketg f wGtqr g f gr wku rb en wtg	Sbr r qtvlpv[i t[
Pqlpv	) r[o gpv uwuegr vldrg f lphwgt ugpuldrgo gpv uwt rgu r gtur gevkgu	N A
Ui gât s	Qx Êryt sy t ç i yâr dât sy hç f s jngi	O A
Pqlpv	Pt[xkukap qwguvo bvkap f wd[p[Heg gp eqwtu	N A
Pqlpv	Ptlpekr brgu j Âr qvj =ugu	N A
Pqlpv	Awgubvkap uwt rb r t[xkukap qwnguvlo bvkap f wd[p[Heg	N A
Ui gât s	Pxl dsi y h dhr ns nyâ dât s hi hni gât s i à hi yç x Êi rups gi i à Dni gât s l s xdq	
Pqlpv	lphqto bvkapu eqpegtbpbv rgu o go dtgu f gu qti bpgu f bf o lpkvkvkap gv f g f ktgevkp f g rb Tqel[v[	
Pqlpv	Caphku f lkv[tsvu	
Ui gât s	T r çs x dât s i à dÊds âdl i y	
Pqlpv	S[o wp[tbvkapu gv bxbpvi gu xgtu[u qwqevtqÂ[u	
Pqlpv	Ptqxkukapu r qwt tgvtkg qwbwtgu	
Ui gât s	Ft sgât ssi r i sâhi y t xl dsi y h dhr ns nyâ dât s i à hi hni gât s	
Pqlpv	Dwt[g f gu o bpf bu	gv
Pqlpv	Cqvtbv f g ugtxleg	
Pqlpv	Cqo k[u	
Pqlpv	Caphqto k[bwz t=i rgu f wi qwxgtppo gpv f gptgr tlug	
Pqlpv	lpelf gpegu uki pklebvkgu r qvgpvkgu gv o qf klevkapu hwwtgu f g rb i qwxgtbpeg	



Nqwxgnngu t h tgegu DEV	Ipvlwn u	Cj br lwtgu qwr btbi tbr j gu qwr bi gu f wf qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplkgtugn
Ui gāt s	Udqlxn y	
Pqlpv	S[r btvlkqp f gu ubrtltē u	
Pqlpv	Pbtvlekr bvlqpu gv uqemqr vlqpu	
Pqlpv	Aeeqtf f g r btlvlekr bvlqpu f gu ubrtltē u bwebr kwn	
Ui gāt s	Qxsgnu dē dē gāt s s dxi y	
Pqlpv	S[r btvlkqp f webr kwn	
Pqlpv	Dtqlku f g xqvg f llt[tgpwu	
Pqlpv	Cqpv t r f g n[o gwgt	
Pqlpv	Aeeqtf f bevlqppbktgu	gv
Ui gāt s	Vxds ydgāt sy dēi g hi y udxāi y q i y	
Pqlpv	D[vlnf gu vtbpubevlqpu	
Ui gāt s	Isjt x dāt sy jns dsgn xi y gt s gi xs ds à qdgāi i à q udyyrj q l yrāc dāt s jns dsgn xi i à q y x y c q dāy hi q r i āāi c x	
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu j kuvtkls wgu	
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu j kuvtkls wgu bwf k[gu	
Pqlpv	Cj bpi go gpv f g f bvg f g t[h[tgepeg eqo r vbdrg	N A
Pqlpv	Nqto gu eqo r vbdrgu	Nqvg bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqrnf [u
Pqlpv	Cj bpi go gpv f g t[h[tgpvlgneqo r vbdrg	Nqvg bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqrnf [u
Pqlpv	Cqpv gpwo lplo bnf gu lphqto bvlqpu lhppeketgu bwf k[gu	
Pqlpv	) vbu lhppeketgu eqpuqrnf [u	
Pqlpv	Dvbg f gu f gtpketgu lphqto bvlqpu lhppeketgu	
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu lpgto [f llt[gu gv bwtgu	
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu vltlo guvtlgnngu qwugo guvtlgnngu	N A
Pqlpv	Awf kv f gu lphqto bvlqpu lhppeketgu bppwgnggu j kuvtkls wgu	
Pqlpv	Sbr r qtv f bwf kv	
Pqlpv	Awgtgu lphqto bvlqpu bwf k[gu	N A
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu pqp bwf k[gu	N A
Pqlpv	lphqto bvlqpu lhppeketgu r tq hqto b	
Pqlpv	Mqf ltlebvlqp uli pltlebvlxg f gu xbrgwto dtwgu	N A
Pqlpv	Pqrklx wg gp o bvlctg f g f kklf gpf gu	
Pqlpv	Dguetkr vlqp	
Pqlpv	Mqpvbpv f wf kklf gpf g r bt bevlqp	
Pqlpv	Ptqe[f wtgu lwf leltktgu gv f btdktbi g	
Pqlpv	Ptqe[f wtgu uli pltlebvlxgu	
Pqlpv	Cj bpi go gpv uli pltlebvlhf g rb ukwvlqpu lhppeketg f g n[o gwgt	
Pqlpv	Cj bpi go gpv uli pltlebvlhf gr wku rb en wtg	



Nqwxgnngu t h ttpegu DEV	Ipvlwn u	Cj br lwtgu qwr btbi tbr j gu qwr bi gu f wf qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplkgtugn
Ui gât s	Isjt x̄ dāt sy yçuuq r i sādñi y	i à
Pqłpv	Cbr k̄bnuqelbñ	gv
Pqłpv	Mqpvbpvf webr k̄bñ[o ku	
Pqłpv	Aevłqpu pqp tgr t[ugpvbk̄gu f webr k̄bñ	
Pqłpv	Aevłqpu bwwf [vgpwgu	
Pqłpv	Wbrgwtu o qdkt̄tgu	N A
Pqłpv	Cqpf k̄łqpu f g f tqłvf bes wk̄łqap gv qwvqwg qdrñi bvlqap	
Pqłpv	Or vlqap qwbeeqt̄f	
Pqłpv	Hkuvqt̄ls wg f webr k̄bnuqelbñ	
Pqłpv	Aevg eqpuvk̄włhgv uwbwwu	gv
Pqłpv	Ipuetkr vlqap bwtgi kvtg gv qdlgv uqelbñ	
Pqłpv	Cbv[i qtlgu f bevłqpu gzkułbpvgu	
Pqłpv	Dkur quk̄łqap lo r bevbpv w̄p ej bpi go gpv f g eqpvt r̄g	
Ui gât s	Ct s̄àd̄ày rr ut x̄àds̄ày	
Pqłpv	S[uwo [f g ej bs wg eqpvtbv	
Ui gât s	Dt gçr i s̄ày hryut s̄rf ã y	
Pqłpv	D[erbtbvlqap uw̄t r̄gu f qewo gpw eqpuw̄vbd̄r̄gu	



Ubdrg f g eqpeqt f bpeg bxge rg Sbr r qtv Ĥp̄pelgt bppwgn gvbw̄tgu n o gpw Ĥp̄nu

AĤp f g Ĥek̄gt r̄b r̄gewt̄g r̄b v̄bdrg f g eqpeqt f bpeg ekf guuqwu r gto gv f Ĥf gpv̄Ĥgt r̄gu Ĥph̄to b̄vk̄pu s wkeqpuw̄wgpv r̄g Sbr r qtv
Ĥp̄pelgt bppwgnf gxbpv̄Svtg r v̄d̄ĤĤ r bt r̄gu uqel̄ ĤĤ u eqv̄Ĥ gu eqph̄to [o gpv̄bwz b̄tv̄rgu L f wCqf g o q̄p[v̄b̄Ĥg gv Ĥp̄pelgt gv
f wS=i r̄go gpvi [p[t̄bnf g nAww̄tk[f guo btej [u Ĥp̄pelgtu

Sbr r qtv Ĥp̄pelgt bppwgn		Cj br Ĥtgu qw r b̄tbi t̄br j gu f w f qewo gpv f gptgi Ĥutgo gpv w̄p̄Ĥgtugn
Ct r uā y dss̄ci q		
Ct r uā y gt syt qh̄ y		
Tduut x̄a hi l i yāt s d̄ç yi sy h̄ç Ct hi r t s ād̄xi i ā j̄s ds gr̄i x		
Ĥph̄to b̄vk̄pu eqpv̄gpwgu Ž n̄btv̄rg L	f wCqf g f g eqo o gteg	
Apbr̄Ĥug f g n[xq̄rw̄k̄p f gu b̄Ĥb̄Ĥgu		Sbr r qtv Ĥp̄[i t[
Apbr̄Ĥug f gut[uwn̄bv̄u		
Apbr̄Ĥug f g r̄b ukw̄b̄k̄p Ĥp̄peĤg		
Ĥpf Ĥebvḡtu er̄gh f g r gth̄to bpeg f g p̄bw̄t̄g Ĥp̄peĤg gv r̄g ebu [ej [b̄pv f g p̄bw̄t̄g p̄q̄p Ĥp̄peĤg		Sbr r qtv Ĥp̄[i t[gv
P̄t̄p̄ekr bwz t̄k̄s wgu gv̄Ĥeḡtv̄w̄f gu		
P̄t̄q̄[f w̄t̄guf g eq̄p̄v̄t r̄g Ĥpv̄t̄pg gv̄f g i guv̄k̄p f gut̄k̄s wgu t̄gr̄b̄vk̄gu Ž n[r̄bd̄q̄t̄b̄vk̄p gv̄bw̄t̄b̄k̄go gp̄v̄f g n̄Ĥh̄to b̄vk̄p eqo r v̄bdrg gv Ĥp̄peĤg f g r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ gv̄f w Ḡt̄q̄w r g		
Odl̄gēv̄Ĥgvr q̄r̄k̄s w̄g f g eq̄w̄gt̄w̄t̄g f gu v̄t̄b̄p̄ub̄ev̄k̄pur q̄v̄t r̄gus w̄gn̄gu Ĥguv̄Ĥb̄k̄w̄ubi g f g r̄b eqo r v̄bd̄k̄[f g r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ gv̄f wḠt̄q̄w r g		
Ezr q̄uk̄k̄p bwz t̄k̄s w̄guf gr̄ t̄k̄z f g et[f Ĥv̄f g r̄k̄s w̄f Ĥ[gv̄f g v̄t[uq̄t̄ḡt̄g f g r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ gv̄f wḠt̄q̄w r g		Nqvg
V̄v̄k̄ub̄k̄p f Ĥp̄v̄t̄wo gpw Ĥp̄pelgtu f g r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ gv̄f wḠt̄q̄w r g		Nqvg
S̄k̄s w̄gu Ĥp̄pelgtu ĤĤ u bwz gh̄t̄ḡw̄f w̄ej b̄pi go gp̄v̄er̄k̄o b̄vk̄s w̄g v̄r̄ t[uḡp̄v̄b̄k̄p f guo guv̄t̄gur t̄k̄gur q̄v̄t r̄ḡut̄ḡv̄t̄ḡp̄f tḡ ūt̄b̄v̄[i Ĥg d̄b̄uēb̄t̄d̄q̄p f g r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ gv̄f wḠt̄q̄w r g		
Ĥph̄to b̄vk̄pu eqpv̄gpwgu Ž n̄btv̄rg L	f wCqf g f g eqo o gteg	
S̄bej b̄ur b̄t r̄b T̄q̄el̄ ĤĤ f g ugur t̄q̄r tḡub̄ev̄k̄pu		
D ḡp̄d̄ā̄t s̄ hi y ui x̄yt s̄ si y ūn̄ē̄ȳv̄ci y v̄ç̄nd̄yȳçr i s̄ ā q̄ xi yut sydf r̄q̄ā h̄ç Tduut x̄a j̄s ds gr̄i x dss̄ci q		
Tduut x̄ā̄ hi y gt s̄ ā̄ q̄ ç̄xy q l d̄ç Ĥ̄ hi y gt r uā̄ y ȳç̄x̄ q̄ y gt r uā̄ y dss̄ci q i ā̄ q̄ y gt r uā̄ y gt syt qh̄ y		i ā
Aw̄t̄gu f qewo gpw Ĥp̄nu f b̄pu r̄g D̄qewo gpv f gptgi Ĥutgo gpv w̄p̄Ĥgtugn		
Di ȳgn̄uā̄j̄ h̄ç uxt l x̄dr r i hi x̄d̄gn̄d̄ā̄h d̄gāt s̄ y		



Ubdrg f g eqpeqt f bpeg bxge rg tbr r qtvf g i guvkp f wDktgevałtg 6 nAuugo dn g i p tbrg bppwgrg

Lg r t[ugpv Dqewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugr eqpuvkwwg rg Sbr r qtvf g i guvkp f w Dktgevałtg Ž nAuugo drē g i [p[tbrg nbppgzg ek f guuqwu tgpvqlg rg rgevgw r nru r t[eku[o gpv bwz [rē o gpv tgs wku Ž eg vktg

Sbr r qtvf g i guvkp f g rb Tqek v gv f wGtqr g		Cj br kvgtu qw r btbi tbr j gu f wf qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugn	
Tkvkvkqp gv bevkxk[f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g bweqwtu f g ngzgteleg	Sbr r qtvkv[i t[	gv	
Aevkxk[gvt[uwnbv f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g r bt dtbpej g f bevkxk[			
ApbrĀug f g n[xqrwkqp f gu bttbtgu f gu t[uwnbv f g rb ukwkvkqp Ĥpbbektg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g		gv	
lpf lebvgtu erghu f g r gthqto bpeg f g pbwtg Ĥpbbektg gv rg ebu [ej [bpv pap Ĥpbbektg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g			
) xqrwkqp r t[xkldrg f g rb ukwkvkqp f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g	Sbr r qtvkv[i t[		
) x[pgo gpvu ko r qtvbpvu uwtxgpwu f gr wku rb f bvg f g en wtg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g		Nqvg	
Aevkxk[u gp o bvktg f g tgej gtej g gv f g f [xgrqr r go gpv f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g	Sbr r qtvkv[i t[	gv	
Cguvkp gvr tkug f g r btvkr bvkpu ūi plēbvksgu			
Arē pbvkp f g r btvkr bvkpu etaku[gu			
Axku f g f [vgpvkp f g r nru f g f bpu rg ebr kbvf wpg bwtg uqek[v[r bt bevkpu			
) rē o gpvu f g ebrewngvt[uwnbv f g nblwugo gpv [xgpwgnr qwt rgu kvgtu f qppbpv bee=u bw ebr kbngp ebu f qr [tbvkp bxge o bkvkqp f wf tqkr t[t[tgpvgnf g uqwuetr vkp f bwtldwkqp i tbwks f bevkpu f g f kvtkdwkqp f g t[ugtxgu qwf g r tko gu f [o kvkqp f g o qf kēbvkv f bpu rb t[r btvkqp f g ugu d[p[Ĥegu qwf bo qtvkugo gpv f webr kbv		N A	
) rē o gpvu f g ebrewngvt[uwnbv f g nblwugo gpv f gu dbugu f gzgteleg f gu qr vkpu f g uqwuetr vkp gv f bej bvf bevkpu qwf g xbrgtu o qdkētg f qppbpv bee=u bw ebr kbngp ebu f bej bvr bt rb Tqek[v[f g ugu r tqr tgu bevkpu Ž vp r tkz ūr [tkwt bweqwtu f g Bqwtug		N A	
lpqpevkpu qwubpevkpu r [ewplbtgu r qwt r tbvks wgu bpvkqepewtgpvkgrgu		N A	
lpqto bvkp ūt rgu f [rbku f g r blgo gpv f gu Ĥwtpluugwtu qwf gu erkgpu f g rb Tqek[v[gv f [eqo r qvkqp f wuqrf g f gu f gwgu Ĥwtpluugwtu gv erkgpu			
lpf lebvkv ūt nrukvkqp f gu Ĥvutwo gpvu Ĥpbbekgtu f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g		Nqvg	
Dguetr vkp f gu r tlvkr bwz tkus wgu gv Ĥpegtvkwf gu f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g			
Ptqe[f vtgu f g eqpvt rg Ĥvgtg gv f g i guvkp f gu tkus wgu tgrbvksgu Ž n[rbdqtbvkp gv bw vtbvgo gpv f g nlpqto bvkp eqo r vbdrg gv Ĥpbbektg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g			
Odlgev[gv r qrvks wg f g eqwsgtwtg f gu vtbpubevkvu r qwt rgus wgrgu k guv Ĥbku wubi g f g rb eqo r vbdkv[f g eqwsgtwtg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g			
Ezr kvkqp bwz tkus wgu f g r tkz f g et[f kv f g rks wkf kv[gv f g vt[uqgtlg	Nqvg	gv Nqvg	
Skus wgu Ĥpbbekgtu rē u bwz ghrgu f wej bpi go gpverko bvks wg gvr t[ugpvbvkv f gu o guwtgu r tkugu r qwt rgu t[f wtg ūtbv[i lg dbu ebtdqpg f g rb Tqek[v[gv f wGtqr g			
Sgpugl pgo gpvu tgrbvku Ž rb t[r btvkqp gv n[xqrwkqp f g nbekppbtbv			
Awqeqpvt rg			
Pbtvkr bvkp f gu ūbrbtē u bwebr kbnuqelkbwvf gtplt lqwt f g ngzgteleg			
) vbt[ebr kwrbvkf gu qr [tbvkpu t[brku[gu r bt rgu f tkk gbpu ūt rgu kvgtu f g rb Tqek[v[			
lpf lebvkv r t[xwgu Ž nbtvrg L f wCqf g f g eqo o gteg gp ebu f qr [tbvkpu ghrgew[gu r bt rb Tqek[v[ūt ugu r tqr tgu bevkpu			
D[r gpugu gv ej bti gu pap f [f wevdrgu Ĥuebrgo gpv			
Mqpvbpv f gu f kvkf gpf gu f kvtkdw[u bweqwtu f gu vtaku f gtpltu gzgtelegu			
Ubdrgbwf gu t[uwnbv bweqwtu f gu elps f gtpltu bpp[gu			
Lkvg f gu ūwewtubrgu			



Cj br lwtgu qw

r btbi tbr j gu f wf qewo gpv
f gptgi lwtgo gpv wplkgtn

Sbr r qtvf g i guwqpf g r b Tqek v gvf wGtqr g

Mqpvbvpf gu r tSwi lpgvtgptgr tkugu

lphqto bvlqpu tgrbvlxgu Ž ngzr rqlubvlqpf wpg lpuvnbvlqpf TEWETO
btveng L C f g ngpxltappgo gpv

N A

Prlp f g xli kbpeg

D erbtbvlqpf g r gthqto bpeg gzvrb lpbpek tg xqlt vbdrg f g eqpeqtf bpeg ur eltk wg

Dt gcr i sàý ð rsàý dç Tduut xàhi l i yàt s

Sbr r qtvwut rg i qwxgtpgo gpvf gptgr tkug

Pqrklk wg f g t[o wp[tbvlqpf gu o bpf bvlktgu uqelbwz

lphqto bvlqpu o gplvpp[gu bwl f g nbtveng L f wCqf g f g eqo o gteg

Cqpf klqpu f g rpx[gu gvf g eqpugtxbvlqpf gu qr vlqpu r bt rgu f klk gbpvu o bpf bvlktgu

N A

Cqpf klqpu f g eqpugtxbvlqpf gu bevlqpu i tbwklgu bwtldw[gu bwz f klk gbpvu o bpf bvlktgu
uqelbwz

Lkvgf g ngpugo drg f gu o bpf bugvhqvvlqpu gzgte[uf bpuvqwg uqel[v[r bt ej bs wg
o bpf bvlktgu uqelbnf wtbpvngzteleg

Sbr r qtvlpv[i t[gv

Cqpxgpvlqpu eqperwgu gptgr wp o bpf bvlktgu uqelbnqwwp bevlqppbktg f [vgbpvr nwuf g f gu
f tqku f g xqvg gvpwg uqel[v[eqpvt r[g bwugpuf g nbtveng L f wCqf g f g eqo o gteg
j qteqpxgpvlqpueqwtbpvgu

gv

Cj qlz hblvf g nmpgf guf gwz o qf brkl[uf gzgteleg f g r b Dltgevlqpf i [p[tbrg Ž nqeebvlqpf
f wr tgo lgt tbr r qtvqwgpebuf g o qf khebvlqpf

Cqo r quklqpf eqpf klqpu f g r t[r btbvlqpf gvf qti bplubvlqpf gu vtbxbwz f wCqpugln

Dguetk vlqpf g r b r qrlklk wg f g f lkgtkvl[br r rls w[g bwz o go dtgu f w Cqpugln

Pbtkl[bw uglp f w eqo kl[o ku gp r r b egr r bt r b Dltgevlqpf i [p[tbrg

Mkzkl[f bpu rgu f lz r quvgu Ž r nwu hqtvgtgur qpubdklvl[

Llo klbvlqpu f gur qwxqltuf g r b Dltgevlqpf i [p[tbrg

S[h[tpegt Ž vp eqf g f g i qwxgtpgo gpvf gptgr tkug qw Ž f [hbw lwvklbvlqpf gvlpf lebvlqpf
f gut=i rgu tgvpgwgu gp eqo r r[o gpvf gu gzkl gpegu r[i brgu

Mqf brkl[ur btlwrltgu f g r btlvkl bvlqpf gu bevlqppbktgu Ž nAuugo dr[g i [p[tbrg
qwf lkr quklqpu f gu ubwuwur t[xqÀbpveg u o qf brkl[u

Dguetk vlqpf g r b r tqe[f wtg o kug gp r r b egr r bt r b Tqek[v[r gto gwbpvf [xbrwgt t[i wltgo gpv
ukrgu eqpxgpvlqpu r qtvbpvut f gu qr [tbvlqpueqwtbpvgu gveqperwgu Ž f gu eqpf klqpu pqt o brgu
tgo r rluugpvdlgp egueqpf klqpu gvf g ub o kug gp wxtg

Ubdrgbwt[ebr kwrblvhf gu f [r[i bvlqpu gp eqwtu f g xbrlf kl[beeqtf [gu r bt nAuugo dr[g
i [p[tbrg f gu bevlqppbktgu gp o bvlktg f bwi o gpvbvlqpu f g ebr klbn

) r[o gpvu uwegr vldrgu f bxqlt wpg lpelf gpeg gp ebu f qlttg r wdrklk wg
L Cqf g f g eqo o gteg



Ubdrg f g eqpeqt f bpeg bxge rb D erbtbvqap f g r gthqto bpeg gzvnb Hpbpek tg

Lguej br ktgu gv t[r qpf gpvbwz gzik gpeguf gubtvnguL

S

gvL

f wCqf gf g eqo o gteg

D erbtbvqap f g r gthqto bpeg gzvnb Hpbpek tg

Pbtbi tbr j g u f wf qewo gpvf gptgi kutgo gpvwpkgtugn

Mqf =rg f bttbtgu f g rb Tqel[v[

Mqf =rg f bttbtgu r quk[h

Dguetk[vqap f gu r tpekr bwz tkus wgu n[u Ž nbev[k[f g rb Tqel[v[

Fbevgwtu f g tkus wgu gvr qrk[s wg f buuwtbpeg
Apbr[Aug f gu r tpekr bwz gplgwz gzvnb Hpbpekgtu

Dguetk[vqap f gu r qrk[s wgu br r n[s w[gu r bt rb Tqel[v[gv f gu
t[uwnbw f g egu r qrk[s wgu tgrbvtu bwz

Cqpu[s wgegu uqelbgu gv gp[ktqppgo gpvbrgu f g nbev[k[f g rb Tqel[v[

Sgur qpubd[k[uqel[vbrg f g nEptgr tkug

Elhgu f g nbev[k[f g rb Tqel[v[s wbpvbwrtgur gev f gu
f tqku f g nj qo o g gv Ž rb nwwg eqpvtg rb eqttw[vqap gv
n[xbulqap huebrg

L [v[ls wg uqerg eqo o wp f bpu rb eqpf wk[f gu bttbtgu

Cqpu[s wgegu uwt rg ej bpi go gpverio b[s wg f g nbev[k[f g
rb Tqel[v[gv f g nwiu[g f gu d[gpu gv ugtxlegu
s wng[r tqf v[k[

Pt[ugtxgt rb r rbp=vg
Ptqo qwxq[k[wp[bi tlewnwtg f wtbdrg gv t[i [p[tbtleg

Epi bi go gpvu uqel[vbwz gp hbxgwt

f wf [xgr[r r go gpvf wtbdrg

Ptqo qwxq[k[wp[bi tlewnwtg f wtbdrg gv t[i [p[tbtleg

f g n[eqpqo lg eltewr[ktg

f g rb nwwg eqpvtg rg i bur knbi g br[io gpv[ktg gv rb r t[ebt[k[
br[io gpv[ktg

Lwwgt eqpvtg rg i bur knbi g br[io gpv[ktg
Cqpegtxq[k[f gu go d[bnbi gu tgur qpubdrgu

f wtgur gev f wdlgp Švtg bp[lo bn

f wp[br[io gpv[kvap t[gur qpubdrg [s wk[bdrg gv f wtbdrg

Aeeqtf u eqn[ev[u eqpermu f bpu nEptgr tkug

Cqpuvt[k[k[wp[bxgpl[k[f wtbdrg bxge ugu eqmbdqtbgwtu

Aev[apu xkubpv Ž nwwgt eqpvtg rg u kuet[io kpbv[apu gv
r tqo qwxq[k[rg u gv o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f gu
r gtuqppgu j bpf lebr [gu

Bi[s r k hbxq[ktgt rb f k[gtuk[n[s v[k[gv n[p[enulqap

Aev[apu xkubpv Ž r tqo qwxq[k[rb r t[b[s wg f gu bev[k[u
r j [k[s wgu gv ur qtv[k[gu

Aev[apu xkubpv Ž r to qwxq[k[rg n[gp Nbv[ap bto [g gv Ž
uqwgpl[ngpi bi go gpv f bpu rg u t[ugtxgu

lphqto b[v[apu ur [ek[s wgu uwt rb r qrk[s wg f g r t[xgpv[ap f w
tkus wg f beel[gpv v[ej p[q[i[ls wg o gp[g r bt rb uqel[v[rb
ebr bek[f g rb uqel[v[Ž eqvxt[kt ub t[gur qpubd[k[ek[k[
xku Ž xku f gu d[gpu gv f gu r gtuqppgu f w[h[k[f g
ngzr r[k[b[v[ap f g v[ng[u k[p[v[b[v[ap gv rg u o q[Agpu r t[xwu
r bt rb uqel[v[r qwt buuwtgt rb i guv[ap f g n[pf go p[k[b[v[ap
f gu x[ev[io gu gp ebu f beel[gpv v[ej p[q[i[ls wg gpi bi gbpv
ub t[gur qpubd[k[

Awgubv[ap f g n[ti b[p[k[io g v[gtu l[pf [r gp[b[p[v[uwt rg u
lphqto b[v[apu r t[ugpvgu f bpu rb DPEF



Unibel

**2, allée de Longchamp
92150 Suresnes**

Société anonyme à Directoire
et Conseil de surveillance
au capital de 1742 679,00 euros
RCS Nanterre 552 002 578

Pour suivre l'actualité Bel

@groupe-bel.com

 [@belcorporate](https://twitter.com/belcorporate)

 [Bel](https://www.linkedin.com/company/bel)

 [Bel Group](https://www.youtube.com/BelGroup)

Crédits photo

@bel - droits réservés - Jimmy Delpire
Amélie Marzouk - Mary-Lou Mauricio
Marie-Laure Eychenne - Adobe stock
Getty images: zhuang wang - Mint images
Compassionate Eye Foundation/Hero Images
Roman Mykhalchuk - ZenShui/Yves Regaldi
Valerii Apetroaiei - Tina Terras & Michael Walter
Walter Bibikow - Cavan Images.

Conception et réalisation : HAVAS Paris





*Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital
de 1 742 679 €.*

*Siège social : 2 allée de Longchamp, 92150 SURESNES.
552 002 578 R.C.S. Nanterre.
<http://www.unibel.fr>*

**DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT
ASSEMBLEE GENERALE DU 16 MAI 2024**

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende

L'Assemblée générale, sur proposition du Directoire, et avis conforme du Conseil de surveillance, décide de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 de la manière suivante :

Origine	
Report à nouveau antérieur	160 064 912,51 euros
Résultat de l'exercice	98 746 057,64 euros
Bénéfice distribuable	258 810 970,15 euros
Affectation du résultat	
Distribution d'un dividende de 9,00 euros brut par action, soit un dividende maximum mis en distribution égal à	20 912 148,00 euros
Report à nouveau après affectation	237 898 822,15 euros
TOTAL	258 810 970,15 euros

L'Assemblée générale constate que le dividende brut revenant à chaque action est fixé à 9,00 euros brut.

Lorsqu'il est versé à des personnes physiques domiciliées fiscalement en France, le dividende est soumis, soit, à un prélèvement forfaitaire unique sur le dividende brut au taux forfaitaire de 12,8 % (article 200 A du Code général des impôts), soit, sur option expresse, irrévocable et globale du contribuable, à l'impôt sur le revenu selon le barème progressif après notamment un abattement de 40 % (article 200 A-13, et 158 du Code général des impôts). Le dividende est par ailleurs soumis aux prélèvements sociaux au taux de 17,2 %.

Le détachement du coupon interviendra le 22 mai 2024.

Le paiement des dividendes sera effectué le 24 mai 2024.

Il est précisé qu'au cas où, lors de la date de détachement du coupon, la société détiendrait certaines de ses propres actions, les sommes, correspondant aux dividendes non versés à raison de ces actions seraient affectées au report à nouveau.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Assemblée constate qu'il lui a été rappelé qu'au titre des trois derniers exercices les distributions de dividendes et revenus ont été les suivantes :

AU TITRE DE L'EXERCICE	REVENUS ELIGIBLES A LA REFACTION		REVENUS NON ELIGIBLES A LA REFACTION
	Dividendes	Autres revenus distribués	
2020	25 559 292,00 € ^(a) soit 11,00 € par action	—	—
2021	21 144 505.20 € ^(a) soit 9,10 € par action	—	—
2022	24 397 506,00 € ^(a) soit 10,50 € par action	—	—

^(a) Incluant le montant du dividende correspondant aux actions autodétenues non versé et affecté au compte report à nouveau.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée dans les conditions suivantes :

Votes favorables : 3 933 530 voix, soit 100 % des 3 933 530 voix exprimées

Votes défavorables : 0 voix

Abstentions : 0 voix

La Secrétaire

Carole JAIS



UNIBEL

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2023)

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton
International
29, rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2023)

A l'assemblée générale
UNIBEL
2, allée De Longchamp
92150 SURESNES

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société UNIBEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous devons porter à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait pas de point clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil de surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du président du Directoire.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société UNIBEL par votre Assemblée Générale du 16 mai 2013 pour Grant Thornton et du 20 mai 2021 pour PricewaterhouseCoopers Audit.

Au 31 décembre 2023, le cabinet Grant Thornton était dans la 11^{ème} année de sa mission sans interruption et le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit dans sa 3^{ème} année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 19 mars 2024

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Grant Thornton

Xavier Belet

A blue square logo with a white checkmark is positioned to the left of a handwritten signature in black ink.

Xavier Belet

Vincent Frambourt

5.5.2 États financiers annuels au 31 décembre 2023

Compte de résultat comparé au 31 décembre 2023

(en millions d'euros)	N° note en annexe	2023	2022
Produits d'exploitation			
Prestations de services	4.1	2,8	2,7
Total production vendue		2,8	2,7
Montant du chiffre d'affaires		2,8	2,7
Reprises sur provisions (et amortissements)		0,1	
Transferts de charges	4.1	0,3	0,2
Autres produits			0,1
Total produits d'exploitation		3,1	3,1
Charges d'exploitation			
autres achats et charges externes	4.2	4,2	2,8
Total consommations en provenance des tiers		4,2	2,8
Impôts, taxes et versements assimilés			
Sur rémunérations		0,6	0,2
Autres			0,5
Total impôts, taxes, versements assimilés		0,6	0,7
Charges de personnel			
Salaires et traitements	6	2,7	6,4
Charges sociales		1,9	1,1
Total charges de personnel		4,5	7,4
Dotation aux amortissements			
Dotation aux provisions		0,1	0,2
Total dotations amortissements et provisions		0,2	0,2
Autres charges		0,5	0,6
Total charges d'exploitation		10,0	11,8
1. Résultat d'exploitation		(6,8)	(8,7)
Produits financiers			
Produits financiers de participations	5	95,4	25,4
D'autres valeurs mobilières de placement et créances de l'actif immobilisé		0,4	0,3
Autres intérêts et produits assimilés		1,9	0,7
Reprises sur provisions et transferts de charges financières		4,4	7,4
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement			0,3
Total produits financiers		102,2	34,1

(en millions d'euros)		N° note en annexe	2023	2022
Charges financières				
Dotations aux amortissements et provisions			3,0	16,4
Intérêts et charges assimilées			7,5	2,3
Charges financières sur cessions valeurs mobilières de placement				0,3
Total charges financières			10,5	19,0
2 - Résultat financier			91,7	15,1
3 - Résultat courant avant impôts			84,8	6,4
Produits exceptionnels				
Sur opérations de gestion				0,1
Produits des cessions d'éléments d'actif			2,0	9,1
Total sur opérations en capital			2,0	9,2
Reprises sur provisions et transferts de charges exceptionnelles				
Total produits exceptionnels			2,0	9,2
Charges exceptionnelles				
Sur opérations de gestion			0,2	
Valeurs comptables éléments immobilisés et financiers cédés			3,5	9,0
Total sur opérations en capital			3,5	9,0
Dotations aux provisions réglementées			0,4	0,4
Dotations aux amortissements et autres provisions			0,4	0,5
Total dotations amortissements et provisions			0,7	0,9
Total charges exceptionnelles			4,4	9,9
4 - Résultat exceptionnel			(2,4)	(0,7)
Impôts sur les bénéfices	X	8	(16,3)	(0,1)
Total des produits	XI		107,4	46,3
Total des charges	XII		8,7	40,7
5 - Résultat net (bénéfice ou perte)			98,7	5,8



Bilan comparé

Actif

(en millions d'euros)	Notes	31/12/2023			31/12/2022
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Immobilisations corporelles		0,5	0,4	0,1	0,1
Participations		329,3	11,2	318,1	310,0
Prêts		3,5	2,7	0,7	0,3
Actions propres		6,6		6,6	6,6
Autres titres immobilisés		69,5	3,3	66,2	66,2
Actif immobilisé		409,4	17,7	391,7	383,3
Créances d'exploitation		2,3		2,3	1,1
Créances diverses	10	50,7	0,3	50,4	18,4
Valeurs mobilières de placement et autres titres	11				3,9
Disponibilités et instruments de trésorerie	12	0,2		0,2	0,2
Actif circulant		53,3	0,3	52,9	19,8
Total de l'actif		462,7	18,0	444,7	403,0

Passif

(en millions d'euros)	Notes	31/12/2023	31/12/2022
Capital (dont versé : 1 742 679)	13	1,7	1,7
Réserves			
‣ Réserve légale		0,2	0,2
‣ Réserves réglementées			
‣ Autres		7,0	7,0
Report à nouveau		160,1	178,3
Résultat de l'exercice		98,7	5,8
Provisions réglementées		0,9	0,6
Capitaux propres	14	268,7	193,6
Provisions pour charges		0,8	0,7
Provisions pour risques et charges	15	0,7	0,3
Emprunts et dettes auprès des Etablissements de crédit	16	154,8	184,9
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		0,4	0,2
Dettes sur immobilisations financières		9,4	13,4
Dettes fiscales		4,1	
Autres dettes		6,4	
Dettes ^(a)		175,2	208,7
Total du passif		444,7	403,0
(a) Dont à plus d'un an		133,6	198,3
Dont à moins d'un an		10,5	10,4

Annexe aux comptes annuels

NOTE 1 > Faits caractéristiques de l'exercice	276	NOTE 11 > Valeurs mobilières de placement	280
NOTE 2 > Événements postérieurs à la clôture	276	NOTE 12 > Disponibilités	281
NOTE 3 > Règles et méthodes comptables	276	NOTE 13 > Capital social	281
NOTE 4 > Produits et charges d'exploitation	278	NOTE 14 > Variation des capitaux propres	281
NOTE 5 > Produits de participation	278	NOTE 15 > Provisions pour risques et charges	281
NOTE 6 > Rémunérations et effectifs	278	NOTE 16 > Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	282
NOTE 7 > Résultat exceptionnel	278	NOTE 17 > Engagements financiers	282
NOTE 8 > Impôts sur les bénéfices	279	NOTE 18 > État des échéances des créances et des dettes	283
NOTE 9 > Actif immobilisé	279	NOTE 19 > Éléments concernant les entreprises liées et les participations	284
NOTE 10 > Créances diverses	280		

NOTE 1 > Faits caractéristiques de l'exercice

En France, Unibel est à la tête du groupe fiscal constitué par les sociétés BEL SA, Fromageries Bel Production France, SASFR, Fromageries Picon, Société des Produits Laitiers, SOFICO,

SOPAIC, ATAD Fromagerie Boursin, Newton Holdings SAS, Materne, Mont Blanc depuis le 1er janvier 2023.

NOTE 2 > Événements postérieurs à la clôture

Néant.

NOTE 3 > Règles et méthodes comptables

Les comptes sociaux d'Unibel sont établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable général (Règlement ANC 2018-01 relatif au PCG).

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- > continuité d'exploitation ;
- > permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- > indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique. Seules sont exprimées les informations significatives.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

3.1– Immobilisations corporelles

La Société applique :

- les Règlements du Comité de la Réglementation comptable n° 2014-03 du 5 juin 2014 traitant de l'amortissement et de la dépréciation des actifs et n° 2004-06 du 23 novembre 2004 relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs ;
- l'avis du Comité d'urgence n° 2005-J relatif aux modalités de l'option de comptabilisation en charge des droits de mutation, honoraires, commissions et frais d'actes ;
- en application de la méthode par composants (article 214-9 du PCG) chaque élément d'une même immobilisation a été comptabilisé séparément pour faire l'objet d'un plan d'amortissement propre.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés sur la durée réelle d'utilisation des immobilisations selon le mode linéaire :

- agencements immobiliers : 10 ans
- mobilier et matériel de bureau : 4 à 15 ans

En application du Bulletin Officiel des Impôts 4 A-13-05 (§ 111.), lorsque la durée normale d'utilisation du premier composant d'origine est supérieure à la durée d'usage de la structure, il est admis que ce composant puisse être amorti fiscalement sur la durée d'usage de la structure, et non sur sa durée normale d'utilisation.

Tous les éléments, amortissables ou non, sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur actuelle.

3.2– Immobilisations financières

Les participations et autres titres immobilisés figurent au bilan pour leur prix d'acquisition, sous déduction des provisions pour dépréciation jugées nécessaires ou prudentes.

La Société a opté pour l'intégration dans le prix d'acquisition des droits de mutation, honoraires, commissions et frais liés à ces acquisitions conformément à l'avis 2007-C du CNC, lesquels font l'objet d'une déduction fiscale sous la forme d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans.

Les titres de participation font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire se confirme être inférieure à leur valeur comptable. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères, dont la valeur du marché, le cours de bourse, la valeur actuelle nette déterminée à partir des rapports de gestion des fonds.

Les actions Unibel achetées par la société sont comptabilisées dans la rubrique autres immobilisations financières.

3.3– Créances et dettes

Les créances et les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Concernant les dettes des fournisseurs d'immobilisations, celles-ci correspondent aux engagements des titres immobilisés non encore appelés.

3.4– Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées pour leur coût d'achat, hors frais accessoires, et font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur valeur comptable.

Le département Trésorerie Groupe, dépendant de la Direction Financière Groupe, possède les compétences et outils

nécessaires à la conduite de la gestion des risques de marché. Un reporting mensuel est communiqué à la Direction et des présentations régulières sont organisées pour le Comité d'audit.

3.5– Impôts sur les sociétés

En France, Unibel est à la tête du groupe fiscal constitué par les sociétés BEL SA, Fromageries Bel Production France, SASFR, Fromageries Picon, Société des Produits Laitiers, SOFICO, SOPAIC, ATAD, Fromagerie Boursin, Newton Holdings SAS, Materne, Mont blanc, depuis le 1er janvier 2023.

Unibel en tant que société tête de groupe, est désignée comme seule redevable de l'impôt sur les sociétés du groupe formé par elle-même et les sociétés incluses dans l'intégration fiscale.

Les filiales intégrées constatent dans leurs comptes la charge d'impôt dont elles seraient redevables en l'absence d'intégration. Les économies (ou charges) d'impôt liées aux déficits ou résultant des correctifs sont désormais intégrées par la mère et restituées aux filiales lorsqu'elles deviennent bénéficiaires.

NOTE 4 > Produits et charges d'exploitation

4.1 – Produits d'exploitation

Le chiffre d'affaires est constitué en majorité de refacturations de management fees à BEL SA pour 2,8 millions d'euros. Ces refacturations sont relatives au contrat de prestation de service du 14 décembre 2001.

4.2 – Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont constituées pour l'essentiel d'autres services extérieurs et de charges de personnel.

NOTE 5 > Produits de participation

Les produits de participation correspondent à une distribution exceptionnelle de BEL SA ainsi qu'aux dividendes versés par Bel SA lors de l'affectation du résultat de l'année 2022.

NOTE 6 > Rémunérations et effectifs

Les jetons de présence alloués aux administrateurs sont d'un montant de 0,5 million d'euros.
L'effectif moyen au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022 est composé de 9 cadres.

(en millions d'euros)	2023	2022
Rémunérations allouées aux organes de direction	2,5	4,0
Rémunérations allouées aux organes de surveillance	0,5	0,5

Le montant des rémunérations allouées correspond aux rémunérations brutes versées.

NOTE 7 > Résultat exceptionnel

Pour l'essentiel le résultat exceptionnel s'explique par la sortie des titres Aybioo et par la cession de placements à court et moyen terme.

(en millions d'euros)	2023	2022
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		0,1
Produits des cessions d'éléments d'actif	2,0	9,1
Total produits exceptionnels	2,0	9,2
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,2	
Valeurs comptables des éléments immobilisés et financiers cédés	3,5	9,0
Dotations aux amortissements et provisions	0,7	0,9
Total charges exceptionnelles	4,4	9,9

(en millions d'euros)

	2023	2022
Total	(2,4)	(0,7)

NOTE 8 > Impôts sur les bénéfices

En France, il est à noter la cessation des deux périmètres d'intégration fiscale organisés respectivement autour de Bel SA et de Newton Holding SAS et la création à compter du 1^{er} janvier 2023, d'un nouveau périmètre d'intégration fiscale dont la société tête de groupe est la société Unibel SA. En conséquence, les effets de l'intégration fiscale ont été calculés à l'échelle des comptes consolidés d'Unibel.

Ils s'analysent en :

(en millions d'euros)	Courant	Exceptionnel	2023
Résultat comptable avant Impôt	84,8	(2,4)	82,4
Réintégrations	2,0		2,0
Déductions	(89,9)		(89,9)
Base imposable avant intégration fiscale	(2,9)	(2,4)	(5,3)
Produits d'intégration fiscale			(12,3)
Crédit d'impôts			(4,0)
Total impôt sur les sociétés			(16,3)

NOTE 9 > Actif immobilisé

Exercice 2023

État de l'actif immobilisé

(en millions d'euros)	01/01/2023	Augmentations	Diminutions	31/12/2023
Immobilisations corporelles				
Installations générales, agencements, aménagements	0,3			0,3
Matériel de bureau et informatique	0,2			0,2
Total immobilisations corporelles	0,5			0,5
Immobilisations financières				
Participations	312,2	6,6	1,4	317,5
Autres titres de participation	10,8	1,0		11,8
Actions propres	6,6			6,6
Prêts	3,0	0,4		3,5
Autres titres immobilisés	68,6	0,3		68,9
Créances diverses immobilisées	0,5	0,1		0,6
Total immobilisations financières	401,8	8,5	1,4	408,9
Total valeur brute	402,3	8,5		409,4

État des amortissements et provisions

(en millions d'euros)	01/01/2023	Augmentations	Diminutions	31/12/2023
Immobilisations corporelles				
Installations générales, agencements, aménagements	0,2			0,2
Matériel de bureau et informatique	0,1			0,2
Total amortissements sur immobilisations corporelles	0,3			0,4
Immobilisations financières				
Participations	3,9	0,4	1,9	2,4
Autres titres de participation	9,1	1,1	1,4	8,8
Prêts	2,7			2,7
Autres titres immobilisés	2,4	2,0	1,6	2,8
Créances diverses immobilisées	0,5			0,5
Total des provisions sur immobilisations financières	18,7	3,5	4,9	17,3
Total des amortissements et provisions	19,0	3,5	4,9	17,7
Valeur nette	383,3			391,7

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont classées parmi les catégories suivantes, (selon Code de commerce, PCG 82, avis CNC n° 30 du 13-2-1987 et Bull. COB n° 209, décembre 1987, p.4 s.) :

- › les titres de participation ;
- › les titres immobilisés de l'activité de portefeuille (Tiap) ;
- › les autres titres immobilisés ;
- › les valeurs mobilières de placement.

Exercice 2023

Immobilisations financières : Les variations principales de l'exercice proviennent de l'acquisition de 12 085 titres supplémentaires de la société BEL SA pour un montant de 6,6 millions d'euros. Enfin, Les titres de la société Aybioo ont été cédés au mois d'avril 2023.

NOTE 10 > Créances diverses

Ce poste est constitué principalement du compte courant avec la société Bel SA, pour 46 millions d'euros.

Au 31 décembre 2023, les créances fiscales correspondant pour 4,1 millions d'euros de crédit d'impôt dont dispose la société en sa qualité de Société mère tête de groupe de l'intégration fiscale (cf. Note 3.5).

(en millions d'euros)	2023	2022
Créances fiscales	4,4	0,3
Comptes courant avec la société BEL SA	46,4	18,1
Total	50,8	18,4

NOTE 11 > Valeurs mobilières de placement

Ce poste est constitué d'actions de SICAV.

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées pour leur coût d'achat hors frais accessoires et font l'objet d'une

provision pour dépréciation lorsque leur valeur de marché à la clôture est inférieure à leur valeur comptable.

Au 31 décembre 2023, le poste est à 0.

NOTE 12 > Disponibilités

Ce poste est constitué des comptes bancaires débiteurs.

NOTE 13 > Capital social

Le capital social se compose de 2 323 572 actions de nominal 0,75 euro.

Les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis 4 ans au moins au nom du même actionnaire bénéficient d'un droit de vote double. Au 31 décembre 2023, 1 905 886 actions en bénéficient.

Conformément à l'article 225-210 du Code Commerce, la société Unibel dispose de réserves autres que la réserve légale au moins égales à la valeur des titres auto-détenus au 31 décembre 2023.

NOTE 14 > Variation des capitaux propres

(en millions d'euros)

Capitaux propres au 31 décembre 2021	208,3
Dividendes	(21,1)
Annulation des dividendes sur actions propres	0,3
Provisions réglementées	0,4
Résultat de l'exercice	5,8
Capitaux propres au 31 décembre 2022	193,7
Dividendes	(24,4)
Annulation des dividendes sur actions propres	0,3
Provisions réglementées	0,4
Résultat de l'exercice	98,7
Capitaux propres au 31 décembre 2023	268,7

En 2023, il n'y a pas eu de mouvement sur le capital social.

NOTE 15 > Provisions pour risques et charges

(en millions d'euros)	Montant au début de l'exercice	Dotations	Reprises		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Devenues sans objet	
Risques					
Charges	0,7	0,2	0,1		0,8
	0,7	0,2			0,8
Dont dotations et reprises					
D'exploitation		0,1			
Financières			0,1		
Exceptionnelles					

Au 31 décembre 2023, le montant du poste « provisions pour risques et charges » est composé principalement de :

- > 0,2 million d'euros au titre du plan d'attribution d'actions gratuites,

NOTE 16 > Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits

Au 31 décembre 2023 le montant de l'emprunt non échu de la société Unibel s'élève à 154,8 millions d'euros.

Les intérêts courus non échus de l'emprunt sont de 1,5 million d'euros à fin décembre 2023.

La société Unibel s'était engagée à travers son emprunt syndiqué initial de 184 millions d'euros à respecter un ratio de

levier financier inférieur à 4,5 pendant toute la durée du financement. Le non-respect de ce ratio peut entraîner un cas d'exigibilité sur une partie significative de la dette.

Au 31 décembre 2023, ce ratio s'élève à 2,38.

NOTE 17 > Engagements financiers

(en millions d'euros)	2023	2022
Engagements donnés		
Indemnités de départ à la retraite (cf. note 17.1 ci-dessous)	0,7	0,2
Indemnités dirigeants	0,6	0,4
Cautions bancaires et autres garanties BNP PARIBAS/VEGEHUB	2,5	2,5
Couverture ligne de crédit	0,6	0,5
Plan d'attribution d'actions gratuites (cf. note 17.2 ci-dessous)	0,1	
Total	4,4	3,7
Engagements reçus		
Garantie de paiement reçue (BIOMASS)	0,9	0,9
Total	0,9	0,9

17.1 – Engagements de retraite et avantages similaires

En matière de retraite, ils portent exclusivement sur l'allocation de fin de carrière prévue par la convention collective de l'Industrie Laitière dont la majoration unique et uniforme de 40 % a été portée à 45 % par les accords conclus en 2004 dans le cadre des négociations annuelles obligatoires. Cette allocation de fin de carrière a fait l'objet d'une évaluation actuarielle selon la méthode des « unités de crédit projetées » sur la base des hypothèses suivantes :

- > départ volontaire, entraînant le paiement des charges patronales, à :
 - 62 ans et progressivement 65 ans selon l'année de naissance, pour les cadres,
 - 60 ans et progressivement 64 ans pour les techniciens, agents de maîtrise et les autres catégories de personnels,

- > prise en compte de l'ancienneté, de l'espérance de vie et du taux de rotation du personnel ;
- > taux d'actualisation et d'inflation :
 - 2023 : 4,2 % nominal dont inflation de 2,1 % ,
 - 2022 : 3,6 % nominal dont inflation de 2,1 % ,

Les droits acquis par les salariés à ce titre ne font pas l'objet d'une provision mais sont constatés dans les « Engagements hors bilan » (cf. ci-dessus).

En revanche, les engagements au titre des médailles du travail sont intégralement provisionnés (sur la base d'une évaluation actuarielle) depuis l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2003, et sont comptabilisés en application de la recommandation n° 2013-02.

En 2023, les hypothèses ont été mises à jour pour tenir compte de la réforme de l'âge de départ à la retraite.

Depuis 2022, certains cadres dirigeants bénéficient d'une retraite supplémentaire à droits certains, dite L137-11-2. Les droits à rente annuels sont déterminés sur la base d'une rente viagère individuelle, fonction de la rémunération et de l'atteinte de conditions de performance. Ce régime est couvert à 100 % auprès d'une compagnie d'assurance externe au groupe

17.2 – Plan d'attribution d'actions gratuites existantes

L'engagement donné correspond à la différence entre le montant de l'attribution tenant compte des taux de réalisation des objectifs et la provision constituée pour 1,2 million d'euros.

(en millions d'euros)	Plan 2022A/2024	Plan 2022B/2025	Plan 2023/2026
Nombre d'actions attribuées à l'origine ^(a)	602	602	
Critères d'attribution : pourcentage provisionné	100	100	100
Nombre d'actions en cours d'acquisition au 31 décembre 2023	602	602	
Valeur de l'action en €	277,01	280,00	280,00
Montant en charges au 31 décembre 2023	0,1	0,1	

(a) Autorisé par le Conseil d'administration.

NOTE 18 > État des échéances des créances et des dettes

Toutes les créances sont à échéance d'un an au plus.

18.1 – Échéances des dettes

Selon l'article 832-15, les dettes doivent être classées selon la durée restant à courir jusqu'à leur échéance en distinguant les dettes à un an au plus, à plus d'un an et cinq ans au plus et à plus de cinq ans.

État des échéances des dettes au 31 décembre 2023

(en millions d'euros)	Montant brut	Échéance à 1 an et +	Échéance de 2 à 5 an	Échéance à + de 5 an
Dettes				
Emprunts auprès des établissements de crédit	154,8	32,2	92,0	30,7
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	0,4	0,4		
Dettes fiscales et sociales	3,6	3,4	0,2	
Autres dettes d'exploitation	2,6	2,6		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	9,4		9,4	
Autres dettes diverses	4,2	4,2		
Total dettes	175,2	42,8	101,6	30,7

18.2 – Autres dettes diverses

Au 31 décembre 2023, les dettes fiscales sont au titre de l'impôt sur les sociétés dans le cadre de la convention d'intégration fiscale.

(en millions d'euros)	2023	2022
Dettes fiscales	4,1	
Autres	0,1	0,1
Total dettes	4,2	0,1

NOTE 19 > Éléments concernant les entreprises liées et les participations

Postes (en millions d'euros)	Montant concernant les entreprises liées avec lesquelles la Société a un lien de participation 2023
Participations	308,4
Créances d'exploitation	1,9
Compte courant	46,4
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
Produits de prestations de services	2,8
Produits de participation	95,4
Autres produits financiers	1,9

Transactions significatives avec des parties liées**Convention de trésorerie avec Bel SA**

Au 31 décembre 2023 la société avait accordé une avance de trésorerie (compte courant) à Bel SA de 46,4 millions d'euros. Cette avance, rémunérée au taux de l'EONIA majoré de 100 points de base a généré des intérêts comptabilisés dans les produits de l'exercice 2023 de 1,9 million d'euros.

Convention de prestations de services avec Bel SA

Au titre de cette convention, un produit de 2,8 millions euros a été comptabilisé sur l'exercice.

Tableau des filiales et des participations

Sociétés <i>(en millions d'euros)</i>	Capital	Capitaux propres autres que le capital	% capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société non remboursés	Montant des cautions et avals fournis par la société	Bénéfice net ou perte nette du dernier exercice	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice	Chiffre d'affaires
				Brute	Nette					
> Renseignements détaillés										
Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)										
Bel SA (FR)	7,9	1 324,5	94,7	308,4	308,4			94,3	95,4	1 361,2
Filiales (Entre 10 et 50 % du capital détenu par la Société)										
Biomass (LB)			35,8	2,3		2,4		(0,5)		2,0
Végéhub (FR)			44,44	4,4	4,4			(0,6)		4,2
Keep moving (USA)			21,48	2,2	2,0			(0,5)		4,3
Barfresh (USA)			15,18	11,60	3,3			(2,5)		7,4

Inventaire des valeurs immobilières détenues en portefeuille au 31 décembre 2023

(en millions d'euros)	Nombre de titres	Valeur nette Valeur au bilan au 31 décembre 2023	Valeur nette Valeur au bilan au 31 décembre 2022
Participations			
Fromagerie Bel	5 001 031	308,4	301,7
Keep Moving Inc.	1 969 641	2,0	2,0
Barfresh Food	2 199 786	3,3	1,9
Union Agriculture Group Corp.	1 000 000		
Biomass	20 181		
Amber Sparks	600		
Vegehub	4 389 186	4,4	4,4
Total participations		318,1	310,0
Actions propres			
Unibel (titres autodétenus)	32 302	6,6	6,6
Total actions propres		6,6	6,6
Autres titres immobilisés			
Health For Life	10 000 000	8,4	9,6
French Food Capital	5 000	2,9	3,1
Fenwick and west (Zipongo)	3 495 495	3,8	3,8
Mérieux	80 000	5,1	5,1
Coller International	5 000 000	4,1	4,1
FC Value Trail	4 900	4,9	4,9
FCPR Cap Horn	1 500	0,2	0,3
HFL II	5 000 000	4,4	4,8
Lombard Odier	10 000	0,8	0,8
Lac D'argent	300	3,0	2,7
Eurazeo	4 000	4,1	4,1
CVC Partners	1 000 000	1,0	
Palladium	4	0,1	0,2
AOPC		23,2	22,7
Total autres titres immobilisés		66,2	66,3
Total général		390,9	382,8

Note : les montants sont donnés avec effets de change.

Résultats et autres éléments caractéristiques de la société au cours des cinq derniers exercices

Nature des indications (en millions d'euros)	2023	2022	2021	2020	2019
1. Capital en fin d'exercice					
Capital social	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Nombre des actions ordinaires existantes	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
2. Opérations et résultats de l'exercice					
Produits des activités courantes	105,4	37,2	16,2	27,2	35,7
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	(81,8)	(15,8)	2,0	14,3	17,0
Impôts sur les bénéfices	(16,3)	(0,1)	(0,1)	(0,3)	0,2
Participation des salariés due au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	98,7	5,8	(1,1)	14,3	17,3
Résultat distribué	20,9	24,4	21,1	25,6	17,4
3. Résultat par action					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	42,22	6,86	(0,82)	6,28	7,23
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	42,50	2,51	(0,47)	6,17	7,43
Dividende attribué à chaque action	9,00	10,50	9,10	11,00	7,50
4. Personnel					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	9	9	6	7	8
Montant de la masse salariale de l'exercice	2,6	6,4	4,1	3,8	4,6
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, œuvres sociales)	1,9	1,1	1,3	1,3	1,9